



ELECTRICITE  
DE GUINÉE

# Rapport annuel 2019



ELECTRICITE  
DE GUINÉE

**ÉLECTRICITÉ DE GUINÉE,**  
**UNE ENTREPRISE AU SERVICE DES GUINÉENS**

Rapport annuel 2019

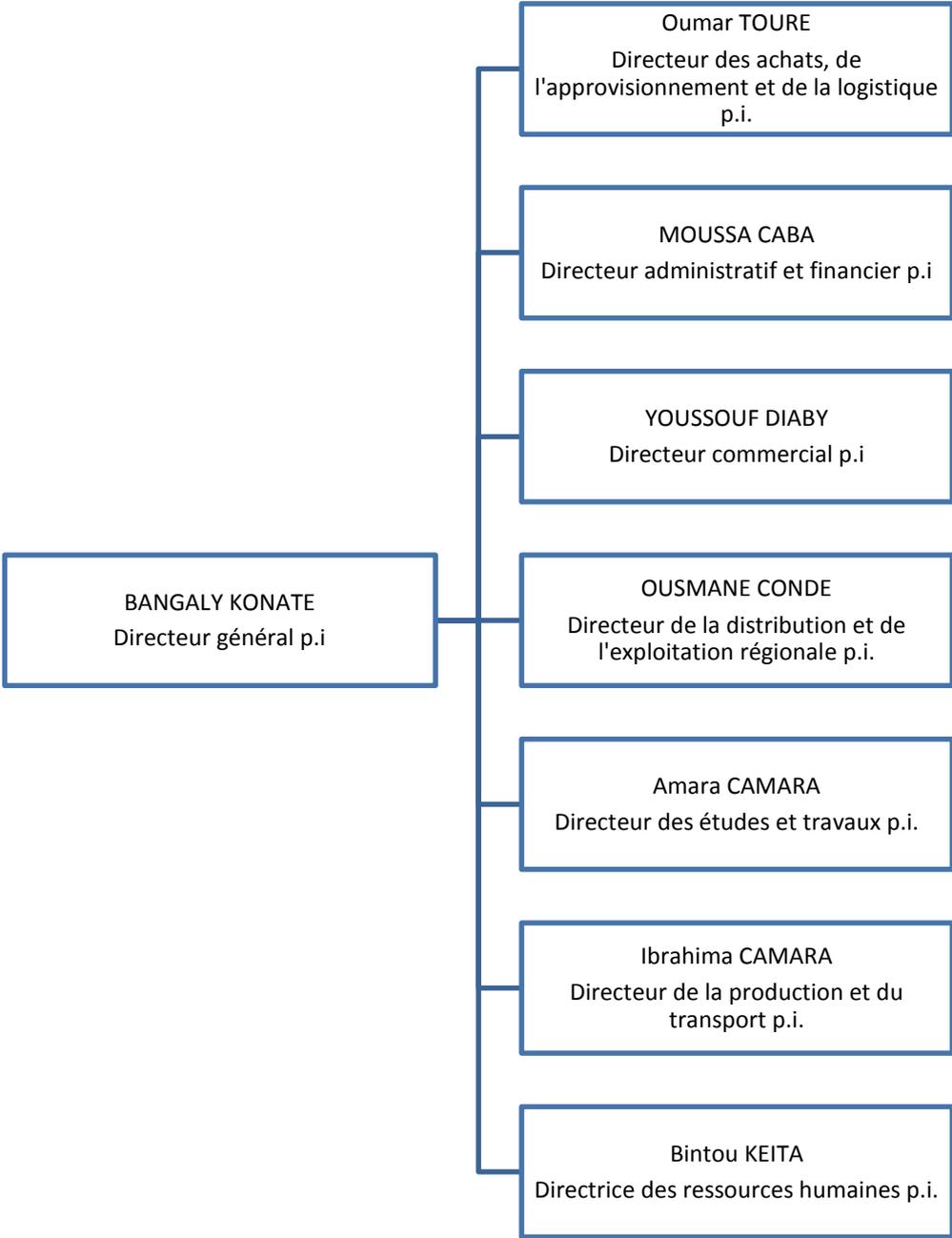
## 1 **Table des matières**

2	Informations générales	4
2.1	Gouvernance	4
2.2	Faits marquants	5
2.3	Chiffres-clés	5
3	Production et transport	6
3.1	Production	6
3.1.1	Bilan d'activités	6
	<b>a. Moyens de production</b>	6
	b. Production et transport	7
3.2	Actions menées au cours de l'année	12
3.3	Indicateurs	15
	Evolution de la demande à la pointe	16
3.4	Etiage	17
3.5	Difficultés	17
3.6	Personnel	17
4.	Distribution et exploitation régionale	18
1.1.	Bilan d'activités	18
1.2.	Indicateurs	18
1.2.1.	Indicateurs de suivi et performance	18
1.2.2.	Analyse des résultats et faits marquants	19
1.2.2.1.	<i>Fiabilité et évolution des paramètres de réseau</i>	19
1.2.2.2.	<i>Disponibilité et qualité du service électrique</i>	20
1.2.2.3.	<i>Injections et raccordement de nouveaux postes</i>	20
1.2.2.4.	<i>Réalisation des programmes d'entretien</i>	21
1.2.2.5.	<i>Comptages MT</i>	21
1.2.3.	Mise en place de l'organisation de la distribution	22
1.2.4.	Difficultés	22
1.2.5.	<b>PERSPECTIVES</b>	22
5.	Activités commerciales	23
5.1	Chiffres clés	23
5.2	Faits marquants	23
5.2.1	Management, Organisation & Stratégie Commerciale	23
5.2.2	Faciliter les démarches des clients	23
5.2.3	Amélioration de la performance commerciale	24
5.2.4	Augmenter les revenus	24
5.3	Analyse des résultats de l'année 2019	25
6	Bilan social	31

6.1	Faits marquants	31
6.2	Indicateurs	31
6.3	Renforcement des capacités	32
7	Projets et investissements	37
7.1	Faits marquants	37
7.2	Synthèse des activités	37
7.3	Situation des projets	41
7.4	Difficultés	45
7.5	Recommandations	45
7.6	Perspectives	45
8	Achats, approvisionnements et logistiques	49
9	Informations financières	58
9.1	Chiffres clés	58
9.2	Capital social	58
9.3	Faits marquants de la période	58
9.4	Informations comptables et financières	58
	<b>Résultat d'exploitation :</b>	59
	<b>Résultat financier :</b>	59
9.5	Trésorerie et positions de liquidité d'EDG	59
9.6	Etats financiers	59
	Compte de résultat 31.12.2019* (en millions de GNF)	59
9.7	Indicateurs de gestion	59
	Structure des coûts rapportés au kWh vendu (Coût de revient en GNF / kWh vendu)	60
	Structure des coûts en % du coût total	60
	IPP : coûts de production au 30.06.2019 sortie usine des centrales privées thermiques	61
	Historique des subventions accordés à EDG	62

## 2 Informations générales

### 2.1 Gouvernance



## 2.2 Faits marquants

- 06 août 2019, Décret D/2019/230/PRG/SGG portant Statuts de la Société d'Electricité de Guinée « EDG SA »
- 06 août 2019, Décret D/2019/232/PRG/SGG, portant nomination des membres du Conseil d'Administration de la Société d'Electricité » de Guinée « EDG SA »
- 09 octobre 2019 fin de contrat de Gestion VEOLIA - SURECA
- 12 octobre 2019 mise en place par le CA d'une équipe de gestion intérimaire ;
- Poursuite du projet de recensement de la clientèle et de régularisation commerciale ;
- Nouveaux tarifs promulgués en juin 2019 ;
- Mise en place d'un centre d'appels (également appelé Centre Service Client) ;
- L'agence « Grands Comptes » les travaux d'aménagement (locaux et mobilier) sont terminés et l'agence est opérationnelle depuis avril 2019 sur le nouveau site.
- L'entité « Guichet Unique Promoteurs » (GUP) : Le GUP est opérationnel avec la nomination d'un responsable assisté d'un chargé d'affaires.
- Déploiement de 51 932 compteurs « Sabou »
- Poursuite du Projet de Protection des Revenus (PPR) ;
- Mise en service des réseaux électriques des villes de Beyla, Lola, Macenta, Kissidougou, Guéckédou, Yomou dans le cadre du projet d'électrification de 26 préfectures ;
- Ratification par l'Assemblée Nationale et promulgation par décret du financement du Projet d'Amélioration de l'Accès à l'Electricité en Guinée (PAAEG) ;
- Acquisition d'un financement par la signature du contrat de fourniture d'un poste mobile 110 - 60/ 30 - 20 KV à mettre à la disposition du projet PEG en vue d'assurer la desserte pendant les travaux de réhabilitation des postes sources de Sonfonia et Kipé (Projet BEI) ;
- Attribution à l'entreprise Chinoise SANDONG, du marché relatif à la construction d'un poste source 110/20/KV, 50 MVA à Kissosso sur financement de la Banque Mondiale, à exécuter dans le cadre du projet PRSE ;
- Attribution au groupement INEO du marché relatif aux travaux d'extension et de réhabilitation des réseaux de distribution MT/BT dans les zones d'Ansoumaniyah et Kagbélen sur financement de l'Agence Française de Développement (AFD) ;
- Attribution au groupement INEO du marché relatif aux travaux de construction du poste source (225/20 kV ; 3 x 50 MVA) dans la zone de Sanoyah sur financement de l'Agence Française de Développement (AFD)

## 2.3 Chiffres-clés

	2018	2019
<b>(1) PRODUCTION (MWh)</b>		
Centrales régionales (EDG)	13 598	33 184
K1 (AON/Holden)	109 883	100 090
K2 (AON/Holden)	123 388	117 574
K3 (AISI)	12 226,8	48 926
K5 (EDG)	165 807	98 874
Kipé (AON/Holden) net	208 813	213 789
GDE	68 441	127 693
<b>Production thermique (I)</b>	<b>702 157</b>	<b>740 129</b>
<i>Production thermique EDG</i>	179 405	128 123
<i>Production thermique privée</i>	522 752	608 072
Kaléta (CWE)	739 658	875 310
Garafiri (EDG)	229 309	213 825
Grandes Chutes (EDG)	120 657	110 109
Donkéa (EDG)	73 201	62 602
Banéah (EDG)	0	0
Kinkon (EDG)	12 687	10 728
Tinkisso (EDG)	6 521	7 021
<b>Production hydraulique (II)</b>	<b>1 181 521</b>	<b>1 279 595</b>
<i>Production hydraulique EDG</i>	426 398	404 285
<i>Production hydraulique privée</i>	784 532	875 310

PRODUCTION TOTALE (I+II)		1 883 678	2 019 724
<b>(2) DISTRIBUTION</b>			
Energie non distribuée (MWh)		221 812	237 707
Temps équivalent de coupure (h)		238,3	177,7
Incidents (h)		91,3	90,1
Travaux (h)		147	87,7
<b>(3) COMMERCIAL</b>			
Ventes totales TTC (mGNF)		1 131 091	1 241 878
Ventes Privés TTC (mGNF)		557 110	748 406
Energie Produite (MWh)		1 883 678	2 019 724
Energie Facturée (MWh)		1 323 723	1 689 807
Taux de Facturation (%)		70%	84%
Encaissement Energie (mGNF)		704 806	846 452
Taux d'encaissement Privés (%)		80,1%	74%
Dont BT Privés (%)		66,7%	82%
Dont MT Privés (%)		90%	97%
Nombre d'abonnés actifs (n)		398 339	580 313
<b>(4) ORGANISATION</b>			
Effectifs payés		1 536	1 555
Charges de personnel (mGNF)		132 553	127 872

### 3 Production et transport

#### 3.1 Production

##### 3.1.1 Bilan d'activités

###### a. Moyens de production

La production d'électricité est assurée par le parc d'EDG d'une puissance totale installée de 154,45 MW et par les IPP d'une capacité totale de 434,4 MW soit une puissance totale installée de 588,85 MW répartie comme suit :

	GROUPES	INSTALLÉES		DISPONIBLE		COMMENTAIRES
		Groupes	MW	Groupes	MW	
EDG	KALOUM 5	3*10,8	32,4	2	22,79	G51 défaut alternateur
AON	KIPE	6*8,3	49,8	6	39,15	
	KALOUM 1	6*4	24	6	21,77	
	KALOUM 2	3*8,6	25,8	3	22,04	
AISI	KALOUM 3	4*11,2	44,8	2	14,29	Réhabilitation est en cours
GDE	CORONTHIE	2*25	50	2	33,36	
<b>TOTAL</b>			<b>226,8</b>		<b>153,41</b>	
HYDROELECTRIQUE (RIC)		Groupes	MW	Groupes	MW	
EDG	GARAFIRI	3*25	75	3	63,92	

	BANEAH	2*2,5	5	0	0	G2 problème de régulation
	DONKEA	2*7,5	15	2	13,29	
	GRANDE CHUTE	1*5 + 2*8,5	22	3	18,67	Démantèlement du G2
	KINKON	4*0,85	3,4	4	2,80	
	TINKISSO	3*0,55	1,65	3	1,5	
CWE	KALETA	3*80	240	3	155,75	
	<b>TOTAL</b>		<b>362,05</b>		<b>255,93</b>	
<b>TOTAL (RIC)</b>			<b>588,85</b>		<b>409,33</b>	

*b. Production et transport*

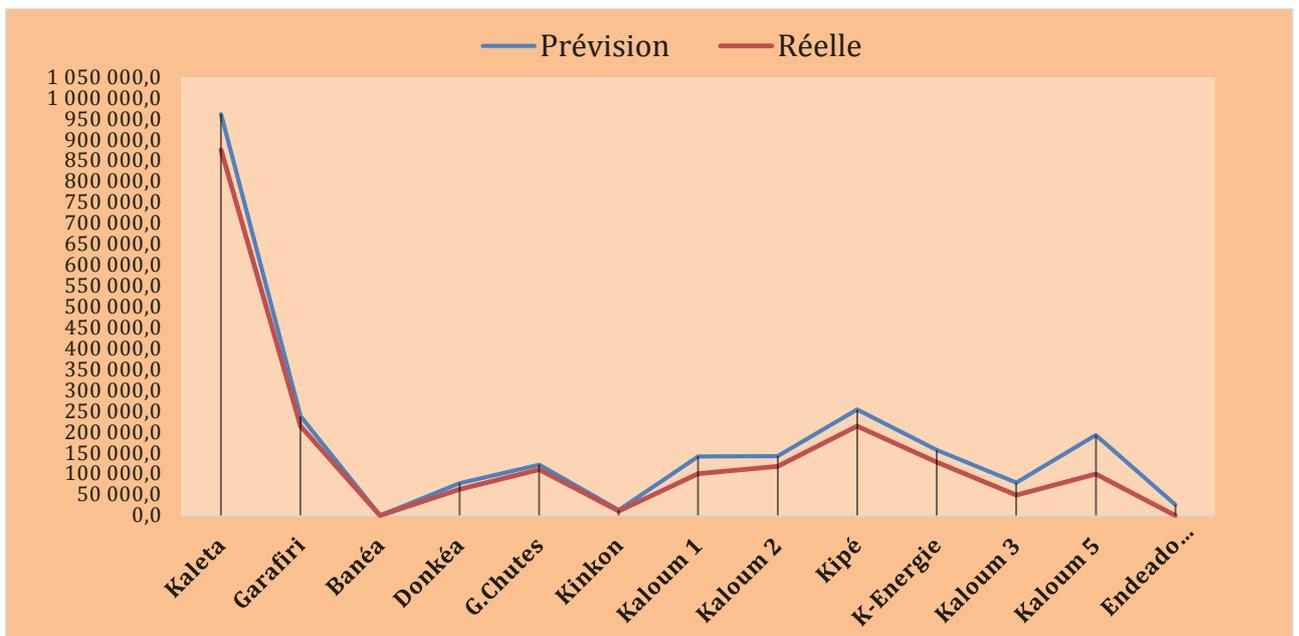
L'énergie totale produite au niveau du Réseau Interconnecté de Conakry (RIC) par les centrales EDG est de 496 140 MWh soit 25% de l'énergie totale produite.  
Le reste a été couvert par les IPP qui s'élèvent à 1 483 380 MWh.

Production du réseau interconnecté (RIC), MWh	2018	2019
<b>Production hydroélectrique du RIC (MWh)</b>	<b>1 175 000</b>	<b>1 272 575</b>
Production parc hydraulique EDG du RIC	435 342	397 265
Production Kaléta	739 658	875 310
<b>Production thermique du RIC (MWh)</b>	<b>688 559</b>	<b>706 946</b>
Production thermique parc EDG (MWh)	165 807	98 874
<i>KALOUM 5</i>	165 807	98 874
Production thermique producteurs privés (MWh)	522 752	608 072
<i>KALOUM 1</i>	109 883	100 090
<i>KALOUM 2</i>	123 388	117 574
<i>KALOUM 3</i>	12 227	48 926
<i>KIPE</i>	208 813	213 789
<i>GDE</i>	68 441	127 693
<b>Production totale RIC (MWh)</b>	<b>1 863 559</b>	<b>1 979 521</b>
Production total EDG RIC (MWh)	621 268	496 140
Production totale Producteurs Privés RIC (MWh)	1 262 410	1 483 382

Production du réseau isolé, MWh	2018	2019
<b>Production hydroélectrique isolé (MWh)</b>	<b>6 521</b>	<b>7 021</b>
<i>TINKISSO</i>	6 521	7 021

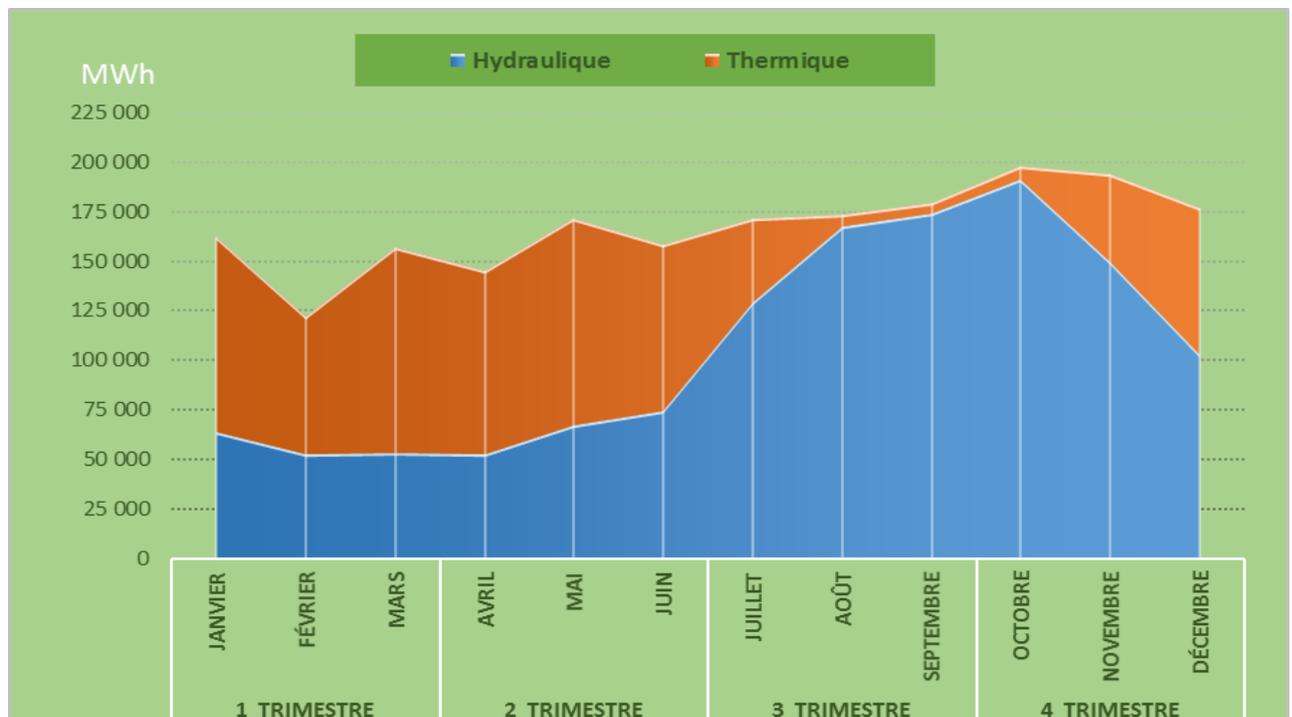


**Courbe comparative de la production prévue et réelle (MWh)**

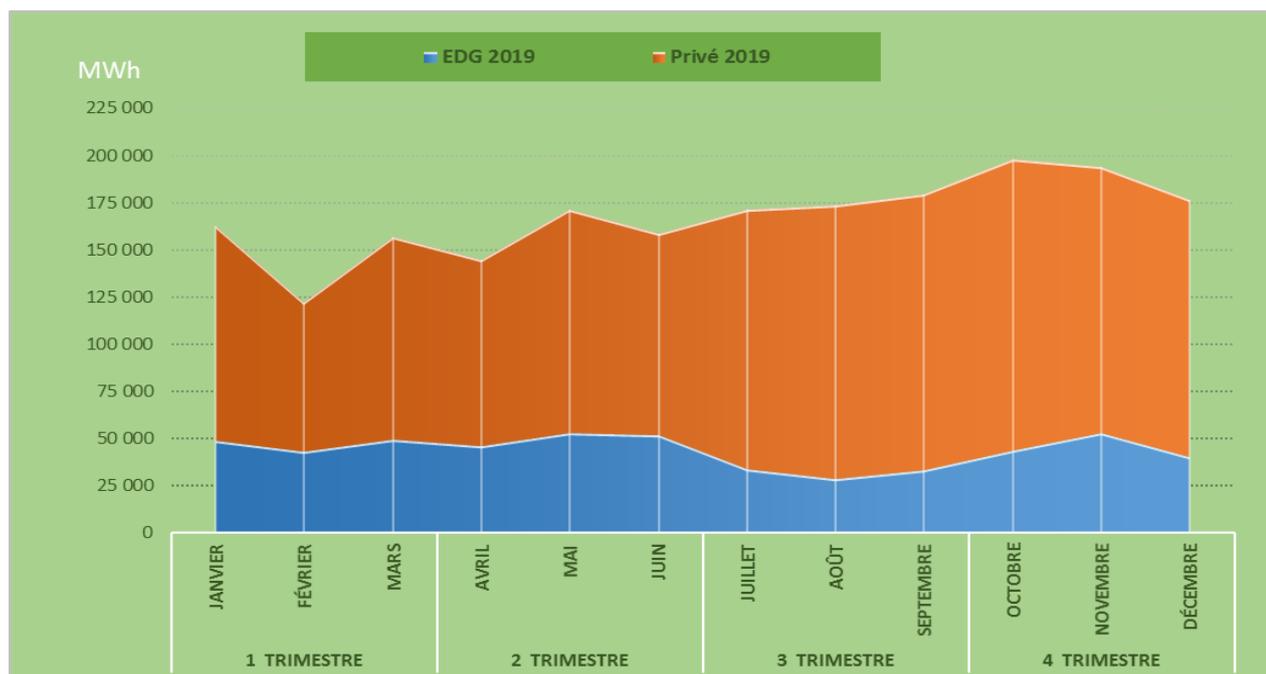


L'écart entre la production réelle par rapport aux prévisions est de **17,48%** soit **419 197,3 MWh**, dont **9,22%** en hydraulique (**130 022,9 MWh**) et **28,53%** en thermique (**282 153,1 MWh**).

