



ELECTRICITE
DE GUINÉE

RAPPORT ANNUEL 2020

L'ENERGIE EST NOTRE AVENIR, ECONOMISONS-LA !

www.edg.com



AVANT-PROPOS

L'année 2020 – première année de gestion de la nouvelle équipe est survenue après le changement de mode de gouvernance d'Administration Générale à Direction Générale avec conseil d'Administration. Elle a été marquée par la Pandémie Covid-19 qui a bouleversé toutes les méthodes de travail et toutes les habitudes.

La nouvelle équipe de direction est nommée après un processus de recrutement des Directeurs. Le travail de la nouvelle Direction a été accentué par d'intenses efforts d'appropriation de l'environnement de travail, d'opérationnalisation de l'entreprise et par l'arrivée des experts de la STEG (Tunisien) dans le cadre du PRSE. Pour cette nouvelle équipe de Direction d'EDG, il a fallu d'abord prendre pleinement possession de l'outil de travail en collaboration avec les personnes ressources. Elle a fait le diagnostic du Plan de Redressement Interne (PRI) de l'EDG et a mis en place un plan stratégique qui s'articule autour de quatre (4) axes prioritaires :

- La réduction de la subvention de l'Etat,
- La Sécurisation des Recettes,
- Le Renforcement de la capacité des employés,
- L'engagement des parties prenantes.

Ces axes stratégiques ont été déclinés en plan opérationnel. Chaque Direction a un certain nombre d'actions à accomplir. L'exécution de ses plans permet à coup sûr l'amélioration des Actions et Indicateurs de Performance du Plan de Redressement Interne. L'entreprise a bénéficié par ailleurs de moyens de production très largement renforcés dans le cadre du plan de redressement global du secteur de l'électricité avec l'arrivée sur le réseau de 2 centrales thermiques (KPS avec 105 MW au mois de février

2020, T-Power avec 52,8 MW au mois de novembre 2020) et 2 groupes de la centrale hydraulique de Souapiti avec 220 MW au mois de novembre 2020.

Ce qui a porté la capacité disponible de l'EDG de 409,3 MW en 2019 à 806,6 MW en fin 2020. Toutes ces améliorations au niveau de la production sont pilotées par les autorités publiques compétentes avec l'appui de différents bailleurs de fonds (mise en service du barrage de Souapiti, renforcement des moyens de production thermique, extension et réhabilitation des réseaux... etc.).

Pour la sécurisation des recettes, il y a le PPR (Projet de Protection des Revenues), la pose massive et complète des compteurs à post-paiement par agence, la pose des compteurs sur tous les postes pour faire la gestion par poste et non par zone géographique. Ce programme a démarré avec l'agence pilote Kaloum dont tous les clients disposent de compteurs à fin décembre 2020, le déploiement d'un programme de protection des revenus (vérification des comptages industriels, pose de compteurs communicants pour tous les gros client BT et MT), la mise en place d'un progiciel de gestion intégrée, le déploiement de solutions de paiements mobiles (Orange Money, MTN Mobil Money, YUP via les banques...).

Ces différentes actions, développées dans les plans opérationnels, imposeront nécessairement des changements d'habitude et demanderont un surcroît d'efforts.

Il est évident que les agents d'EDG seront, avec les usagers du service public de l'électricité, les premiers bénéficiaires de ce redressement : l

es actions de formation vont se poursuivre et s'intensifier en 2021, les capacités du personnel seront renforcées et la contractualisation de la prise en charge sera effective pour une meilleur prestation.

Ce rapport illustre à la fois les premiers résultats des actions entamées et les défis qui restent devant nous. Je vous en souhaite bonne lecture !

En 2020,
nous avons créé les conditions nécessaires pour permettre à l'entreprise de poursuivre les changements déjà entrepris il y a des années.

En 2021,
nous passons à une seconde phase en accélérant le rythme des mesures prises pour engager le redressement de l'entreprise et atteindre les objectifs ambitieux.



L'ENERGIE EST
NOTRE AVENIR,
ECONOMISONS-LA !

SOMMAIRE

04

PLAN DE REDRESSEMENT

15

INFORMATIONS GÉNÉRALES

- Gouvernance
- Faits marquants
- Chiffres clés

26

PRODUCTION ET DISTRIBUTION

- Bilan d'activités production et transport
- Indicateurs techniques production et transport
- Bilan d'activités de la distribution et de l'exploitations régionale
- Indicateurs techniques de la distribution et de l'exploitations régionale

40

ACTIVITÉS COMMERCIALES

- Bilan d'activités
- Indicateurs commerciaux

54

BILAN SOCIAL

- Bilan d'activités des ressources humaines
- Indicateurs ressources humaines

67

PROJETS ET INVESTISSEMENTS

- Bilan d'activités études et travaux
- Indicateurs projets

87

INFORMATIONS FINANCIÈRES

- Compte des résultats
- Bilan
- Combustibles

98

ANNEXES

- Indicateurs de performance
- Cartes des réseaux

INFORMATIONS GENEALES

GOUVERNANCE

2015 - 2019



L'an 2020 EDG est géré par une nouvelle équipe tous guinéens après la fin du contrat de gestion de VEOLIA-SUERECA.

Cette gestion est caractérisé par le changement de gouvernance, désormais, l'**EDG** est administré par un Directeur Général nommé au mois de février 2020 et un Conseil d'Administration nommé le 6 août 2019. Cette équipe de Direction choisi après un processus de recrutement International a pour principal objectif de poursuivre le redressement de l'**EDG**, entreprise publique d'électricité.

2020



Quatre axes principaux ont été définis pour permettre le redressement d'**EDG** :

- La réduction de la subvention de l'Etat
- La sécurisation des recettes.
- La réorganisation et le renforcement des capacités.
- L'engagement des parties prenantes.

Chacun de ces quatre axes se décline en un certain nombre de plans opérationnels et plans stratégiques devant être entreprises au cours des prochaines années.

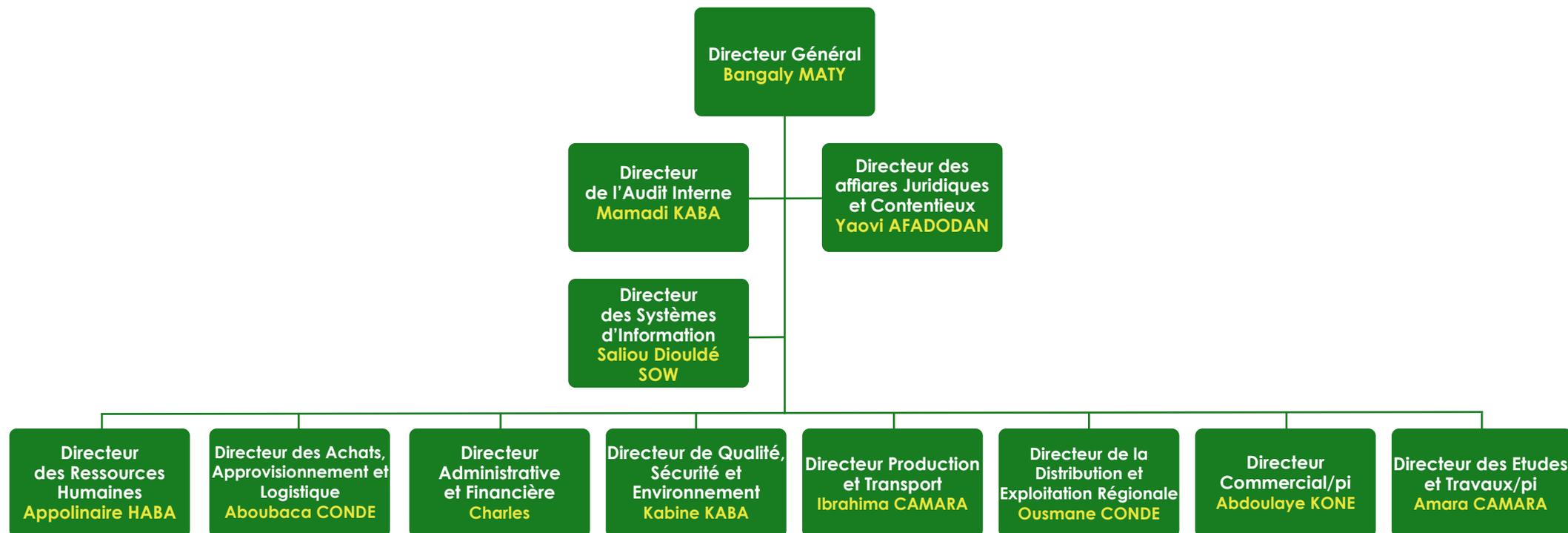


2020

INFORMATIONS GENERALES

INFORMATIONS GENERALES

GOUVERNANCE



Suite à la fin du contrat de Gestion des experts du groupement **VEOLIA-SEURECA** le 09 octobre 2019, une équipe intérimaire a été mis en place par le Conseil d'Administration pour gérer les affaires courantes de l'entreprise. Le mode de gouvernance Avec Administration Générale change pour laisser la place au Direction Générale avec un Conseil d'Administration.

Un processus de recrutement a été lancé pour le poste du Directeur Général qui a abouti à la nomination de **Mr Bangaly Maty** à ce Poste et le recrutement des autres Directeurs par le même processus. **M. Bangaly MATY** et onze directeurs gèrent les opérations de l'entreprise : un directeur administratif et financier (**DAF**), un directeur des achats, de l'approvisionnement et la logistique (**DAAL**),

un directeur commercial (**DCO**), un directeur des études et travaux (**DET**), un directeur de la distribution et de l'exploitation régionale (**DDER**), un directeur de la production et du transport (**DPT**) et un directeur des ressources humaines (**DRH**), un Directeur de l'Audit Interne (**DAI**), un Directeur des Affaires Juridiques et Contentieux (**DAJC**), un Directeur des Système d'Information (**DSI**), un Directeur de Qualité, Sécurité et Environnement (**DQSE**)

L'un des principaux objectifs pour la nouvelle équipe est de continuer l'amélioration des actions et indicateurs du Plan de Redressement Interne (PRI) du contrat de gestion entre Etat **EDG** et la Banque Mondiale en passant par sa stratégie des 4 axes

INFORMATIONS GENEALES

FAITS MARQUANTS



PRODUCTION

Des moyens renforcés

Le système de production d'**EDG** avait jusqu'en fin **2019 409,33 MW** de puissance disponible. En 2020, **EDG** compte avec 3 nouvelles centrales d'une puissance additive de **397,3 MW**, ce qui porte la puissance disponible Total à **806,6 MW**.

Renforcement de la capacité de production dans les centres par l'adjonction et la mise en service de nouveaux groupes et par l'installation de groupes isolés dans certains quartiers de ces villes pour répondre à la demande sans cesse croissante.

La mise en service progressive du barrage Souapiti a permis à **EDG** de ne pas faire un plan de délestage pour la saison 2020/2021.

SERVICE CLIENT

Entrée dans l'ère du prépaiement malgré des difficultés persistantes

Avec l'augmentation progressive de la desserte et l'accroissement des moyens de production, les consommateurs constatent une nette amélioration de leur niveau de vie.

Dans le cadre de la généralisation de la facturation au compteur, **EDG** a engagé l'opération de poses systématiques de compteurs dans les agences de Conakry. Cette opération a débuté au mois de novembre 2020 dans la commune de Kaloum (agence de Kaloum). A date tous les clients facturables de Kaloum disposent tous de compteurs.

Des compteurs communicants sont installés chez tous les gros clients pour faciliter la lecture de leurs consommations à distance.

CAPACITES

Formation et sensibilisation

CHIFFRES CLES

EN BREF



806,6MW

Puissance disponible



2 455 GWh

Electricité produite



+15,6
kilomètres

Longueur additionnelle
des réseaux MT/BT



608 288

Nombre d'abonnés
actifs



127 035

Nombre de compteurs
posés

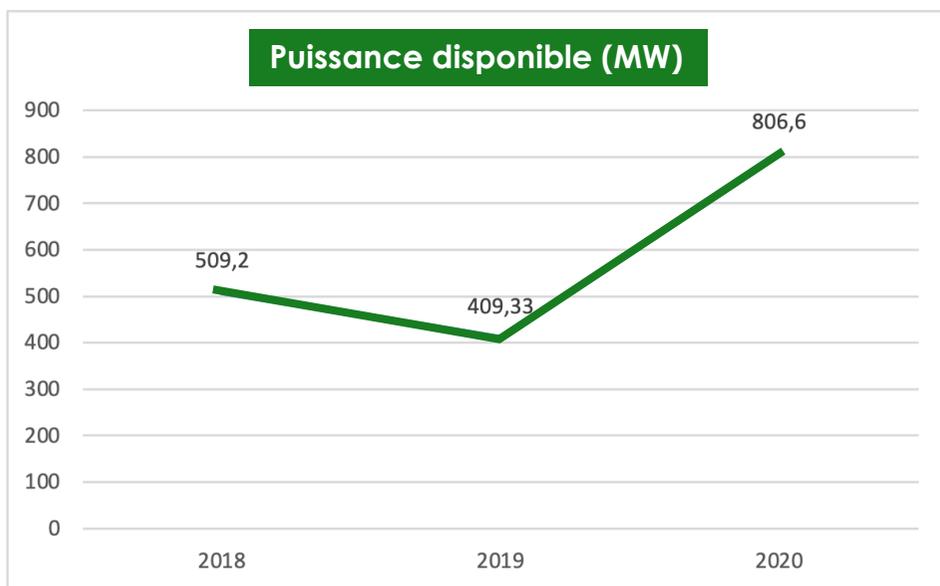


1 582

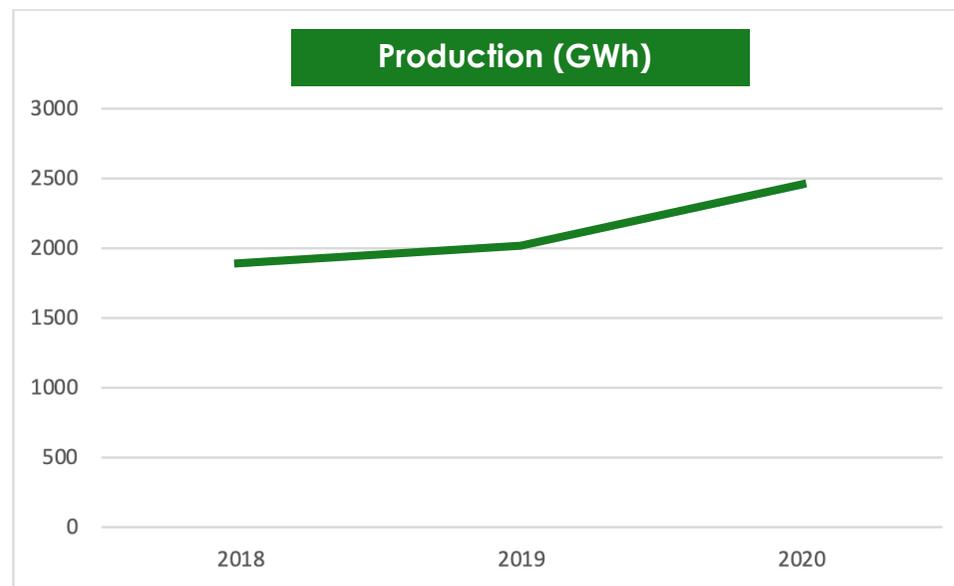
Effectif

CHIFFRES CLES

TENDANCES



Le surcroît de puissance disponible et la très nette hausse de la production globale s'expliquent principalement par l'entrée en service de deux centrales Thermiques (KPS) avec 105 MW au mois de février 2020 suivi par T-Power avec 52,8 MW au mois de novembre 2020 et 2 groupes du barrage hydroélectrique de Souapiti avec 220 MW.

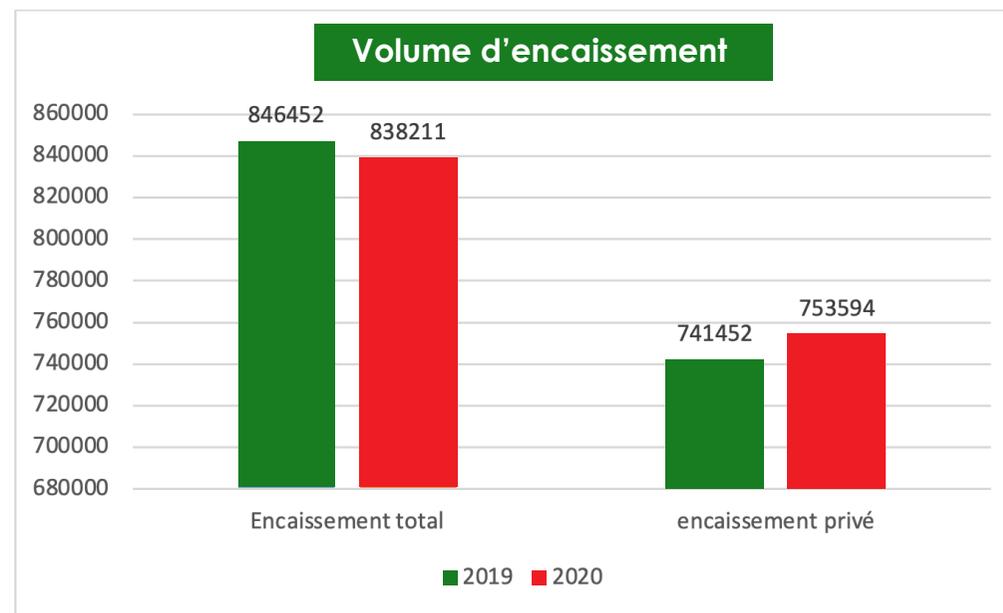
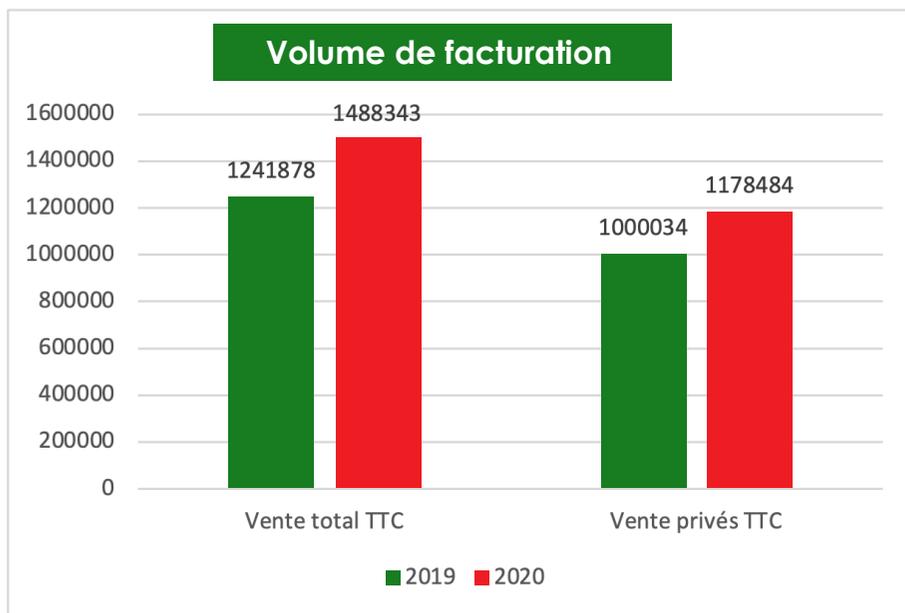


Les autres groupes de ce barrage ne sont pas encore mis en service. Cet ouvrage, situé sur le fleuve Koukouré, vient compléter le barrage de Kaléta construite depuis 2015. Les travaux de construction de ces 2 barrages sont réalisés par l'entreprise chinoise CWE. A l'issue de ce chantier, qui devrait se poursuivre après 2020, et grâce à la réalisation d'autres

ouvrages concessifs (barrages, centrales solaires et thermiques), la Guinée sera l'un des grands producteurs d'électricité de la sous-région et contribuera à son électrification grâce au réseau interconnecté actuellement en développement.