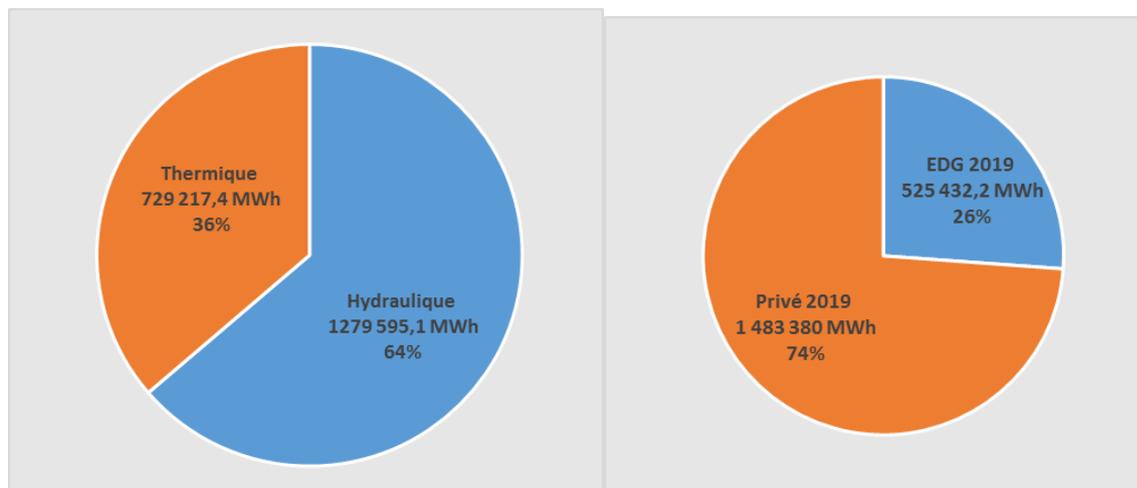
**Répartition de la production 2019(Centrales Hydrauliques / Centrales Thermiques)**



**Répartition de la production 2019 (centrales EDG / centrales privés)**

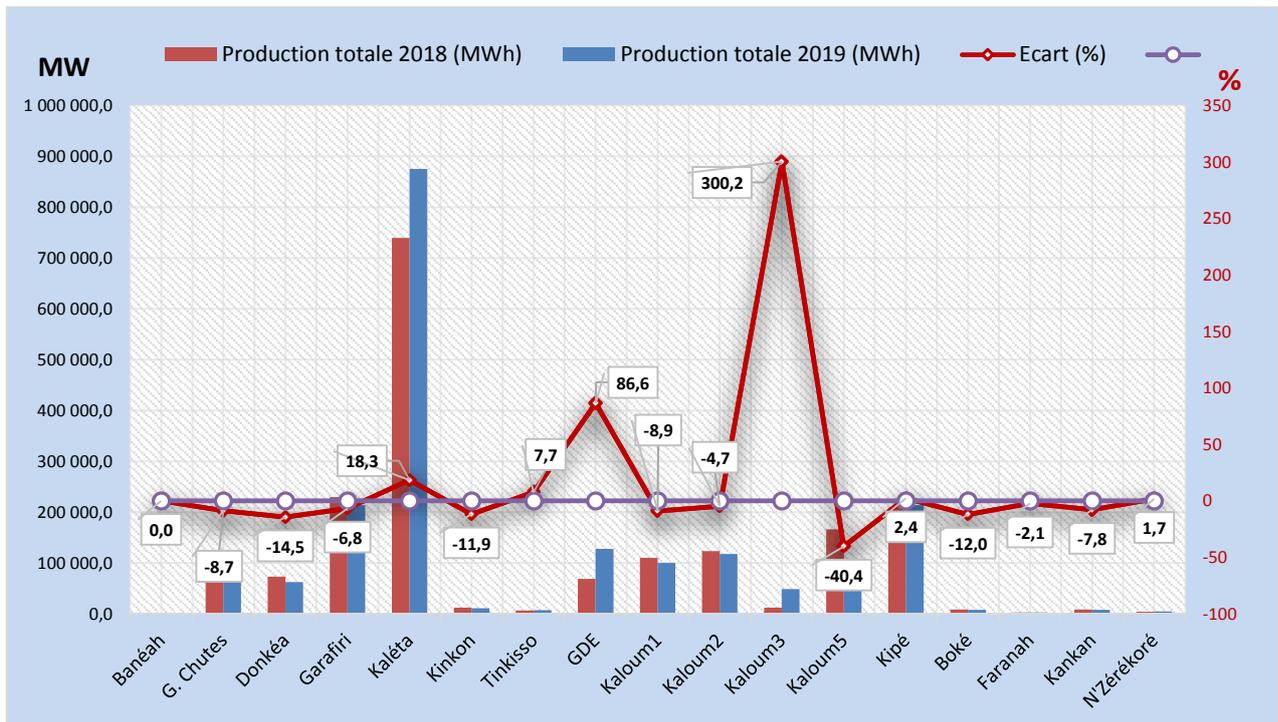


**Taux de participation à la production**

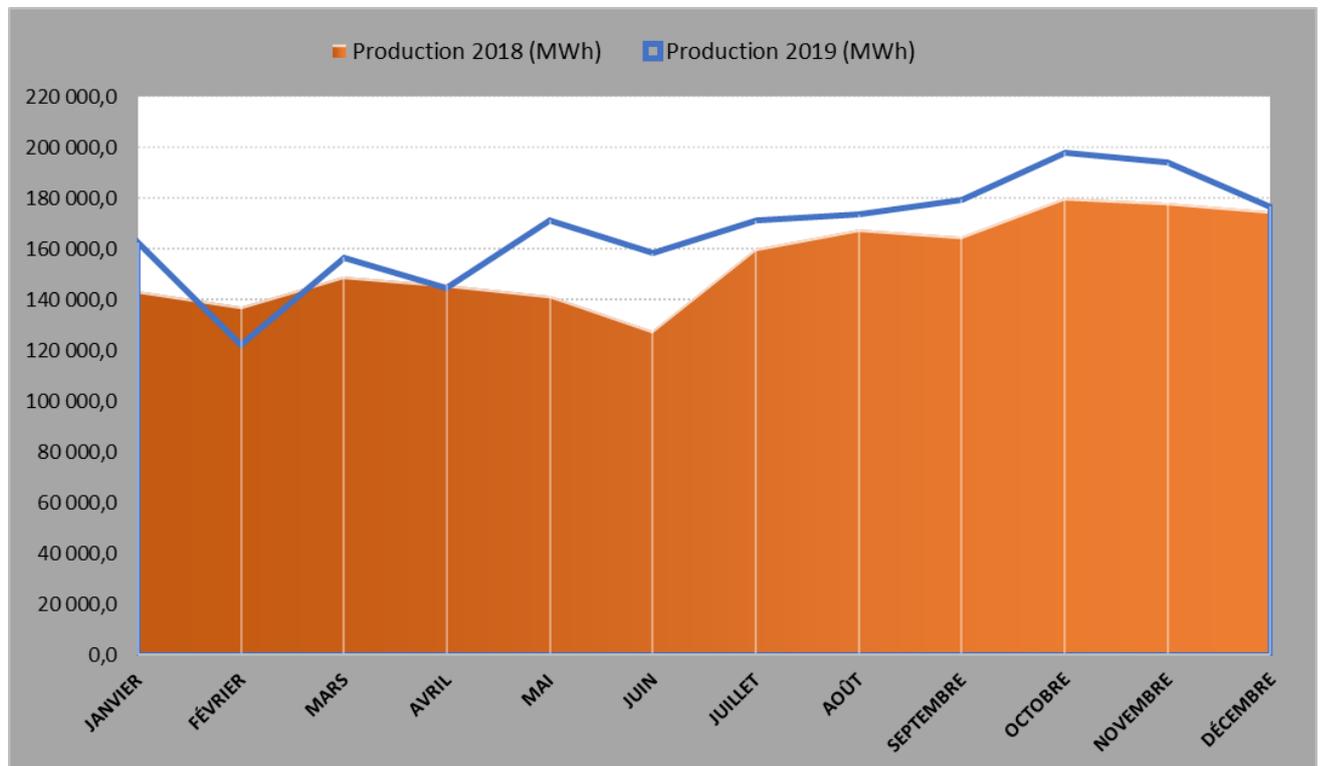


En période d'été, la majeure partie de la production a été assurée par les centrales thermiques. Pendant la saison pluvieuse, l'essentiel de la production d'énergie est par les centrales hydrauliques en raison de l'abondance des apports naturels en eau, qui ont permis ainsi l'exploitation optimale des centrales hydrauliques.

**Courbe comparative de production des centrales 2018 / 2019 (MWh)**



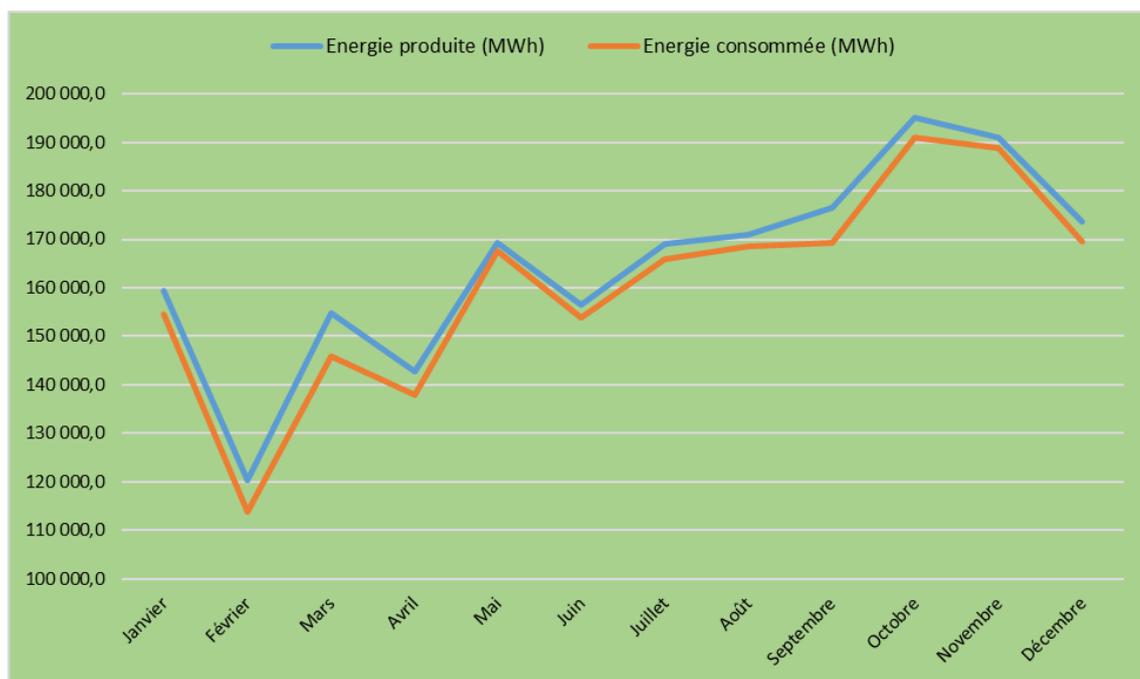
**Courbe comparative de production totale 2018 / 2019 (MWh)**



### 3.2 Actions menées au cours de l'année

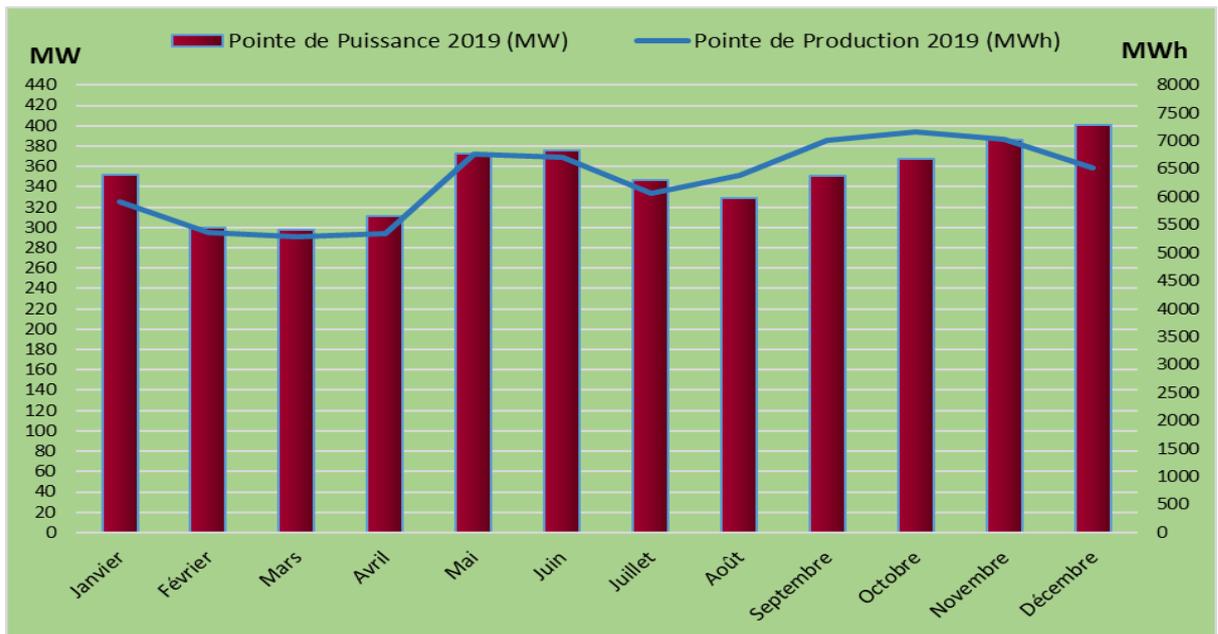
L'énergie produite sur le RIC est **1 979 518,7 MWh** dont **706 944,9 MWh** en thermique et **1 272 573,9 MWh** en hydraulique. L'énergie consommée est **1 926 807,77 MWh**. L'énergie totale du RIC et la centrale de Tinkisso s'élève à **1 986 539,9 MWh**.

La différence entre l'énergie produite par les centrales et l'énergie distribuée aux différents postes est de **2,66%**, cela ressort une différence de **52 710,93 MWh**, due à la consommation des auxiliaires de certaines centrales, des Postes, de certains consommateurs non pris en compte et des pertes sur les lignes de transport.

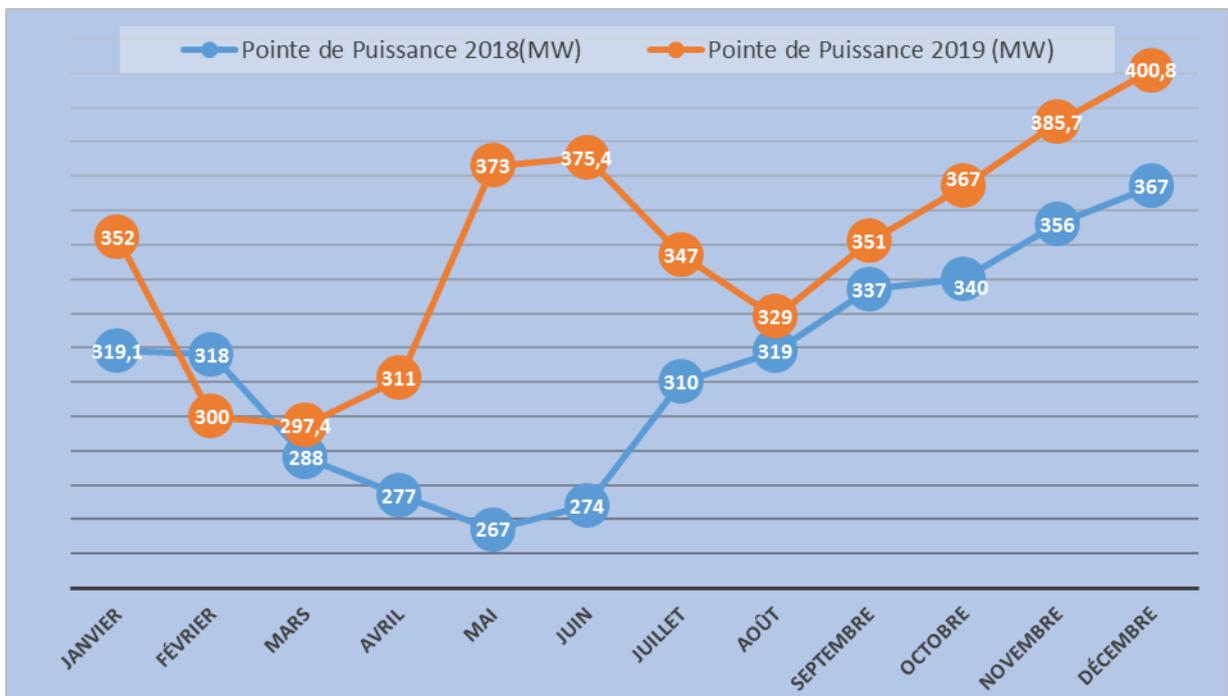


- La puissance maximale atteinte a été de 400,8 MW, le 11 décembre 2019 à 21h contre 367 MW, le 07 octobre 2018 à 21h. La production journalière maximale a été enregistrée le 25 octobre 2019, elle est de 7 158,25 MWh contre 6 477 MWh enregistrée le 28 novembre 2018, (soit 9,52% d'augmentation de la demande).

**Diagramme de Production (MWh) et puissance (MW) maxi durant l'année 2019**

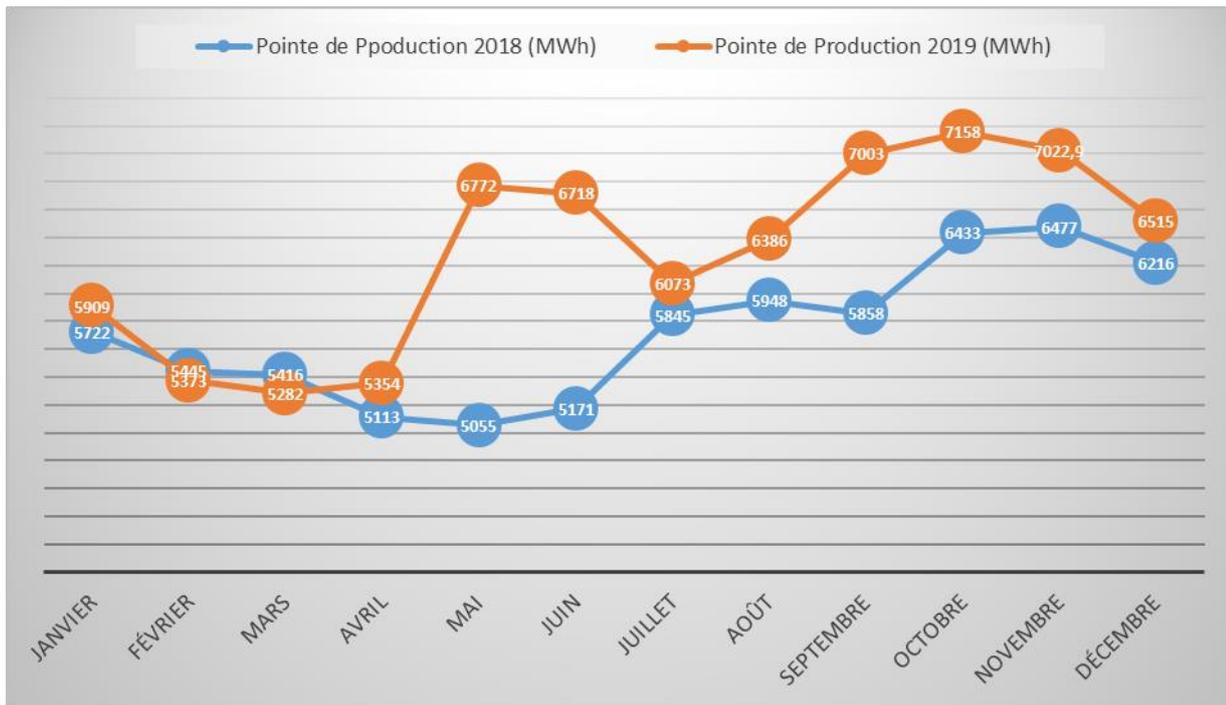


**Evolution de la pointe de charge mensuelle de 2018 à 2019**



Cette grande variation au mois de mai et juin entre 2018 et 2019 coïncide avec le retrait en 2018 de GDE du réseau pour le défaut contractuel en 2018 et qu'en 2019 cette même période coïncide avec la CAN (Coupe d'Afrique des Nation) l'amélioration de l'alimentation pour satisfaire la population.

**Evolution de la demande en énergie de 2018 à 2019**



Ci-dessous les actions menées au cours de l'année 2019 :

- Exécution des travaux d'entretien préventif des équipements de production et de transport.
- Travaux de pose d'une deuxième ligne d'évacuation de centrale Kaloum 5 vers le poste MT de Kaloum.
- Participation des agents des Centrales Hydrauliques de la DPT à la formation théorique « La technologie et phénomène physique des turbines hydrauliques » à Kindia avec les formateurs venant de la France S/C du cabinet de formation SIFOEE.
- Installation et mise en service de 14 groupes électrogènes de 1 250 et 2000 KVA à N'Zérékoré, Koundara, Boké, Mandiana, Kouroussa et Kankan.
- Suivi des travaux d'installation du câble à fibre optique sur la ligne 60kV sur le tronçon Matoto-Hamdalaye et sur le tronçon central de Kinkon et le poste de Pita.
- Participation aux différentes réunions tenues au siège de l'EDG, Ministère de l'Energie et dans les organisations sous régionales.
- Patrouille préventive des lignes 110 kV et 60 kV des systèmes Garafiri et SAMOU, suivi des travaux de correction des embases des pylônes correction des points d'effilochement, remplacement des assiettes cassées et des blocs serre câbles au poste 60 kV de Sonfonia.
- Suivi des travaux d'installation et de mise en service de 2 groupes Perkins de 800 KVA au palais Sekhoutoureyah avec le groupement ADS YOUKAI.
- Normalisation de la cellule d'évacuation de la deuxième centrale de Kankan, correction fuite d'huile sur le transformateur 0,4/30 kV, installation et raccordement d'un transformateur de 1,5 MVA.
- Expertise du réseau de terre du poste d'évacuation de la centrale Grandes Chutes et validation de l'état des équipements HTA et HTB de la travée auxiliaire 10 MVA, 60/15 kV des Grandes Chutes.
- Modification de la partie de commande électrique du portique dégrilleur pour permettre d'effectuer en toute sécurité les manœuvres de pose et de dépose des vannes batardeaux de la prise d'eau en dehors de l'automate à la centrale Garafiri.
- Remplacement de parafoudres au poste 60 kV de Grandes chutes.
- Entretien et mise en conformité des équipements des postes MT de Boffa, Boké, Kissidougou, Gueckédou, Macenta et Kholayah.
- Suivi des travaux de révision 12 000h du Wärtsilä 1 de Kankan avec Wärtsilä West Africa.
- Appui technique au Département Exploitation Régionale dans le cadre de maintien des centrales secondaires.

- Démantèlement et remplacement des équipements 30 kV et de l'éclairage extérieur au poste Mamou suite à l'incendie des équipements 30 kV.
- Résolution du problème d'évacuation par le transformateur 1 000 kVA de la production de la centrale de Gaoual et dépannage du disjoncteur BT 0.4 kV de la centrale de Lélouma.
- Expertise des moteurs Wärtsilä et collecte des caractéristiques des auxiliaires des centrales de N'Zérékoré et Faranah en vue de leur révision.
- Remplacement des cellules 20 kV aux postes 20/0.4 kV de la garnison militaire et de la Cité Jacques CHIRAC à la centrale Garafiri.
- Remplacement des TC 110 kV et TT 110 kV départ Grandes Chutes à Donkéa suite à l'explosion du TC de la phase (R).
- Remplacement de la cellule double couplage longitudinale pont de barre par une nouvelle cellule double départ distribution rame C au poste 20 kV de Kaloum.