CHIFFRES CLES

TENDANCES



La qualité de desserte se renforçant progressivement grâce à l'entrée en service de nouveaux moyens de production (KPS, T-POWER et Souapiti), les usagers du réseau modifient leurs comportements et consomment de plus en plus d'énergie.

Cette tendance se traduit par une hausse significative des volumes d'énergie produites et facturés. Quant aux montants encaissés, ils ont chuté à cause de retard de 4 mois (septembre, octobre, novembre et décembre) de l'Etat dans le paiement des factures covi-19. La consommation domestique des abonnés vulnérables (tranche 1 et 2) a été prise en charge par l'Etat dans le cadre du plan économique de riposte contre le COVID-19 et la suspension des opérations de recouvrement à Conakry et dans les

centres de l'intérieur par décision gouvernementale pour raison de la pandémie de COVID-19. Dans ce contexte, l'EDG a axé ses efforts sur la pose systématique de compteurs sur tous les points de livraison de Kaloum en perspective de la gestion par transformateur, la pose de quelques échantillons de compteurs totalisateurs sur les transformateurs, la création de front office à kaloum dans lequel tout le service commercial est remplacé par quatre (4) agents technico-commerciaux et un responsable commercial et la diversification de système de paiement des factures.

CHIFFRES CLES

(1) PRODUCTION (MWh)	2019	2020
Centrales régionales (EDG)	33 184	46 924
K1 (AON/Holden)	100 090	37 237
K2 (AON/Holden)	117 574	89 302
K3 (AISI)	48 926	42 073
Kipé (AON/Holden) net	213 789	197 657
GDE	127 693	74 325
Tè Power		11 759
KPS		452 728
K5 (EDG)	98 874	18 382
Production thermique (I)	740 130	970 387
Production thermique EDG	128 123	65 306
Production thermique privée	608 072	905 081
Kaléta (CWE)	875 310	867 044
Production Souapiti	0	160 651
Garafiri (EDG)	213 825	296 924
Grandes Chutes (EDG)	110 109	99 854
Donkéo (EDG)	62 602	41 969
Banéah (EDG)	0	0
Kinkon (EDG)	10 728	12 151
Tinkisso (EDG)	7 021	5 821
Production hydraulique (II)	1 279 595	1 484 414
Production hydraulique EDG	404 285	456 719
Production hydraulique privée	875 310	1 027 695

CHIFFRES CLES

PRODUCTION TOTALE (I+II)	2 019 725	2 454 801
(2) DISTRIBUTION		
Energie non distribuée (MWh)	237 707	
Temps équivalent de coupure (h)	177,8	175,3
Incidents (h)	90,1	84,4
Travaux (h)	87,7	90,9
(3) COMMERCIAL		
Ventes totales TTC (mGNF)	1 241 878	1 488 343
Ventes Privés TTC (mGNF)	748 406	1 178 484
Energie Produite (MWh)	2 019 724	2 455 058
Energie Facturée (MWh)	1 689 807	1 994 821
Taux de Facturation (%)	84%	81,3%
Encaissement Energie (mGNF)	846 452	838 211
Taux d'encaissement Privés (%)	74%	63,9
Dont BT Privés (%)	82%	47,9
Dont MT Privés (%)	97%	83,7
Nombre d'abonnés actifs (n)	580 313	608 288
(4) ORGANISATION		
Effectifs payés	1 555	1499
Charges de personnel (mGNF)	127 872	

A silhouette of a construction site against a green background. Several workers wearing hard hats are visible on a structure of steel beams and scaffolding. In the background, there are cranes and more structural elements of a building under construction.

2020

PRODUCTION
ET DISTRIBUTION

BILAN D'ACTIVITES

PRODUCTION ET TRANSPORT

FAITS MARQUANTS

- Mise en service du groupe G1 à la centrale Souapiti (novembre 2020)
- Mise en service du groupe G2 à la centrale Souapiti (décembre 2020)
- Mise en service du trois (03) groupes Mitsubishi Mobile Ast. (Kipé) à la Central Boké.
- Mise en service du quatre (04) groupes CUMMINS de KAMA à la centrale Kankan (juillet 2020)
- Mise en service de trois nouveaux départs au Poste MANEAH (départ Moulin Guinée, départ Yessoulou et départ Diamond Ciment)
- Mise en service quatre nouveaux départs au Poste KALOUM (départ Camayenne, départ Moulin Port, départ Tombo N et départ SIG Madina)

- Retard enregistré dans les projets de réhabilitation des centrales hydrauliques, à cause de difficultés administratives.
- Les travaux de réhabilitation de la centrale Kaloum 3 par la société AISI sont toujours en cours.

Consignation de la centrale Kaloum 5 pour travaux d'entretien préventif 12 000 heures du groupe 53G le 06/03/2020 et l'arrêt de ladite centrale avec le confinement du personnel à domicile suite à l'apparition du COVID-19.

Perturbation de l'alimentation les départs au poste Sonfonia du 23/12/2020 au 01/01/2021 pour les travaux de réhabilitation suite à l'incendie. Les plans de maintenance des centrales et des postes ont été effectués avec retard, suite à l'acquisition tardive des consommables et à la lenteur dans le traitement des dossiers des missions.



BILAN D'ACTIVITES

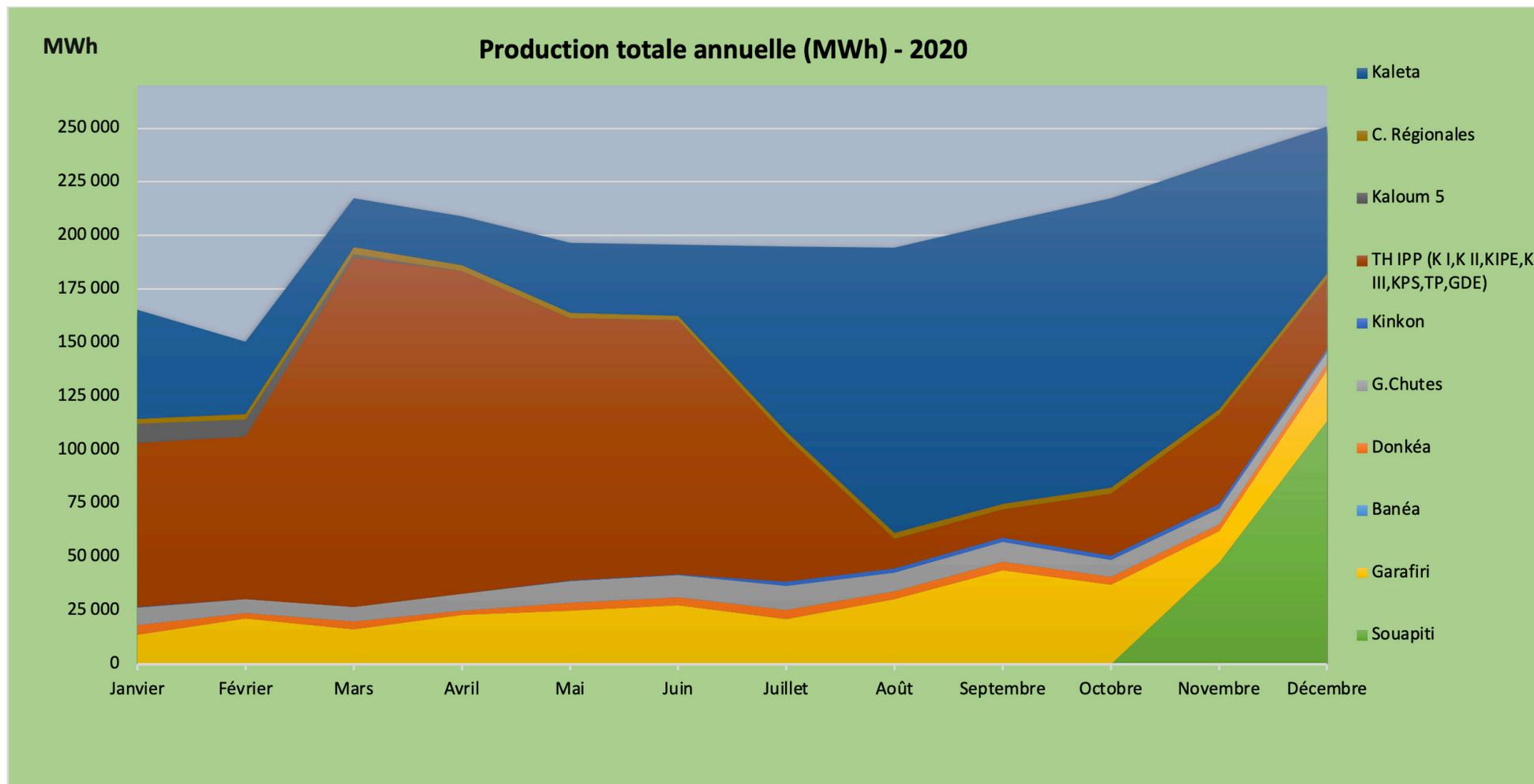
Tableau comparatif de la production de 2020 par rapport à 2019

SITES	PRODUCTION TOTALE 2019 (MWh)	PRODUCTION TOTALE 2020 (MWh)	Evolution (%)
Souapiti		1 60651	
Kaléta	875309	867044	-0,9%
Garafiri	213825	296924	38,9%
Banéah	0	0	
Donkéa	62602	41969	-33,0%
G. Chutes	110109	99854	-9,3%
Kinkon	10728	12151	13,3%
Tinkisso	7021	5821	-17,1%
Total Hydraulique	1 279 595,06	1 484 414,00	16,0%
Kaloum1	100 089,10	37 237,20	-62,8%
Kaloum2	117 574,00	89 301,50	-24,0%
Kipé	213 788,40	197 656,70	-7,5%
G.D-Energie	127 693,30	74 324,50	-41,8%
Kaloum 3	48 926,00	42 073,20	-14,0%
Kaloum 5	98 874,00	18 382,00	-81,4%
Tè Power	0	11 759,30	
Kar-POWER	0	452 728,40	
Total Ther (RIC)	706 944,80	923 462,80	30,6%
Boke EDG	7 494,49	10288,484	37,3%
Farannah	2609,61	2403,722	-7,9%
Kankan	7764,78	14701,81	89,3%
N'Zérékoré	4403,65	3063,383	-30,4%
C. Régionales	22 272,53	30 457,40	36,7%
Boffa	404,509	672,777	66,3%
Mandiana	1224,187	1451,236	18,5%

Kérouané	2102,808	2062,444	-1,9%
Kouroussa	1291,89	1290,262	-0,1%
Téléélé	640,888	791,736	23,5%
Macenta	2097,942	1443,378	-31,2%
Dinguiraye	138,24	1182,805	755,6%
Centre de santé Baro	7,877	8,569	8,8%
Guékédou	1327,38	2188,546	64,9%
Kissidougou	940,867	2175,06	131,2%
Lola	367,9185	989,639	169,0%
Beyla	366,265	1482,932	304,9%
Koundara	0	211,974	
Gaoual	0	23,185	
Yomou	0	0	
Sous total DDER	10910,7715	15974,543	46,4%
Total Thermique	740 128,10	969 894,74	31,0%
TOTAL	2 019 723,16	2 454 308,74	21,5%

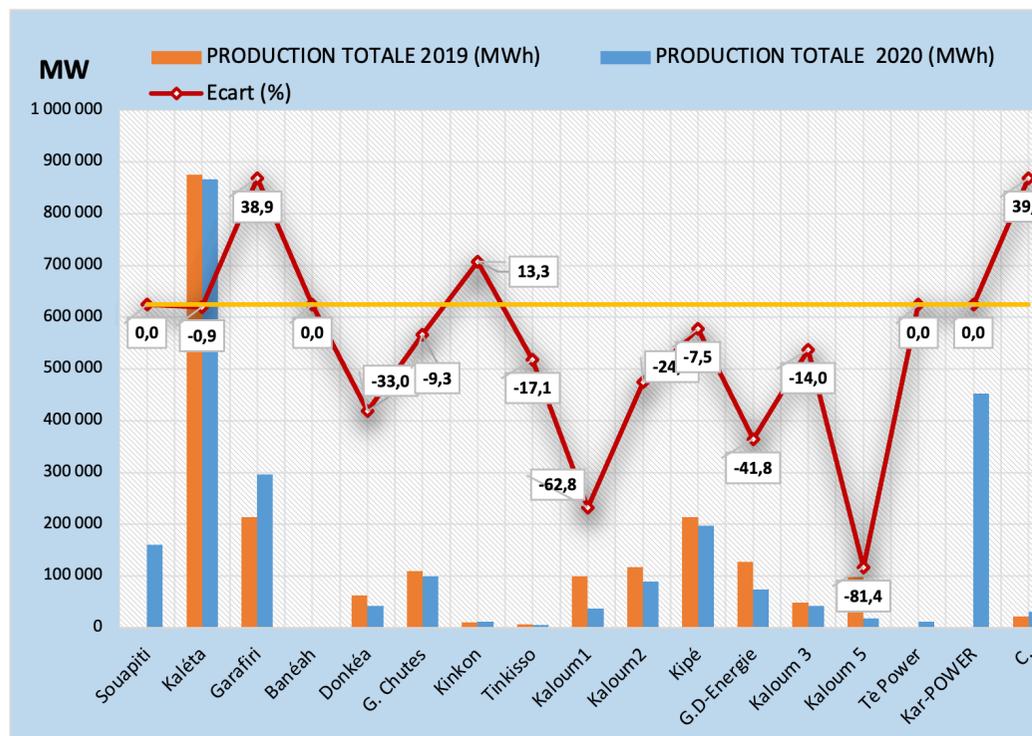
INDICATEURS TECHNIQUES

PRODUCTION 2020 EN MWh

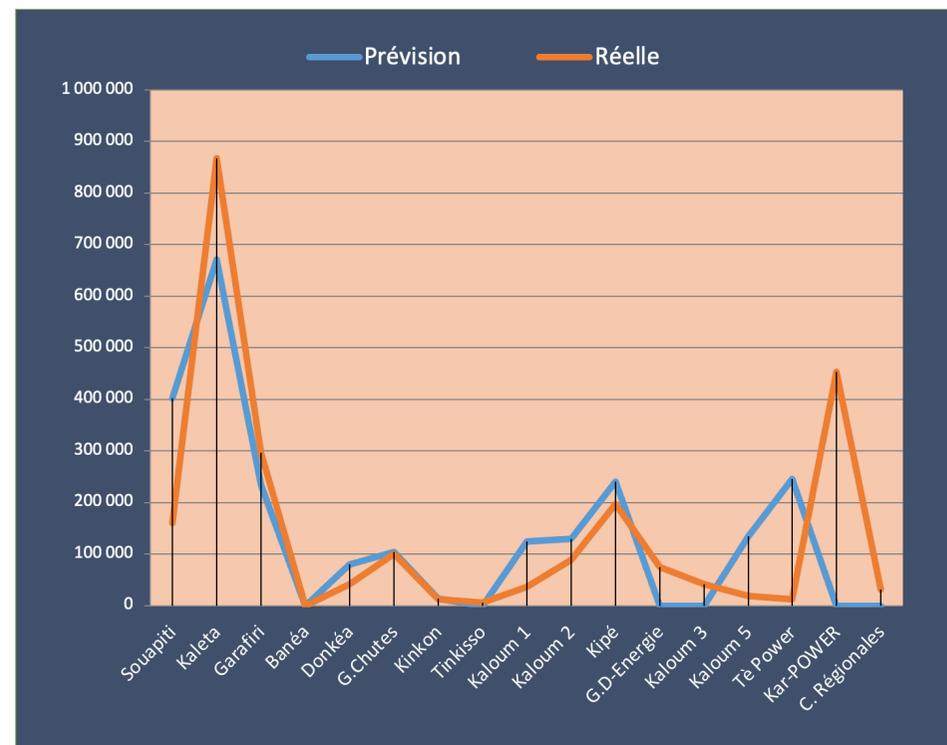


INDICATEURS TECHNIQUES

COURBE COMPARATIVE DE LA PRODUCTION



Courbe comparative de production des Centrales 2019 / 2020 (MWh)

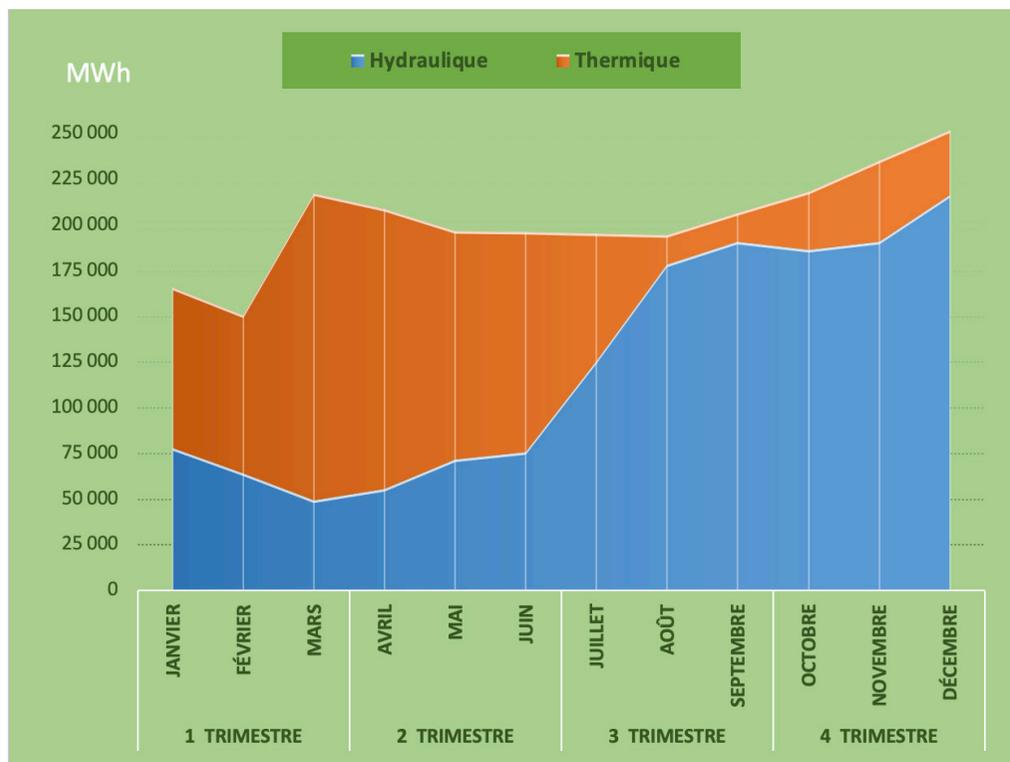


Courbe comparative de la production prévue et réelle (MWh)

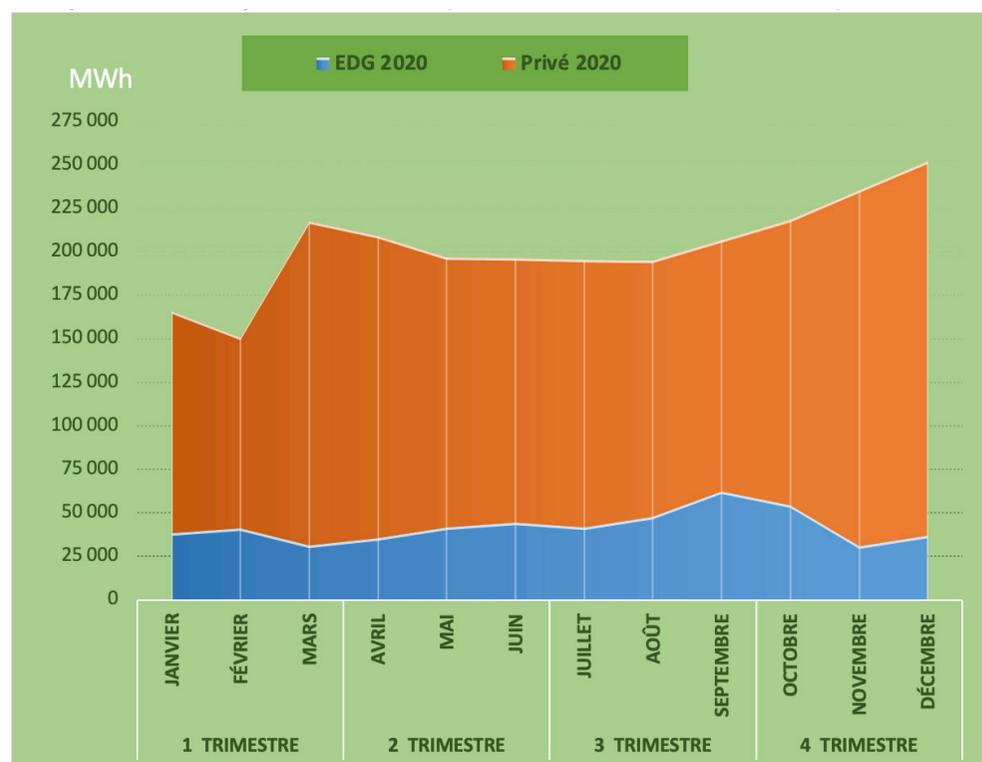
INDICATEURS TECHNIQUES

Répartition de la production

Répartition de la production 2020 (Centrales Hydrauliques / Centrales Thermiques)

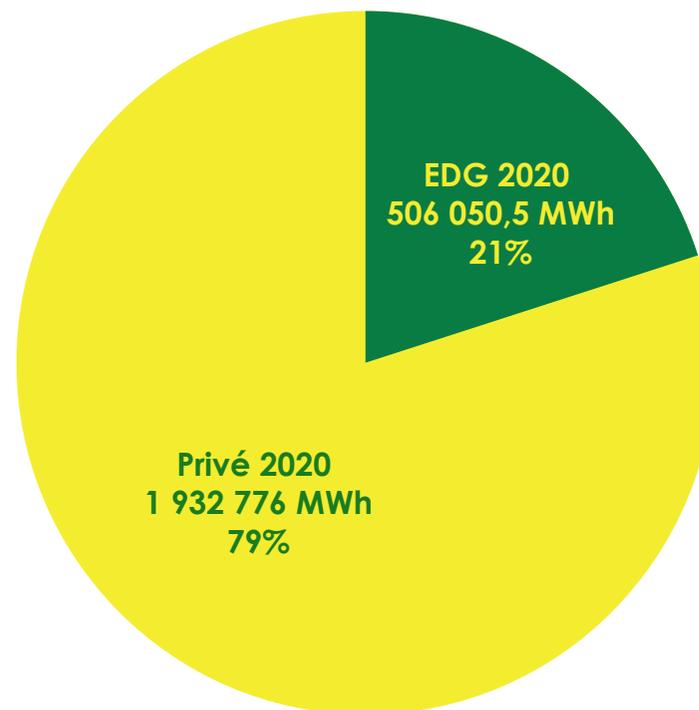
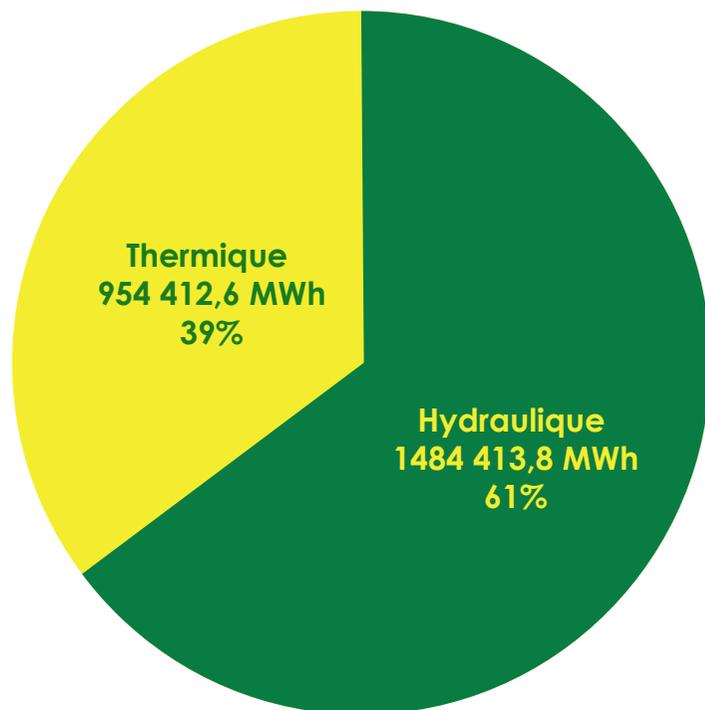


Répartition de la production 2020 (Centrales Hydrauliques / Centrales Thermiques)



INDICATEURS TECHNIQUES

Répartition de la production

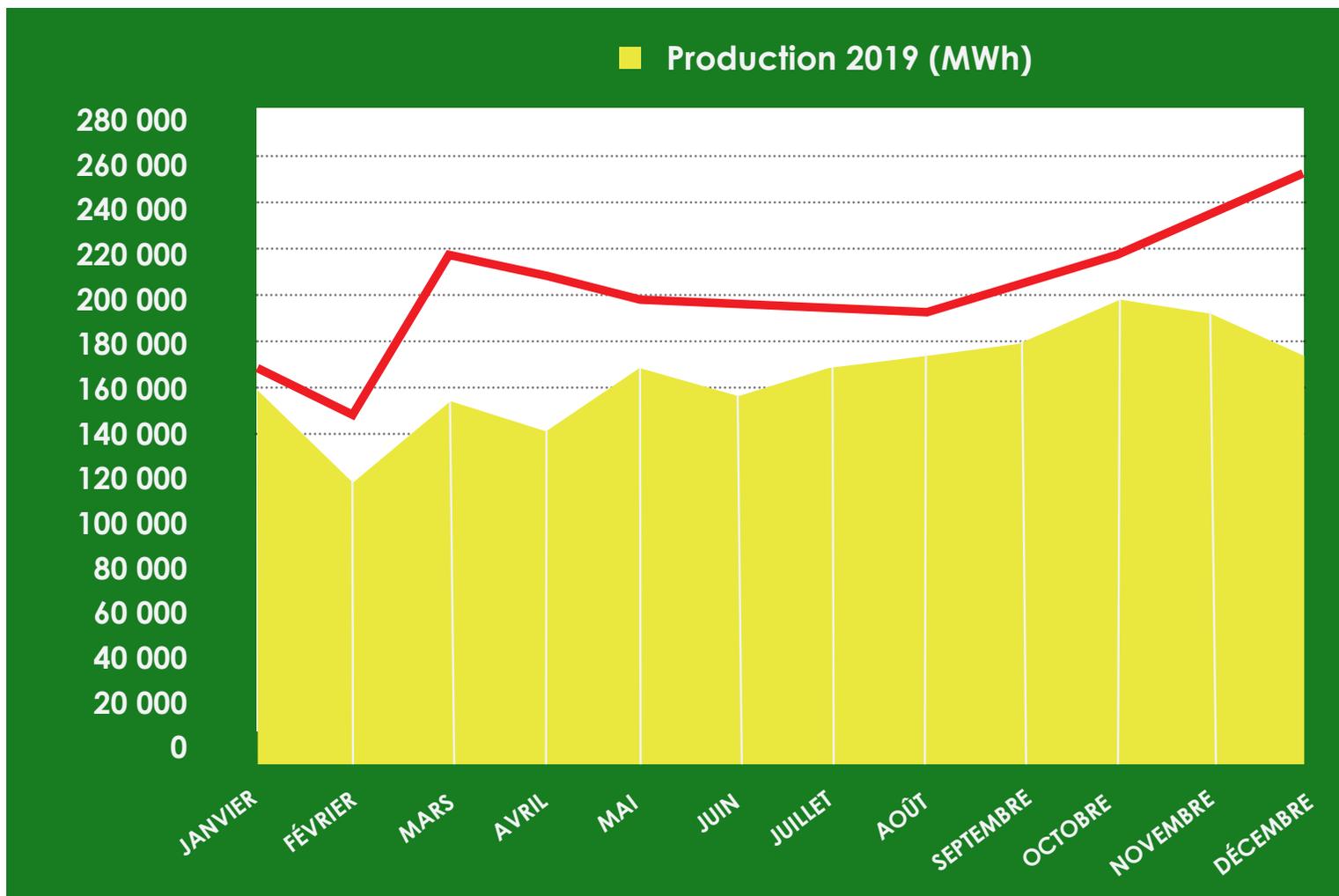


En période d'été, la majeure partie de la production a été assurée par les centrales thermiques. Pendant la saison pluvieuse, l'essentiel de la production d'énergie l'est par les centrales hydrauliques en raison de l'abondance des apports naturels en eau, qui ont permis ainsi l'exploitation optimale des centrales hydrauliques.

INDICATEURS TECHNIQUES

Répartition de la production

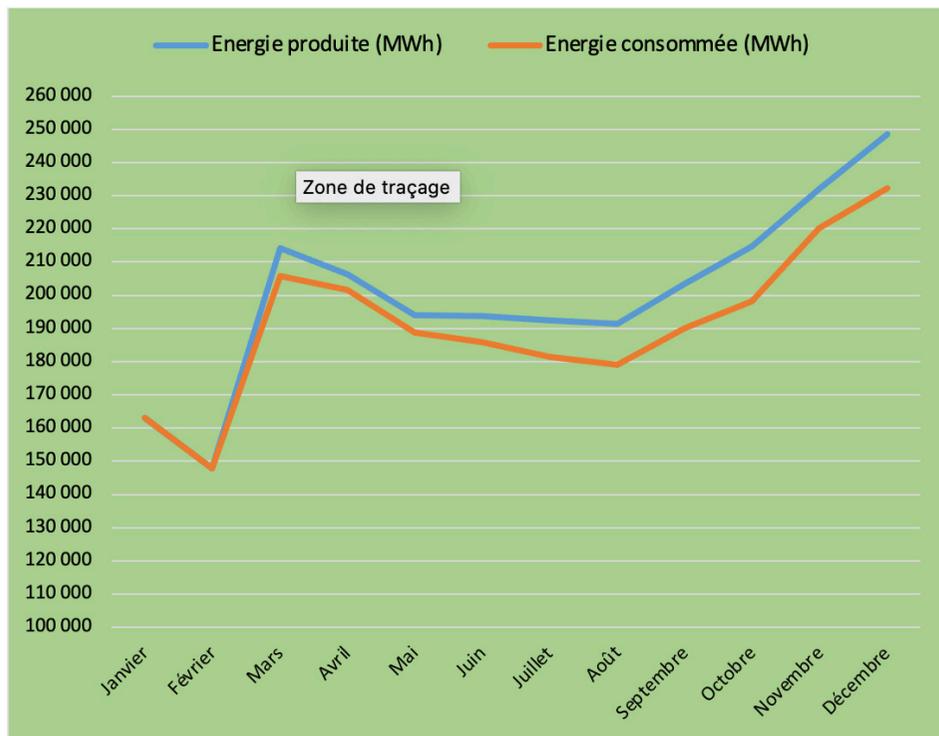
Courbe comparative de production totale 2019 / 2020 (MWh)



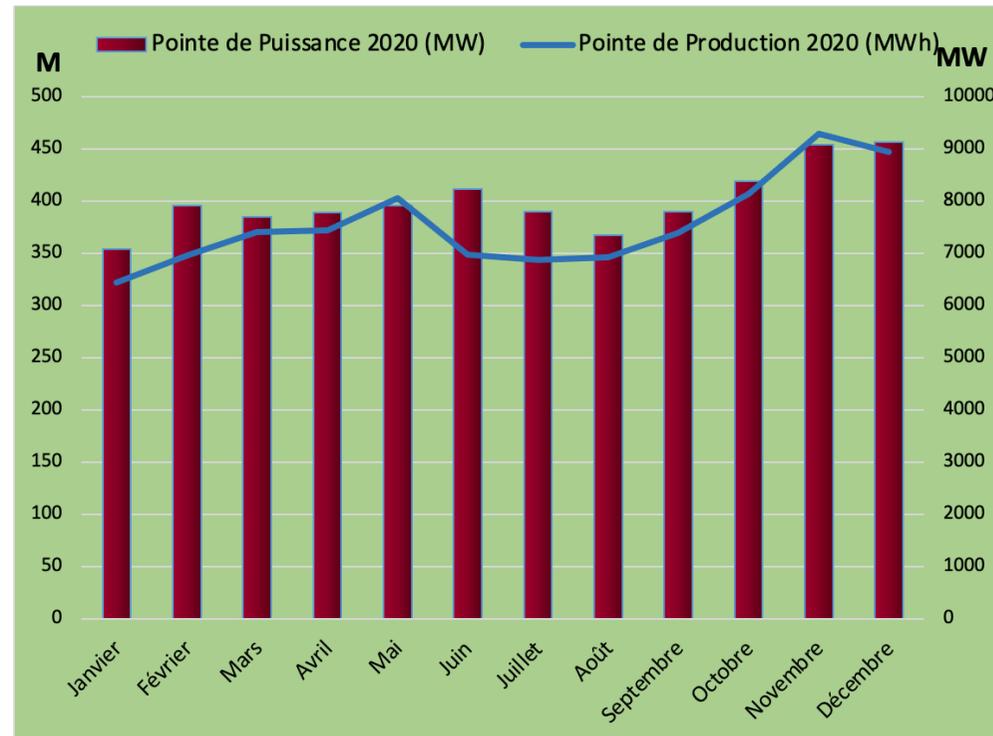
INDICATEURS TECHNIQUES

Répartition de la production

Courbe comparative de production/ consommation 2020 (MWh)



Courbe comparative de production totale 2019 / 2020 (MWh)

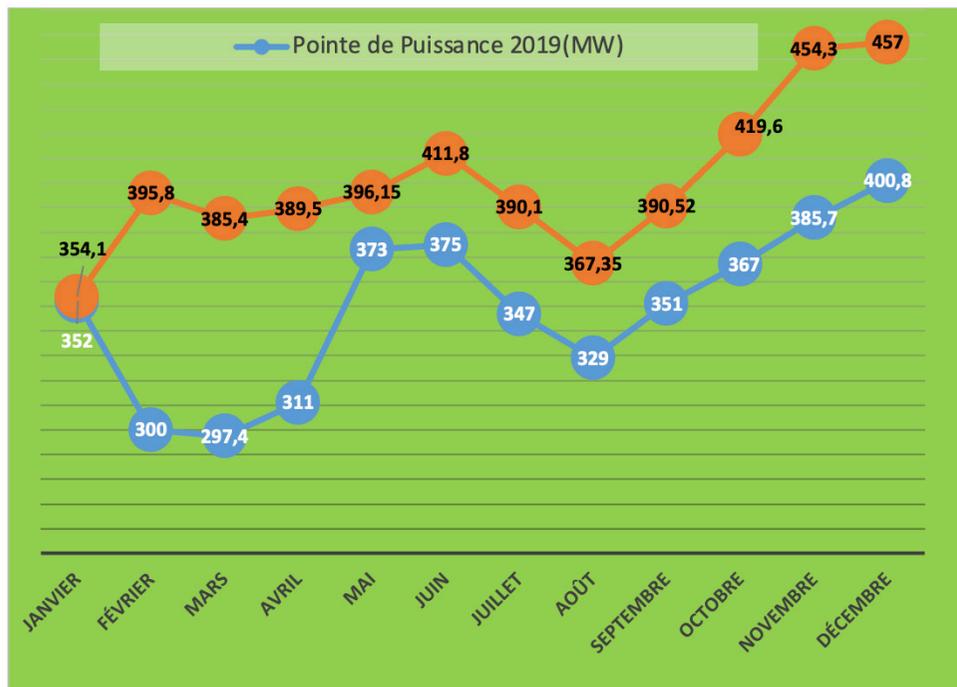


La puissance maximale atteinte a été de **457 MW**, le **07 décembre 2020 à 21h** contre **400,8 MW**, le **11 décembre 2019 à 21h**. La production journalière maximale a été enregistrée en novembre, elle est de **9287,8 MWh** contre **7158 MWh** enregistrée le **25 octobre 2019**, (soit **22,93%** d'augmentation de la demande).