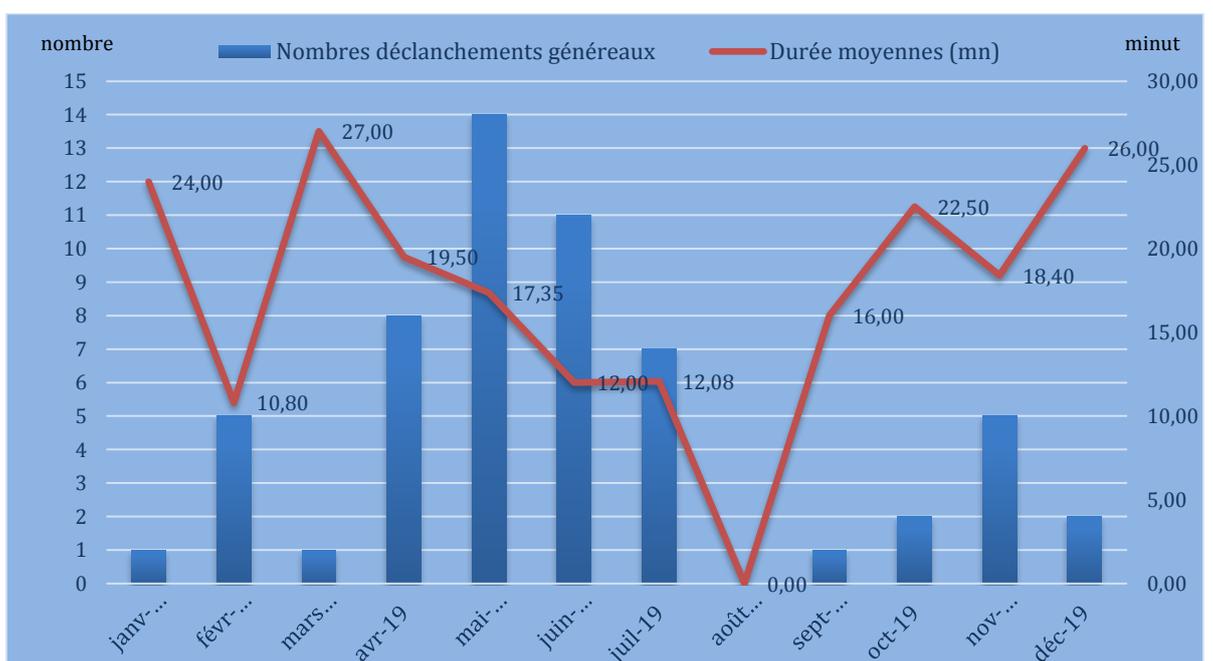
### 3.3 Indicateurs

#### 3.3.1. La réduction des déclenchements généraux :

Origines	janv.-	févr.	mars	avr.	mai	juin	juil.	août	sept	oct.	nov.	déc.	Total 2019
Centrales hydrauliques				1	3	1	2	0	0			1	8
Centrales thermiques				1				0	0			1	2
Réseau de transport				1	10	6	4	0	1	2	5		29
Réseau de distribution	1	5	1	5	1	4	1	0	0				18
Décharge atmosphérique								0	0				0
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>57</b>
Durée moyennes (mn)	24,00	10,80	27,00	19,50	17,35	12,00	12,08	0,00	16,00	22,50	18,40	26,00	17,14

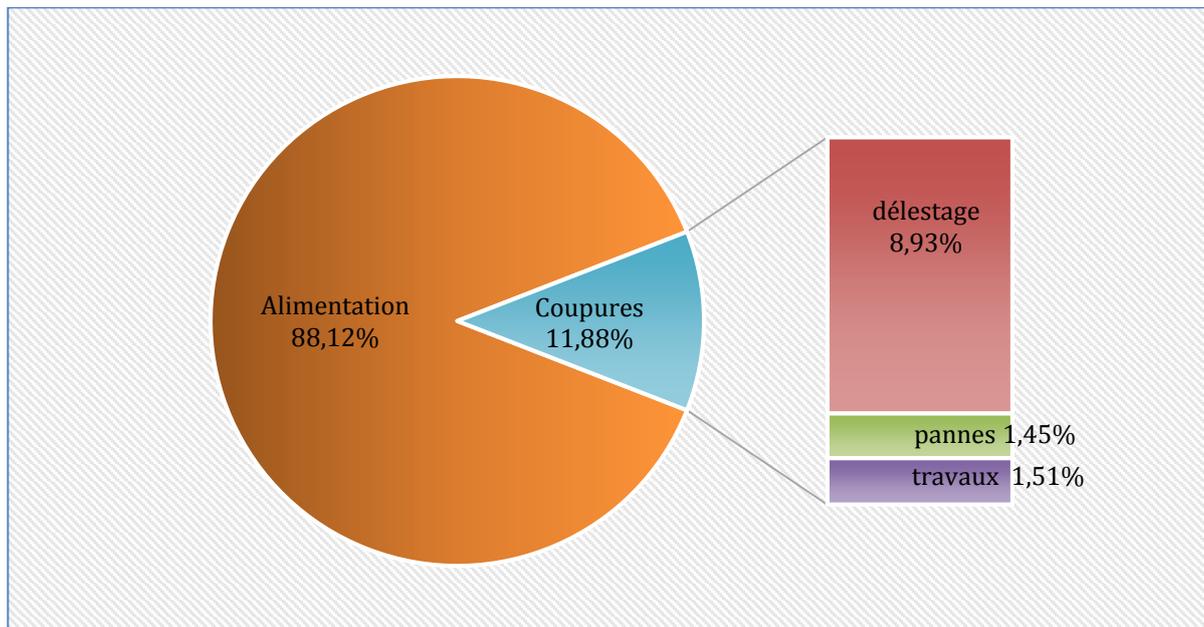
La durée moyenne est le temps mis pour la reprise complète des installations  
 Les déclenchements généraux enregistrés en 2019 ont été de 57, contre 56 en 2018.

Les déclenchements des lignes de transports, sont principalement dus aux décharges atmosphériques qui sont sources de blackout. Leur impact sur la desserte a été important en début et fin de période d'hivernage.



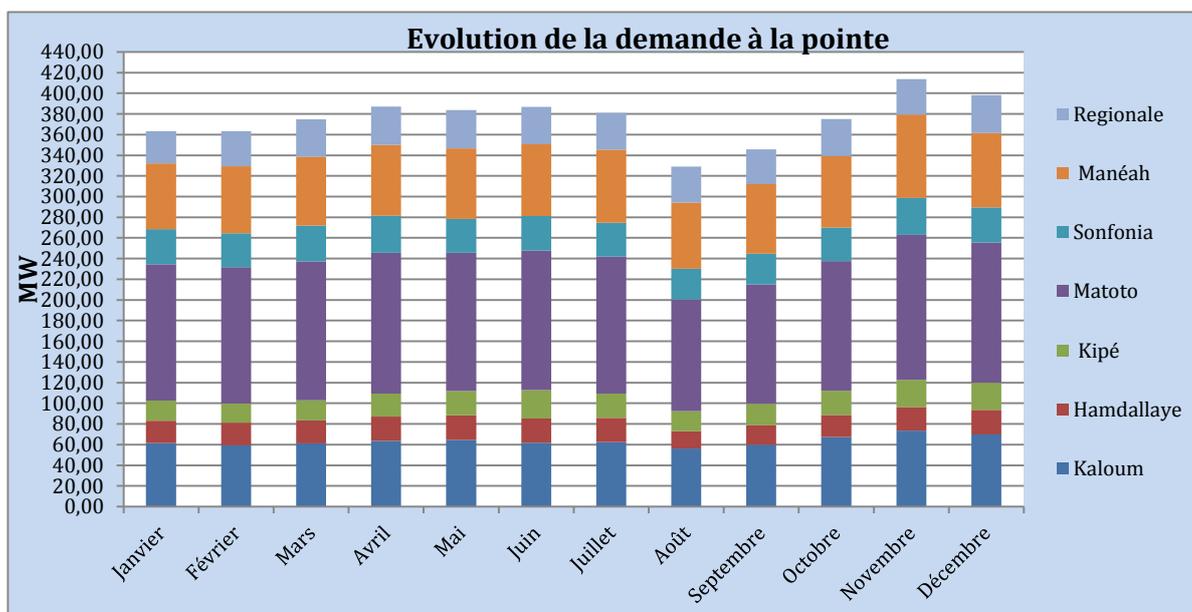
### 3.3.2. Alimentation des artères

- **Répartition des coupures an 2019**



### Evolution de la demande à la pointe

Le diagramme ci-dessous représente la pointe de puissance des artères :



La pointe de puissance des artères a connu une augmentation de **16,65%** par rapport à l'année précédente (344,8 MW en novembre 2018), soit **68,9MW**.

La consommation d'énergie des artères s'élève à **1 926 807,77 MWh** pour une pointe de charge totale de

**413,7MW** au niveau des artères. Le taux de coupure pour ensemble des artères est **11,88 %**.

### 3.4 Etiage

L'étiage 2018/2019 a connu encore des perturbations par rapport au Plan de Production suite aux problèmes ci-dessous :

- L'arrêt de la centrale de GDE pour défaut contractuel ;
- La panne du G1 de Kaloum 5 pour panne de son alternateur ;
- Les multiples arrêts des centrales d'AON et le retard accusé dans les travaux de réhabilitation de la centrale de Kaloum 3 débutés, en Aout 2017. Deux groupes sur 4 sont opérationnels.

### 3.5 Difficultés

- La demande est en hausse constante.
- Envasement sérieux de la retenue de Tinkisso I.
- Insuffisance de moyens de déplacement et d'équipements de protection (VAT, MALT)
- Insuffisance d'éclairage et de climatisation dans les postes Sonfonia et Kipé.
- Le retard dans l'approvisionnement des pièces de rechange et consommables pour les travaux de dépannage et d'entretiens planifiés.
- Le G2 de Garafiri est toujours exploité avec des faiblesses importantes sur le disjoncteur groupe, c'est le disjoncteur de transfert qui est utilisé depuis le 29 juin 2018.
- Dégradation poussée des routes d'accès des centrales hydrauliques en général.
- La liaison 60/110 kV consignée aux Grandes chutes pour défaut, ce qui peut occasionner l'arrêt de la centrale en cas de panne de la ligne 60 kV.
- L'arrêt des séparateurs HFO pour rupture de pièces d'exploitation depuis le 10/02/2019 occasionnant ainsi l'exploitation des groupes de la centrale N'Zérékoré au gasoil.
- Le fonctionnement déficient des auxiliaires mécaniques des centrales des capitales régionales.
- La pollution maritime importante suite aux défauts des pompes à boues et arrêt des stations de traitement des effluents à Kaloum 5.
- La détérioration des sectionneurs 110 kV au poste d'évacuation Donkéo.
- Manque d'eau potable et insuffisance de logement à la cité d'habitation dans les centrales Tinkisso et Grandes Chutes.
- Défaillance du compteur d'énergie active de la ligne 60 kV aux Grandes Chutes.

### 3.6 Personnel

Manque de prise en charge médicale pour le personnel évoluant à l'intérieur du pays.  
Insuffisance de personnel.

## 4. Distribution et exploitation régionale

### 1.1. Bilan d'activités

L'année 2019 a été marquée par les faits saillants ci-après :

- Poursuite de la restructuration du dépannage :
- Finalisation des travaux de raccordement et mise en exploitation des postes réalisés dans le cadre du projet PREREC 2 dans les zones de Kobaya et Yattaya.
- Poursuite des branchements des clients dans les nouveaux Centres de l'intérieur Beyla, Lola, Gaoual, Koundara.
- Elargissement de la mise en place des indicateurs de performance technique à l'ensemble des centres de l'intérieur notamment les Centres isolés.
- Réalisation des travaux d'urgence pour la correction des surcharges des artères MT de Conakry notamment :
  - La réalisation de 02 nouveaux départs MT en double en double terne à partir du poste de Manéah
  - Le début des travaux de construction des départs SIG Madina et Camayenne pour la sécurisation de la desserte dans les communes de Matam et Dixinn.
- Injection et raccordement au réseau de 21 nouveaux postes MT/BT publics pour la correction des surcharges des transformateurs et l'amélioration du niveau de tension.
- Préparation des cahiers des charges pour les travaux d'injection de postes MT/BT, de mise en conformité des antennes MT, de réhabilitation des postes MT/BT réseau. La réalisation de ces travaux reste liée à la mobilisation du financement.
- Réalisation de l'entretien préventif de 296 postes de transformation MT/BT
- Réalisation de la mise en conformité de 46 postes MT/BT au niveau du réseau de distribution de Conakry.
- Réalisation des travaux d'élagage sur les réseaux MT de Conakry et des Centres de l'intérieur
- Installation de 102 IACM dont 54 à Conakry et 48 dans les Centres de l'intérieur
- Pose de 46 compteurs MT et mise en conformité de 49 autres
- Raccordement et mise en service des groupes de 1250 kVA à Kérouané et Mandiana pour améliorer la desserte dans ces villes.
- Raccordement et mise en exploitation des centrales thermiques et réseaux électriques des Centres de Gaoual, Lola, Beyla et Koundara.
- Renforcement et extension du réseau électrique de Kankan et de Boké.
- Poursuite des branchements des clients dans les nouveaux Centres de l'intérieur notamment à Beyla, Lola, Gaoual et Koundara.
- Exécution des travaux d'entretien et de remise en état du réseau d'éclairage public à Conakry (Kaloum, Dixinn et Ratoma).

### 1.2. Indicateurs

#### 1.2.1. Indicateurs de suivi et performance

ACTIONS	CIBLE	AVANCEMENT			REALISATIONS
		Année 2018	Année 2019	Δ	
Réseaux de distribution					
Nombre d'incidents (lignes MT et postes)*		2 896	2316		
Temps équivalent de coupure – incidents (h)		91.3	90.1		
Temps équivalent de coupure – Travaux (h)		147	87,7		
Nombre d'interruption poste incidents		23	42,3		
Nombre d'interruption poste travaux		67.7	59,6		

<b>Nombre de nouveaux postes raccordés</b>		101	80		
<b>Puissance installée des nouveaux postes raccordés (kVA)</b>		35 140	15 605		
<b>Accroissement de la longueur du réseau MT(m)</b>		45 283	3 796		
<b>Rendement du réseau (%)</b>					
<b>Taux de réalisation du programme d'entretien des postes MT/BT* (%)</b>		82	46		
<b>Injections de nouveaux transformateurs publics</b>		52	20		
<b>En puissance (en kVa)</b>		11 130	5610		
<b>Injections de nouveaux transformateurs MT/BT</b>		101	34		
<b>En puissance (en kVa)</b>		35140	9995		
Amélioration de la fiabilité du service électrique					
<b>Nombre d'avaries de transformateurs de distribution publique</b>		132	197		
Amélioration de la disponibilité du service électrique					
<b>Indice de durée moyenne d'interruption MT (SAIDI MT)-hors délestages * (h)</b>		238.3	177.8		
Amélioration de la qualité du service électrique					
<b>Pourcentage de feeders de distribution dont la tension en bout est normale</b>		60.34	71.3		
Généralisation de la facturation au compteur					
<b>Nombre de compteurs MT posés (nouveaux abonnés)</b>		123	46		
<b>Mise en conformité des installations de comptage des gros clients</b>		229	49		

(\*) Données concernant uniquement l'Exploitation de Conakry

## 1.2.2. Analyse des résultats et faits marquants

### 1.2.2.1. Fiabilité et évolution des paramètres de réseau

- L'année 2019 a été marquée par une réduction importante du Temps équivalent de coupure. Le TEC pour les incidents est passé de 91.3h en 2018 à 90.1h en 2019 soit une réduction de 1.2h. Pour les travaux, le TEC a aussi baissé et s'est situé à 87.7h contre 147.0h en 2018. Le nombre d'interruption postes a également connu une amélioration. Il a été de 42.3 pour les incidents et 59.6 pour les travaux contre respectivement 33.7 et 67.7 en 2018.
- Le pourcentage de feeders BT dont la tension en bout de ligne est normale, il est passé de 60,34% à 71.3%. L'amélioration constatée est due essentiellement à la mise en service de certains nouveaux ouvrages notamment les réseaux réhabilités dans le cadre du PER et de PREREC2. Aussi, la réalisation des injections de postes incluant la construction des réseaux BT a permis d'améliorer le niveau de tension

dans certains secteurs. Il a lieu de souligner toutefois que la nette amélioration de cet indicateur reste fortement liée à la mise en œuvre des projets de réhabilitation.

Critères 2018	jan	fev	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	Total
<b>TEC (heure)</b>													
Incidents	7.1	5	9.2	8.8	8.5	13.7	8	7.1	6.4	7	7.3	3.2	91.3
Travaux	14.2	12.1	13.1	15.6	19.2	17.8	12	9.4	8.8	7.7	8.9	8.2	147.3
<b>Avarie Transfos</b>	6	11	6	8	12	13	27	11	11	12	8	7	132
<b>Incidents</b>	302	201	159	228	273	285	258	139	174	368	251	248	2 896

Critères 2019	jan	fev	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	Total
<b>TEC (heure)</b>													
Incidents	6.7	5.4	1.9	5.9	9.4	8	8.6	8.3	8.8	7.9	7.6	11.6	90.1
Travaux	7.5	8.3	10.2	7.9	6.1	7.6	6.6	6.0	6.8	6.7	6.0	8.9	87.7
<b>Avarie Transfos</b>	7.0	11	8.0	9.0	23	13	27	13	16	12	12	11	162
<b>Incidents</b>	250	236	224	215	287	269	298	270	257	208	210	202	2936

#### 1.2.2.2. Disponibilité et qualité du service électrique

- L'indice de durée moyenne d'interruption MT a connu une réduction significative en ce sens qu'il a baissé à 101.9h contre 238.3h en 2018. Ces chiffres n'incluent pas les délestages.
- Le nombre d'avarie de transformateurs publics a augmenté. Il a été de 162 contre 132 en 2018, cette augmentation d'avarie des transformateurs est consécutive au manque d'injection des nouveaux transformateurs pour la correction des surcharges. En rapportant ces chiffres au nombre de transformateurs publics en exploitation, on s'aperçoit que le taux d'avarie de transformateurs qui était de 13% en 2017 et de 7% en 2018 est remonté à 11,5%.

#### 1.2.2.3. Injections et raccordement de nouveaux postes

- Dans le cadre de la réduction des surcharges des transformateurs et du développement du réseau, il a été raccordé au réseau en 2019, 20 nouveaux postes MT/BT publics pour une puissance installée de 5610 KVA
- Pour le compte de clients, 34 autres nouveaux postes ont été réalisés avec une puissance de 9995 kVA
- L'ensemble des postes réalisés et raccordés au réseau de distribution aussi bien à Conakry que dans les Centres de l'intérieur y compris les projets ont engendré un accroissement de la puissance installée du réseau. Les chiffres relatifs à la longueur du réseau sont en cours d'actualisation en vue de la prise

en compte de l'ensemble des réalisations effectuées aussi bien à Conakry que dans les Centres de l'intérieur.

Postes injectés 2018	jan	fev	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	Total
Postes publics	1	4	1	10	3	3	22	1	5	1	0	1	52
Postes privés	16	1	0	5	1	24	25	2	3	3	0	80	160

Postes injectés 2019	jan	fev	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	Total
Postes publics	1	1	2	4	2	0	5	2	3	0	0	1	21
Postes privés	2	2	4	7	6	1	3	0	2	0	3	5	35

#### 1.2.2.4. Réalisation des programmes d'entretien

La mise en œuvre du programme d'entretien entamé en 2016 s'est poursuivie jusqu'en 2019. Le taux de réalisation de ce programme en 2019 a été de 90.6%.

L'exécution de ce programme doit à terme permettre de réduire les incidents au niveau des postes de transformation et d'améliorer la disponibilité des ouvrages de distribution.

Les travaux de mise en conformité n'ont pas connu d'évolution significative en 2019 à cause de non disponibilité du matériel requis.

Un diagnostic complet a cependant été fait assorti d'un programme de réhabilitation dont la mise en œuvre nécessite des moyens importants qu'il faut mobiliser pour arrêter la dégradation du réseau.

#### 1.2.2.5. Comptages MT

L'activité comptage a été caractérisée par les travaux de mise en conformité et de pose des compteurs. Il a ainsi été réalisé au cours de l'année 2019 :

- La mise en conformité de 49 postes de comptage MT
- La pose de 46 nouveaux postes de comptage MT

Comptages 2018	jan	fev	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	Total
Mise en conformité	3	7	2	3	7	20	21	38	8	7	7	106	229
Pose nouveaux compteurs MT	3	0	7	9	10	7	5	2	5	7	6	62	123

Comptages 2019	jan	fev	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	Total
Mise en conformité	1	2	2	5	3	4	3	6	10	5	5	3	49
Pose nouveaux compteurs MT	6	1	5	3	5	4	7	2	3	3	3	4	46

### 1.2.3. Mise en place de l'organisation de la distribution

L'organisation de la distribution est bâtie en s'appuyant sur les principes suivants :

Le territoire est découpé en 2 parties :

- La zone de Conakry

Sur cette zone, la distribution a pour mission de gérer le réseau en termes de qualité et de sécurité.

La zone des centres de l'intérieur.

Sur tous les centres de l'intérieur, la distribution a pour mission de gérer le réseau et d'assurer la fonction clientèle.

En 2019, la Distribution a fonctionné avec une organisation articulée autour de 03 départements :

Exploitation de la zone de Conakry.

Coordination des centres de l'intérieur

Appui Technique

Contrôle, Méthodes et Gestion (qui peine à se mettre en service de façon indépendante)

Le département Contrôle, Méthodes et Gestion bien que prévu dans la structure n'a pas été mis en place.

Dans l'organisation ainsi définie, 02 départements ont connu des mutations significatives

#### 4.2.3.1 Exploitation des Réseaux de Distribution de Conakry :

Elle a connu en 2019 :

La redynamisation continue de la Conduite réseau mise en place depuis le 22 septembre 2017. La Conduite Réseau de la DDER travaille en étroite collaboration avec le Centre d'appel. 05 Ingénieurs sont en poste et assurent l'interface entre le Centre d'appel et les 09 antennes de dépannage de la ville de Conakry d'une part et entre l'Exploitation (DDER) et la Répartition (DPT) d'autre part.

Le renforcement des effectifs du dépannage qui a débuté en 2017 n'a pu se poursuivre en 2019 pour difficultés structurelles et économique de l'entreprise.

Une organisation a été projetée pour la constitution et l'opérationnalisation des équipes de dépannage BT dans les 09 divisions de dépannage de Conakry. Les besoins en personnel sont déjà exprimés dans ce cadre.

La zone de Conakry est gérée sur la base d'une exploitation urbaine avec la cible d'un équipement en dispatching.

#### 4.2.3.2 Coordination des Centres de l'intérieur

Avec la mise en service des groupes et réseaux électriques des Centres de l'intérieur, 04 nouveaux Centres opérationnels s'ajoutent à la structure de la CCI. Il s'agit des Centres de Beyla, Lola, Koundara et Gaoual. Pour assurer une bonne gestion de ces centres, des principaux responsables ont été sélectionnés pour coordonner les différentes activités dans ces centres.

#### 4.2.3.3 Difficultés

- Persistance des surcharges des artères MT de Conakry ( Tombo, Lanéboundji, Simbaya, Kobaya, Université, Kagbelen, Aviation, Céramique) et des travées du poste source de Sonfonia pour cause d'accroissement accéléré des charges
- Non adaptation de certains réglages de protection aux caractéristiques techniques de certaines artères entraînant ainsi de multiples et intempestifs déclenchements.
- Manque de financement pour la réalisation des travaux d'injection, de construction de départs pour la correction des surcharges des transformateurs et des artères MT depuis la fin de 1<sup>er</sup> trimestre 2019.
- Faiblesse de la souplesse du réseau
- Insuffisance de personnel dans tous les services de la distribution
- Défaillances répétées de certaines unités de production notamment Boké, Kankan et N'Nzérékoré

#### 4.2.3.4 PERSPECTIVES

- Mise en place et opérationnalisation des équipes de dépannage BT dans les 09 divisions de dépannage de Conakry.
- Création de nouveaux départs MT et liaisons entre les artères suivant la disponibilité du budget
- Injection postes MT/BT pour la correction des surcharges des transformateurs en fonction de la disponibilité du financement.
- Création des points d'ouverture sur le réseau MT par injection des sectionneurs IACM
- Renforcement des capacités de production dans les Centres de l'intérieur notamment les capitales régionales

## 5. Activités commerciales

### 5.1 Chiffres clés

Désignation	Unité	Réalisés 2018	Réalisés 2019	Variation 2019 Vs 2018
Energie Produite	MWh	1 883 678	2 019 724	7,2%
Energie Facturée	MWh	1 322 959	1 689 807	28%
Vente Totale	MGNF	1 131 091	1 241 878	10%
Vente Privés	MGNF	748 406	1 000 064	34%
Encaissements privés	MGNF	605 980	741 452	22%
Taux de facturation	%	72	84	+12 Points
Taux de recouvrement privés	%	81	74	-7 Points
Nombre d'abonnés actifs	Nbre	398 339	580 313	46%
Prix moyen du KWh	GNF/KWh	723	628	-13%

### 5.2 Faits marquants

#### 5.2.1 Management, Organisation & Stratégie Commerciale

Mouvement de personnel : de nouveaux chefs d'agence ont été nommés au cours de cette année. Bien que pour des raisons administratives, ces nominations sont « Par intérim », elle a marqué la volonté de la Direction Commerciale de promouvoir de nouveaux collaborateurs et collaboratrices.

Agence Kissosso : elle est restée arrêter pendant trois (3) mois par suite de la chute de pilonne qui assure le support du réseau informatique.

Agence Tombolia : celle-ci est restée fermer tout au long du second semestre de l'année 2019 pour cause d'inondation.

Le contrat de gestion avec le Groupe Véolia a pris fin au mois d'octobre 2019.

La nomination par le conseil d'administration d'un Directeur Général par intérim et les Directeurs départementaux par intérim pour évacuer les dossiers courants de l'entreprise en attendant la nomination du Directeur Général par décret du chef de l'État.