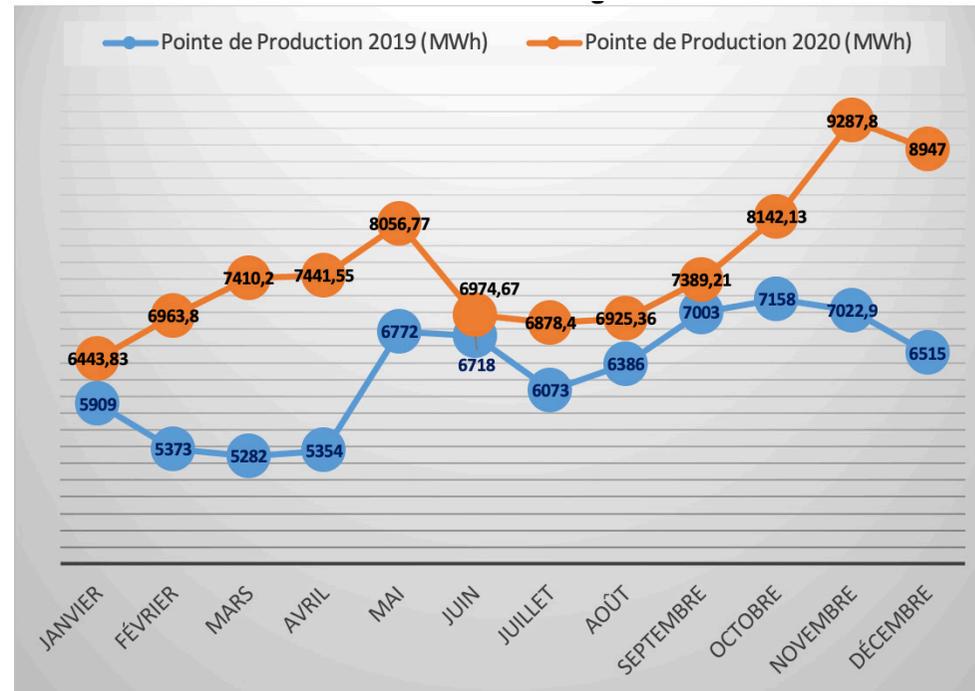
INDICATEURS TECHNIQUES

POINTES DE PUISSANCE ET DE PRODUCTION

Évolution de la pointe de charge mensuelle de 2019 à 2020



Évolution de la demande en énergie de 2019 à 2020



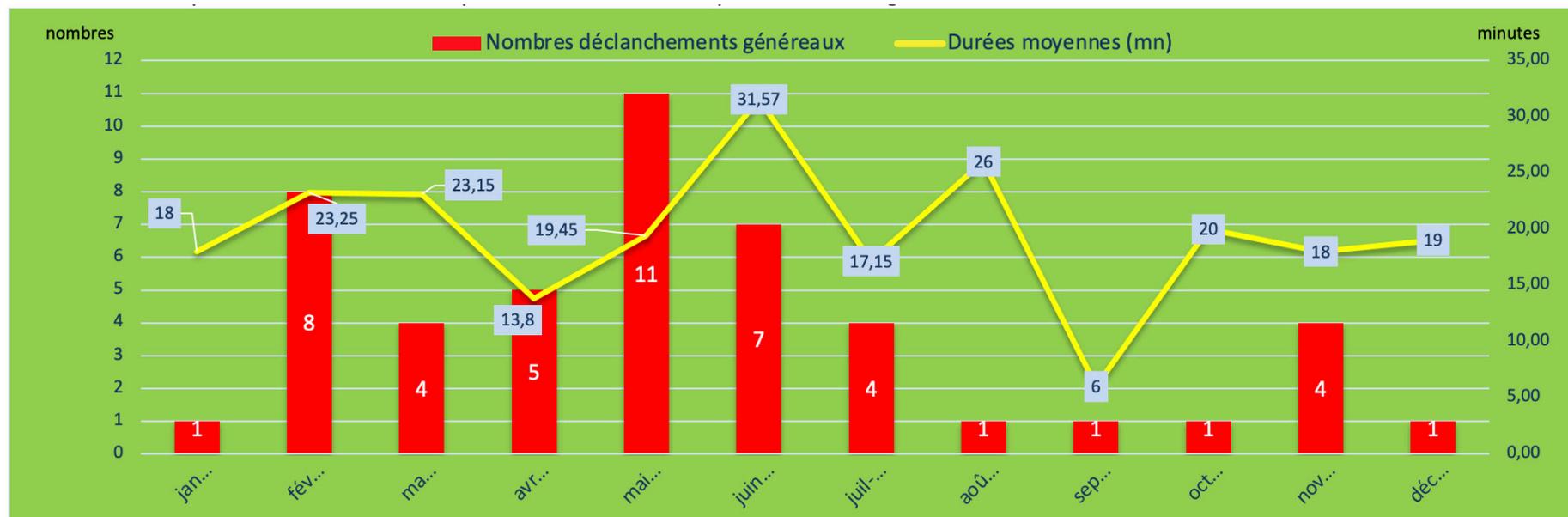
INDICATEURS TECHNIQUES

Effectivement les faits les plus marquants restent :

1. Les déclenchements généraux :

Origines	janv-20	févr-20	mars-20	avr-20	mai-20	juin-20	juil-20	août-20	sept-20	oct-20	nov-20	déc-20	Total 2020
Centrales hydrauliques	1		2	1		2					2		8
Centrales thermiques		1	1	1	1								4
Réseau de transport		2	1	3	8	5	4	1	1	1	2	1	29
Réseau de distribution		5			2								7
Décharge atmosphérique													0
Durées moyennes (mn)	18,00	23,25	23,15	13,80	19,45	31,57	17,15	26,00	6,00	20,00	18,00	19,00	19,61
Total	1	8	4	5	11	7	4	1	1	1	4	1	48
Durées moyennes (mn)	18,00	23,25	23,15	13,80	19,45	31,57	17,15	26,00	6,00	20,00	18,00	19,00	19,61

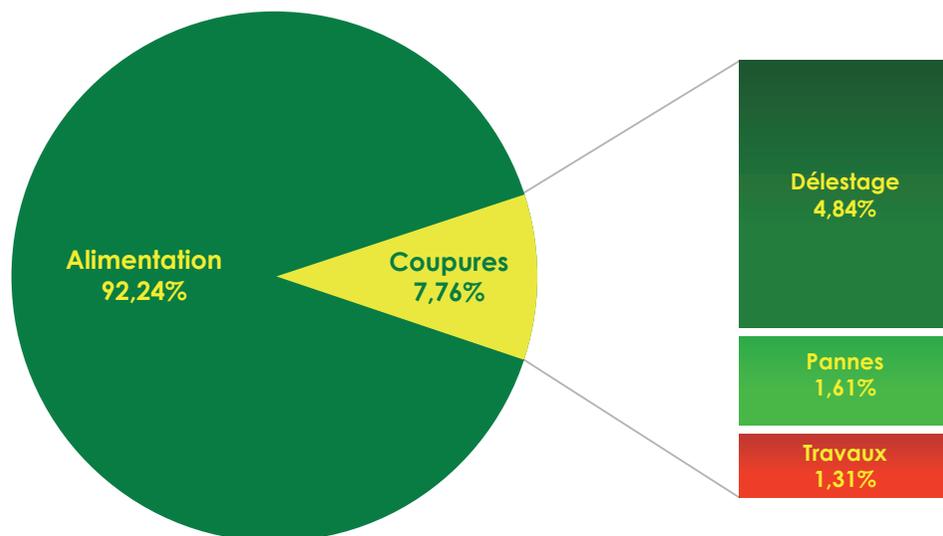
Les déclenchements généraux enregistrés en 2020 ont été de 48, contre 57 en 2019. Les déclenchements des lignes de transports, sont principalement dus aux décharges atmosphériques qui sont sources de blackout. Leur impact sur la desserte a été important en début et fin de période d'hivernage.



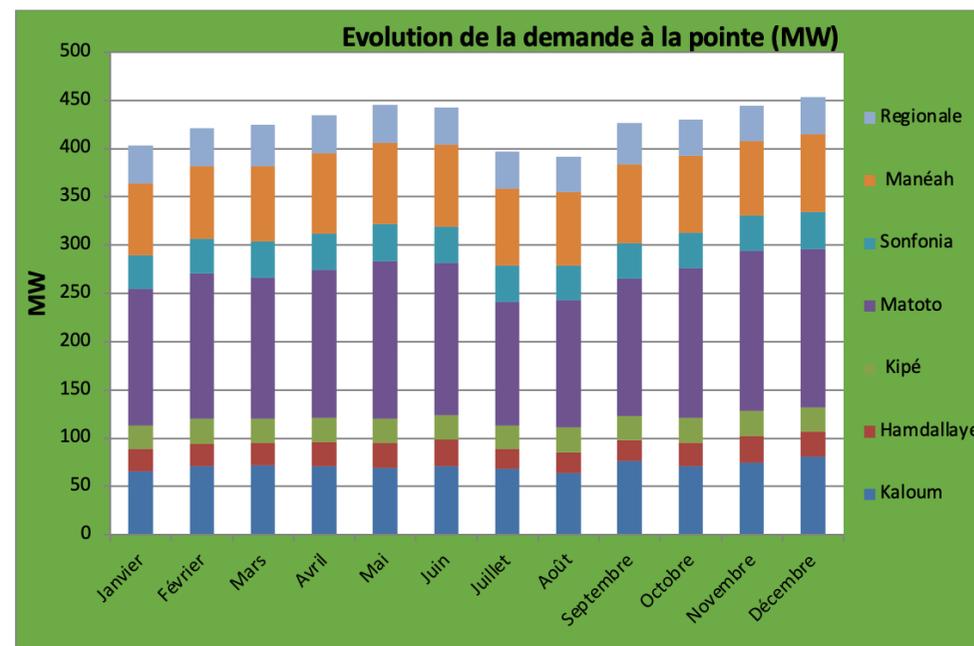
INDICATEURS TECHNIQUES

Alimentation des artères

- Répartition des coupures en 2020



- Évolution de la demande à la pointe



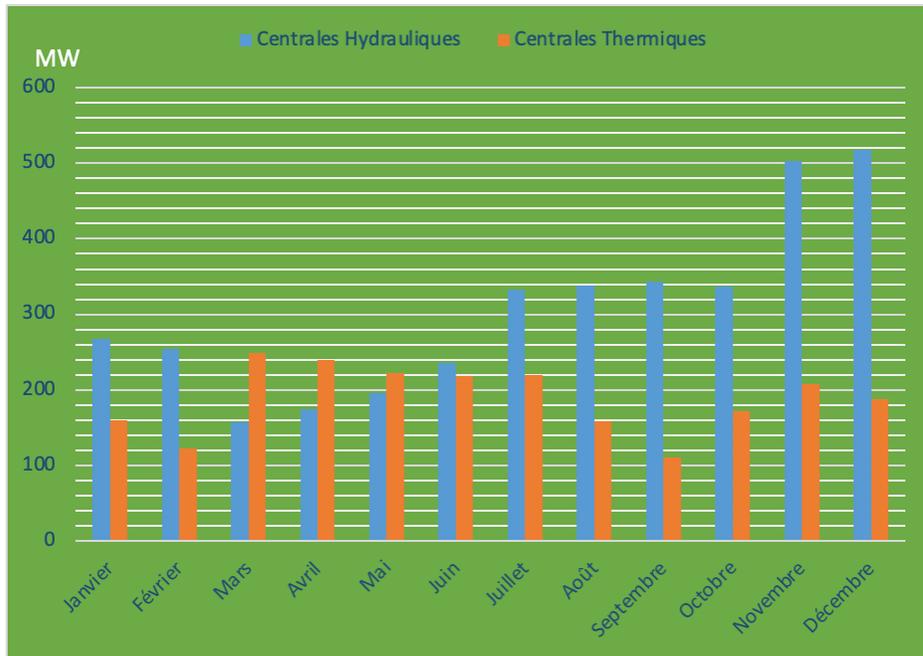
La pointe de puissance des artères (**453 MW** en 2020) a connu une augmentation de **8,68%** par rapport à 2019 (**413,7 MW** en novembre 2019), soit **39,30 MW**.

La consommation d'énergie des artères s'élève à **2 294 074,89 MWh** pour une pointe de charge totale de **453 MW** au niveau des artères. Le taux de coupure pour ensemble des artères est **7,76 %**.

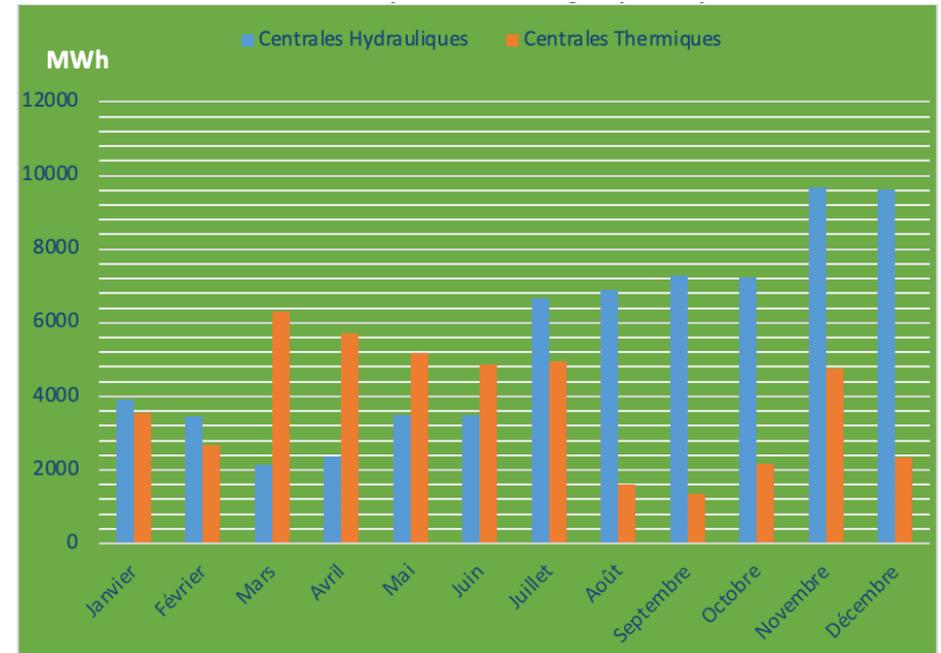
INDICATEURS TECHNIQUES

Alimentation des artères

Pointe de puissance des groupes de production



Pointe de production des groupes de production



INDICATEURS TECHNIQUES

Difficultés

- La demande est en hausse constante.
- Envasement sérieux de la retenue de Tinkisso I.
- Insuffisance d'équipements de protection (VAT, MALT, ...)
- Insuffisance d'éclairage et de climatisation dans les postes Sonfonia et Kipé.
- Insuffisance de moyens de déplacement (véhicules, motos, ...).
- Insuffisance d'outils de travail électriques et mécaniques.
- Manque de disjoncteur de réserve pour les postes.
- Le retard dans l'approvisionnement des pièces de rechange et consommables pour les travaux de dépannage et d'entretiens planifiés.
- Dégradation poussée des routes d'accès des centrales hydrauliques en général.
- La surcharge des transformateurs du barrage (50 kVA) et celui du départ cité à la centrale Kinkon suite à l'alimentation non autorisée de villages après le barrage.
- La liaison 60/110 kV consignée aux Grandes chutes pour défaut, ce qui peut occasionner l'arrêt de la centrale en cas de panne de la ligne 60 kV.
- L'arrêt des séparateurs HFO pour rupture de pièces d'exploitation depuis le 10/02/2019 occasionnant ainsi l'exploitation des groupes de la centrale N'Zérékoré au gasoil.
- Le fonctionnement déficient des auxiliaires mécaniques des centrales des capitales régionales.
- La détérioration des sectionneurs 110 kV au poste d'évacuation Donkéa.

- Manque d'eau potable et insuffisance de logement à la cité d'habitation dans les centrales Tinkisso et Grandes Chutes.
- Défaillance du compteur d'énergie active de la ligne 60 kV aux Grandes Chutes.

Personnel

Manque de prise en charge médicale pour le personnel évoluant à l'intérieur du pays.

Insuffisance de personnel.

BILAN D'ACTIVITES

DISTRIBUTION ET EXPLOITATION RÉGIONALE

L'INSTALLATION DE

62

NOUVEAUX POSTES
DE TRANSFORMATION

MT/BT

FAITS MARQUANTS : RENFORCEMENT DES LIGNES

Construction et mise en service de 04 nouveaux départs MT pour la maîtrise des charges sur le réseau de distribution. Il s'agit notamment des départs :

- Sanoyah et Grand Moulins de Guinée réalisés à partir du poste source de Maneah pour décharger le départ Keitaya et les lignes d'alimentation dans la zone industrielle de Kagbélen.
- Camayenne et SIG Madina à partir du poste source de Kaloum. La construction de ces deux départs a permis d'améliorer la desserte dans les quartiers des communes de Dixinn et Matam.

Cette amélioration sera pérennisée avec la finalisation des travaux entrepris pour la reconstruction en aérien de la partie souterraine des départs Lanséboudji et Enam.

- La construction de trois (03) principales liaisons MT à Kankan dans les quartiers de Bordeaux, Gbérérida et Château d'eau pour améliorer la souplesse du réseau dans cette ville et permettre une répartition optimale des charges sur les départs ou pour réaliser les transferts en cas d'indisponibilité d'une centrale, d'un ou de plusieurs groupes.
- Engagement des travaux de remise en état des liaisons souterraines MT défectueuses de Kaloum pour la stabilisation de la desserte au centre-ville. 03 liaisons ont été réhabilitées dans le cadre de ce programme qui va se poursuivre en 2021.

- Injection et raccordement au réseau de 28 nouveaux postes MT/BT publics d'une puissance installée totale de 5 170 KVA pour la correction des surcharges des transformateurs et l'amélioration du niveau de tension à Conakry et dans les Centres de l'intérieur
- Réalisation d'un diagnostic exhaustif des protections des transformateurs MT/BT dans le cadre de la sécurisation des transformateurs. Les besoins ressortis en équipements de protection sont de 837 en basse tension et 363 en moyenne tension. Les corrections ont débuté dans le cadre d'un important programme de sécurisation des transformateurs en vue de réduire les avaries de transformateurs et les interruptions liées aux incidents.
- Amélioration de la gestion des transformateurs par la responsabilisation des chefs d'antennes de dépannage à travers la mise en œuvre d'une nouvelle politique basée sur la gestion par transformateur.

BILAN D'ACTIVITES

DISTRIBUTION ET EXPLOITATION RÉGIONALE



AUTRES FAITS MARQUANTS

- Renforcement de la capacité de production dans les centres de Kankan, Kérouané, Kouroussa, Faranah, Kissidougou, Guéc-kédou, N'Zérékoré, Boké, Boffa et Téliémélé par l'adjonction et la mise en service de nouveaux groupes et par l'installation de groupes isolés dans certains quartiers de ces villes pour répondre à la demande sans cesse croissante.
- Réalisation des études d'installation de groupe thermique à Dabola pour faire face au déficit de production pendant l'étiage. La mise en œuvre est prévue en début 2021.
- Réalisation de l'entretien préventif de 100 postes de transformation MT/BT
- Réalisation de la mise en conformité de 33 postes MT/BT au niveau du réseau de distribution de Conakry.
- Réalisation des travaux d'élagage sur les réseaux MT de Conakry et des Centres de l'intérieur.
- Renforcement de réseau électrique dans les villes de Kankan et de Boké.
- Pose de 48 compteurs MT et mise en conformité de 234 autres.
- Exécution des travaux d'entretien et de remise en état du réseau d'éclairage public à Conakry (Kaloum, Dixinn et Ratoma).