#### 5.2.2 Faciliter les démarches des clients

Ci-dessous l'état 2019 des projets visant à améliorer les démarches des clients :

- Le projet de mise en place du Centre d'appels : Le centre d'appels (également appelé Centre Service Client) a démarré timidement en mars 2019 et grâce à une campagne de communication lancée en mai, est de plus en plus sollicité par la clientèle. Depuis son lancement, 37 820 appels ont été reçus et 35 356 appels traités dont la part des dépannages constituent 67%.
- Le back office est déjà mise en place mais il n'est pas encore fonctionnel comme prévu.
- L'agence « Grands Comptes » les travaux d'aménagement (locaux et mobilier) sont terminés et l'agence est opérationnelle depuis avril 2019 sur le nouveau site.
- L'entité « Guichet Unique Promoteurs » (GUP) : Le GUP est opérationnel avec la nomination d'un responsable assisté d'un chargé d'affaires.
- Réseau Tiers et paiement par mobile : Pour le paiement des factures, l'interface temps réel TONNERRE (appelée « API-paiements Tiers ») a été finalisée par ETI mais toujours pas fonctionnelle pour des raisons d'incompréhension entre les différents acteurs.
- Pour le paiement mobile, une offre a été reçue d'un prestataire pour la mise en place d'une application mobile EDG de paiement de factures et d'achat de recharges d'énergie prépayée qui utilisera les principaux paiements mobiles existant en Guinée (Orange Money, Mobile Money de MTN et Xpress de Ecobank). Cette application permettra de faciliter aux clients le règlement des factures et éviter ainsi les longues queues d'attente aux guichets des agences commerciales.

### 5.2.3 Amélioration de la performance commerciale

- Déploiement des comptages BT à Conakry et à l'intérieur du pays
- 51 932 compteurs « Sabou » ont été raccordés au cours de l'année 2019 dont 29 822 à Conakry et 22 110 à l'intérieur du pays. Une diminution par rapport à l'année précédente (-14 555).
- EDG a commandé sur fonds propres 15 000 compteurs qui ont été livrés et 15 000 autres sont en voie d'acquisition. Dans le cadre du PRSE, l'obtention de 38 000 compteurs est prévue grâce à la Banque mondiale.
- La pose de compteurs sur les points de livraison (PL) de l'Administration est presque terminée à Conakry et à l'Intérieur. Avec l'identification de nouveaux sites sur le terrain, la situation à fin septembre est le suivant : 100% pour la MT (155/155) et 82,9% pour la BT (3069/3703).
- Le parc compteur s'établit à 181 134 à fin décembre 2019 selon le suivi du projet de déploiement compteurs. Le travail de recensement des compteurs réellement posés et raccordé sur le terrain et la régularisation des consommateurs dotés de compteurs (clandestins et sous-abonnés) est en cours. L'objectif avec les résultats obtenus est d'aligner la situation Tonnerre sur la situation terrain.
- Le taux d'abonnés facturés au compteur au mois de décembre est de 15 %. Ce taux est de 31% si l'on s'en tient aux statistiques du département comptage. Avec l'augmentation vertigineuse des consommateurs régularisés à la suite du recensement clientèle, ce taux risque de se dégrader si les investissements ne sont pas obtenus pour la régularisation technique (branchements +poses compteurs)

### 5.2.4 Augmenter les revenus

- Une nouvelle augmentation tarifaire a été décidée par les autorités. Celle-ci augmente le prix du kWh de 15% pour les domestiques des tranches 2 et 3 et de 5% pour les Professionnels. A noter que cette nouvelle tarification introduit un tarif social pour les clients qui consomment de 0 à 40 kWh par mois (Tranche 1 du tarif domestique). Tous les autres clients ne peuvent plus bénéficier du prix de cette tranche qui n'a subi aucune augmentation.
- Le projet de recensement Le recensement des consommateurs est terminé à Conakry intra-muros (11 agences commerciales sur 11 de Conakry), ainsi qu'à Coyah et Dubreka par le consultant IRAF.
- A fin décembre 2019 le cumul des consommateurs régularisés s'élève à 235 989, avec un montant facturé de 166 milliards TTC GNF et 3,5 milliards TTC GNF recouverts (taux de recouvrement 2%).
- Au niveau de la régularisation commerciale des consommateurs illégaux, le nombre de consommateurs régularisés cumulé est passé à 235 989 à fin décembre 2019 portant le portefeuille de clients actifs d'EDG à 580 313 soit un taux de réalisation de 83% par rapport à la cible de 700 000 pour l'année 2019.

### 5.3 Analyse des résultats de l'année 2019

#### 5.3.1 Evolution de la base clientèle

Types tarifs	Conakry	DCI	Total .2018	Total .2019
Domestiques	384 422	145 806	366 184	530 228
Professionnels	26 858	15 943	27 081	42 801
Administration	4 504		2323	4 504
Hors taxe	117		118	117
Gratuité	1520	616	2130	2136
<b>Total BT</b>	<b>417 421</b>	<b>162 365</b>	<b>397836</b>	<b>579 786</b>
Administration	157		152	157
Général MT	349		319	349
Hors taxe	21		22	21
<b>Total MT</b>	<b>527</b>	<b>0</b>	<b>503</b>	<b>527</b>
<b>Total (BT+MT)</b>	<b>417 948</b>	<b>162 365</b>	<b>398 339</b>	<b>580 313</b>

- A fin décembre 2019 le nombre de clients actifs au niveau d'EDG s'élève à 580 313 contre 398 249 339 à fin décembre 2018. Soit une augmentation de 45,7% par rapport à l'année 2018. Cette augmentation importante de 181 974 abonnés (164 907 pour Conakry et 17 067 pour les centres de l'intérieur) s'explique par la finalisation de la campagne de recensement et de la régularisation des consommateurs illégaux dans les 11 agences de Conakry.
- Cette campagne a démarré aussi dans les centres de l'intérieur dont Coyah et Dubreka ont été finalisés courant l'année 2019. La régularisation des consommateurs illégaux dans les centres de l'intérieur fait défaut dans la base de données commerciales pour raison du caractère manuel dans le traitement des données.
- Seulement pour la zone spéciale de Conakry, sur 417 948 abonnés actifs, 235 989 sont des clients régularisés soit 56,5%. Cela nécessite une prise au sérieux du traitement des anomalies au niveau des clients régularisés.
- Quant aux centres de l'intérieur du pays, le nombre de nouveaux abonnés est de 17 067 issus des abonnements ordinaires et des nouveaux centres pris en comptes (Beyla, Lola, Yomou, Koundara et Gaoual).
- Il faut toutefois remarquer que le parc clientèle de l'EDG est dominé en grande majorité par la clientèle domestique basse tension avec 91% des abonnés, suivi de la catégorie professionnelles basse tension avec 7%. En dehors de ces deux catégories, aucune autre catégorie n'atteint 1%.
- Il existe 2 136 points de livraison qui consomment gratuitement l'électricité sans impact sur le chiffre d'affaire de l'entreprise, il s'agit de la prise en charge des employés (actifs et retraités) et des locaux d'exploitation.

#### 5.3.2 Energie livrée

L'énergie déclarée produite à la DCO courant l'année 2019 s'élève à 2 019 GWh contre 1 889 GWh en 2018, soit une augmentation de 7,2%.

Par rapport à la prévision de l'année 2019 fixée à 2 490 GWh, le taux de réalisation est de 81%.

Ces chiffres de la production affichent une amélioration de la desserte entre les deux périodes si la demande est restée au même niveau.

## 5.3.3 Energie facturée MWh (Facturation)

Types abonnés	Fact.année 2018 (MWh)	Fact.année 2019 (MWh)	Variation 2019/2018	Prévision 2019 en MWh	Taux de réalisation
<b>BT Privés</b>	<b>920 242</b>	<b>1 343 501</b>	<b>46%</b>	<b>1 239 705</b>	<b>108%</b>
<b>MT privés</b>	<b>254 156</b>	<b>256 459</b>	<b>1%</b>	<b>413 758</b>	<b>62%</b>
<b>Administration</b>	<b>148 561</b>	<b>89 847</b>	<b>-40%</b>	<b>139 001</b>	<b>65%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 322 959</b>	<b>1 689 807</b>	<b>28%</b>	<b>1 792 464</b>	<b>94%</b>

Au niveau EDG, l'énergie facturée à fin décembre 2019 s'élève à 1 690 GWh. Elle est en augmentation (28%) par rapport à l'année 2018 (1 323 GWh). Cette augmentation est plus remarquable au niveau de la clientèle privée basse tension des agences de Conakry, cela s'explique par l'augmentation importante du nombre de clients de cette catégorie d'une part et d'autre part par la maîtrise de la facturation au forfait à partir du nouveau logiciel (Tonnerre).

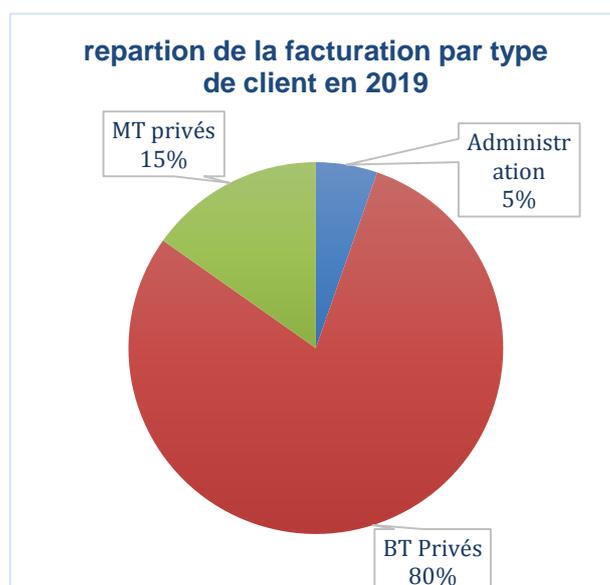
Par contre, on observe une diminution de l'énergie facturée au niveau de l'administration de (-40%). Cette diminution s'explique par la pose massive de compteurs sur les points de livraison de l'administration et les clients de l'administration ne disposant pas de compteurs n'ont pas été facturés au dernier bimestre de l'année 2019. Cette situation découle du protocole d'accord signé entre l'Etat et l'EDG qui indique que seuls les points de livraison facturés sur la base du compteur seront pris en compte pour paiement.

La clientèle domestique seulement représente 72% de la facturation (soit 1 224 614 MWh) et 8% pour la professionnelle basse tension contre 15% pour la MT privé ; 5% pour l'Administration.

Cette répartition montre à suffisance sa répercussion sur le chiffre d'affaire car les clients domestiques facturés avec le plus bas tarif (tarif social) prennent plus de la moitié du volume facturé.

Le taux de réalisation par rapport au budget 2019 est de 94%, grâce au client BT-privés (108%). Le taux de réalisation par rapport au budget est de 62% au niveau des clients privés MT et de 65% au niveau de l'Administration. Cela veut dire que les consommations réelles des clients MT-Privés et des Administrations ont été plus faibles que les prévisions. Cela peut s'expliquer par les nombreux délestages survenus au cours de l'année 2019 et l'effacement des clients moyenne tension (MT) pendant la coupe d'Afrique de nations.

Le graphique suivant présente la répartition de la facturation par grande catégorie de clients :



La consommation des clients BT-privé représente 80% de la consommation globale. Sachant que leurs tarifs de vente sont largement inférieurs au coût de production du mix énergétique, la nécessité de réajuster ces tarifs est indispensable pour le redressement financier d'EDG.

#### 5.3.4 Ventes TTC d'énergie

Types abonnés	Vente. année 2018 (MGNF)	Vente. année 2019 (MGNF)	Variation 2019/2018	Prévision 2019 (MGNF)	Taux de réalisation
<b>BT Privés</b>	316 878	507 101	<b>60%</b>	433 415	<b>117%</b>
<b>MT privés</b>	431 528	491 799	<b>14%</b>	698 988	<b>70%</b>
<b>Administration</b>	382 685	242 978	<b>-37%</b>	363 926	<b>67%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 131 091</b>	<b>1 241 878</b>	<b>10%</b>	<b>1 496 329</b>	<b>83%</b>

Les ventes TTC d'énergie s'élèvent à 1 242 milliards à fin décembre 2019, en progression de 10% par rapport aux ventes TTC de décembre 2018 et le taux de réalisation par rapport au budget 2019 est de 83% à cause du retard de facturation de l'énergie sur les clients de l'administration.

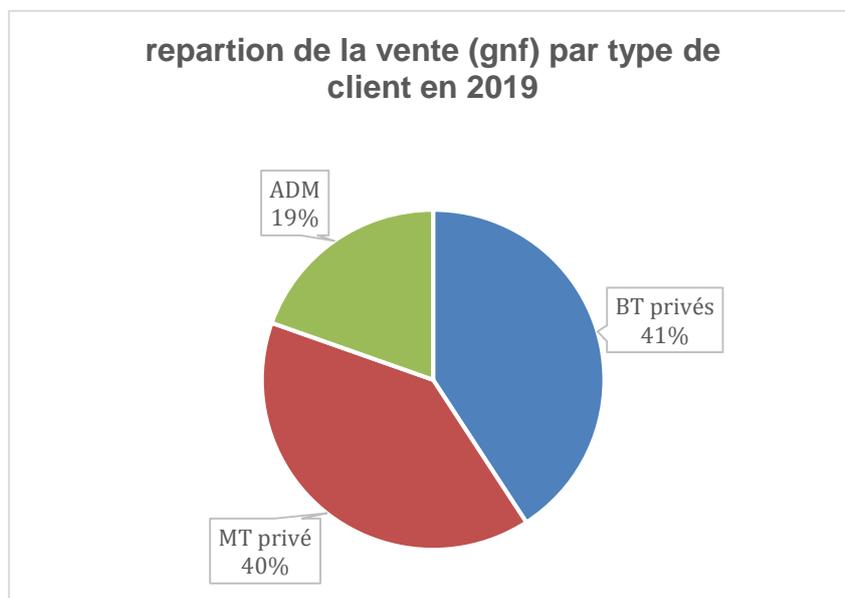
L'augmentation importante de la vente sur les clients privés de la basse tension découle du nombre important de clients régularisés

On constate au niveau de la vente que la part des clients disposant de compteurs à prépaiement reste toujours faible et cela confirme que ces compteurs n'ont pas bénéficié de l'intérêt des clients ni du support des Autorités guinéennes.

Les clients munis de ces compteurs à prépaiements se livrent actuellement à la fraude de toutes sortes par manque de structure de contrôle appropriée.

**Par rapport au volume de vente, le BT privé représente 41% dont (les domestiques 28% et le professionnel 12%), la MT privés 40%, et l'Administration 19%.**

Le graphique suivant présente la répartition des ventes TTC par grande catégorie de clients :



Paradoxalement comme on peut le constater, les ventes TTC des clients BT privés domestique ne représentent que 28% alors qu'il consomme 72% de la consommation totale.

### 5.3.5 Encaissements

Le total des encaissements privés en énergie à fin décembre 2019 s'élève à 778,0 milliards GNF TTC dont 296,3 milliards GNF-TTC pour la basse tension et 481,7 milliards pour la moyenne tension. On affiche une augmentation de 19% par rapport à l'année 2018. Cette augmentation s'observe principalement au niveau de la clientèle MT-privée (24%). Elle s'explique par l'augmentation du tarif intervenu au deuxième semestre de l'année 2019 et l'arrivée dans le parc de nouveaux clients de cette catégorie (19 nouveaux clients MT potentiels).

Types abonnés	Encais. 2018 (MGNF)	Encais. 2019 (MGNF)	Variation 2019/2018	Prévision 2019 en MGNF	Taux de réalisation
BT Privés	217 602	259 767	19%	371 223	70%
MT privés	388 378	481 685	24%	685 008	70%
Administration	105 000	105 000	0%	180 000	58%
<b>TOTAL</b>	<b>710 980</b>	<b>846 452</b>	<b>19%</b>	<b>1 236 231</b>	<b>68%</b>

En incluant les autres produits, l'encaissement global réalisé en 2019 sur les clients privés s'élève à 819,5 milliards GNF contre 622,1 milliards GNF en 2018 soit une augmentation de 32%.

La répartition des encaissements réalisés en 2019 entre les différentes entités se présente comme suit :

Grands comptes 527,1 milliards GNF (64,3%)

Agences de Conakry 237,7 milliards GNF (29,0%)

Centres de l'intérieur 54,7 milliards GNF (6,7%)

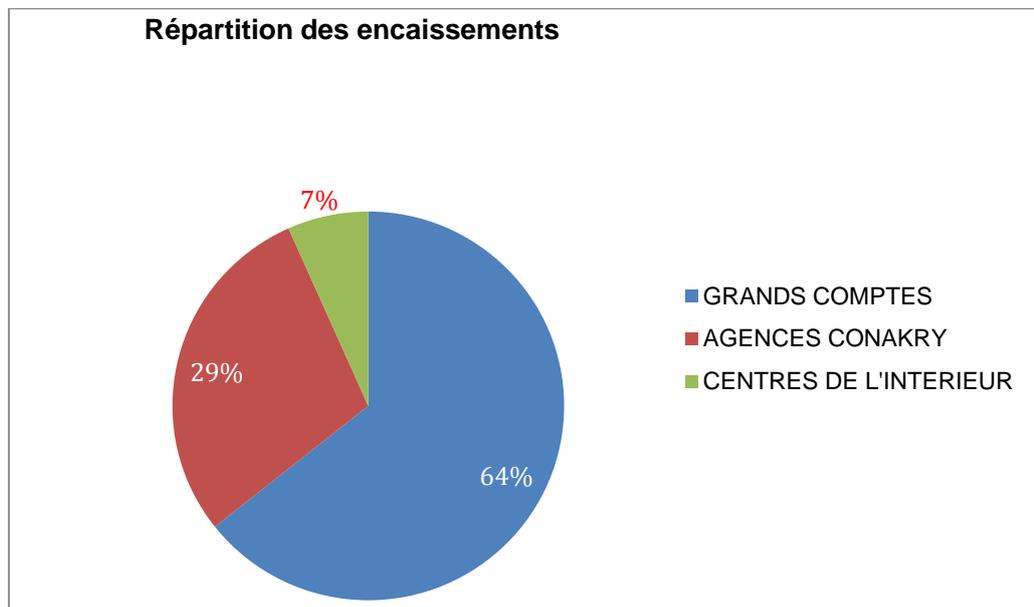
Les encaissements sur les clients en prépaiement s'élèvent à 8,8 milliards GNF pour l'année 2019 soit 2% des encaissements sur les clients BT-privés. Ce chiffre est en progression par rapport à l'année 2018 qui est de 6,6 milliards GNF soit +33% d'évolution.

Le mode de paiement des factures en dehors de l'agence de gestion (paiement hors site) a été instauré cette année et a connu un engouement remarquable avec 20 milliards GNF encaissés.

Quant aux tiers payeurs, le partenaire actuel de l'EDG qui est Guinée Games à travers ses différents points d'encaissement à Conakry a réalisé un encaissement de 3,5 milliards GNF pour l'année 2019.

Ces deux (2) modes de paiement qui facilitent la démarche des clients prouvent à suffisance la nécessité pour l'EDG de diversifier ses différents modes de paiement avec d'autres partenaires et d'autres moyens technologiques (Orange money ; Mobile money ; prélèvement bancaire etc...)

Quant à l'Administration, les encaissements s'établissent à 105 milliards GNF. En retard de 75 milliards par rapport aux 180 milliards annuel qui devaient être payés par l'Etat.



### 5.3.6 Taux de facturation

- Le taux de facturation à fin décembre 2019 affiche 84% (2 019 GWh produite) contre 70% (1 884GWh produite) pour l'année 2018. Soit une augmentation de 14 points. Entre les deux périodes, la production a connu une augmentation de 6,6%. Cette augmentation se traduit par une amélioration de la desserte pour la même demande en énergie électrique.
- Par rapport à la prévision annuelle de l'année 2019 fixée à 72%, il est réalisé 14 points de plus sur la prévision.

### 5.3.7 Taux de recouvrement

- Le Taux brut de recouvrement global des clients privés s'établit à 74,1% dont 51,2% pour la basse tension et 97,7% pour la moyenne tension (contre 80% en 2018).
- En incluant les paiements de l'administration, le taux global affiche 61% (11% pour l'administration).
- Le taux de recouvrement de 51,2% pour la basse tension a entraîné un volume d'impayés brut de 247,3 milliards GNF en 2019, ce qui représente en moyenne 6 mois de la facturation non recouverts (vente BT moyenne mensuelle de 42,3 milliards GNF).
- Quant à la moyenne tension, avec un taux brut de recouvrement de 98%, le volume d'impayés brut s'élève à 11,2 milliards GNF pour l'année 2019. Ce volume est composé essentiellement par les clients en compensation et le retard dans le traitement des quittances TVA.

La situation du volume important des impayés en basse tension est imputable :

Au nombre élevé de clients régularisés dans la base commerciale et non sur le terrain (total vente 166 milliards GNF contre un encaissement de 3,5 milliards GNF en 2019).

La non maîtrise du processus de recouvrement du logiciel Tonnerre.

L'inefficacité du système de coupure des clients débiteurs mis en place avec une PME de la place (COPEL).

Absence des agents d'EDG sur le terrain (abandon des activités du terrain dans les mains des agents bénévoles).

### 5.3.8 Prix Moyen

- Le prix moyen de vente hors taxe à fin décembre 2019 est de 628 GNF/kWh (contre 723 GNF/kWh) dont 324 GNF pour la basse tension ; 1 632 GNF/kWh pour la moyenne tension et 2 295 GNF/kWh pour l'administration.
- La diminution du prix moyen du kWh (95 GNF/kWh) est due à la facturation des clients régularisés à la première tranche. Ces clients régularisés représentent plus de la moitié du parc abonnés actifs.

### 5.3.9 Comptage Et Régularisation Des Consommateurs Illégaux

- A fin décembre 2019, le parc compteurs de l'EDG s'élève à 181 134 dont 93 117 à Conakry et 55 063 dans les centres de l'intérieur.
- Sur les 93 117 compteurs posés à Conakry, seulement 64 552 sont reconnus dans la base TONNERRE (69,3%)
- Le parc compteurs de Conakry est composé de 59 068 compteurs post paiements et 5 484 compteurs à prépaiements.
- Il reste 28 565 compteurs sur les 93 117 à identifier et à reconnaître dans la base. Généralement ces compteurs sont posés soit chez les consommateurs illégaux ou chez les sous-abonnés qui ne sont pas encore reconnus dans la base (TONNERRE).
- A signaler que tous les clients de la moyenne tension (privés et administration) sont dotés de compteurs.

### 5.3.10 Recommandations

- Procéder à l'audit du logiciel TONNERRE pour apporter la correction aux différentes imperfections (perte fréquente de réseau, incohérence des chiffres, problème sur les encaissements etc.).
- Procéder au toilettage des équipements et agences commerciales de Conakry pour soigner l'image de marque de l'entreprise.
- Procéder au comblement de poste des agents de terrain en tenant compte de l'ancienneté sur le terrain (capacité à assurer la fonction de CCT)
- Procéder au remplacement des véhicules de chantier qui sont plus qu'amortis et passent bon nombre de temps dans les garages pour réparation.
- Décentraliser la pose de CTR dans les agences afin de répondre à la demande des clients dans les meilleurs délais.
- Procéder à la régularisation technique des sous abonnés.
- Doter tous les abonnés de CTR afin d'en finir avec la facturation au forfait.
- Arrêter l'utilisation des intérimaires dans les caisses de l'entreprise pour la sécurité des recettes.
- Éviter la rupture des pré-imprimés (factures, reçus, listings etc.) et consommables informatiques (cartouches, rubans etc.).
- Faire déménager l'agence de Yimbaya qui se trouve dans un état de dégradation avancé.
- Doter les CCT des motos et des outils individuels de travail.