BILAN D'ACTIVITES

DISTRIBUTION ET EXPLOITATION RÉGIONALE

A. CHIFFRES-CLES DE L'ANNEE

1 Performance technique

Analyse des résultats et faits marquants

Fiabilité et évolution des paramètres du réseau

- L'année 2020 a été marquée par une réduction du Temps équivalent de coupure. Le TEC pour les incidents est passé de 90.1h en 2019 à 84.4h en 2020 soit une réduction de 5.7h.
 - Cette réduction est liée aux dispositions prises dans le cadre des remplacements de transformateurs avariés et la correction des incidents
 - Pour les travaux, le TEC a augmenté en passant de 87.7h en 2019 à 90.9h en 2020. Ce léger accroissement est lié aux coupures liées aux travaux entrepris sur le réseau dans le cadre du renforcement et de la mise en conformité des ouvrages de distribution.
- Le nombre d'interruption postes a également connu une amélioration. Il a été de 44.1h pour les incidents et 59.9h pour les travaux contre respectivement 42.3h et 59.6 en 2019.
- Le pourcentage de feeders BT dont la tension en bout de ligne est normale reste maintenu à 71.3%. Il faut dire que depuis 2018, il n'y a pas encore eu de nouvelle campagne de mesure de tension. Il est à souligner toutefois que la nette amélioration de cet indicateur reste fortement liée à la mise en œuvre des projets de réhabilitation.

a. Disponibilité et qualité du service électrique

- L'indice de durée moyenne d'interruption MT a connu une réduction significative en ce sens qu'il a passé de 177.8h en 2019 à 175.3h en 2020. Ces chiffres n'incluent pas les délestages.
- Le taux d'avarie de transformateurs publics est resté maintenu à 12% malgré la forte augmentation des charges constatée sur le réseau et qui a une forte incidence sur les transformateurs.

b. Injection et raccordement de nouveaux postes

- Dans le cadre de la réduction des surcharges des transformateurs et du développement du réseau, il a été raccordé au réseau en 2020, 28 nouveaux postes MT/BT publics pour une puissance installée de 5 170 KVA
- Pour le compte de clients, 34 autres nouveaux postes ont été réalisés avec une puissance de 13 240 kVA
- L'ensemble des postes réalisés et raccordés au réseau de distribution aussi bien à Conakry que dans les Centres de l'intérieur ont engendré un accroissement de la puissance installée du réseau de 18 410 kVA.

c. Réalisation des programmes d'entretien

- La mise en œuvre du programme d'entretien entamé s'est poursuivie en 2020. Le taux de réalisation de ce programme en 2020 a été de 32.9%.
- L'exécution de ce programme doit à terme permettre de réduire les incidents au niveau des postes de transformation et d'améliorer la disponibilité des ouvrages de distribution.
- Un diagnostic complet a cependant été fait en ce qui concerne les équipements de protection. La mobilisation des moyens en cours permettra d'assurer la sécurisation des ouvrages de distribution. A cela s'ajouteront la mise en conformité des postes MT/BT et du réseau en vue d'arrêter la dégradation du réseau.

BILAN D'ACTIVITES

DISTRIBUTION ET EXPLOITATION RÉGIONALE

d. Comptage MT

- L'activité comptage a été caractérisée par les travaux de mise en conformité et de pose des compteurs. Il a ainsi été réalisé au cours de l'année 2020 :
- La mise en conformité de 234 postes de comptage MT
- La pose de 48 nouveaux postes de comptage MT

2019	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Total
Postes publics	1	1	2	4	2	0	5	2	3	0	0	1	21
Postes privés	2	2	4	7	6	1	3	0	2	0	3	5	35

2019	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Total
Postes publics	2	4	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	9
Postes privés	4	1	2	3	3	3	3	5	3	1	3	3	34

e. PERSPECTIVES

- Mise en place et opérationnalisation des équipes de dépannage BT dans les 09 divisions de dépannage de Conakry.
- Création de 04 nouvelles divisions de dépannage en Antennes MT/BT pour compléter le nombre à 13 Antennes nécessaires pour l'exploitation et dépannage du réseau grand Conakry
- Création de nouveaux départs MT et liaisons entre les artères suivant la disponibilité du budget
- Forte augmentation de charge sur les unités de production dans les Centres isolés conduisant à des délestages par rotation dans certains centres.

- Mise en service des centrales thermiques et des nouveaux réseaux dans certaines localités de l'intérieur du pays (Mali, Lélouma, Koubia et Tougué ...)
- Injection postes MT/BT pour la correction des surcharges des transformateurs en fonction de la disponibilité du financement.
- Création des points d'ouverture sur le réseau MT par injection des sectionneurs IACM
- Renforcement des capacités de production dans les Centres de l'intérieur
- Installation des Disjoncteurs – réenclencher sur le réseau MT de grand Conakry
- Installation des équipements de protection des transformateurs sur réseau.

f. DIFFICULTES

- Persistance des surcharges des artères MT de Conakry et des travées du poste source de Sonfonia et de Hamdalaye pour cause d'accroissement accéléré des charges.
- Manque de protection au niveau des transformateurs aussi bien sur le réseau de Conakry que sur celui de l'intérieur du pays.
- Faiblesse de la souplesse du réseau.
- Mauvais état des équipements de coupure.
- Développement anarchique du réseau de distribution dans le grand Conakry.

INDICATEURS TECHNIQUES

RÉSEAU DE DISTRIBUTION

B. CHIFFRES-CLES DE L'ANNEE

2 Performance technique

a. Indicateurs de suivi et performance

ACTIONS	CIBLE	AVANCEMENT	REALISATIONS
		Année 2019	Année 2020
Réseaux de distribution			
Nombre d'incidents (lignes MT et postes)*		2 896	2 860
Temps équivalent de coupure – incidents (h)		90.1	84.4
Temps équivalent de coupure – Travaux (h)		87.7	90.9
Nombre d'interruption poste incidents		42,3	44.1
Nombre d'interruption poste travaux		59,6	59.9
Nombre de nouveaux postes raccordés			
Puissance installée des nouveaux postes raccordés (kVA)		15605	18 410
Accroissement de la longueur du réseau MT(m)		3796	15 606
Rendement du réseau (%)		80	62
Taux de réalisation du programme d'entretien des postes MT/BT* (%)		46.3	48.3
Injections de nouveaux transformateurs publics		20	28
En puissance (en kVa)		5610	5 170

Injections de nouveaux transformateurs MT/BT Privés		34	34
En puissance (en kVa)			
Taux d'avarie des transformateurs (%)			12
Indice de durée moyenne d'interruption MT (SAIDI MT)- hors délestages *(h)			
Pourcentage de feeders de distribution dont la tension en bout est normal		71.3	71.3
Nombre de compteurs MT posés (nouveaux abonnés)		48	46
Mise en conformité des installations de comptage des gros clients		234	49

INDICATEURS TECHNIQUES

RÉSEAU DE DISTRIBUTION

INJECTION DES NOUVEAUX POSTES

(suivant statut public ou privé)

Année 2020

EXPLOITATION CONAKRY																	
N°	Désignation	Situation 31 12 19	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Total 2020	CUMUL	
C INJECTION ET RACCORDEMENT NOUVEAUX POSTES																	
C1	Potes MT/BT publics	Nbre	1 016	2	4	0	0	0	1	1	0	1	0	0	9	1 025	
		kVA	273 305	410	2040	0	0	0	160	160	0	160	0	0	2	276	
		MT (m)		273	1904	0	0	0	437	103	0	588	0	0	3	3 305	
C2	Potes MT/BT privés	Nbre	783	4	1	2	3	3	3	5	3	1	3	3	34	817	
		kVA	199 048	650	1000	150	2130	260	1810	1810	700	440	100	1590	2600	13	212
		MT (m)		130	41	28	2001	0	0	888	4433	414	510	1894	1454	11	11 793
CENTRES DE L'INTERIEUR																	
C INJECTION ET RACCORDEMENT NOUVEAUX POSTES																	
C1	Potes MT/BT publics	Nbre	683	0	2	2	0	0	0	0	9	3	2	1	19	702	
		kVA	2 410	0	150	260	0	0	0	0	1050	300	320	160	2	4 650	
		MT (m)		0	0	0	0	0	0	0	0	510	0	0	510		
C2	Potes MT/BT privés	Nbre	73	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	73	
		kVA	9 620	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9 620	
		MT (m)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

CONAKRY ET CENTRES DE L'INTERIEUR																	
C INJECTION ET RACCORDEMENT NOUVEAUX POSTES																	
C1	Potes MT/BT publics	Nbre	1 698	2	6	2	0	0	1	1	0	10	3	2	1	28	1 726
		kVA	16 170	410	2	260	0	0	160	160	0	1	300	320	160	5	21
				190								210				170	340
	MT (m)		273	1	0	0	0	437	103	0	588	510	0	0	3 815	3 815	
				904													
C2	Potes MT/BT privés	Nbre	855	4	1	2	3	3	3	3	5	3	1	3	3	34	889
		kVA	33 165	650	1	150	2	260	1	1	700	440	100	1	2	13	46
				000			130		810	810				590	600	240	405
	MT (m)		130	41	28	2001	0	0	888	4 433	414	510	1 894	1 454	11 793	11 793	

Temps équivalent de coupure : 2020

Critère	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Cumul -20
1.TEC (heures)													
Incidents	9.3	5.4	6.2	5.2	5.1	6.7	6.1	6.8	9.1	7.8	8.9	7.8	84.4
Travaux	10.5	8.3	9.1	7.6	8.3	8	6.3	7.1	6.8	7.2	6.1	5.6	90.9
2. Avarie													
Transfos	7	11	19	16	21	27	26	18	16	25	16	19	215
3.Incidents	262	221	237	233	250	277	233	241	235	221	240	210	2860



2020

ACTIVITES
COMMERCIALES

RUBRIQUES	UNITÉ	2019	2020	VARIATION %
Vente total TTC	millions de GNF	1 241 878	1 488 343	20
Vente privés TTC	millions de GNF	1 000 064	1 178 484	18
Énergie produite	MWh	2 019 345	2 455 058	22
Énergie facturée	MWh	1 689 807	1 994 821	18
Prix moyen HT	FG/kWh	628	635	1
Encaissement énergie	millions de GNF	846 452	838 211	-1
Taux d'encaissement global	%	68,2	56,3	-2 pts
Taux d'encaissement privé	%	74,2	63,9	-2 pts
BT privé	%	51,2	47,9	-3 pts
MT privé	%	97,9	83,7	-14 pts
Taux brut de facturation	%	83,7	81,3	-2,4 pts
Nombre d'abonnés en vigueur	n	580 313	608 288	5%

(*) Baisse de rendement due à l'augmentation de l'énergie livrée sans modification de la tarification au forfait

FAITS MARQUANTS

L'année 2020 a été caractérisée par :

- La pose systématique de compteurs sur tous les points de livraison de Kaloum en perspective de la gestion par transformateur.
- La pose de quelques échantillons de compteurs totalisateurs sur les transformateurs.
- Prise en charge de la consommation des abonnés vulnérables (domestiques tranche 1 et 2) par l'État dans le cadre du plan économique de riposte contre le COVID-19.
- La suspension des opérations de recouvrement à Conakry et dans les centres de l'intérieur par décision gouvernementale pour raison de la pandémie de COVID-19
- La création de front office à Kaloum dans lequel tout le service commercial est remplacé par quatre (4) agents technico-commerciaux et un responsable commercial.
- L'agence de Yimbaya est transférée dans les locaux de l'agence de Matam pour des raisons d'aménagement du nouveau local de Yimbaya.
- Le transfert des abonnés des Grands Comptes vers les agences d'exploitation et la création d'une Cellule de Gestion des Comptes Regroupés.
- Le déménagement du département des centres de l'intérieur à l'agence de Matam
- Le déménagement de l'agence de Kaloum au siège de l'EDG
 - **Nomination du Directeur Commercial par intérim**
 - **L'arrivée d'un expert commercial dans le cadre de l'assistance technique du PRSE**

A fin décembre 2020 le nombre de clients actifs au niveau d'EDG s'élève à 608 288 contre 580 313 à fin décembre 2019. Soit une augmentation de 5% par rapport à l'année 2019. Cette faible augmentation de 27 975 abonnés (17 466 en post paiement ,265 en prépaiement pour Conakry et 10 244 pour les centres de l'intérieur) s'explique par le ralentissement des activités dues à la pandémie de COVID-19.

NIVEAU DE TENSION	Type TARIF	NOMBRE D'ABONNÉS	%
Basse tension	Domestiques	563 469	93
	Professionnels	38 718	6
	Administration	3 502	1
	Hors taxe	89	0
	Gratuité	2 007	0
SOUS TOTAL BT		607 801	100
Moyenne tension	Administration	156	0
	Général MT	307	0
	Hors taxe	24	0
SOUS TOTAL MT		487	0
TOTAL (BT+MT)		608 288	100

BILAN D'ACTIVITES

VENTES FACTURÉES ET VENTES TTC

MWh FACTURÉS	2019 (MWh)	2020 (MWh)	Variation 2020/2019
BT Privés	1 343 501	1 590 831	18%
MT privés	256 459	281 435	10%
Administration	89 847	122 555	36%
TOTAL	1 689 807	1 994 821	18%

VENTES FACTURÉES

Le volume d'énergie facturé pour l'année 2020 s'élève à 1 994 821 MWh. Cette facturation a augmenté de 18% par rapport à l'année 2019, mais elle reste inférieure à la courbe d'évolution de la production.

La facturation de l'administration est passée de 89 847 MWh en 2019 à 122 555 MWh en 2020, soit 36 % d'augmentation.

En poids, la part des kWh facturés de l'Administration a augmenté. Elle est passée de 5 % en 2019 à 6 % en 2020. Quant à la facturation de la moyenne tension, elle s'élève à 281 435 MWh contre 256 459 MWh en 2019, soit une augmentation de 10%. On note également une baisse de la participation de la MT privée qui est passée de 15 % à 14% (baisse d'activités des industriels dues à la pandémie de COVID-19).

La part gratuite est de 2 % de la facturation totale.

VENTES TTC	2019 (MGNF)	2020 (MGNF)	Variation 2020/2019
BT Privés	507 101	651 349	28%
MT privés	491 799	527 317	7%
Administration	242 978	309 859	27%
TOTAL	1 241 878	1 488 525	20%

VENTES TTC

Quant à la vente TTC, elle est passée de 1 241 878 MGNF à fin décembre 2019 à 1 488 525 MGNF à fin décembre 2020 soit une augmentation de 20%.

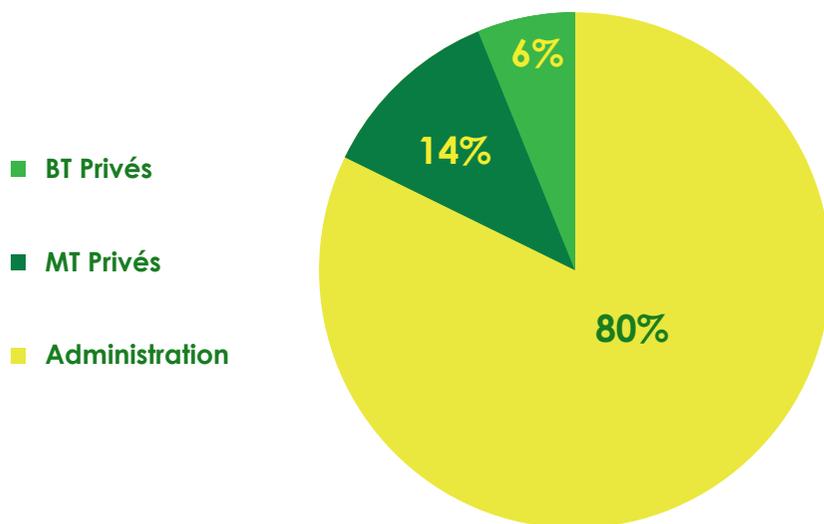
Cette augmentation s'observe principalement au niveau de l'administration et de la clientèle basse tension. Au niveau de l'administration **EDG** a procédé à la pose massive des compteurs dans les différents points de livraison. Quant à la basse tension l'augmentation est due à la prise en charge de ces consommations pendant la période du confinement.

BILAN D'ACTIVITES

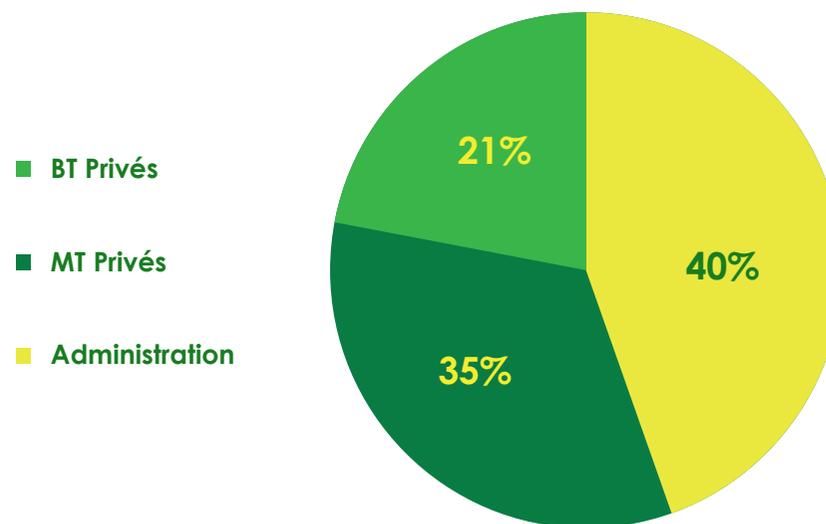
RÉPARTITION DES VOLUMES FACTURÉS ET VENTES TTC PAR NIVEAU DE TENSION

Comme le montre les graphes suivants, la basse tension représente 80% des volumes facturés (1 590 831 MWh) pour 44% des ventes (651,3 milliards GNF), la moyenne tension 14% des volumes facturés (281 435 MWh) pour 35% des ventes (527,3 milliards GNF) et l'administration 6% des volumes facturés pour 21% des ventes (309,9 milliards GNF) :

REPARTITION DE L'ENERGIE
FACTUREE PAR TYPES ABONNES



REPARTITION DE VENTE PAR
TYPES ABONNES



On constate que la BT privé représente 80% des volumes facturés (1 590 831 MWh) pour 44% des ventes (651,3 milliards de GNF) alors que la MT privé représente 14% des volumes facturés (281 437 MWh) pour environ 35% des ventes (527,3 milliards de GNF). L'administration (MT et BT) représente 6% des volumes facturés (122 554 MWh) pour environ 21% des ventes (309,8 milliards de GNF). Cette répartition a un impact sur le prix moyen

BILAN D'ACTIVITES

GRAND CONAKRY

FACTURATION ET ENCAISSEMENTS DES CLIENTS PRIVÉS BT/MT

La facturation des "clients privés BT" est bimestrielle (Facturation en deux groupes de facturation) et la facturation des clients MT privés est mensuelle. Le total des encaissements BT privés en énergie à fin décembre 2020 s'élèvent à 312 milliards GNF soit 48%. Ce faible taux d'encaissement s'explique par la pandémie de COVID-19 dont l'État a pris en charge les factures domestiques mais en retard de paiement de quatre mois (septembre, octobre, novembre et décembre) et le report de paiement d'autres clients. Les encaissements des clients MT privés s'élèvent à 441 milliards GNF soit 84%

FACTURATION ET ENCAISSEMENTS DES ADMINISTRATIONS

Le total des avances payées par l'administration est de 85 milliards de GNF pour l'année 2020 soit 15 milliards de GNF par mois comme prévu dans les accords passés. Les arriérés sur l'État pour l'année 2020 s'élèvent à 224,8 milliards GNF TTC en tenant compte de la vente réelle (309,8 milliards GNF TTC). Le taux de recouvrement de l'administration est de 27%. A noter que le reliquat de l'année 2019 reste toujours impayé pour un montant de 105 milliards (soit 5 mois d'impayés).