## 6 Bilan social

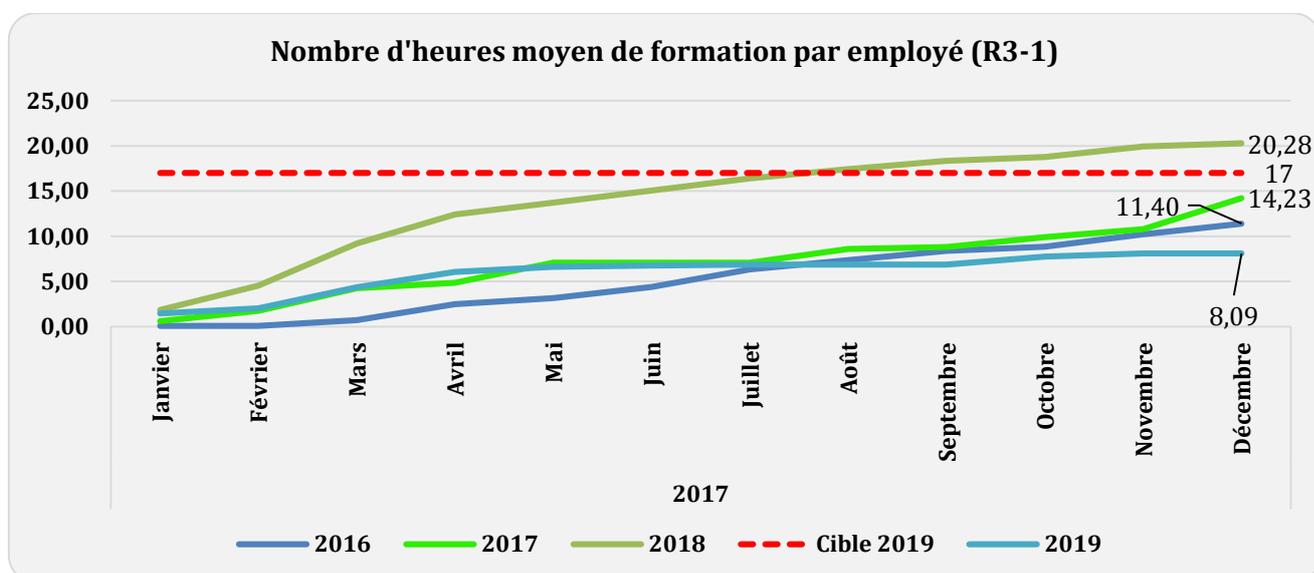
### 6.1 Faits marquants

- Sur l'année 2019, **82** employés ont été recrutés : **3 à l'AG** (1 chef département com, 1 webmaster, 1 agent administratif bureau d'ordre central) ; **10** ingénieurs juniors à la **DET** ; **4 à la DSI** (1 Directeur DSI, 3 Administrateurs système réseaux) ; **4** manutentionnaires à la **DAAL** ; **20** chargés clientèle terrains centre d'appel à la **DCO** ; **6** opérateurs de centrales à la **DPT** ; **35** à la **DDER** composés d'électriciens réseaux, agents commerciaux, agents de zones, caissières, facturiers et opérateurs de centrales pour les centres de Kankan, Mandiana, N'Zérékoré, Yomou, Lola, Beyla, Gaoual et Koundara.
- Lancement de 59 appels à candidature interne et externe pour combler 189 postes vacants et nouvellement créer dans le cadre de la recherche de la promotion interne, de nouvelles compétences, rajeunissement et préparation de la relève ;
- Fin du contrat de Véolia le 09 Octobre 2019 ;
- Départ à la retraite normale de 57 salariés dont **20** cadres ;
- Suivi de la mise en œuvre des actions programmées dans le plan de redressement interne, notamment celles relatives au renforcement des capacités du personnel avec les experts recrutés par la banque mondiale à cet effet.

### 6.2 Indicateurs

- R3-1 : Nombre d'heures moyen de formation par employé

	Jan	Fév	Mar	Avr	Mai	Jui	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc
Nombre d'heures de formation dispensées	2 240	864	3 696	2 688	912	248	169	0	0	0	0	0
Effectif EDG	1 541	1 541	1 584	1 584	1 585	1 584	1 584	1 583	1 587	1601	1596	1596
Nombre d'heure moyen de formation par employé	1,45	2,02	4,35	6,05	6,62	6,78	6,89	6,89	6,89	6,89	6,89	6,89

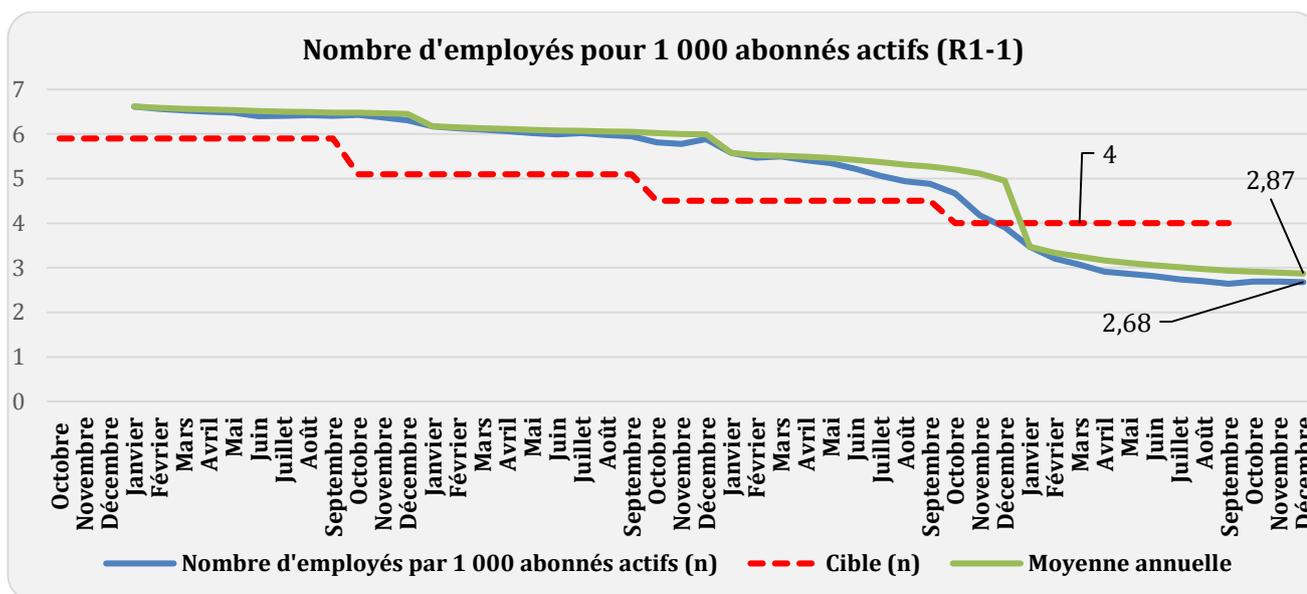


La cible de 17 heures de formation par employé par an n'a pas été atteinte, il s'établit à 8,09 heures.

- R1 – 1 : Nombre d'employés par 1 000 abonnés actifs (n)

	Jan	Fév	Mar	Avr	Mai	Jui	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc
Effectif payé EDG	1509	1504	1547	1544	1547	1548	1546	1532	1529	1550	1555	1555
Nombre d'abonnés actifs (en milliers)	435	469	504	530	540	550	563	568	579	576	577	580
Nombre d'employés par 1000 abonnés actif (n)	3,47	3,20	3,07	2,91	2,86	2,81	2,74	2,70	2 ;64	2,69	2,69	2,68
Cible	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

Le nombre d'employés par 1 000 abonnés actifs a connu courant 2019 une nette diminution à fin décembre 2019 (2,68) contre 3,91 en à fin décembre en 2018. Cela s'explique par l'augmentation du nombre de clients actifs dans le cadre de la campagne de régularisation commerciale.



### 6.3 Renforcement des capacités

#### T1/2019 :

La politique de formation mise en œuvre repose sur les leviers suivants :

- La formation des formateurs internes labellisés par le Campus Veolia véritable levier de transfert de compétences vers le personnel d'EDG ;
- La formation concernant les métiers clés réalisées dans le cadre d'un appel d'offre international au profit des agents de la DPT, DDER et DET (Connaissance Générale de l'électrotechnique, du transformateur et de l'alternateur /Connaissance, conception et exploitation d'un réseau de distribution, Connaissance et compréhension d'un réseau de transport, fondamentaux de l'hydraulique, Fonctionnement des centrales hydroélectriques...)

- La formation en immersion à l'étranger qui a permis le renforcement des capacités dans des domaines variés (transport d'électricité, dispatching, construction et exploitation des réseaux électriques, Sécurité des systèmes d'information, Gouvernance et réduction des pertes techniques et commerciales...).

#### Principales formations réalisées au 31.03.19.

Durant le 1er trimestre 2019, les principales formations mises en œuvre par EDG sont :

- Dix-neuf (19) employés de la DPT ont bénéficié une formation sur les Fondamentaux de l'hydraulique comprendre phénomène pour une durée de 3 jours ;
- Trente-sept (37) employés de la DPT ont bénéficié une formation sur la Technologie des turbines Francis, Pelton, Kaplan et bulbes pour une durée de huit jours et répartis en deux groupes de formation
- Dix-huit (18) employés du collège syndical et DRH ont bénéficié une formation sur le Droits et devoirs du syndicat pour une durée de trois jours ;
- Dix-huit (18) employés de la DPT ont bénéficié une formation de deux (2) jours sur les Fondamentaux de l'hydraulique ;
- Soixante-quatre (64) employés de la DPT ont bénéficié une formation de 9 jours et répartis-en 3 groupes sur le fonctionnement des centrales ;
- Vingt (20) employés » de la DPT ont bénéficié une formation de quatre (4) jours sur l'aménagement hydraulique ;
- Trente-six (36) employés de la DPT ont bénéficié une formation de dix (10) jours répartis en deux groupes sur fiabilité et maintenance des matériels électromécaniques.

#### Formation à l'étranger :

- Participation de trois (3) employés de la DPT et DET à une formation sur les équipements RTUC264 et les Micomes P141 pour le compte du projet DNG à Paris ;
- Participation d'un (1) employé de la DET à une formation sur le renforcement des capacités dans le cadre de la mise à jour du plan directeur production transport électrique de la CDEAO à Bruxelles ;
- Participation de six (6) employés de la DET à une formation sur les études économiques et financières, suivi du plan gestion environnementale et social etc... en Allemagne ;
- Participation de deux (2) employés de la DPT et DET au comité technique conseil d'administration de TRANSCO CLSG à Abidjan ;
- Participation d'un (1) employé de la DAF à la réunion du Comité des finances et administration du conseil d'administration de TRANSCO CLSG à Abidjan ;
- Participation d'un employé de l'AG à la réunion du comité audit et bonne \*Gouvernance du conseil d'administration de TRANSCO CLSG en côte d'ivoire ;
- Participation d'un (1) employé de la DET a bénéficiaire formation sur les statistiques énergétiques, la collecte des données sur l'efficacité énergétique à Abidjan ;
- Participation d'un employé de l'AG au comité audit et bonne gouvernance du conseil d'administration du Transco CLSG à Abidjan.

#### **T2/2019 :**

Durant le 2er trimestre 2019, les principales formations mises en œuvre par EDG sont :

- Quinze (15) employés de la DET ont bénéficié une formation sur la Planification et Développement des Réseaux Electriques pour une durée de 4 jours et reparti en 2 groupes
- Vingt (20) employés de la DRH et DPT ont bénéficié une formation sur la Gestion Prévisionnelle des Effectifs, des Emplois et des Compétences pour une durée de sept (7) jours ;
- Un (01) employés de la DRH a bénéficié une formation sur la Bactériologie Automatisée et semi-automatisé pour une durée de quatre (04) jours ;

- Trois (03) employés de l'AG ont bénéficié une formation sur le Management Intégré QHSE pour une durée de quatre (4) jours ;
- Neuf (09) employés de la DPT ont bénéficié une formation de 5 jours sur la Maintenance Préventive des Equipements ;
- Neuf (09) employés de la DCO ont bénéficié une formation de six (6) jours sur le Système DMI (Logiciel de gestion des compteurs intelligents) ;

#### Formation à l'étranger :

- Participation de deux (2) employés de la DPT à l'Atelier de Renforcement des capacités des formateurs à Dakar pour une durée de quatre (4) jours ;
- Participation de trois (3) employés de la DET à une formation sur les équipements Telecom (Terragridcom CPL et e-Terragridcom TPI et Terragridcom TPI-SDH en France pour une durée de vingt-huit (28) jours ;
- Participation d'un (1) employé de l'AG au forum Africa Utility CEO en Afrique du Sud pour une durée de trois (3) jours ;
- Participation d'un (1) employés de la DET à la formation sur le Renforcement des capacités des experts des Etats membre et du haut-commissariat de l'OMVG à Dakar pour une durée de quatre (4) jours ;
- Participation de trois (3) employés de la DET et la DAF à la formation sur l'Introduction à itera habitat et basse des données, Administration du système e-tera habitat, scada et service alarme, les proto-e-tera control-e-teracom (ICCP), gestion des historiques utilisant i-tera à Paris pour une durée de neuf (9) jours.

#### **T3/2019 :**

##### **A l'étranger :**

- Participation de (3) trois employés de la DET et de la DAF à la formation sur « introduction à Itera habitat, scada et service alarme, les proto-e-tera control-e-tera com (ICCP), gestion des historiques utilisant i-tera à Paris pour une durée de (7) sept jours. »
- Participation d'un (1) employé de la DRH à la formation sur la revue des compétences de la sous-région pour une durée de trois (3) jours.

#### **T4/2019 :**

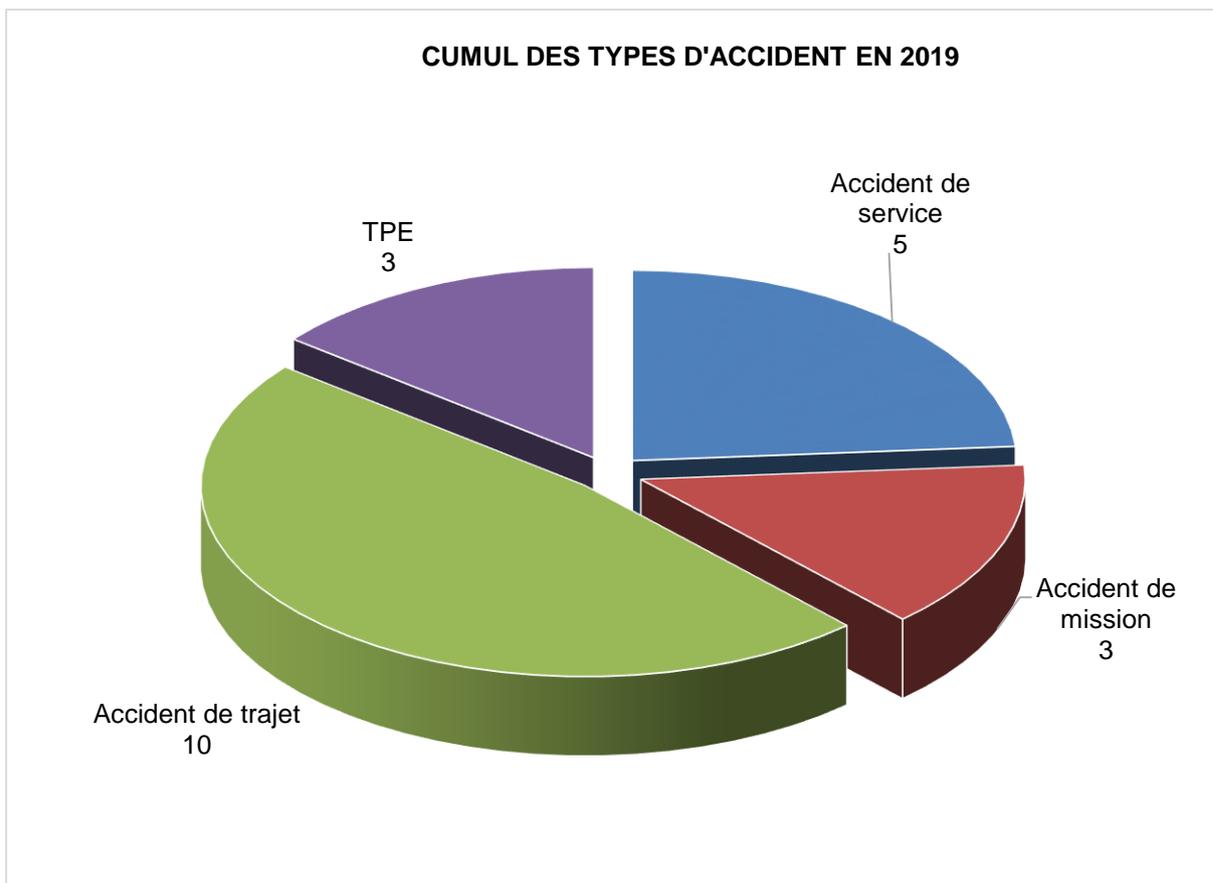
Pas de formation réalisée.,

### **6.4 Département Qualité, Sécurité et Environnement (DQSE)**

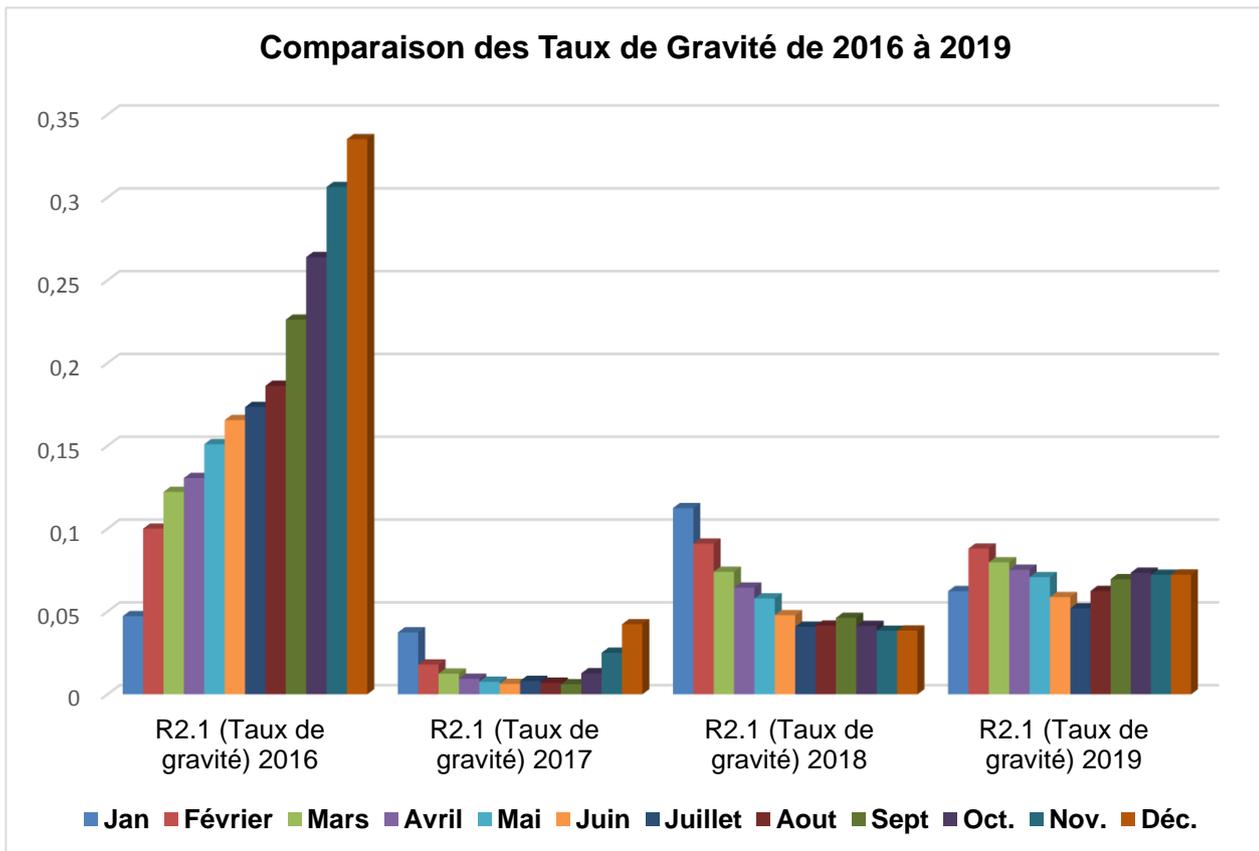
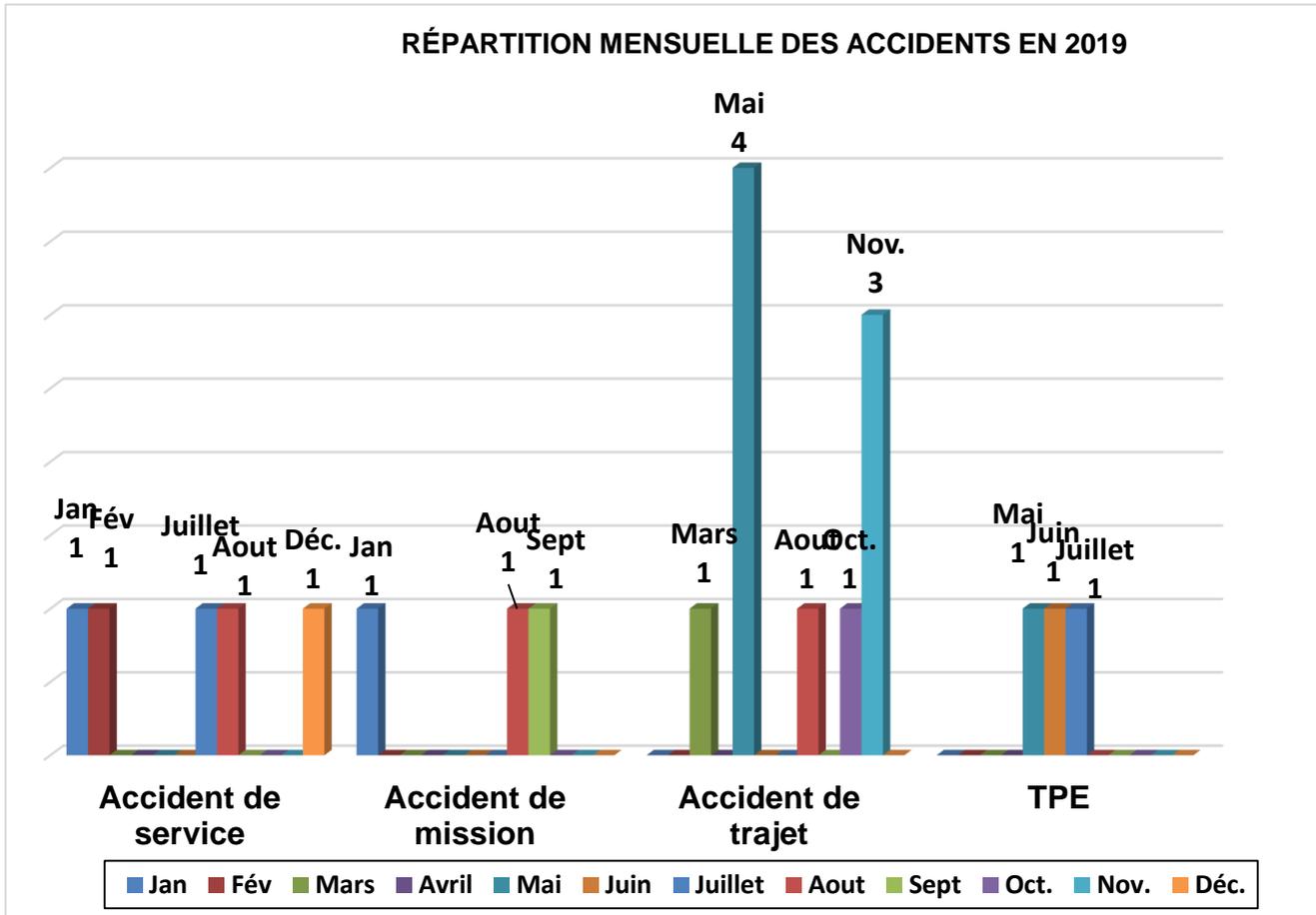
Dans son plan d'action 2019, le Département QSE avait en ligne de mire la diminution drastique du nombre d'accidents de service et l'amélioration du suivi des impacts environnementaux des projets et des activités de l'entreprise, ainsi que l'amélioration des conditions de travail des employés, afin d'amorcer la mise en place d'un système de management intégré Qualité, Sécurité et Environnement. À cet effet, des efforts ont été déployés par le Département, à travers : i) des missions de sensibilisation sur la prévention des risques professionnels et le respect des procédures élaborées, ii) des audits Santé, Sécurité et Environnement des lieux de travail, iii) la formation à l'évaluation des risques et dangers liés aux activités, ainsi que les mesures de contrôle, iv) la dotation des travailleurs en EPI et EPC et Outillages, etc. Ces efforts ont permis de maîtriser dans une certaine mesure les indicateurs de Santé et de Sécurité au Travail (SST), qui étaient pourtant très élevés en début d'année 2019. Malgré ces efforts, nous avons enregistré cette année, en février, en juillet et en août, trois (03) graves accidents de services avec arrêt prolongé qui ont continué à influencer les valeurs des indicateurs SST tout au long de l'année. Il faut aussi noter que les procédures de déclaration et de gestion des accidents, de consignation, ainsi que la note circulaire relative à l'utilisation des personnes étrangères dans l'entreprise, largement diffusées, ne sont pas respectées dans l'ensemble. Par ailleurs, en analysant de très près les accidents de service avec arrêt en 2019, on se rend compte que seuls 2 accidents de service sur 7 ne pouvaient, peut-être, pas être évités, en ce sens que ce sont des véhicules des tierces roulant à vive allure

et parfois en sens contraire qui ont percuté les véhicules des agents de l'EDG en mission. Les cinq (05) autres accidents de service avec arrêt sont directement liés à la non-évaluation des risques et dangers liés aux activités, au non-respect de la procédure de consignation, à la manipulation d'un mauvais outil ou équipement de travail, à une imprudence, à un manque de vigilance et à un cadre de travail non sécuritaire. À cet égard, nous recommandons d'investir largement dans la formation et la sensibilisation des techniciens et managers à la prévention des risques professionnels et à l'évaluation des risques et dangers liés aux activités quotidiennes, surtout au niveau des directions opérationnelles comme la DDER, la DPT et la DCO, qui sont les plus cités en termes d'accident enregistré en 2019. Il faudrait aussi favoriser l'application des recommandations issues des audits de Santé, de Sécurité et de l'Environnement. Il faudrait également, au niveau de chaque direction, être intransigeant sur les mesures disciplinaires et coercitives à l'encontre de tous contrevenants aux règles, d'hygiène, de Qualité et de sécurité au travail, prescrites dans le règlement intérieur et dans les procédures élaborées

### STATISTIQUES ANNUELLES DES ACCIDENTS EN 2019



**TPE : Tierce personne victime des installations sous tension d'EDG**



## 7 Projets et investissements

### 7.1 Faits marquants

- Fin de la mission du groupement VEOLIA – SEURECA relatif au redressement du secteur de l'électricité ;
  - Continuité de la mission d'intérim de la Direction Etudes et Travaux par Monsieur Amara CAMARA ;
  - Formation de cadres en procédures de passation de marchés de l'Agence Française de Développement et de cartographe en planification de l'électricité avec le logiciel Q Gis ;
  - Participation à onze formations à l'étranger dont neuf dans le cadre du projet PRSE et deux dans le cadre du projet Dispatching ;
  - Signature d'un avenant pour des travaux d'extension de réseaux électriques et de fourniture de groupes dans le cadre du projet d'électrification des 26 Préfectures à l'intérieur du pays ;
  - Acquisition de trois véhicules pic up Mitsubishi dans le cadre du projet DISPATCHING ;
  - Poursuite de la modélisation du réseau électrique MT de l'EDG ;
  - Mise en service des réseaux électriques des villes de Beyla, Lola, Macenta, Kissidougou, Guéckédou, Yomou dans le cadre du projet d'électrification de 26 préfectures ;
  - Participation à trois réceptions en usine dont deux dans le cadre du projet Dispatching ;
  - Recrutement d'un assistant technique pour le DEP dans le cadre du projet financé par l'AFD ;
  - Participation à l'Atelier de validation du rapport APS de l'aménagement hydroélectrique de Balassa ;
  - Participation à la négociation de la convention de concession de l'aménagement hydroélectrique d'Amaria ;
  - Participation aux différentes réunions du WAPP et du comité technique de TRANSCO CLSG.
- La BIDC, bailleur du projet des capitales régionales PRC a recommandé EDG d'assurer le contrôle et la supervision des fournitures et travaux du projet en annulant le processus de recrutement d'un cabinet Indien pour cette composante. Les TDR sont élaborés et sont en attente de validation par la hiérarchie de l'EDG.