BILAN D'ACTIVITES

GRAND CONAKRY

ENCAISSEMENT TTC

Types abonnés	2019 (MGNF)	2020 (MGNF)	
BT Privés	259767	312384	20%
MT privés	481685	441210	-8%
Administration	105000	85000	-19%
TOTAL	846452	838594	-1%

FACTURATION ET ENCAISSEMENTS DES CLIENTS PRIVÉS BT/MT

La facturation des "clients privés BT" est bimestrielle (Facturation en deux groupes de facturation) et la facturation des clients MT privés est mensuelle. Le total des encaissements BT privés en énergie à fin décembre 2020 s'élèvent à 312,4 milliards GNF soit 58,4%. Ce faible taux d'encaissement s'explique par la pandémie de COVID-19 dont l'État a pris en charge les factures domestiques mais en retard de paiement de quatre mois (septembre, octobre, novembre et décembre) et le report de paiement d'autres clients. Les encaissements des clients MT privés s'élèvent à 441,2 milliards GNF soit 84%



FACTURATION ET ENCAISSEMENTS DES ADMINISTRATIONS

Le total des avances payées par l'administration est de 85 milliards de GNF pour l'année 2020 soit 15 milliards de GNF par mois comme prévu dans les accords passés. Les arriérés sur l'État pour l'année 2020 s'élèvent à 224,8 milliards GNF TTC en tenant compte de la vente réelle (309,8 milliards GNF TTC). Le taux de recouvrement de l'administration est de 27%. A noter que le reliquat de l'année 2019 reste toujours impayé pour un montant de 105 milliards (soit 5 mois d'impayés).

BILAN D'ACTIVITES

GRAND CONAKRY

COMPTAGE

A fin décembre 2020 le parc compteurs de l'EDG s'élève à 127 035 compteurs. Conakry compte 67 829 compteurs dont 5 749 compteurs à prépaiement et les centres de l'intérieur comptent 59 206 compteurs. **Dans le cadre de la généralisation de la facturation au compteur, EDG a engagé l'opération de poses systématiques de compteurs dans les agences de Conakry. Cette opération a débuté au mois de novembre 2020 dans la commune de kaloum (agence de kaloum). A date tous les clients facturables de kaloum disposent de compteurs.**

EDG compte à ce jour, 32 613 compteurs posés sur le terrain et non reconnus dans la base informatique.

Tous les abonnés privés de la moyenne tension sont dotés de compteurs communicants, leurs consommations sont suivies en temps réel à partir du système AMI. De même que les abonnés privés de la moyenne tension certains abonnés à ressources disponibles de la basse tension sont aussi dotés de compteurs.

LUTTE CONTRE LA FRAUDE

La mise en œuvre du plan d'action de lutte contre la fraude a permis de réaliser les activités suivantes :

- Sur la moyenne tension : la visite de 443 abonnés MT avec diverses anomalies dont 7 cas de fraudes détectées, 364,027 kWh injectés pour un montant de 560 millions GNF dont 164 millions payés soit 57,8%



2020

RESSOURCES
HUMAINES

BILAN D'ACTIVITES

DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES



EN BRIEF

L'année 2020 a été marquée par une période de mise en place de la nouvelle équipe de Gestion de **l'Electricité de Guinée (EDG)**. La poursuite de la mise en place du nouvel organigramme avec l'installation des différentes Directions, le démarrage d'un plan ambitieux de renforcement des capacités, le recrutement du Directeur Général, des Directeurs opérationnels et des chefs de Départements dans le cadre du redressement de l'Entreprise ainsi qu'à son développement et l'élaboration du plan de Formation qui a été revue et enrichi pour aboutir au plan de formation 2021.

Le début du plan de formation d'urgence et annuel avec l'aide du WAPP

Sommaire des activités :

- Le Renouvellement avec succès du collège syndical.
- La mise à la retraite de Soixante – dix (70) employés.
- La Migration du logiciel sage paie vers une version supérieure et qui se poursuit en 2021 pour les autres aspects de ressources humaines.
- Elaboration des Termes de Références pour une police d'assurance des employés.
- Politique de stage définie, adoptée et validée.

INDICATEURS RH

GESTION DES EFFECTIFS

Renforcement des capacités :

- Référentiel d'emplois : 85 fiches d'emplois établies
- Revue des effectifs réalisés : 163 employés identifiés non postés
- Quatre **(15) actions** de formation ont été réalisées en faveur de **85 employés** bénéficiaires pour un nombre total de : **136 680 heures-hommes**.
- Formation de 13 employés toutes Directions sur l'utilisation de Excel en 4 jrs.
- Formation en power point au profit de 14 employés en 3 jour
- Formation sur la maintenance préventive des transformateurs HTA/BT du réseau de la sécurité électrique, 12 participants en 5 jours
- Formation en esprit d'Entreprise, 11 participants en 5jours
- Formation de base sur le SCADA, 12 participants en 4 jrs projet Dispatching
- Formation avancée de l'outil de modélisation électrique avec le logiciel Power Factory en 3jrs pour 12 participants.
- Formation organisée par l'**AFD** au profit d'un (1) salarié du **projet PRERTDC** sur la réforme des bailleurs de fond en matière de passation de marché durée 15jrs.
- Formation organisée par **BM/AFD** au profit d'un (1) salarié du **PAAEG** sur la réforme des bailleurs de fond en matière de passation de marché durée 22jr.
- Formation organisée par **BEI** au profit d'un (1) salarié du **PEG** sur la réforme des bailleurs de fond en matière de passation de marché durée 15jrs.
- Formation organisée par **BEI** au profit d'un (1) salarié du **PEG** sur la planification et gestion des projets durée 15jrs.
- Formation organisée par **BM/AFD** au profit d'un (1) salarié du **PAAEG** sur la planification et gestion des projets durée 22jrs.
- Formation organisée par **BM/AFD** au profit d'un (1) salarié du **PAAEG** sur la sauvegarde environnementale et sociale durée 22jrs
- Formation organisée par **BM/AFD** au profit d'un (2) salariés du **PAAEG** sur la comptabilité et finances durée 22jrs
- Formation organisée par **BM/AFD** au profit d'un (2) salarié du **PAAEG** sur le réseau de distribution et planification durée 22jrs
- Formation organisée par **BM/AFD** au profit d'un (1) salarié du **PAAEG** sur la gestion de la clientèle durée 22jrs.

Organisation :

- Définition des limites d'organisations détaillées des directions ;
- Suppression du département des Grands Comptes ;
- Poursuite du travail de mise à poste des agents ;
- Nominations des chefs de service, chefs de divisions, agents suite à un test de recrutement interne ;

Recrutement

L'année 2020 a connu le recrutement de 15 personnes dont 1 Directeur Général, 11 Directeur Opérationnels, une assistante de Direction et 2 chauffeurs au compte de la Direction Générale.

- Lancement des appels à candidature interne pour certains postes vacants ;
- Lancement de l'opération de recrutement des chefs de département à l'interne et externe ;

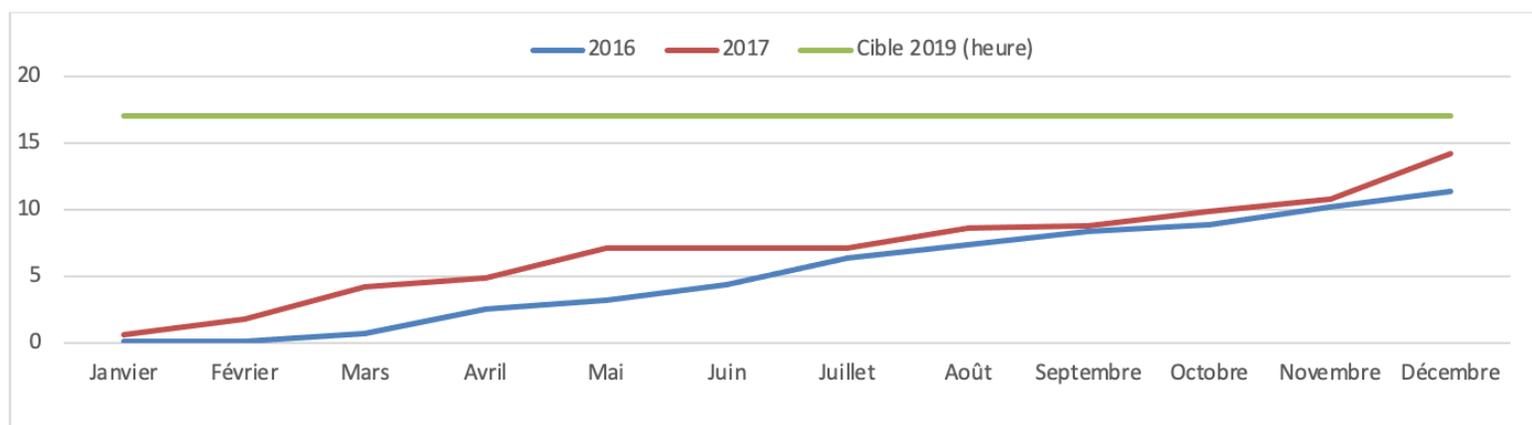
Gestion du personnel

- Préparation et traitement des départs à la retraite de 70 salariés dont 23 cadres.
- Affectations internes des employés.
- Administration des services sociaux : mariages, naissance et décès
- Mise en place des bases de données des employés et ayants-droits pour la prise en charge médicale.

INDICATEURS

R3-1 : Les heures de formation

Indicateur	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Aout	Sept	Oct.	Nov.	Déc.
Nombre Heures-Hommes de formation dispensées	0	6 486	13 668	13 600	14 100	14 250	15 000	12 688	15 700	16 500	14 688	0
Effectif EDG	1538	1537	1536	1536	1534	1530	1535	1534	1533	1533	1533	1533
Nombre d'heure moyen formation employé	0	4.22	8.91	8.85	9.2	9.31	9.77	8.30	10.24	10.76	9.58	0



R1-1 : Nombre d'employés pour 1 000 abonnés actifs (n)

Indicateur	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Aout	Sept	Oct.	Nov.	Déc.
Effectif payé EDG	1 504	1 504	1 503	1 503	1503	1 501	1 500	1 500	1 498	1 497	1 498	1 499
Nombre d'abonnés actifs (en milliers)	589	575	576	577	593	595	598	597	602	602	606	607
Nombre d'employés par 1 000 abonnés actifs (n)	2,55	2,61	2,61	2,60	2,53	2,52	2,50	2,50	2,49	2,48	2,47	2,47
Cible	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3



2020

ACHATS
APPROVISIONNEMENT
LOGISTIQUE

CHIFFRES CLES

Dir. ACHAT APPROVISIONNEMENT LOGISTIQUE

L'exercice 2019-2020 a été une période de transition pour l'**EDG**, le mois d'octobre 2019 marque la fin du contrat de gestion du Groupement **VEOLIA-SEURECA**, la période de transition sera gérés par l'équipe intérimaire jusqu'à la nomination de l'actuel Directeur Général qui suivra la prise de fonction des directeurs titulaires en Juillet 2020, par conséquent les deux premiers trimestres ont été consacré à la passation ce qui conduit à une baisse d'activités.

Au niveau de la Direction des Achats Approvisionnement et de la Logistique les faits marquants que nous pouvons retenir sont les suivants :

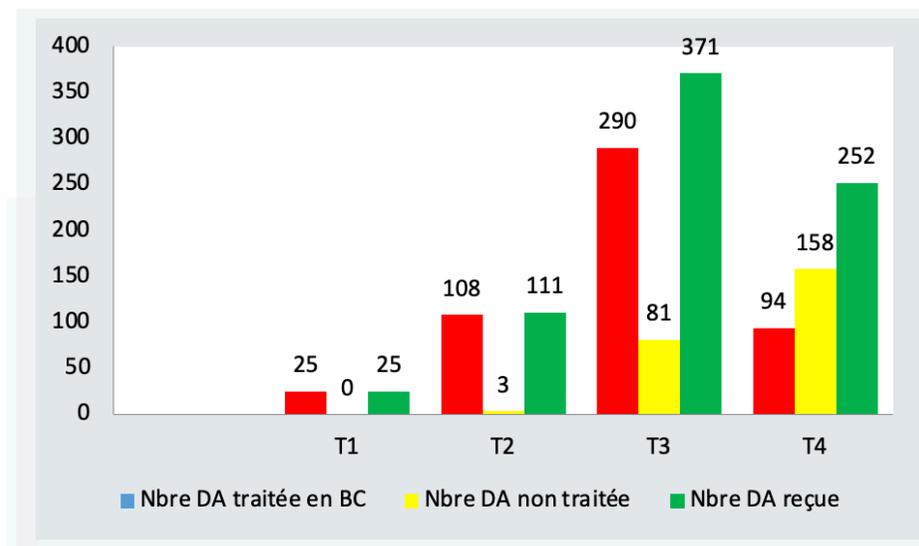
- 1 - La passation de service entre le Directeurs intérimaires sortant **M.Oumar TOURE** et le Directeur rentrant **M.Aboubacar KONDE**.
- 2 - La réévaluation et la validation des Bon de Commandes établis pendant la période transitoire suspendu par le DG, en commun accord les directions requérantes, ce qui a réduit le taux d'exécution des deux premiers trimestres de l'année 2020 (voir les chiffres clés).
- 3 - Le recrutement à l'interne de deux chefs service entrepôts et deux assistants achat et passation de marché pour renforcer l'équipe existante, ainsi que la création d'un service Planification et contrôle Stock.
- 4 - L'élaboration de nouveau documents d'achat et de demande de service pour remplacer les pré imprimés (**DA** et **DT**), suivi de la mise en place d'une nouvelle procédure d'achat et traitement des ordres de service et l'amélioration du Bon de Commande avec les instructions au verso.
- 5 - La réorganisation des entrepôts avec les travaux de peinture, d'éclairage et la création des emplacements physique des articles. Dans le même cadre, la relance du projet **GESCOM**, la formation en module achat du personnel en **SAGE 100**, la codification et la mise en place de la nouvelle base article ainsi que l'inventaire à partir de la nouvelle base articles.
- 6 - La fermeture de la station travaux neuf et la confection des cartes **EASY CARD SHELL** pour la dotation des véhicules et groupes secours agences.
- 7 - La mise en reforme de **44 véhicules** du parc automobile avec la politique sociale donnant la priorité aux traités de l'année 2020.

FAITS MARQUANTS

Dir. ACHAT APPROVISIONNEMENT LOGISTIQUE

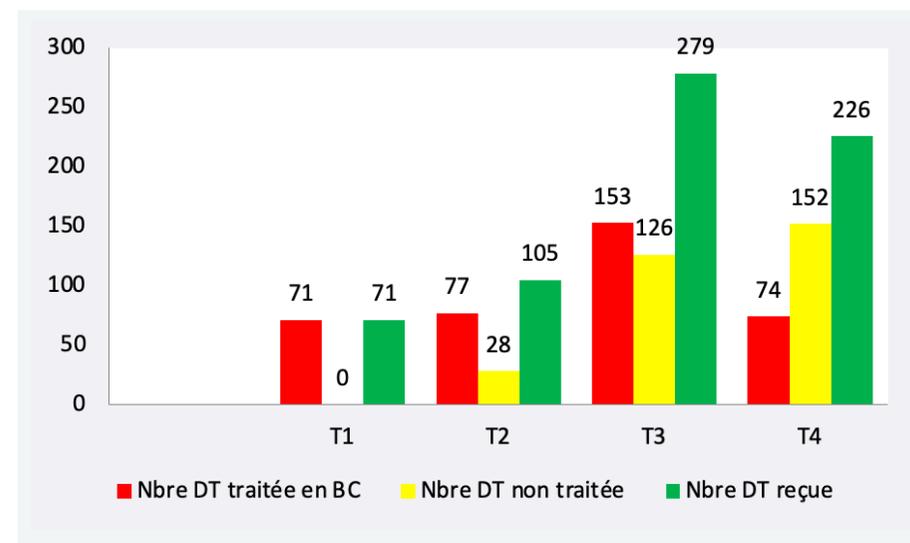
a- Traitement des Demandes d'Acquisitions (DA)

Chiffres clés Traitement DA-2020					
Trimestre	Nbre DA traitée en BC	Nbre DA non traitée	Nbre DA reçue	Taux d'exécution	Montant total en GNF
T1	25	0	25	100%	2 724 167 769 GNF
T2	108	3	111	97%	20 553 286 198 GNF
T3	290	81	371	78%	111 632 888 960 GNF
T4	94	158	252	37%	15 118 115 052 GNF
Total	517	242	759	68%	150 028 457 979 GNF



b- Traitement des Ordres de Travaux (DT)

Chiffres clés Traitement DT-2020					
Trimestre	Nbre DT traitée en BC	Nbre DT non traitée	Nbre DT reçue	Taux d'exécution	Montant total en GNF
T1	71	0	71	100%	1 112 805 647 GNF
T2	77	28	105	73%	2 257 808 313 GNF
T3	153	126	279	55%	13 855 537 569 GNF
T4	74	152	226	33%	3 623 802 207 GNF
Total	375	306	681	55%	20 849 953 736 GNF



FAITS MARQUANTS

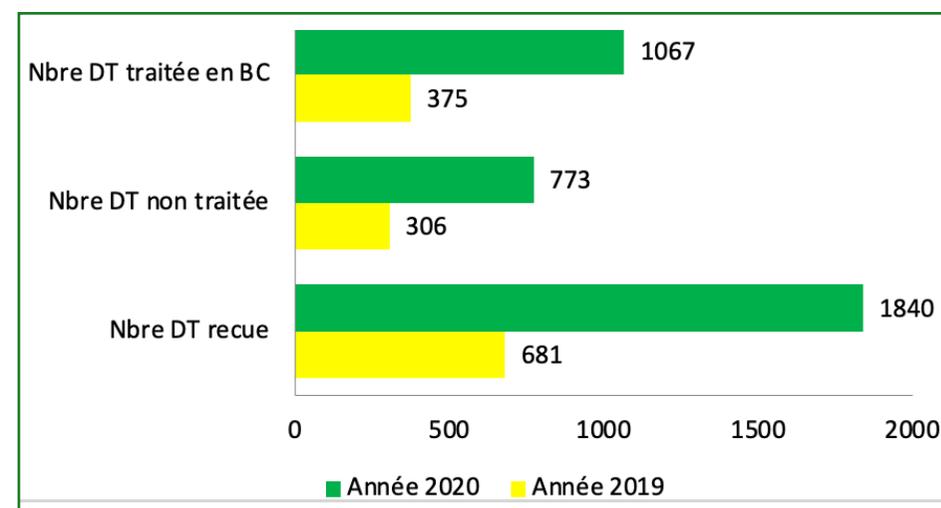
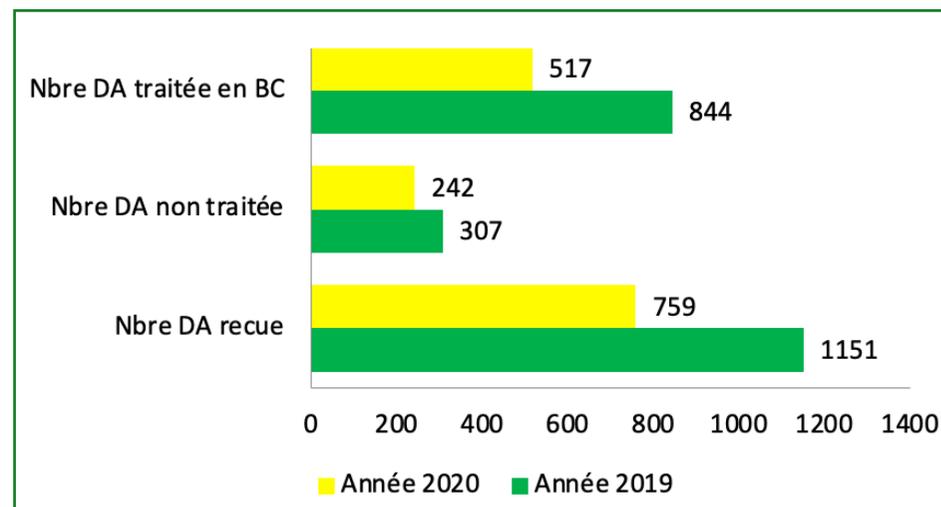
Dir. ACHAT APPROVISIONNEMENT LOGISTIQUE

c- AnalyseComparative2019-2020

Tableaux comparatifs des traitements des DA et DT pour l'année 2019-2020 se présentent comme suit :