### 7.2 Synthèse des activités

L'année 2019 a été marquée en général par l'accomplissement des activités des services de la DET et en particulier la poursuite de la mise en œuvre des activités du Plan de Redressement Interne initié par VEOLIA, dans le cadre du contrat de gestion de l'EDG. Il faut citer :

#### 7.2.1 Personnel

- Continuité de la mission d'intérim de la Direction Etudes et Travaux par Monsieur Amara CAMARA ;
- Recrutement de : (i) dix ingénieurs juniors affectés dans les départements travaux et planification (ii) un ingénieur en télécommunication, affecté au projet Dispatching ;
- Participation à l'élaboration des fiches d'emploi dans le cadre de la mission du consultant de la restructuration de l'EDG
- Départ à la retraite de quatre collaborateurs dont le Chef de département des travaux ;
- Transmission des fiches des postes pour le recrutement des agents en vue du comblement des postes vacants ;

#### 7.2.2 Formation

- Continuité de la formation du personnel DET sur les thèmes Etudes et Planification par le cabinet SEURECA dans le cadre du renforcement de capacité financé par l'AFD. La mission a débuté au mois de Mai 2019 et prendra fin au mois de Mai 2020 ;
- Formation sur les Statistiques Energétiques, la collecte de données sur l'Efficacité Energétique de secteur résidentiel et la création de la banque de données de l'Efficacité Energétique du Secteur Industriel du 18 au 22 mars 2019 ;

- Participation de 4 cadres de la DET à la formation sur les logiciels PLS-Tower, PLS-Cadd, Néplan, Qgis, ArcGis, et Analyse économique et financière en Allemagne dans le cadre de l'étude de la ligne de transport 225kV Linsan-Fomi ;
- Formation du personnel EDG (DET, DDER, DCO) sur le thème Comptage par le cabinet SEURECA dans le cadre du renforcement de capacité financé par l'AFD. La mission a débuté en 1 Avril 2019 et prendra fin le 30 mars 2020. La mission a été prolongée à la demande de l'EDG avec l'accord de l'AFD ;
- Formation du personnel du projet PREREC sur le thème de gestion des projets, tenue en juillet 2019 au Canada ;
- Formation du personnel de l'Unité de gestion du projet Dispatching en France et sur le site du projet conformément au programme établi dans le cadre de la préparation du personnel à la gestion du futur Centre de Conduite National ; 8
- Formation du personnel du PRSE au Maroc conformément au programme établi dans le cadre du renforcement du personnel du projet ;
- Formation des cadres de la DET sur le thème « Règlement de service et les choix techniques de l'EDG » ;
- Participation des cadres de la DET à la formation sur l'intégration des centrales photovoltaïques en Guinée par CAPSIM et RTE à l'hôtel Riviera Royal ;
- Formation des cadres de la DET sur le thème « Règlement de service et les choix technique de l'EDG ».
- Formation du Chef de projet Amélioration de l'Accès à l'Électricité en France dans le cadre du renforcement des capacités dudit projet.

### 7.2.3 Etudes

- Etablissement des statistiques des énergies livrées. En 2019 ,1 993 797,50 MWh ont été livrés sur le réseau électrique interconnecté Samou, Garafiri, Kaléta, Kinkon et 7 021 MWh sur le réseau électrique de Tinkisso ;
- Elaboration des rapports d'études pour l'électrification rurale des localités autour des postes de Boké et Labé dans le cadre du projet de l'Organisation de mise en vigueur du fleuve Gambie (OMVG) ;
- Elaboration et présentation de l'étude relative à l'évacuation de l'énergie produite par la future centrale hydroélectrique de Souapiti sur le réseau interconnecté RIC ;
- Participation des cadres de la DET aux réunions de validation des DAOs de présentation des rapports de suivi du projet Guinée-Mali tenues à Conakry et à Bamako ;
- Suivi des études environnementales et sociales relatives aux travaux d'électrification rurale des localités 8situées à 50 kilomètres des postes du projet Guinée – Mali dans le cadre du projet Capitales Régionales, exécutées par le cabinet IRAF ;
- Participation des cadres de la DET à une réunion au Ministère de l'énergie entre EDG, CWE, TBA, et le cabinet du Ministère de l'Énergie, concernant les TDRs sur la boucle de Conakry et le tracé de la ligne 225kv (Souapiti -Amaria – Boffa – Kamsar – Boké – Gaoual) ;
- Participation des cadres de la DET à l'analyse du projet d'adjonction thermique de 115 MW proposé par la société Karpowership ;
- Participation des cadres de la DET à la réunion technique avec la société SOGEKA relative à la fourniture et à l'installation des cellules 24 kV pour la troisième rame à Manéah ;
- Etudes pour l'électrification des villages à la demande des autorités des préfectures de Dubréka, Coyah, Forécariah, Kankan, Nzérékoré ;
- Participation d8es cadres de la DET à la réunion de concertation à la cellule PPP sur les besoins du secteur minier pour un éventuel contrat d'achat d'énergie entre EDG et les sociétés minières ;
- Poursuite de l'étude d'électrification des localités autour des futurs postes OMVG de Boffa, Boké, Labé, Mali, Linsan, Kaléta ;
- Etude des projets de construction des réseaux électriques 20 kV pour l'alimentation des unités industrielles, des universités, des habitations, des bureaux et des plantations ;
- **Participation d'un cadre de la Direction Etudes et Travaux à la négociation du contrat d'achat d'énergie** de Souapiti dans le cadre de l'OMVG, réunion tenue en juin 2019 à Dakar/Sénégal ;
- Actualisation du schéma unifilaire MT du réseau électrique de Kankan (au compte du département Projet) ;
- Actualisation du schéma unifilaire HT du futur réseau électrique interconnecté de Guinée à l'horizon 2035 ;
- Etudes d'impact Environnemental et Social effectuée par le cabinet IRAF dans l'objectif de l'électrification des localités autour du poste 225/20kV de Mali, du 20/07 au 16/08/2019.

### 7.2.4 Travaux

- Etude, contrôle, supervision et réception des travaux de raccordement suite à la demande des requérants de l'administration et les promoteurs privés ;
- Traitement des données d'exploitation d'EDG dans le cadre du suivi- évaluation du WAPP ;

#### 7.2.5 Mission

- Participation des cadres DET aux différentes réunions du WAPP et du comité technique de TRANSCO CLSG ;
- Participation à l'atelier de validation de l'Etude de Révision des Reformes du Secteur Electrique en Afrique et au Forum de Gouvernance de Leadership des PDG des Sociétés d'Electricité membres de l'ASEA du 05 au 09 mars 2019 ;2
- Participation du 25 au 29 juin 2019 à Cotonou, République de Togo de Monsieur Mamadou Dian SOW à la réunion du groupe de travail technique sur le thème de la coordination des systèmes de communication GT-CSP ;
- Participation du 1 au 5 juillet 2019 à Cotonou, République de Togo de Monsieur Mamady KEITA, Ingénieur sénior à la réunion du Comité Stratégique de l'environnement de l'EEOA ;
- Mission pour l'élaboration des TDRs pour l'étude de faisabilité du réseau électrique 225 kV appelé boucle 2de Conakry ;
- Participation d'un cadre de la DET à l'évaluation des offres de l'aménagement hydroélectrique de Koukoutamba tenue à Dakar ;
- Participation d'un cadre DET à l'Atelier de validation de l'étude APS de l'aménagement hydroélectrique de BALASSA tenue à Dakar ;
- Participation de la DET à la négociation de la convention de concession de l'aménagement hydroélectrique d'Amaria tenue à Casablanca au Maroc ;
- Participation d'un cadre de la Direction Etudes et Travaux à la négociation du contrat d'achat d'énergie de Souapiti dans le cadre de l'OMVG, réunion tenue en juin 2019 à Dakar/Sénégal ;
- Mission de réception en usine (Italie et Slovaquie) des équipements des centrales électriques de Grandes Chutes et Banéah ;
- Mission de réception en usine du transformateur 20 MVA, 20/0,4 KV dans le cadre de l'extension du poste source de Souguéta suivant un protocole d'accord entre la société DIAMOND CEMENT et le
- Missions d'études, de supervision et réception des travaux à l'intérieur du pays.

#### 7.2.6 Financement

- Ratification par l'Assemblée Nationale et promulgation par décret du financement du Projet d'Amélioration de l'Accès à l'Electricité en Guinée (PAAEG) ;
- Transmission de la requête de financement du projet de construction de la ligne Linsan – Manéah à l'Agence Française de Développement ;
- Formulation de la demande de financement du projet de l'Amélioration de l'Accès à l'Electricité de Guinée auprès de la Banque Mondiale (BM) et l'Agence Française de Développement (AFD) ;
- Acquisition d'un financement par la signature du contrat de fourniture d'un poste mobile 110 - 60/ 30 - 20 KV à mettre à la disposition du projet PEG en vue d'assurer la desserte pendant les travaux de réhabilitation des postes sources de Sonfonia et Kipé (Projet BEI) ;
- Elaboration d'un dossier transmis à la BAD en vue de l'inscription de certains projets au plan d'investissement 2020. Ce sont :
  - TDRs pour la fourniture de deux transformateurs, un pour Matoto et un pour Grandes Chutes ;
  - TDRs pour l'étude de la réhabilitation des lignes 60 Kv et 110 kV de Garafiri ;
  - TDRs pour l'étude de réalisation du réseau électrique 225 kV appelé boucle de Conakry ;

#### 7.2.7 Acquisition

- Trois véhicules pic up Mitsubishi dans le cadre du projet DISPATCHING ;
- Matériels de branchement et maintenance pour la DPT et DDER (PRSE) ;

### 7.2.8 Contrats EDG

- Signature entre EDG et la société immobilière KIM d'un protocole d'accord pour l'alimentation en énergie électrique des tours Jumelles de Kakimbo ;
- Signature entre EDG et l'entreprise ZACKMA des contrats pour l'alimentation en énergie électrique des certaines localités à Mafèrinyah à Forécariah ;
- Signature de l'avenant relatif à la poursuite par l'entreprise RMT des travaux de réhabilitation du réseau de distribution MT/BT dans la zone de Dixinn, dans le cadre du projet PRSE ;
- Signature de l'avenant relatif à la poursuite par l'entreprise CEGELEC des travaux de réhabilitation des réseaux de distribution MT/BT de fortune dans les zones de Kaloum, Ratoma, Matoto, dans le cadre du projet PRSE ;
- Signature de l'avenant relatif à la poursuite par le cabinet IRAF des travaux de réhabilitation des réseaux de distribution MT/BT exécutés par les entreprises RMT et CEGELEC, dans le cadre du projet PRSE ;
- Signature du contrat de l'entreprise INEO relatif aux travaux d'extension et réhabilitation des réseaux de distribution MT/BT dans les zones d'Ansoumaniyah et Kagbélen sur financement de l'Agence Française de Développement (AFD) ;
- Signature du contrat relatif aux travaux de réhabilitation des postes sources de Sonfonia et de Kipé sur financement de la BEI. L'ordre de service a été notifié à l'entreprise adjudicataire du Marché ELECNOR lors de la réunion de lancement tenue à Madrid en mars 2019 ;
- Signature du contrat relatif aux travaux de construction du poste source de Sonfonia –Casse sur financement de la BEI. L'ordre de service a été notifié à l'entreprise adjudicataire du Marché ELECNOR lors de la réunion de lancement tenue à Madrid en décembre 2019 ;
- Signature du contrat relatif aux travaux de réhabilitation des centrales hydroélectriques de Grandes-Chutes et Banéah sur financement de la BEI. L'ordre de service a été notifié à l'entreprise adjudicataire du Marché ANDRITZ – KONCAR lors de la réunion de lancement tenue à Genève en Janvier 2019 ;
- Signature d'un avenant pour des travaux d'extension de réseaux électriques et de fourniture de groupes dans le cadre du projet d'électrification des 26 Préfectures à l'intérieur du pays.

### 7.2.9 Passation de Marchés

- Attribution à l'entreprise Chinoise SANDONG, du marché relatif à la construction d'un poste source 110/20/KV, 50 MVA à Kissosso sur financement de la Banque Mondiale, à exécuter dans le cadre du projet PRSE ;
- Attribution au groupement INEO du marché relatif aux travaux d'extension et de réhabilitation des réseaux de distribution MT/BT dans les zones d'Ansoumaniyah et Kagbélen sur financement de l'Agence Française de Développement (AFD) ;
- Attribution au groupement INEO du marché relatif aux travaux de construction du poste source (225/20 kV ; 8 x 50 MVA) dans la zone de Sanoyah sur financement de l'Agence Française de Développement (AFD) ;
- Attribution à l'entreprise ELECNOR du marché relatif aux travaux de construction du poste source (225/20 kV ; 2 x 50 MVA) dans la zone de Sonfonia - Casse ;
- Attribution à l'entreprise IRAF du marché relatif aux Etudes Environnementale et sociale dans le cadre de l'électrification des localités situées à 50 kilomètres autour des postes sources du projet Guinée – Mali ;
- Attribution à l'entreprise HEXING du marché relatif au recensement de la clientèle à Conakry et à l'intérieur du pays ;
- Validation du DAO relatif à la sélection d'une entreprise pour l'exécution des travaux de réhabilitation des réseaux de distribution dans les zones de Dubréka, Coyah et Manéah sur financement de la Banque Mondiale et l'Agence Française de Développement ;
- Transmission à la BIDC pour ANO du DAO (versions Française et Anglaise) relatif au recrutement d'une entreprise pour les travaux d'extension de réseaux de distribution MT/BT dans les villes des capitales régionales de Labé, Faranah, Kankan et N'Zérékoré ;
- Ré évaluation des offres pour le recrutement d'un cabinet d'ingénieurs conseils pour le contrôle et la supervision des travaux dans le cadre des projets de réhabilitation des postes sources à Sonfonia, Kipé ; la construction d'un poste source à Sonfonia Casse et la réhabilitation des centrales hydrauliques ;
- Annulation de l'attribution du marché relatif à la réhabilitation de la centrale hydroélectrique de GARAFIRI suite à l'objection de la BEI sur le rapport d'évaluation des offres.

## 7.3 Situation des projets

### 7.3.1 Projet Energie Guinée (PEG) : réhabilitation des centrales hydrauliques et des postes sources

#### Evolution du projet

- Adjudication du marché des travaux de réhabilitation et d'extension des postes sources de Kipé et Sonfonia à l'entreprise **ELECNOR** ;
- Adjudication du marché des travaux de construction du poste source de Sonfonia Casse à l'entreprise **ELECNOR** ;
- Adjudication du marché des travaux de réhabilitation des centrales de Grandes Chûtes, Banéah au groupement **KONCAR/ANDRITZ**. Démarrage effectif des travaux à Grandes Chutes.
- Adjudication du marché pour la surveillance des travaux de réhabilitation des centrales hydrauliques et des postes sources au cabinet **R/ANDRITZ** ;
- Rejet de l'ANO de la BEI sur l'adjudication du marché de réhabilitation des centrales de Garafiri ; et poste source de Sonfonia casse ;
- Rejet par la BEI du rapport relatif à l'adjudication du marché de réhabilitation des centrales de Garafiri ;
- Taux de réalisation : 0 %

### 7.3.2 Projet de Redressement du Secteur Energie (PRSE – VOLET EDG)

#### Evolution des marchés

- Montant contrat de base : 33 591 600 USD
- Montant décaissé contrat de base 31 419 953,73 USD
- Taux réalisation financière : 93,5 %
- Taux d'exécution physique total : 64 %

#### **Evolution des marchés sur le financement de base**

Sept marchés en cours de réalisation

- 98,28 % d'exécution pour le marché relatif à la fourniture et installation d'équipements et matériels pour la réhabilitation et extension du réseau de distribution MT/BT de la commune de Dixinn. Entreprise de réalisation : RMT
- 93,73 % d'exécution pour le marché relatif à la fourniture et installation d'équipements et matériel pour la réhabilitation et extension des réseaux de fortune dans les zones de Kaloum, Ratoma et Matoto. Entreprise de réalisation : CEGELEC
- 100 % d'exécution pour le marché relatif à l'ingénierie et supervision des travaux de réhabilitation et extension de réseaux MT/BT, 28 livrables sur 28 prévus ;
- 96,5 % d'exécution pour le marché relatif Recensement Clientèle ; Entreprise de réalisation : IRA.
- 87,53% d'exécution pour le marché relatif à la Fourniture et installation de compteurs communicants et logiciels de contrôle, de configuration et de télé relève dans le cadre de la mise en place d'un programme de protection de revenus (PPR). Entreprise de réalisation : TAS ;
- 100% d'exécution pour le marché relatif à la pose de compteurs dans le Grand Conakry sur Contrat de base. Entreprise de réalisation : TAS ;
- 10 % d'exécution pour Fourniture de compteurs avec accessoires pour le grand Conakry (l'ensemble des communes de Conakry et environs) sur l'avenant. Entreprise de réalisation : TAS ;

Deux marchés non attribués

- Fourniture et installation d'un progiciel intégré pour EDG. Le processus de passation de marchés est arrêté à cause de la plainte d'un soumissionnaire « ETI » L'ARMP décide de reprendre le processus après la sentence qui a suivi le jugement de la plainte ;
- Fourniture d'un système d'information SIG. Processus en cours.

#### **Financement additionnel**

Montant total financement additionnel : 20 000 000 USD

#### Cinq marchés

- Construction du poste source de Kissosso : marché attribué : Exécution travaux 0 %  
27 Juin 2019 : Signature du contrat du marché attribué à l'entreprise chinoise SANDHONG TAIKAI POWER ENGINEERING CO. LTD,  
18 octobre 2019 : Mise en vigueur du financement  
Montant du 2marché : 6 461 030,95 USD
- Renforcement de capacité et appui à la mise en œuvre du projet : marché attribue : Exécution travaux 1 % ;
- Fourniture des 38 000 compteurs par TAS marché attribue. Exécution travaux 0 % ;
- Sélection d'une agence de communication pour la mise en œuvre du plan de communication EDG marché non attribué. Exécution travaux 0 % ;
- Analyse des couts de fourniture de carburant 100 %.

#### 7.3.3 Projet de Réhabilitation et Extension des Réseaux Electriques de Conakry (PREREC 2 BAD) :

- Taux d'exécution global du projet : 100 %
- Réception définitive des travaux effectuée le 26/06/2019 ;
- Levée des réserves en cours après la réception provisoire.

#### 7.3.4 Projet de Réhabilitation et Extension des Réseaux Electriques de Conakry (PREREC 2 BID)

Evolution des dossiers d'appel d'offre :

Nombre de marchés 03, attribution 01 ;

#### **Réhabilitation, extension du réseau de distribution 20kV/0,4Kv dans les zones de Matam, Matoto, Lansanayah**

- Le rapport d'évaluation des offres du DAO lancé en 2018 relatif à l'attribution des marchés pour les travaux a été transmis à la BID pour avis de non objection. Les projets de contrats ont été transmis à la banque pour approbation le 02 novembre 2019 et la banque a fait ses observations le 28 novembre 2019. Après prise en compte de ces observations, le rapport corrigé a été envoyé à la banque pour approbation le 28 décembre 2019.

#### **Consultant pour le contrôle et la supervision des travaux**

- Recruté en 2017, le consultant a aussi participé à l'analyse et à la sélection des entreprises pour les travaux.

#### 7.3.5 Projet d'interconnexion des réseaux électriques de Côte d'Ivoire, Sierra Léone et Libéria (CLSG) (BAD)

Evolution des dossiers d'appel d'offre

#### **Construction du réseau de distribution rurale 33kV/0,4kV**

- Après le dépôt du projet de DAO en décembre 2018, la Banque a donné son avis de non objection sur le dossier d'appel d'offres pour les travaux d'électrification rurale le 08 mars 2019 et l'avis a été publié le 01 avril 2019 et le dépôt des offres a eu lieu le 10 juin 2019.
- Le rapport d'évaluation des offres a été envoyé à la banque pour avis de non objection le 11 octobre 2019 et la banque a répondu le 30 octobre 2019 avec des observations. Le rapport corrigé a été envoyé à la banque le 13 novembre 2019. La banque demande un complément d'informations.

### **Consultant pour le contrôle et la supervision des travaux d'électrification rurale :**

- Invitations envoyées aux consultants le 06 mars 2019 pour la soumission des offres. L'ouverture des plis a eu lieu le 17 avril 2019. Le rapport d'évaluation a été envoyé à la banque le 16 mai 2019 pour approbation.
- Le rapport révisé de l'évaluation des offres a été envoyé à la banque le 10 octobre 2019 et la banque a répondu le 31 octobre 2019 par son avis de non objection.

### **Consultant pour l'audit des comptes pour les exercices 2019, 2020 et 2021 :**

- La banque a donné son avis de non objection sur l'avis à manifestations d'intérêt le 05 avril 2019.
- L'avis a été publié le 20 mai 2019 et la remise a eu lieu le 17 juin 2019. Le rapport d'évaluation des avis à manifestations d'intérêt a été envoyé à la banque pour approbation le 26 juin 2019.
- La demande de proposition (DP) a été envoyée à la banque le 27 novembre 2019

## 7.3.6 **Projet de Réhabilitation et Extension des Réseaux de Transport et de Distribution de Conakry (PRERTDC /AFD)**

### Evolution des dossiers d'appel d'offre :

- Poursuite de la mise en œuvre de la mission de maîtrise d'œuvre des travaux de réhabilitation et d'extension des réseaux de distribution dans les zones de Kagbelen et d'Ansoumaniah ;
- Transmission du rapport relatif à la Mission d'Etudes de Faisabilité et d'Evaluation de l'Impact Environnemental et Social des Travaux de Dépose de la Ligne 60 kV Matoto-Kaloum et de la Construction d'une Ligne 110 kV de Matoto-Kaloum ainsi qu'un poste source 110/20 kV à Sanoyah ;
- Mise en œuvre du contrat relatif au renforcement des capacités de la composante planification au sein d'EDG ;
- Mise en œuvre du contrat relatif au renforcement des capacités composante Comptage à au sein d'EDG ;
- Attribution du marché relatif à la mise en œuvre des travaux de construction du poste de Sanoyah (110/ 20 kV ; 2x50MVA) à l'entreprise INEO ;
- Attribution du marché relatif à la mise en œuvre des travaux pour la réhabilitation extension des réseaux de distribution dans les zones d'Ansoumaniyah et Kagbélen à l'entreprise INEO ;
- Les marchés relatifs à (i) l'audit ; (ii) le renforcement de capacité en QSE seront instruits dans le cadre du plan de passation de marchés programmés en 2020.

## 7.3.7 **Projet Dispatching National (PDN)**

### Evolution du projet :

- Avancement global du Projet ; **86%** ;
- Construction du bâtiment R+3 : **85 %** ;
- Construction du bâtiment technique : **97 %** ;
- Recrutement du Chef de Centre de conduite et de son adjoint ont été recruté ;
- Recrutement de l'ingénieur des télécommunications ;
- Formation du Chef de Centre, de l'adjoint et des ingénieurs de télécommunication, scada en France.

### **Bilan des fibres optiques au CNC**

- **Les fibres optiques ne sont toujours pas fournies**
- **Le réseau télécom de la SOGEKA n'est toujours pas fourni**
- **Les données informatiques de la SOGEKA ne sont toujours pas fournies. La SOGEKA est accusée de manque de coopération. Le CNC de la République de Guinée est de nos jours**

**incapable d'assumer sa mission de gestion du réseau avec ses partenaires de la sous-région ainsi que du WAPP**

### 7.3.8 Projet Capitales Régionales

#### Evolution des Travaux

- Transmission à l'ordonnateur du Projet Capitales Régionales à la Direction Nationale de l'énergie, le courrier l'informant de l'utilisation du fonds alloué à l'achat d'un logiciel de gestion informatique, réaffecté à la fourniture de équipements en vue du renforcement du réseau de distribution des 04 villes de Labé, Faranah, Kankan et N'Nzérékoré.
- Ouverture des offres financières concernant l'étude d'impact environnemental et social relative à l'alimentation en électricité des villes de Siguiri, Kankan, Kouroussa, Mandiana, Kérouané, Beyla, Nzérékoré, Lola, Yomou et environnant à partir des postes sources 225/33kV des lignes d'interconnexion 225kV Guinée-Mali et CLSG.
- Transmission à la BIDC du DAO relatif au recrutement d'entreprises pour l'exécution des travaux de réhabilitation et extension des réseaux électriques des capitales régionales ;
- Ouverture des offres techniques pour le recrutement d'un cabinet Indien pour le contrôle et la supervision des fournitures et travaux des composantes I et II.
- La composante Etudes d'Impacts Environnemental et Social du projet est exécuté.

### 7.3.9 Projet d'électrification de 26 préfectures (Kama SA)

#### Evolution des Travaux :

- Réception provisoire des ouvrages du réseau électrique à Dabola, Kissidougou, Siguiri et Yomou.
- Réception définitive des ouvrages du réseau électrique des neufs villages de Bouré (Préfecture de Siguiri).
- Réception définitive des travaux de renforcement de la centrale thermique de Kankan.
- Poursuite des travaux de construction des réseaux de distribution
- Poursuite des travaux de construction des abris groupes
- Poursuite des travaux de l'installation des groupes (neuf groupes manquants)
- Ralentissement de la pose des compteurs à cause de la résistance des populations
- Poursuite du développement de la production et des réseaux dans l'intérieur en 2018, notamment dans le cadre du contrat avec la société Kama.

### 7.3.10 Projet « Amélioration à l'accès à l'électricité en Guinée » (PAAEG)

#### Evolution du projet :

- Nomination d'un Chef de projet en remplacement du titulaire en congé de disponibilité ;
- Analyse et validation du rapport des études d'impact environnemental et social et les études du PAR sur financement propre de l'EDG
- Analyse pour validation de l'étude de faisabilité des travaux de réhabilitation, extension du réseau électrique de distribution des zones de Dubréka, Coyah et Manéah, et élaboration du DAO ;
- Elaboration et lancement du DAO pour la fourniture de 100 000 compteurs destinés à Conakry ;
- Analyse pour validation de l'étude de faisabilité des travaux de réhabilitation, extension du poste de Kindia et du réseau électrique de distribution de Forécariy ;
- Analyse pour validation de l'étude de faisabilité des travaux pour la régularisation des 100 000 branchement à Conakry dans la zone de Lambanyi ;

- Elaboration et transmission à la Banque du projet de structure du projet pour avis de non objection.
- Lancement du processus de recrutement du personnel du projet.

#### 7.4 Difficultés

- Insuffisance de personnel suite à non finalisation du comblement des postes vacants ;
- Insuffisance de savoir e savoir-faire du personnel ;
- Insuffisance dans la gestion des véhicules pour effectuer les missions ;
- Manque de logiciel **GISELEC** adapté à la réalisation d'une étude d'électrification rurale ;
- Retard dans la communication des informations de gestion de l'EDG par les autres Directions.
- Recrutement du personnel pour combler les postes vacants ;

#### 7.5 Recommandations

- Renforcement des capacités du personnel ;
- L'acquisition du logiciel **GISELEC**, adapté pour une étude d'électrification rurale et la formation requise pour le personnel ;
- Mise à disposition d'un véhicule supplémentaire tout terrain pour les missions d'étude ;
- Communication des données de gestion de l'EDG à temps au service statistique de la DET.

#### 7.6 Perspectives

- Poursuite de l'élaboration des rapports d'étude d'électrification des localités situées au tour des futurs postes des réseaux 225 KV (OMVG, OMVS, GUINNE MALI, CLSG) ;
- Actualisation de la clé de répartition d'Energie produite et livrée des Agences et Districts des systèmes interconnectés du Samou, Garafiri, Kaleta, Kinkon et Tinkisso pour 2019 ;
- Mise à jour de cartes, schémas des réseaux HTB et HTA ;
- Poursuite de la modélisation sur power Factory des réseaux HTA du système interconnecté ;
- Opérationnalisation de la salle des archives ;

Synthèse des données des projets en cours d'exécution :

N0	Description projet : Données du 31/12/2019 ;	Financement	Bailleurs	Période des travaux		Décaissement	Taux d'exécution		Observations
				(En Million DUS)			(En Million DUS)	Finance	
1	<b>PRSE</b> (Projet de Redressement du Secteur Electrique )	<b>53,59</b>	BM	2 015	2 020	<b>31,42</b>	58.63%	64%	Projet en phase de finalisation. L'avenant pour la construction du poste de Kissosso prolonge le projet Reprise des activités de pose des compteurs par HEXING
2	<b>Projet Dispatching National : 14,13 M€</b>	<b>15,81</b>	ADFD	2 017	2 019	<b>11,28</b>	71,35%	86.0%	Projet en phase de finalisation. Mise en service prévue en octobre 2019 reportée à cause de problème de fibre optique et raccordement à SOGEKA.
3	<b>P LECTRIFICATION 26 PREFECTURES - KAMA</b> Contrat de base : <b>52,31 M€</b>	<b>58,53</b>	BND	2 014	2018	<b>56,19</b>	96%	99.0%	Tous les réseaux MT/BT ont été réalisés, réceptionnés, et mis en service à l'exception de quatre par manque de groupes.
4	<b>Avenant Projet 26 PREFECTURES : 12,34 M€</b>	<b>13,80</b>	BND	2 018	2020	<b>11,9</b>	86.16%	ND	En cours d'exécution ( Réalisation BT 117 %, MT 77 %)
5	Construction des abris groupes et des bâtiments d'exploitation pour 17 Préfectures : <b>3,48 M€</b>	<b>3,89</b>	BND	2 015	2019	<b>3,35</b>	86.2%	96.6%	Tous les abris groupes ont été réalisés, réceptionnés, et mis en service à l'exception de quatre par manque de groupes. Tous les bâtiments ont été réalisés à l'exception d'un à Guéckédou par manque de place.

6	<b>Projet énergie Guinée:</b> Réhabilitation des Centrales Hydrauliques et Postes Sources : <b>60,00 M€</b>	<b>67,13</b>	BEI	2014	2020	<b>14,2</b>	21.15%	22.0%	Les contrats de réhabilitation des centrales de Grandes Chute et Banéah sont en cours d'exécution. Les contrats de réhabilitation des postes sources de Sonfonia et Kipé sont en retard de mise en œuvre à cause du manque de poste source. Le contrat de construction du poste source de Sonfonia Casse est démarré. L'attribution du marché de réhabilitation de la centrale de Garafiri est en cours de reprise à la demande du bailleur. Le marché pour le contrôle et la supervision des travaux est en cour de finalisation. Il est à signaler le défaut de paiement des frais liés à l'indemnisation des personnes affectées par le projet.
7	<b>PREREC 2</b> (Projet de Réhabilitation et d'Extension des réseaux électriques de Conakry Zones Lambanyi et Matam-Matoto- Lansanaya)	<b>56,00</b>	BID	2016	2020	<b>0,029</b>	0.51%	0.0%	Tous les marchés des travaux ont été attribués en fin d'année 2019. Les contrats du réseau de distribution sont signés. Attente de l'après COVID 19 pour la mobilisation des entreprises .
8	<b>Projet RERTDC:</b> Renforcement et Extension des Réseaux de Transport et de Distribution de CONAKRY (Zones de Ansoumaniyah et Kagbélen) : <b>50 M€</b>	<b>55, 95</b>	AFD	2 016	2 020	<b>10, 47</b>	18.7%	0.0%	Tous les marchés des travaux sont attribués. Le contrat du réseau de distribution est en cours d'exécution. Le contrat de construction du poste de Sanoyah est signé. Attente du dédommagement des personnes affectées par le projet pour le démarrage des travaux. La composante reconstruction de la ligne 60 kV en 110 Kv est abandonné en faveur de la prochaine ligne 225 kV.
9	<b>ER PCLSG</b> ( Projet Côte d'Ivoire, Libéria, Sierra Léone, Guinée) : <b>10,28 UC</b>	<b>14,22</b>	BAD	2 016	2 020	<b>1,85</b>	13.08%	0.0%	Les contrats de prestation sont signés. Ils ont été attribués à deux entreprises. Attente de l'après COVID 19 pour la mobilisation des entreprises .

<b>10</b>	<b>PCR : Projets Capitales Régionales -</b>	<b>13,83</b>	BIDC - BND	2015	2019	<b>1,10</b>	8%	0.0%	Financement BIDC en suspens. Passation de marché des travaux en cours. Exigence de la nomination d'un Chef de projet pour lever la suspension du financement.
<b>TOTAL</b>		<b>352,75</b>				<b>141,79</b>	<b>40,2%</b>		

Projet clôturés :

<b>PER 31 Localités :</b>	25,13	BAD	2015	2017	25,13	100%	100%	Projet achevé
<b>PREREC2 BAD</b>	15,13	BAD	2016	2017	15,13	100%	100%	Projet achevé
<b>KALOUM V</b>	26,69	BID	2016	2017	23,68	88,7%	100%	Projet achevé

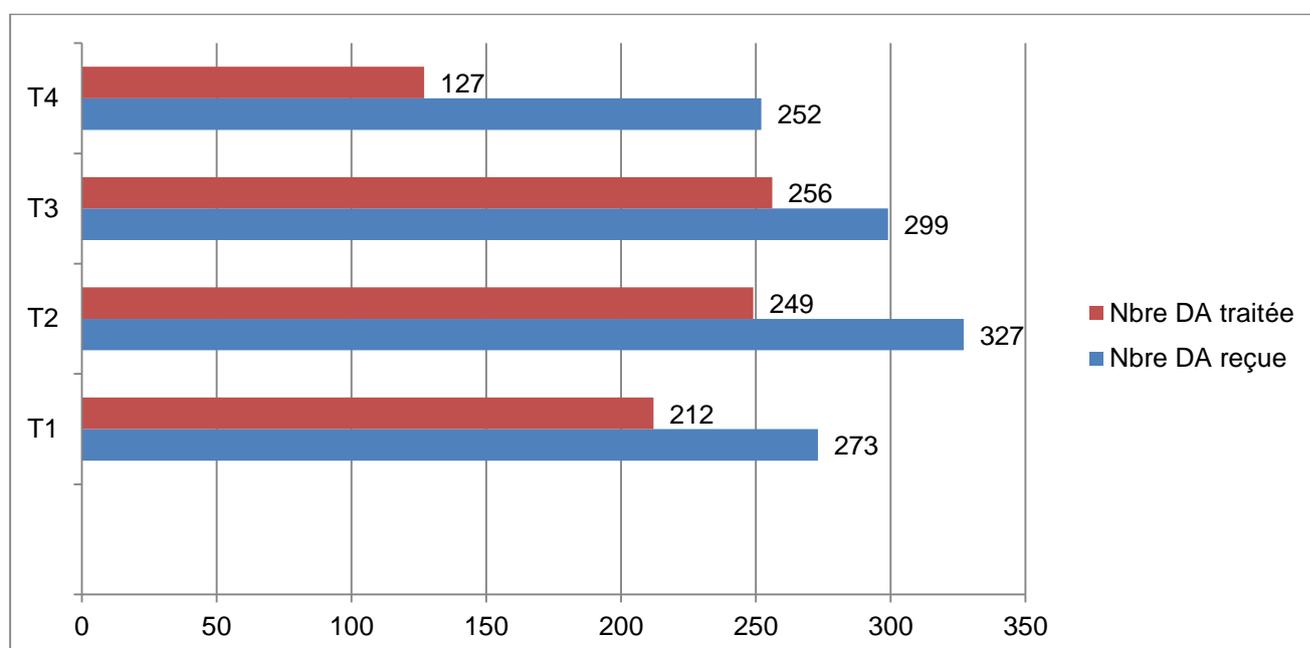
	<b>419,7</b>			<b>205,73</b>	<b>49,02%</b>		
--	--------------	--	--	---------------	---------------	--	--

## 8 Achats, approvisionnements et logistiques

### 8.1 Chiffres clés - traitement des Demandes d'Achat (DA) et Demandes de Travaux (DT) :

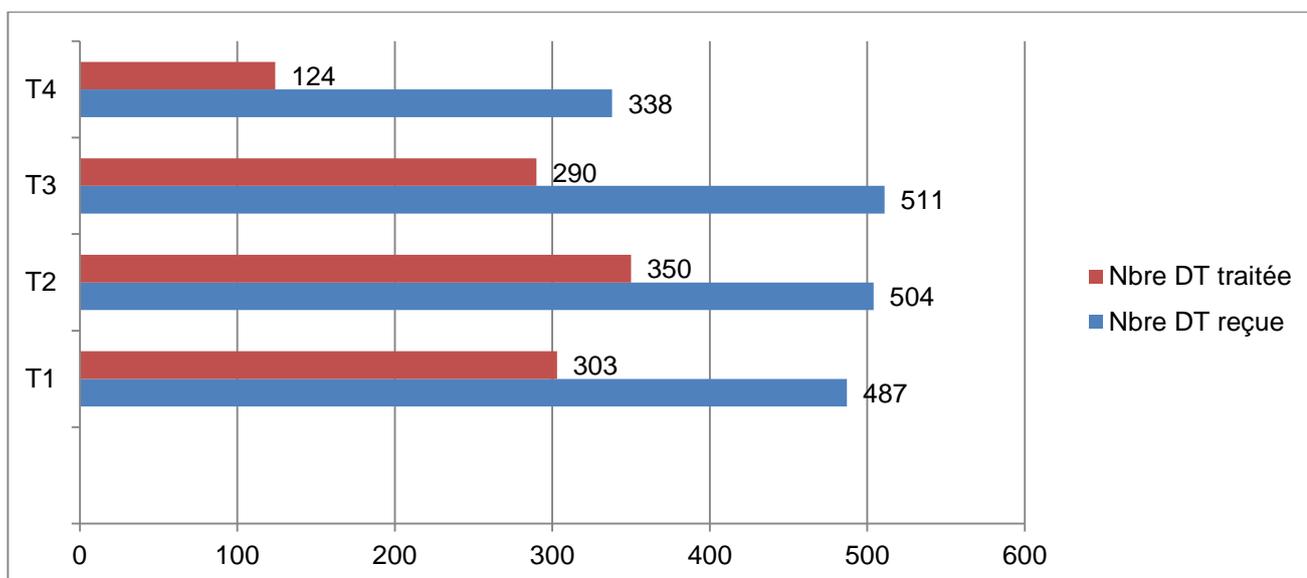
#### Traitement des Demandes d'Achats (DA)

Trimestre	Nbre DA reçue	Nbre DA traitée	Taux d'exécution	Montant total en GNF	Montant total en devise		
					Euro	Franc CFA	Dollars US
T1	273	212	78%	35 504 422 846 GNF	253 354 €	-	960 735,00 \$
T2	327	249	76%	45 099 908 998 GNF	516 682 €	-	0,00 \$
T3	299	256	86%	37 914 755 900 GNF	247 299 €	-	0,00 \$
T4	252	127	50%	29 210 563 198 GNF	194 625 €	-	0,00 \$
<b>Total</b>	<b>1151</b>	<b>844</b>	<b>73%</b>	<b>147 729 650 942 GNF</b>	<b>1 211 960 €</b>	<b>-</b>	<b>960 735,00 \$</b>



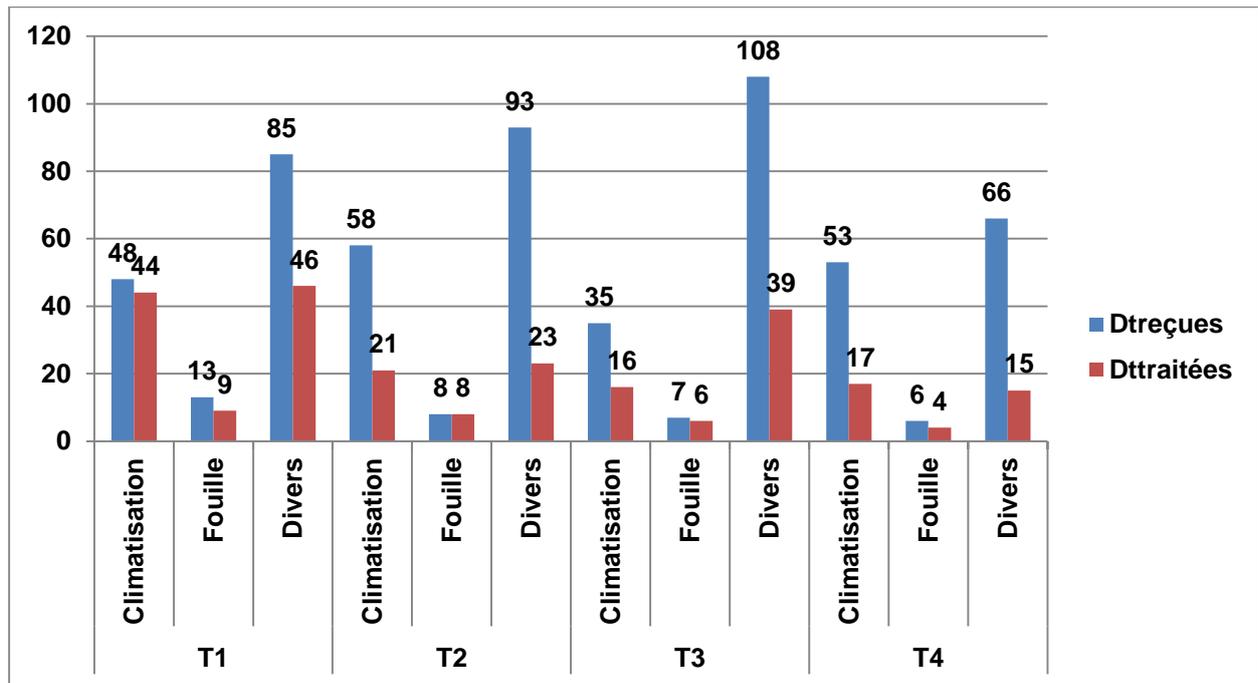
#### Traitement des Demandes de Travaux (DT)

Trimestre	Nbre DT reçue	Nbre DT traitée	Taux d'exécution	Montant total en GNF	Montant total en devise		
					Euro	Franc CFA	Dollars US
T1	487	303	62%	8 176 977 013 GNF	0 €	-	0,00 \$
T2	504	350	69%	5 515 868 191 GNF	0 €	-	0,00 \$
T3	511	290	57%	4 033 749 815 GNF	0 €	-	0,00 \$
T4	338	124	37%	2 274 203 324 GNF	0 €	-	0,00 \$
<b>Total</b>	<b>1840</b>	<b>1067</b>	<b>58%</b>	<b>20 000 798 343 GNF</b>	<b>0 €</b>	<b>-</b>	<b>0,00 \$</b>



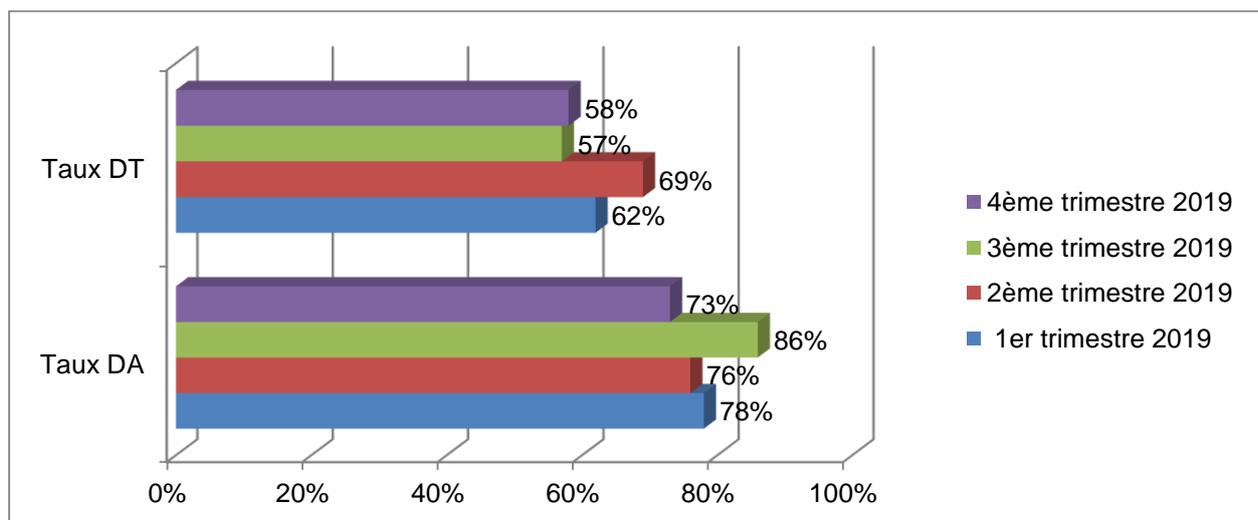
**Situation des DT pour les Services Généraux**

Trimestre 2019	Type de travaux	DT reçues	DT traitées	Taux de Réalisations	Coût en GNF
T1	Climatisation	48	44	92%	92 970 180 GNF
	Fouille	13	9	69%	51 672 890 GNF
	Divers	85	46	54%	5 445 206 777 GNF
T2	Climatisation	58	21	36%	63 642 560 GNF
	Fouille	8	8	100%	28 604 640 GNF
	Divers	93	23	25%	2 992 630 321 GNF
T3	Climatisation	35	16	46%	56 377 480 GNF
	Fouille	7	6	86%	58 799 741 GNF
	Divers	108	39	36%	3 025 027 228 GNF
T4	Climatisation	53	17	32%	269 502 800 GNF
	Fouille	6	4	67%	286 035 710 GNF
	Divers	66	15	23%	1 540 886 054 GNF
<b>TOTAL Annuel</b>		<b>580</b>	<b>248</b>	<b>43%</b>	<b>13 911 356 381 GNF</b>



En faisant la synthèse annuelle sur les taux d'exécution, nous aurons le résultat suivant :

Trimestre	Taux DA	Taux DT
1 <sup>er</sup> trimestre 2019	78%	62%
2 <sup>ème</sup> trimestre 2019	76%	69%
3 <sup>ème</sup> trimestre 2019	86%	57%
4 <sup>ème</sup> trimestre 2019	73%	58%



8.2 Situation du parc automobile :

I- Situation du Parc Automobile :

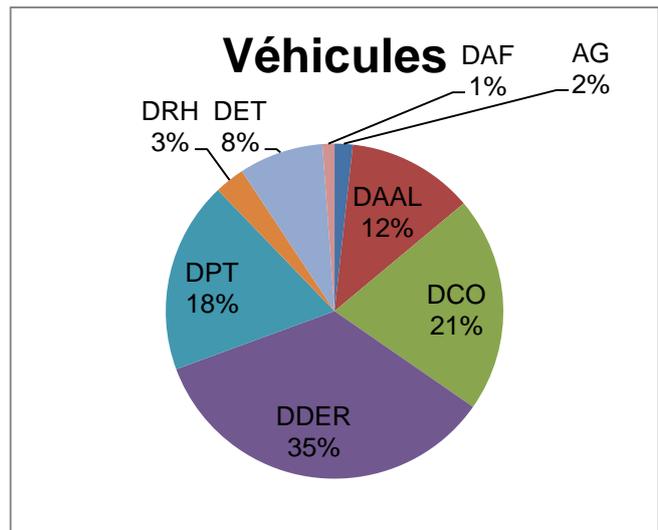
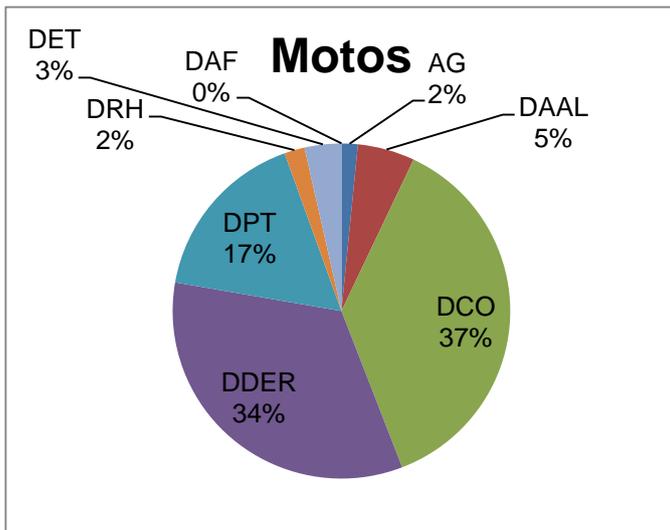
Le nombre total d'engins roulants dans le parc de l'EDG est de **173** actifs à date composé de **10 camions (3 camions nacelles et 7 camions grues), 3 fourchettes, 9 bus (dont 3 immobilisés à reformer) et le reste de Pic Up et voiture de fonction**, à cela s'ajoutent **300 motos** de services.