Année	Nbre DA reçues	Nbre DA non traitées	Nbre DA traitée en BC	Taux d'exécution	Montant Total en GNF
Année 2019	1151	307	844	73%	147 729 650 942 GNF
Année 2020	759	242	517	68%	150 028 457 979 GNF

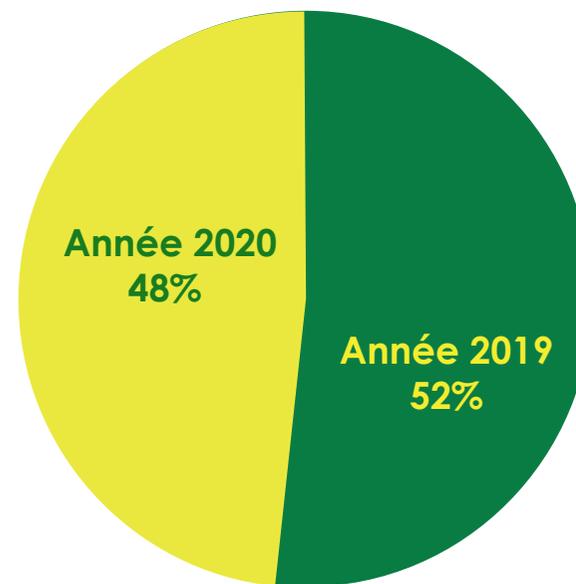
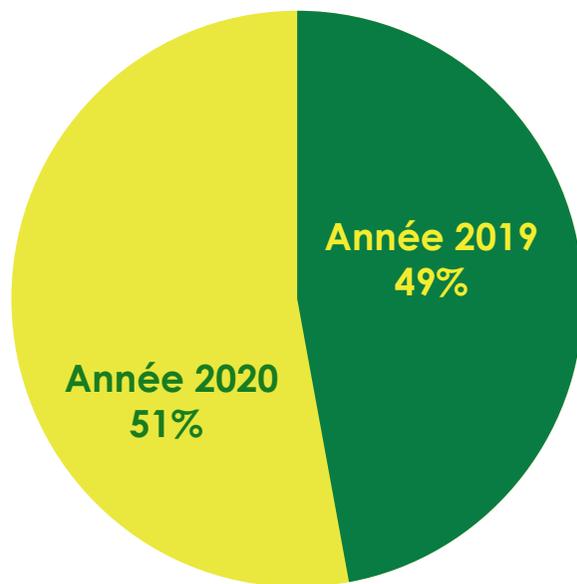
Année	Nbre DA reçues	Nbre DA non traitées	Nbre DA traitée en BC	Taux d'exécution	Montant Total en GNF
Année 2019	681	306	375	55%	20 000 798 343 GNF
Année 2020	1840	773	1067	58%	20 849 953 736 GNF



FAITS MARQUANTS

Dir. ACHAT APPROVISIONNEMENT LOGISTIQUE

- Une réduction du taux d'exécution des **DA** de **5%** par rapport à l'année 2019, par contre une augmentation du montant annuel des achats en GNF de **2 298 807 037 GNF** soit **2%**.
- Une augmentation du taux d'exécution des **DT** de **3%**, le montant total de traitement annuel des **DT** augmente de **4%** par rapport à l'année 2019 équivalent au montant de **849 155 393 GNF**.



De 49% en 2019 à 51% en 2020
pour les DT
De 52% en 2019 à 48% en 2020
malgré la période transitoire

ACHAT EXTERIEURS

Dir. ACHAT APPROVISIONNEMENT LOGISTIQUE

DIRECTION	janv	févr	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc
DAAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DACI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DAF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DAJC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DCO	0	0	0	0	0	0	0	0	\$24 901,80	14 563,00 €	\$78 450,00	0
DDER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12 787,00 €	0
DDER-CCI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DET	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DPT	0	0	12 228,00 €	0	9 341,86 €	\$34 070,00	0	58 183,80 €	165 936,64 €	0	0	0
DQSE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DRH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DSI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL Montant en Euro =				273 040,30 €	Total Montant en dollars US=				\$103 351,80			

- Au titre des achats extérieurs pour l'année **2019** le montant total annuel en Euro est de **1 211 040.30 Euro**, contre **273 040 Euro** pour l'année **2020** soit une réduction de **77%** équivalent à **938 919.70 Euro**
- Pour les achats en dollars US, pour l'année **2019** le montant est de **960 735 dollar US**, contre **103 351 dollars US** soit une réduction de **89%** équivalent à **857 383.20 dollar US**.

2016

PROJETS ET
INVESTISSEMENTS



BILAN D'ACTIVITES

DIRECTION DES ETUDES ET TRAVAUX

EN BREF

5.1 Synthèse des activités
L'année 2020 a été marquée en général par l'accomplissement des activités des services de la DET et en particulier par l'élaboration des plans d'actions stratégiques initiés par la nouvelle direction générale de l'EDG.



5.1.1 Management

- Présentation du rapport du cabinet d'audit sur la gestion de VEOLIA ;
- Instauration d'une nouvelle équipe de direction avec la nomination du Directeur Général et les Directeurs des départements
- Arrivée de l'assistant du Directeur Etudes et Travaux dans le cadre du renforcement des capacités à la DET ;
- Continuité de la mission d'intérim de la Direction Etudes et Travaux par Monsieur Amara CAMARA.

5.1.2 Personnel

- Engagement du recrutement des chefs de département sur appel à candidature international organisé par le cabinet SGGROUP ;
- Départ à la retraite de 02 collaborateurs ;

5.1.3 Formation en 2020 :

- Renforcement des capacités du personnel de la DET à l'utilisation avancée de l'outil de modélisation électrique avec le logiciel Power Factory notamment par la modélisation du réseau électrique de Kankan ;
- Renforcement de capacités des unités de gestion des projet (PEG, PAAEG) en matière de planification et de gestion des projets ;
- Formation des cadres (PEG, PRERDTC, PAAEG) sur les nouvelles reformes des bailleurs de fonds en matière de passation de marchés ;

5.2 Département des Travaux

- Etudes de raccordement aux réseaux de distribution (20 et 30) kV, des clients pour l'alimentation des immeubles, écoles, hôpitaux, petites et moyennes entreprises PME, industries ;
- Réception des travaux réalisées dont entre autres, la ligne double terre (148 mm² ; 20 MW) située entre le poste de Manéah et la zone de Kagbélen ;
- Elaboration des études de déplacement de la ligne électrique dans l'emprise de la route Coyah, Kindia, Mamou et Dabola ;
- Elaboration des études de déplacement de la ligne électrique dans l'emprise de la route Coyah, Forécariah et Pamalape ;
- Contrôle, supervision, réception des travaux relatifs aux demandes de raccordement et tout autre nouvel ouvrage ;
- Etude de faisabilité de création d'un poste 110/20 KV, 50 MVA pour répondre à la demande croissante aux environs de Kagbélen ;
- Participation aux séminaires et conférences virtuelles dans le cadre du WAPP ;
- Participation à l'évaluation des soumissions relatives aux offres pour l'attribution des marchés de fourniture et réalisation dans le cadre du projet d'interconnexion 225 KV Guinée Mali ;
- Participation aux présentations des projets de centrales solaires et négociation des contrats d'achat d'énergie y afférents.

BILAN DES PROJETS



Tableau synthèse des demandes de raccordements

Désignation	Nbre DDR reçu	Nbre DDR Traité	Nbre DDR en instance	Nbre DDR réceptionné provisoire	Nbre DDR réceptionné définitive	Puissance à injecter (MVA)	Longueur de ligne à réaliser km	Frais d'études et de supervision GNF
Demande de raccordement (DDR)	135	110	25	47	35	77,825	108,77	2 180 879 385

PROJETS DE CENTRALES SOLAIRES EN COURS DE NEGOCIATION

Promoteurs	Localité	Puissance MW	Tarif kWh
CLEAN POWER GENERATION	KAMSAR	20	0,077 USD
	BOKE	5	0,077 USD
SOLVEO	LINSAN	40	0,08 USD
AFRICA SYNERGY (BDG)	LINSAN	33	0,079 USD
CONSORTIUM SGRC & ELF	KANKAN	15 & 185	0,07 USD
PLANET CORE	KANKAN	12	0,074 USD
	SIGUIRI	11	0,074 USD
BUTEC	KANKAN	15	0,079 USD
	SIGUIRI	15	0,079 USD
AVAADA POWER LIMITED	KINDIA	40	0,08 USD
	MAMOU	30	0,08 USD
	LABE	10	0,08 USD
	BOKE	5	0,08 USD

NB : Aucun des projets n'a été contractualisé

BILAN DES PROJETS

. Département Etudes et Planification

- Elaboration des statistiques de l'énergie totale produite évaluée à 2 413 216,29 MWh et l'énergie totale livrée évaluée à 2 335 378,6 MWh répartie par agence et district des systèmes interconnectés Kaléta-Kaloum-Kipé-Samou-Garafiri - Kinkon et Tinkisso pour les mois de Janvier à décembre 2020, de production et livrée au RIC ;
- Elaboration des TDRs pour la réalisation des études de faisabilité de la ligne 225 KV appelée Boucle de Conakry ;
- Réactualisation de l'étude relative à l'évacuation de l'énergie du couple Kaleta-Souapiti ;
- Réalisation de l'étude de raccordement des réseaux électriques existants des villes de Mali, Labé, Linsan et Boké aux futurs postes sources de l'OMVG ;
- Réalisation de l'étude d'électrification rurale des localités situées autour des futurs postes sources 225/30 kV de Linsan ;
- Réalisation de l'étude de raccordement de la ville de N'zérékoré au futur poste source 225/30kV de CLSG ;
- Réalisation de l'étude pour l'électrification des localités situées autour du futur poste source de Dabola, non prise en compte par le projet LINSAN-FOMI ;
- Commentaires sur le projet présenté par l'entreprise Altaaga Global Energy portant sur une offre de service de location-vente d'une centrale électrique de 20 MW Diesel pour Conakry en Guinée.
- Participation à l'examen de l'offre du projet des centrales hydrauliques à Boffa et Boké et Pita ;
- Participation à la présentation du projet de la centrale thermique à gaz (20 MW) offerte par le Roi du Maroc, à installer à Kankan ;
- Participation à l'étude d'intégration de la centrale électrique de 105 MVA qui a aboutie à la signature du contrat d'achat d'énergie entre le Gouvernement Guinéen et la société KPS ;

BILAN DES PROJETS

Tableau des principales études réalisées

INTITULE	PARAMETRES				
	Lignes MT en km	Lignes BT en km	Nombres de Transfo	Pces Transfo en MVA	Coûts estimés (en euros)
Etude de raccordement et d'extension des réseaux électriques existants aux futurs postes sources de l'OMVG (Mali, Linsan, Labé et Boké).	157,45	376,4	161	28,2	24 596 862
Etude d'électrification rurale des localités situées autour du futur poste source 225/30 kV de Linsan.	164,5	51,187	19	1,850	9 510 113,2 €
Etude d'électrification rurale des localités situées autour du futur poste source 225/30 kV de Dabola, non prise en compte par le projet LINSAN-FOMI	188,771	167,674	23	3,110	14 597 655,14 €
TOTAUX	510,72	595,26	203	33,16	48 704 630,34 €

BILAN DES PROJETS

Département des Projets

- Arrêt des travaux des projets à l'exception de la réhabilitation du réseau d'Ansoumaniya et Kagbélen suite au départ des expatriés de la République de Guinée pour cause de Covid 19 ;

5.4.1 PROJET EXTENSION REHABILITATION RESEAU DE TRANSPORT ET DISTRIBUTION DE CONAKRY

Financement : 50 000 000 Euros ; Bailleurs : BM/AFD ; Décaissement global : 21 115 299,74 Euros ; Taux 42,23 %

Réalisation travaux au 31 décembre 2020 est de 52,5 %.

Réhabilitation du réseau de distribution de Ansoumaniya et Kagbélen

- Exécution à 70% des travaux du contrat de réhabilitation et extension des réseaux de distribution dans les zones d'Ansoumaniya et Kagbélen (95% des commandes de matériels effectués, 85% de livraison sur site effectués 52% de poteaux fabriqués, 27% de poteaux levés, 49 % de postes cabines en construction) ;
- Prolongation de 12 mois du contrat d'assistance technique au département et service comptage d'EDG, pour un montant de 327 120 Euros ;
- Signature le 02 Novembre 2020 de l'avenant relatif aux travaux additionnels pour la réhabilitation et extension des réseaux de distribution dans les zones d'Ansoumaniya et Kagbélen, pour un montant de 9 100 000 Euros ;
- Signature le 03 novembre 2020 du contrat pour le contrôle et la supervision des travaux de construction du poste source de Sanoyah sur financement AFD, pour un montant de 1 146 995, 407 Euros ;
- Signature de l'avenant pour les études de faisabilité et DAO pour la réalisation de la ligne Linsan-Manéah, pour un montant de 429 728,75 Euros et 2 229 108 027 GNF ;

- Signature le 02 Décembre 2020 du contrat pour la fourniture de 81 000 compteurs, pour un montant de 10 932 575,63 Euros ;
- Signature le 16 Décembre 2020, de la convention de financement relatif au complément de financement du projet consistant en la réhabilitation et l'extension du réseau de transport et de distribution d'électricité de Conakry – PRERTDC II pour un montant de 25 000 000 Euros.

Construction du poste source 110/20 kV, 3 x150 MVA à Sanoyah

- Signature le 22 Avril 2020 du contrat relatif à la construction du poste pour un montant de 10 010 226, 75 Euros ;
- Indemnisation en septembre 2020, des personnes affectées par le projet sur préfinancement de EDG ;
- Tenue le 7 novembre 2020 de la réunion de démarrage des travaux ;
- Mobilisation 100 %, Exécution des commandes 95 %.

5.4.2 PROJET REHABILITATION EXTENSION RESEAU DE DISTRIBUTION DE CONAKRY PREREC 2

Financement : 56 000 000 USD ; Bailleur le BID ; Décaissement global : 4 785 681,45 Euros ; Taux 8,5 %

Réalisation travaux : 0 %

- Signature le 22 avril 2020 des contrats en trois lots : (1) Lot 1 attribué à CEGELEC pour un montant 11 117 988, 23 USD. Lot 2 attribué à GECL pour un montant de 10 566 942, 34 USD ; Lot 3 attribué à INEO pour un montant de 10 663 782,57 USD ;
- Signature le 22 septembre 2020 du contrat de contrôle et supervision des travaux avec le groupement SOLANER TECHNOLOGIE/CABIRA pour un montant de 585 810 Euros.
- Tenue le 3 Décembre 2020, des réunions pour le démarrage des travaux.

BILAN DES PROJETS

5.4.4 PROJET ELECTRIFICATION RURALE AUTOUR DU RESEAU DE TRANSPORT 225 KV CLSG

Financement : 10 275 000 UC ; Décaissement global : 1 981 938,05 Euros ;

Taux 19,20 %

Réalisation travaux : 0 %

- Signature le 22 avril 2020 des contrats en trois lots : (1) Lot 1 attribué à la STEG pour un montant 2 935 267,00 € et 15 333 672 106 GNF ; Lot 2 attribué à la société LUCKY Export pour un montant de 1 635 154,18 Euros.
- Signature le 1er juin 2020 du contrat de contrôle et supervision des travaux avec le cabinet de consultation SOFRECO pour un montant de 466 210 Euros.
- Tenue le 2 Décembre 2020 des réunions pour le démarrage des travaux

5.4.5 PROJET AMELIORATION ACCES ELECTRICITE EN GUINEE

Financement : 86 500 000 Millions de DUS dont 31 500 000 Millions DUS par la BM et 55 000 000 Millions de DUS de l'AFD ; Décaissement global : 0 USD ;

Taux 0 % ; Réalisation travaux : 0 %

- Evaluation des soumissions et attribution des marchés relatifs à (i) la réalisation des travaux de réhabilitation et extension des réseaux de distribution de Conakry dans les zones de Dubréka, Coyah et Manéah ; (ii) la fourniture de 100 000 compteurs fourniture et pose de matériels de branchement ;
- Signature en cours des contrats pour la réhabilitation et extension des réseaux de distribution de Conakry dans les zones de Dubréka, Coyah et Manéah sur financement BM/AFD ;

- Poursuite des études de faisabilités et élaboration des DAO pour la fourniture des équipements et la réalisation des travaux de réhabilitation des réseaux ;

- Distribution de Kindia, du poste de Kindia et la ligne de distribution entre le poste de Manéah et la ville de Forécariah.

5.4.6 PROJET DE REDRESSEMENT DU SECTEUR DE L'ELECTRICITE

Financement : 53 591 600 USD ; Décaissement global : 40 636 353,49 USD ;

Taux 83,85 %

Réalisation travaux : 85,35 %

Révision du financement :

- Prorogation date de clôture et restructuration du financement au 31 mars 2022 ;
- Fin de contrats relatifs à la fourniture et installation d'équipements et matériels pour (i) la réhabilitation et extension du réseau de distribution MT/BT de la commune de Dixinn ; (ii) la réhabilitation du réseau de fortune dans les communes de Kaloum Matoto, Ratoma (iii) l'ingénierie & Supervision des travaux de réhabilitation et extension des réseaux de Dixinn et fortune (iv) fourniture et installation de compteurs communicants et logiciels de contrôle ; (v) la fourniture de compteurs avec accessoires pour le grand Conakry ; (vi) l'appui au projet de renforcement, développement des compétences & transformation – restructuration d'EDG ;
- Mise en œuvre du contrat de construction de Kissosso attribué à la société SANDONG CHINE pour le montant de 6 461 030,95USD, et démarrage des travaux sur site : le 20 novembre 2020 ;
- Sélection d'une Agence de Communication pour la mise en œuvre du plan de Communication pour EDG et MEH

BILAN DES PROJETS

5.4.7 PROJET DISPATCHING NATIONAL

Financement : 12 380 000 Euro ; Décaissement global : 9 280 000 Euro ;

Taux 75 %

Réalisation travaux : 96 %

- Remise officielle des ouvrages par les Emirats Arabes Unis à la République de Guinée ;

- Poursuite de l'intégration des données du réseau électrique de Conakry dans le système SCADA ;

- Fin du projet prévue en 2021.