Les années d'acquisitions se situent entre 1996 à 2012 pour 53% du parc et 2013 à 2018 pour 47% dont 45 engins totalement amortis et admis à la reforme (voir la liste et les statistiques du parc détaillé en annexe).

L'acquisition des 32 pic up, des trois (03) bus de transport du personnel, de deux (02) fourchettes, de huit (08) camions neufs, de huit (08) pic up (dépannage) DDER et un mini bus occasion ont contribué à renforcer le parc actif de l'EDG.

Au total, nous prévoyons une augmentation du parc automobile, voir plus avec les perspectives d'acquisition grâce aux différents projets des partenaires (Banque Mondiale, BAD, BID, AFD, etc...). Indispensables pour couvrir le besoin croissant de mobilité de l'entreprise.

	AG	DAAL	DCO	DDER	DPT	DRH	DET	DAF	TOTAL
Véhicules	3	21	36	60	32	5	14	2	173
Motos	4	14	95	86	43	5	9	0	256



8.2.1 Maintenance du parc auto :

Pour la maintenance du Parc Automobile dont la situation est décrite ci-dessus, le montant total pour les travaux d'Entretiens classique pour l'année 2019 s'élève à 503 072 536 GNF et pour les travaux de Réparations le montant total est de 1 933 989 850 GNF.

8.2.2 Location des Engins : Pour la location des engins, nous pouvons classer en trois (03) catégories selon la demande qui se présente comme suit :

- **Les Véhicules utilitaires**, le montant total pour cet exercice 2019 s'élève à 365 212 000 GNF ;
- **Les camions**, le montant total pour cette année est de 5 469 100 040 GNF.

8.2.3 Pneus et Batteries : Pour la fourniture de Pneus et Batteries, le montant total de remplacements de **Batteries** est de 239 247 639 GNF et pour les travaux de remplacements de **Pneus** le montant total est de 1 162 055 310 GNF pour cette année 2019.

8.2.4 Carburant et Lubrifiant- Situation globale de livraison de gasoil par sites d'EDG.

N°	SITES D'EDG	Quantité Totale	Montant Total
1	Kaloum(Conakry)	1 180 700	8 555 950 000 GNF
2	N'zérékoré	849 200	5 473 500 000 GNF
3	Kankan	1 528 000	8 922 600 000 GNF
4	Faranah	245 000	1 227 000 000 GNF
5	Boké	4 390 000	28 685 260 000 GNF
6	Station travaux neuf (T9)	490 800	4 601 085 500 GNF
7	Sites stratégiques	490 000	3 903 200 000 GNF
8	Mandiana	275 000	2 207 500 000 GNF
9	Kérouané	250 000	3 105 000 000 GNF
10	Kouroussa	250 000	2 005 000 000 GNF
11	Boffa	220 000	1 276 000 000 GNF
12	Telemele	143 000	938 600 000 GNF
13	Macenta	200 000	1 134 000 000 GNF
14	Gaoual	52 600	416 640 000 GNF
15	Dinguiraye	40 000	324 000 000 GNF
16	Kissidougou	220 000	1 606 000 000 GNF
17	Beyla	80 000	636 000 000 GNF
18	Yomou	40 000	310 000 000 GNF
19	Lola	80 000	474 500 000 GNF
20	Gueckedougou	200 000	1 586 000 000 GNF
21	Koundara	40 000	322 140 000 GNF
<b>TOTAL</b>		<b>11 264 300</b>	<b>77 709 975 500 GNF</b>

Le montant du tableau est valeur pour la période de **VEOLIA**, a cela s'ajoutent le montant pour la période transitoire du 4<sup>ème</sup> trimestre qui est de **37 974 680 000 GNF**, ce qui nous donne un montant total de **115 684 655 500 GNF**. Pour l'année 2019.

Situation globale des livraisons de mazout (hfo) par octogone du 1er janvier au 31 décembre 2019

NO	SITE EDG	QUANTITE EN LITRE
1	KIPE	53 434 000
2	KALOUM 1&2	51 898 620
3	KALOUM 3&5	38 838 670
4	FARANAHA	630 000
5	KANKAN	660 000
6	N'ZEREKORE	706 000
<b>TOTAL</b>		<b>146 167 290</b>

- **Situation globale de livraison d'huile par sites d'EDG.**

La situation globale des livraisons de lubrifiants comme suit, en se référant des différents rapports trimestriels nous pouvons noter qu'au **1<sup>er</sup> trimestre** le montant total est de **2 283 811 538 GNF**, au **2<sup>ème</sup> trimestre** le montant total est de **2 821 053 095 GNF**, au **3<sup>ème</sup> trimestre** le montant se chiffre à **2 033 979 592 GNF** qui correspond à un total de **7 138 844 225 GNF**. Pour la période de gestion de **VEOLIA**, a cela s'ajoutent le montant pour la période transitoire du **4<sup>ème</sup> trimestre** qui est de **2 525 584 178 GNF**, ce qui nous donne un montant total de **9 664 428 403 GNF** pour l'année 2019.

**8.2.5 Situation des dotations en Nimba CARD :**

N°	Désignation	Nbre de Carte	Quantité totale	Nbre de mois	Montant	Montant
1	Groupe Secours	8	3000	12	28 500 000 GNF	342 000 000 GNF
2	Pose compteurs	10	5387	12	51 300 800 GNF	615 609 600 GNF
3	Personnel encadrement	144	19520	12	183 540 000 GNF	2 202 480 000 GNF
<b>TOTAL</b>						<b>3 160 089 600 GNF</b>

**8.2.6 Situation des gains financiers sur les achats :**

Périodes 2019	Gains (GNF)	Gains (Euros)
Trimestre 1	653 141 016	
Trimestre 2	859 616 300	126 932,24
Trimestre 3	886 859 880	
Trimestre 4	530 048 967	
<b>total</b>	<b>2 965 666 163</b>	<b>126 932,24</b>

La situation globale des gains financiers obtenus se présent comme suit , en se référant des différents rapports trimestriels nous pouvons noter qu' au **1<sup>er</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> trimestre** le montant se chiffre à **2 435 617 196 GNF en francs guinéens et le montant en devise cité au second trimestre** pour la période de gestion de **VEOLIA**, et à cela s'ajoutent le montant pour la période transitoire du **4<sup>ème</sup> trimestre** qui est de **530 048 967 GNF**, ce qui nous donne un montant total de **2 965 666 163 GNF** pour l'année 2019 en francs guinéens et le montant pour les achats extérieurs de **126 932,24 Euro**.



**PLANNING DE PASSATION DES MARCHES 2019**

N° AAO	ELECTRICITE GUINEE Titre DAO/DDP	Lancement	Dépôt et Ouverture des Plis	Report de la date d'ouverture	Soumission du Rapport d'évaluation technique	Soumission rapport d'évaluation financière	Avis de l'AG sur le rapport	Négociation et attribution du marché	Signature du marché	Date de démarrage	Fin des services
1	<b>Acquisitions de groupes Diesel</b>	21/02/2018	29/03/2018	09/04/2018	26/04/2018		06/05/2017	<b>BIA GUINEE GROUP ADS YOUKAI</b>	511.189.860 GNF TTC 449 495,50 EUROS HT	15/05/2018	17/06/2018
2	<b>Mise en place du Centre d'Appel d'EDG</b>	22/02/2018	12/03/2018	15/03/2018	04/04/2018	10/04/2018	23/04/2018	<b>A&amp;T Ingénierie</b>	2.011.588.413		03/07/2018
3	<b>Etudes d'électrification rurale</b>	26/02/2018	26/03/2018	26/03/2018	04/04/2018	19/04/2018	27/04/2018	<b>IRAF AICHFEET STUDI INTERNATI ONAL</b>	289 058,70 Euros HT 1.671.057.000 GNF TTC 186 043 Euros HT	26/04/2018	28/06/2018
4	<b>Travaux d'élargage sur le réseau de distribution</b>	08/03/2018	09/04/2018	09/04/2018	24/04/2018		27/04/2018	<b>SCIPREG PROTECT ECFEL ABI</b>	854.800.000 GNF TTC 83.072.000 GNF TTC 299.706.500 GNF TTC 2.128.800.000 GNF TTC	23/06/2018	24/05/2018
5	<b>Acquisition de compteurs à pré/post-paiement</b>	22/03/2018	16/04/2018	26/04/2018							infructueux

6	Acquisition de transformateurs	15/03/2018	12/04/2018	24/04/2018	11/06/2018		30/07/2018	OBAMA GUINEE	3.788.626.000 GNF TTC	01/08/2018	en cours
7	Construction d'un poste cabine et la pose d'un transformateur 400kVA, 20/0.41 kV	27/03/2018	24/04/2018	24/05/2018	07/06/2018		14/06/2018	ZACKMA GUINEE	240 073 000 GNF TTC	14/06/2018	29/06/2018
8	Développement du Site Web d'EDG	24/04/2018	11/05/2018	08/05/2018	04/06/2018	20/06/2018	28/06/2018	NEIXT TECHNOLOGY	85.432.000		11/07/2018
9	Régularisation commerciale des consommateurs clandestins (abonnés et sous-abonnés)	04/05/2018	10/05/2018	15/05/2018	16/05/2018	24/05/2018	24/05/2018	GENTINA	65000 prix unit	05/06/2018	29/04/2019
10	Travaux de construction d'une ligne de 20 KV en double termes	03/10/2018	07/03/2019	07/03/2019	11/03/2019	11/03/2019		TOPO GUINEE	5 000 000 000 GNF TTC	27/03/2019	29/04/2019
11	Acquisition de Pneumatiques batteries et prestations associées	26/10/2018	15/11/2018	21/11/2018	24/01/2019	24/01/2019	11/02/2019	MINING HOUSE, CENTRAL ACHAT, GAMA	Marché cadre (voir BC)	N/A	15/03/2019
12	VENTE DES REBUS EDG 2019	11/03/2019	26/03/2019	27/03/2019	09/04/2019	09/04/2019	15/04/2019	GLOCO SA, ODHAV MULTI INDUSTRIE S SAU	1 079 293 000 GNF	N/A	07/05/2019
13	Acquisition d'imperméables pour le personnel EDG 2019	11/03/2019	19/04/2019								

14	<b>Prestation de Services Gardiennage, Surveillance et Nettoyage des Sites EDG</b>	08/07/2019	29/07/2019	07/08/2019							
----	--	------------	------------	------------	--	--	--	--	--	--	--

## 9 Informations financières

### 9.1 Chiffres clés

#### Données en normes SYSCOA

(en millions de GNF)	31/12/18		31/12/2019 (Provisoire)
Ventes d'énergie et Produits assimilés	1 006 424		1 135 609
Subvention d'exploitation	875 356		1 700 705
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>1 881 780</b>		<b>2 836 314</b>
Valeur ajoutée	- 280 325		32 768
Excédent brut d'exploitation	- 469 737	-	95 105
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>464 886</b>	-	<b>206 421</b>
Résultat financier	- 6 354		23 861
<b>Résultat Hors Activités Ordinaires</b>	<b>31 175</b>	-	<b>300</b>
Résultat avant impôts	489 707	-	182 859
<b>Résultat net</b>	<b>489 117</b>	-	<b>182 859</b>

### 9.2 Capital social

Au 31 Décembre 2019, le capital social d'EDG était de 269 610 039 526 GNF (francs guinéens) divisé en 8 703 000 actions entièrement libérées, toutes de même catégorie, de 30 000 GNF de valeur nominale chacune.

### 9.3 Faits marquants de la période

La performance d'EDG au 31 Décembre 2019 est marquée principalement par :

- Augmentation de la subvention d'exploitation de l'Etat en faveur de EDG de 875 MdsF à 1701 MdsF en 2019, utilisée pour le paiement des fournisseurs d'énergie et du carburant ;
- Le compte de résultat reste dominé par le poids des achats d'énergie (53% contre 52% en 2018) et des combustibles (22% contre 38% en, 2018) ;
- Une explosion des autres charges (hors achats d'énergie, combustible, personnel, dotations aux amortissements et provisions) de 488% en passant de de 103 MdsF à 603 MdsF en 2019 ;
- En application de l'article 3 du contrat d'achat d'électricité, la société SOGEKA a commencé depuis le mois de janvier 2019 l'émission des factures mensuelles avec un délai de paiement fixé à 90 jours. Le résultat net négatif de 182 859 MdsF.

### 9.4 Informations comptables et financières

**Résultat d'exploitation :**

Le résultat d'exploitation est négatif en 2019 et ce malgré l'augmentation du chiffre d'affaires de 51% entre 2018 et 2019. Ce résultat s'explique par l'écart défavorable enregistré entre le prix de vente de l'énergie et son coût de revient. Sur chaque KWh vendu, EDG a enregistré une perte de 1 417 F en 2019 contre 1 922 F en 2018.

**Résultat financier :**

Le résultat financier est positif en 2019 (23 861 mF) contre un résultat négatif 6 354 mf en 2018 ;

**9.5 Trésorerie et positions de liquidité d'EDG**

Le détail des liquidités dont EDG dispose au 31 Décembre 2019 est le suivant en GNF :

ECOBANK	4 183 397 230
BICIGUI	599 289 678
B I G	55 176 274 354
S G B G	316 441 335
FIRST-Bank	3 248 672 582
BPMG	171 735 924
SKYS	132 207 579
BSIC	562 006 791
ICB	170 256 273
BCRG	337 512 763
<b>Total soldes consolidés</b>	<b>64 897 794 509</b>

**9.6 Etats financiers****Compte de résultat 31.12.2019\* (en millions de GNF)**

CHARGES		PRODUITS	
Achats et variation des stocks	2 646 089	Ventes	1 131 049
Transports	10 451	Subventions d'exploitation	1 700 705
Services extérieurs	102 201	Autres produits	116
Impôts et taxes	13 206	Revenus financiers et produits assimilés	30 596
Autres charges	31 599	Transfert de charges	4 445
Charges de personnel	127 872	Reprise de provisions	444 275
Frais financiers et charges assimilées	6 735	8/Produit cession immobilisations	-
Dotation aux amortissements	-	8/Reprise de subventions d'Invnt	-
Dotation aux provisions	555 475		-
8/VNC immos cédées	300		-
8/Impôt sur les bénéfices	-		
<b>CHARGES</b>	<b>3 493 928</b>	<b>PRODUITS</b>	<b>3 311 185</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>- 182 744</b>		

\*Non audité, à titre indicatif et sujet à révision

**9.7 Indicateurs de gestion**

## Structure des coûts rapportés au kWh vendu (Coût de revient en GNF / kWh vendu)

Exercice clos le 31/12	2016	2017	2018	2019
<b>GNF / kWh vendu</b>	<b>2 206</b>	<b>2 299</b>	<b>2 630</b>	<b>2 049</b>
Achat d'énergie	1 174	1 106	938	924
Achats de combustibles	346	495	673	376
Autres achats consommés	24	61	46	35
Transports	12	12	11	6
Location et charges locatives	8	9	9	6
Autres services extérieurs	60	133	113	229
Variation de stocks	- 14	- 156	- 351	186
Charge de personnel	119	119	100	76
Dotations aux amorts et provisions	200	454	835	329
Impôts et taxes	13	25	21	8
Autres charges d'exploitation	2	0	13	19
Charges financières nettes	254	- 43	5	- 14
<i>Charges exploitation + résultat financier</i>	<i>2 211 955</i>	<i>2 567 602</i>	<i>3 479 547</i>	<i>3 463 033</i>
<i>Energie vendue (GWh)</i>	<i>1 003</i>	<i>1 117</i>	<i>1 323</i>	<i>1 690</i>
<i>Production (GWh)</i>	<i>1 595</i>	<i>1 740</i>	<i>1 905</i>	<i>2 019</i>

## Structure des coûts en % du coût total

Exercice clos le 31/12	2016	2017	2018	2019
<b>En % du coût total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Achat d'énergie	53%	48%	36%	45%
Achats de combustibles	16%	22%	26%	18%
Autres achats consommés	1%	3%	2%	2%
Transports	1%	1%	0%	0%
Location et charges locatives	0%	0%	0%	0%
Autres services extérieurs	3%	6%	4%	11%
Variation de stocks	0%	-3%	-5%	3%
Charge de personnel	5%	5%	4%	4%
Dotations aux amorts et provisions	9%	20%	32%	16%
Impôts et taxes	1%	1%	1%	0%
Autres charges d'exploitation	0%	0%	1%	1%
Charges financières nettes	12%	-2%	0%	-1%

**Structure des revenus rapportés au kWh vendu (en GNF / kWh vendu)**

Exercice clos le 31/12	2016	2017	2018	2019
<b>GNF / kWh vendu</b>	<b>1 208</b>	<b>1 752</b>	<b>1 422</b>	<b>1 676</b>
Ventes d'électricité	682	759	687	609
Primes fixes	31	24	22	23
Travaux, services vendus	2	9	19	22
Subvention d'exploitation	491	938	662	1 006
Autres produits d'exploitation	2	21	40	23
<i>Revenus</i>	<i>1 211 428</i>	<i>1 956 642</i>	<i>1 881 780</i>	<i>2 831 753</i>
<i>Energie vendue (GWh)</i>	<i>1 003</i>	<i>1 117</i>	<i>1 323</i>	<i>1 690</i>
<i>Production (GWh)</i>	<i>1 595</i>	<i>1 740</i>	<i>1 905</i>	<i>2 019</i>

**Structure des revenus en % du revenu total**

Exercice clos le 31/12	2016	2017	2018	2019
<b>En % du revenu total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Ventes d'électricité	56%	43%	48%	36%
Primes fixes	3%	1%	2%	1%
Travaux, services vendus	0%	1%	1%	1%
Subvention d'exploitation	41%	54%	47%	60%
Autres produits d'exploitation	0%	1%	2%	1%

**Evolution du prix de vente moyen, du coût de revient et du résultat (en GNF / kWh vendu) hors dotations aux amortissements et provisions**

Exercice clos le 31/12	2016	2017	2018	2019
<b>Prix de vente moyen (GNF/kWh)</b>	<b>713</b>	<b>784</b>	<b>708</b>	<b>632</b>
<b>Coût de revient (GNF/kWh vendu)</b>	<b>2 206</b>	<b>2 299</b>	<b>2 630</b>	<b>2 049</b>
<b>Résultat (GNF/kWh)</b>	<b>- 1 493</b>	<b>- 1 515</b>	<b>- 1 922</b>	<b>1 417</b>
<b>Prix de vente / coût de revient</b>	<b>0,32</b>	<b>0,34</b>	<b>0,27</b>	<b>0,31</b>

**Evolution du coût de production (en GNF / kWh produit) hors dotations aux amortissements et provisions**

<b>Coût de production (GNF / kWh pr</b>	<b>1 261</b>	<b>1 184</b>	<b>1 247</b>	<b>1 440</b>
<i>Charges exploitation + résultat financier</i>	<i>2 011 576</i>	<i>2 060 522</i>	<i>2 374 394</i>	<i>2 907 557</i>
<i>Production (GWh)</i>	<i>1 595</i>	<i>1 740</i>	<i>1 905</i>	<i>2 019,34</i>

**IPP : coûts de production au 30.06.2019 sortie usine des centrales privées thermiques**

31.12.2019	Type de contrat	Durée convention	Production MWh	Coût production GNF / kWh
<b>HOLDEN</b>	<b>O&amp;M</b>	5 ans	<b>431 152</b>	1 907
<b>GDE</b>	<b>O&amp;M</b>	2 ans	<b>127 693</b>	2 552
<b>AISI</b>	<b>B.O.T</b>	5 ans	<b>47 997</b>	2 856

➔ Holden reste l'exploitant le moins cher, suivi de GDE et AISI

## Historique des subventions accordés à EDG

Les subventions accordées à EDG pour couvrir les achats d'énergie et du combustible des centrales thermiques privées se détaillent de la manière suivante (source : Ministère du Budget)

Années	Total Subvention	Subvention d'exploitation EDG	
		Achats combustibles	Achats énergie
2014	470 400 246 500	A ventiler	A ventiler
2015	227 166 665 000	A ventiler	A ventiler
2016	315 281 717 056	217 270 263 000	60 000 000 000
2017	994 574 386 876	213 840 452 426	492 114 945 356
2018	869 460 135 854	372 281 570 442	252 025 159 497
2019	1 700 705 731 870	971 515 121 184	729 190 610 686

Le détail des garanties et autres dépenses imputées sur la subvention est le suivant :

Années	Subvention Investissement ou en capital, divers imputation ME				
	Dépôt garantie	Kaléta	Réseaux électriques	SEG	Divers
2014	-	-	-	-	
2015	-	-	-	-	
2016	-	-	-	38 011 454 056	
2017	170 828 731 680	20 732 888 256	56 057 369 158	41 000 000 000	
2018	245 153 405 915	-	-	-	
2019	213 809 222 000	-	-	-	4 690 330 000

Les organes de gouvernance et directions d'EDG concernées devront faire en sorte que les garanties consenties aux IPP soient recouvrées dans les délais impartis.

### 9.8 Département des Systèmes d'Information

Dans le cadre de sa principale mission qui est de maintenir en condition opérationnelle l'ensemble du système d'information (infrastructures, applications et postes de travail, productivité et de sécurité), le Département des Systèmes d'Information a réalisé en 2019 les activités suivantes :

- ✓ Inventaire et mise en conformité des postes de travail du siège.
- ✓ Déploiement d'un anti-virus sur l'ensemble des Postes de travail.
- ✓ Acquisition et déploiement d'imprimantes d'étages (en réseau).
- ✓ Création et déploiement d'adresses E-mails aux employés d'EDG.
- ✓ Mise en conformité et Connexion des 5 cabines techniques à l'onduleur central du Datacenter.
- ✓ Acquisition d'un logiciel de développement VINDEV.
- ✓ Finalisation du développement et mise en exploitation du logiciel de gestion. Des réquisitions et traitement des incidents.
- ✓ Augmentation du débit de la connexion internet au niveau du siège.
- ✓ Début du développement d'une solution de gestion du parc informatique.
- ✓ Mise en œuvre de la virtualisation du serveur SAGE et migration des applications du package vers SAGE 100C V2.
- ✓ Formation de 4 cadres du personnel de la DSI sur GESCOM et Business Intelligence.
- ✓ Déploiement d'un serveur SAGE Gescom au magasin Kaloum (Tombo).
- ✓ Suivi et Assistance au niveau des projets PPR et Call Center.
- ✓ Suivi du développement d'interfaces entre les différents logiciels (TONNERRE, SVA, SAGE, AMI).
- ✓ Acquisition de licences et redevance DUA

- ✓ Travaux d'emménagement et de déménagement de l'agence Tombolia.
- ✓ Visite des sites de Coyah, Kindia et Dubréka en vue du déploiement du logiciel commercial Tonnerre.
- ✓ Assistance des CCI sur l'exploitation du logiciel commercial GAREL.