5.4.8 PROJET D'ELECTRIFICATION DE 26 PREFECTURES :

Financement : 93 269 730,88 Euro ; Décaissement global : 66 860 776,99 Euro ; Taux de décaissement 71,68 % ; Taux de réalisation travaux : 75%

- Retard significatif dans l'exécution du contrat de base et avenant du projet. Il devait prendre fin en 2018 ;

- Janvier 2020 : Signature et exécution en cours du contrat pour la construction de réseau dans les localités de Nzérékoré, Douako, Kouroussa, Mandiana et Siguiré ;

- Pour Construction d'une agence commerciale et une centrale thermique de 6 MVA à Siguiré ;

5.4.8 PROJET CAPITALES REGIONALES

Financement : 13 830 000 USD ; Décaissement global : 1 110 000 USD ; Taux de décaissement 8,02 % ; Réalisation travaux : 0 %

- Fin du contrat d'étude pour l'électrification rurale des localités situées dans les zones forestière et haute de la République de Guinée ;

- Lancement de l'appel d'offres pour le recrutement des entreprises relatif à l'extension des réseaux de distribution des capitales Faranah, Kankan, Labé et Nzérékoré ;

- Le financement du projet n'est toujours pas en réactualisé.

5.4.9 PROJET DE REHABILITATION DES CENTRALES HYDRAULIQUES ET POSTES SOURCES

Financement : 60 000 000 Euro ; Décaissement global : 19 482 070 Euro ; Taux de décaissement 32,5 % ; Réalisation travaux : 40 %

- Réalisation des travaux de reprofilage de la route menant à la centrale électrique de Banéah sur préfinancement de l'**EDG** ;

- Préfinancement de l'indemnisation des riverains du site de Sonfonia casse par **EDG** ;

- Mobilisation de l'entreprise **ELECNOR** pour le début des travaux du poste de Sonfonia Casse ;

- Réception des équipements des centrales de Grandes Chutes et Banéah dans le cadre de la réhabilitation ;

- Arrêt des travaux de réhabilitation de la centrale électrique de Grandes Chutes suite au COVID 19 ;

- Finalisation de l'élaboration du **DAO** pour la consultation restreinte relative à la réalisation des travaux de réhabilitation de la centrale de Garafiri. Le rapport d'évaluation est transmis à la BEI pour ;

BILAN DES PROJETS

- Signature du contrat pour le contrôle et la supervision des travaux ;
- Transmission au bailleur de fonds, le projet de l'avenant 2 du groupement **ANDRITZ – CONÇAR** relatif au prolongement du délai d'exécution qui s'expire le 01/02/2021 ;
- Relance des entreprises **ANDRITZ- CONÇAR** en charge de la réhabilitation des centrales et **ELECNOR** en charge de la réhabilitation des postes à reprendre les travaux malgré le COVID 19 ;

5.5 Difficultés :

- Insuffisance d'équipements de sécurité individuel pour le personnel de la DET ;
- Manque d'appareil de mesure de résistance des mises à la terre pour la réception des ouvrages ;
- Manque d'outils de travail comme les logiciels CAMELIA pour le dimensionnement des réseaux HTA ;
- Difficulté de décaissement des fonds inscrits au BND pour l'Indemnisation et déguerpissement des personnes affectées par les projets ;
- Difficulté de décaissement des fonds inscrits au BND pour la viabilisation et la construction des routes d'accès aux différents sites du projet Energie Guinée ;
- La fourniture d'un poste mobile de 50MVA, condition de la continuité du service à la clientèle pendant les travaux du projet de réhabilitation des postes de Sonfonia et Kipé du projet PEG ;
- Difficulté de décaissement des fonds inscrits au BND pour la viabilisation et la construction des routes d'accès aux différents sites du projet Energie Guinée ;
- La mise à disposition des entreprises des documents techniques requis pour les études d'ingénierie de détails pour la réhabilitation des centrales.

5.6 Perspectives :

- Réalisation des objectifs des projets comme indiqués dans le tableau récapitulatif ;
- Réalisation des actions stratégiques suivant les délais ;
- Fourniture des logiciels complémentaires ;
- Renforcement des capacités du personnel.

BILAN DES PROJETS

TABLEAU SYNTHÈSE DES PROJETS AU 31 DECEMBRE 2020

Description projet	Financements	Bailleurs	Début et Fin des travaux		Décaissement 31/12/202	Taux (en %)				Objectif 2021
						Décaissement				
						2019	2020	2019	2020	
PRSE	48,46 M\$	BM	2015	2021	40,63	64,5	83,85	64	85,35	Exécution à 100%
Dispatching	12,38 M€	FAD	2017	2019	9,28	75	75	86	96	Exécution à 100%
P 26 Préfectures	52,31 M€	BND	2014	2018	52,31	100	100	81	90	Exécution à 100%
P 26 P Avenant	12,34 M€	BND	2018	2020	9,84	79,74	79,74	75	96	Exécution à 100%
Abris groupes	3,29 M€	BND	2015	2019	3,29	100	100	89	98	Exécution à 100%
P Préfectures 2	23,90 M€	BND	2019	2021	-	0	0	0	0	Exécution à 100%
P Energie Guinée	60,00 M€	BEI	2014	2020	19,48	21,15	32,5	20,83	40	Exécution à 50%
PREREC 2	56,00 M\$	BID	2016	2020	4,77	0,5	8,5	0	0	Exécution à 50%
P CLSG	14,14 M\$	BAD	2016	2020	2,74	13,08	19,28	0	0	Exécution à 50%
P A Kagbélen	50,00 M€	AFD UE	2016	2020	21,12	14,64	42,23	18,7	52,5	Exécution à 80%
P Capitales R	13,83 M\$	BIDC	2015	2019	1,11	8,02	8,02	0	0	Financement non rétabli
PAAEG	86,50 M\$	BM /AFD	2019	2023	0	0	0	0	0	Exécution à 40%

Suite à la restructuration du financement du PRSE en décembre 2020 le montant totale du projet est environ de 48 465 023,78 USD au lieu de 53 591 600 USD

A person is shown from the chest down, sitting at a desk and reviewing financial documents. The documents feature a bar chart and various tables of data. A hand is pointing at a specific section of the document. On the desk, there is a large calculator, a smartphone, and a pen. The entire scene is overlaid with a semi-transparent green filter.

2016

INFORMATIONS
FINANCIERES

INFORMATIONS FINANCIERES

Chiffres clés

Données en normes SYSCOA

(en millions de GNF)	31/12/19(provisoire)	31/12/2020 (Provisoire)
Ventes d'énergie et Produits assimilés	1 127 330	1 206 882
Subvention d'exploitation	1 786 008	1 855 550
Chiffres d'affaires	3 866 499	3 106 809
Valeur ajoutée	349 075	419 286
Excédent brut d'exploitation	197 062	270 412
Résultat d'exploitation	340 314	- 8 970
Résultat financier	30 804	- 13 539
Résultat Hors Activités Ordinaires	55 597	- 9
Résultat avant impôts	308 084	- 22 518
Résultat net	308 084	- 22 518

NB : Les travaux de saisie portant 2020 sont en cours. Aussi, la présente ne contient ni les dotations aux amortissements, ni les dotations au provisions

INFORMATIONS FINANCIERES

DIRECTION DES ETUDES ET TRAVAUX

5.2 Capital social

Au 31 Décembre 2019, le capital social d'EDG était de 269 610 039 526 GNF (francs guinéens) divisé en 8 703 000 actions entièrement libérées, toutes de même catégorie, de 30 000 GNF de valeur nominale chacune

5.3 Faits marquants de la période

La performance d'EDG au 31 Décembre 2020 est marquée principalement par :

- L'utilisation de l'énergie de SOGES sans facturation pour compenser le manque à gagner de SOGEKA
- Une légère augmentation de la subvention payée de 1,786 MdsF à 1,855 MdsF en 2020, utilisée pour le paiement des fournisseurs d'énergie et du carburant ;

5.4 Le compte de résultat reste dominé par le poids des achats d'énergie de 65% des charges

5.5 Informations comptables et financières

Résultat d'exploitation :

Le résultat d'exploitation provisoire est négatif en 2020, imputable à l'insuffisance du prix de vente pour recouvrer le coût de revient de KWh produit (seulement 38% du coût de revient sont recouverts).

Résultat financier :

Le résultat financier est négatif en 2020 (-13 539 mF) contre un résultat positif de 23 367 mF en 2019 ;

- D'exploitation et augmentent de 28% par rapport à 2019 ;
- Les charges liées aux combustibles & lubrifiants ont diminué de 22% par rapport à 2019 en raison de l'arrêt de la production de la centrale de Kaloum 5 et la diminution de la production des centrales AON & AISI.
- Une maîtrise des autres charges (hors achats d'énergie, combustible, personnel, dotations aux amortissements et provisions). Elle s'élève provisoirement à 227 MdsF;

INFORMATIONS FINANCIERES

Le détail des liquidités dont EDG dispose au 31 Décembre 2020 est le suivant en GNF :

ECOBANK	31 640 159 558
BICIGUI	1 126 047 737
B I G	272 055 675 209
S G B G	726 748 944
FIRST-Bank	16 355 035 835
ORABANK-EPAY	2 775 712 074
BPMG	231 760 642
SKYS	131 735 419
BSIC	686 166 449
ICB	108 664 040 085
BCRG	88 028 592
Total soldes consolidés	434 393 081 952

ETATS FINANCIERS

Exercice clos le 31/12	2017	2018	2019	2020
GNF / kWh vendu	2 299	2 428	2 358	1 842
Achat d'énergie	1 106	938	924	1 194
Achats de combustibles	495	571	550	436
Autres achats consommés	61	47	39	33
Transports	12	6	6	3
Location et charges locatives	9	9	6	8
Autres services extérieurs	133	108	281	76
Variation de stocks	- 156	- 265	- 68	-
Charge de personnel	119	107	82	83
Dotations aux amorts et provisions	454	94	316	-
Impôts et taxes	25	21	8	6
Autres charges d'exploitation	0	625	234	1
Charges financières nettes	- 43	5	18	- 8
<i>Charges exploitation + résultat financier</i>	<i>2 567 602</i>	<i>3 211 491</i>	<i>4 048 731</i>	<i>3 075 375</i>
<i>Energie vendue (GWh)</i>	<i>1 117</i>	<i>1 323</i>	<i>1 690</i>	<i>1 670</i>
<i>Production (GWh)</i>	<i>1 740</i>	<i>1 905</i>	<i>2 019</i>	<i>2 455</i>

INFORMATIONS FINANCIERES

5.6 Indicateurs de gestion

Structure des coûts rapportés au kWh vendu (Coût de revient en GNF / kWh vendu)

Exercice clos le 31/12	2017	2018	2019	2020
GNF / kWh vendu	2 299	2 428	2 358	1 713
Achat d'énergie	1 106	938	924	1 194
Achats de combustibles	495	571	550	307
Autres achats consommés	61	47	39	33
Transports	12	6	6	3
Location et charges locatives	9	9	6	8
Autres services extérieurs	133	108	281	76
Variation de stocks	- 156	- 265	- 68	-
Charge de personnel	119	107	82	83
Dotations aux amortis et provisions	454	94	316	-
Impôts et taxes	25	21	8	6
Autres charges d'exploitation	0	625	234	1
Charges financières nettes	- 43	5	18	- 8
<i>Charges exploitation + résultat financier</i>	<i>2 567 602</i>	<i>3 211 491</i>	<i>4 048 731</i>	<i>2 859 905</i>
<i>Energie vendue (GWh)</i>	<i>1 117</i>	<i>1 323</i>	<i>1 690</i>	<i>1 670</i>
<i>Production (GWh)</i>	<i>1 740</i>	<i>1 905</i>	<i>2 019</i>	<i>2 455</i>

Structure des coûts en % du coût total

Exercice clos le 31/12	2017	2018	2020	2020
En % du coût total	100%	100%	100%	100%
Achat d'énergie	36%	39%	38,6%	64,8%
Achats de combustibles	26%	24%	22,9%	23,7%
Autres achats consommés	2%	2%	1,6%	1,8%
Transports	0%	0%	0,3%	0,2%
Location et charges locatives	0%	0%	0,3%	0,5%
Autres services extérieurs	4%	4%	11,7%	4,2%
Variation de stocks	-5%	-4%	-2,8%	0,0%
Charge de personnel	4%	4%	3,4%	4,5%
Dotations aux amortis et provisions	32%	4%	13,2%	0,0%
Impôts et taxes	1%	1%	0,3%	0,3%
Autres charges d'exploitation	1%	26%	9,7%	0,1%
Charges financières nettes	0%	0%	0,0%	0,4%

INFORMATIONS FINANCIERES

5.6 Indicateurs de gestion

Structure des revenus rapportés au kWh vendu (en GNF / kWh vendu)

Exercice clos le 31/12	2017	2018	2019	2020
GNF / kWh vendu	1 951	1 609	2 288	1 834
Ventes d'électricité	682	701	623	672
Primes fixes	31	22	23	22
Travaux, services vendus	2	19	22	13
Subvention d'exploitation	491	662	1 057	1 111
Autres produits d'exploitation	2	243	564	19
<i>Revenus</i>	<i>1 956 642</i>	<i>2 128 275</i>	<i>3 866 499</i>	<i>3 062 392</i>
<i>Energie vendue (GWh)</i>	<i>1 003</i>	<i>1 323</i>	<i>1 690</i>	<i>1 670</i>
<i>Production (GWh)</i>	<i>1 595</i>	<i>1 905</i>	<i>2 019</i>	<i>2 455</i>

Structure des coûts rapportés au kWh vendu (Coût de revient en GNF / kWh vendu)

Exercice clos le 31/12	2017	2018	2019	2020
En % du revenu total	100%	100%	100%	100%
Ventes d'électricité	43%	44%	27%	37%
Primes fixes	1%	1%	1%	1%
Travaux, services vendus	1%	1%	1%	1%
Subvention d'exploitation	54%	41%	46%	61%
Autres produits d'exploitation	1%	13%	25%	1%

Evolution du prix de vente moyen, du coût de revient et du résultat (en GNF / kWh vendu) hors dotations aux amortissements et provisions

Exercice clos le 31/12	2017	2018	2019	2020
Prix de vente moyen (GNF/kWh)	784	723	645	694
Coût de revient (GNF/kWh vendu)	2 299	2 428	2 358	1 842
Résultat (GNF/kWh)	- 1 515	- 1 704	- 1 712	- 1 147
Prix de vente / coût de revient	0,34	0,30	0,27	0,38

Evolution du coût de production (en GNF / kWh produit) hors dotations aux amortissements et provisions

Exercice clos le 31/12	2017	2018	2019	2020
Coût de production (GNF / kWh proc)	1 292	1 365	1 527	1 258
<i>Charges exploitation + résultat financier</i>	<i>2 060 522</i>	<i>2 374 394</i>	<i>2 907 557</i>	<i>3 088 897</i>
<i>Production (GWh)</i>	<i>1 595</i>	<i>1 740</i>	<i>1 905</i>	<i>2 455,06</i>

INFORMATIONS FINANCIERES

Historique des subventions accordés à EDG

Les subventions accordées à EDG pour couvrir les achats d'énergie et du combustible des centrales thermiques privées se détaillent de la manière suivante (source : Ministère du Budget)

Années	Total subvention	Subvention d'exploitation EDG	
		Achats combustibles	Achat énergie
2 014	470 400 246 500		
2 015	227 166 665 000		
2 016	315 281 717 056	217 270 263 000	60 000 000
2 017	994 574 386 876	213 840 452 426	492 114 945
2 018	869 460 135 854	372 281 570 442	252 025 159
2 019	1 774 894 037 182	831 894 204 496	729 190 610
2 020	1 854 785 493 896	515 536 556 691	1 339 248 937

Le détail des garanties et autres dépenses imputées sur la subvention est le suivant :

Le détail des garanties et autres dépenses imputées sur la subvention est le suivant :

Années	Subvention Investissement ou en capital, divers imputation ME				
	Dépôt garantie	Kaléta	Réseau électrique	SEG	DIVERS
2 014					
2 015					
2 016				38 011 454 056	
2 017	170 828 731 680	20 732 888 256	56 057 369 158	41 000 000 000	
2 018	245 153 405 915				
2 019	213 809 222 000				
2 020					4 690 330 000

Les organes de gouvernance et directions d'EDG concernées devront faire en sorte que les garanties consenties aux IPP soient recouvrées dans les délais impartis.

INFORMATIONS JURIDIQUES

1. INFORMATION GENERALE

La Direction des Affaires Juridiques et Contentieux est l'une des directions de l'Electricité de Guinée créée suite à la réforme qui a érigé la Société en une Société Anonyme Publique EDG-SA avec Conseil d'Administration par Décret D/2019/230/PRG/SGG du 06 août 2019 portant Statuts de la Société Electricité de Guinée (EDG.SA)

2. FAITS MARQUANTS

Le 06 février 2020, nomination du Directeur Général de EDG-SA par décret D/2020/045/PRG/SGG,

Par la Décision N°018/DG/EDG. SA/2020 du 06 Juillet 2020, Monsieur Yaovi AFADODAN a été nommé Directeur des Affaires Juridiques et Contentieux de l'Electricité de Guinée (EDG).

3. MISSIONS DE LA DIRECTION DES AFFAIRES JURIDIQUES ET CONTENTIEUX

La Direction a pour missions de :

- Conseiller et de défendre les intérêts d'EDG ;
- Prévenir les risques juridiques liés à l'exercice des activités des dirigeants et de leurs orientations ;
- Veiller à l'application des lois et de la réglementation en vigueur ;
- Prévenir les contentieux par l'avis juridique sur tous les engagements de l'entreprise en harmonie avec les textes réglementaires en vigueur ;
- Assister et informer les auxiliaires de justice ;
- Fournir l'appui juridique à la DRH dans l'application des lois sociales ;
- Négocier des arrangements amiables des litiges consécutifs aux sinistres électriques
- Faire constituer les auxiliaires de justice et assurer la courroie de transmission entre ceux-ci et l'entreprise et veiller à la diligence des actes de procédure ;
- Assister la DRH dans les séances de conciliation avec l'Inspection du Travail dans la phase de conciliation des affaires en contentieux ;

- Assurer l'organisation des négociations des contrats et le suivi de leur exécution avec directions requérantes ;
- Donner des avis sur divers dossiers spécifiques des différentes Directions ;
- Protéger les intérêts légaux d'EDG.

4. SYNTHESE DES ACTIVITES

4.1 Rédaction des contrats

Courant l'année 2020, dix-sept (17) contrats ont été signés et enregistrés à la Direction juridique dont 08 projets de contrat sont en phase de finalisation. Ces contrats sont constitués essentiellement de :

- Six (06) contrats de fourniture ;
- Cinq (05) contrats de prestation ;
- Trois (03) contrats d'exécution de travaux ;
- Un (01) contrats de location ;
- Trois (03) conventions de partenariat pour le paiement des factures des clients.

4.2 Participation aux négociation des conventions et des IPP

- Quatre (04) Projets de centrales Photovoltaïque sont cours de négociation au niveau de la Cellule Partenariat Public Privé du Ministre de l'Energie ;
- La finalisation des négociations du projet de la centrale Photovoltaïque de Koumaguély dont le contrat d'achat est soumis à la signature du DG ; et
- Un projet d'aménagement d'une Centrale Hydroélectrique à KENO Préfecture de Guékédou.

INFORMATIONS JURIDIQUES

4.3 Gestion des contentieux

Trente (30) dossiers devant les Cours et Tribunaux.

- En 2020, quatre nouveaux dossiers ont été enregistrés ;
- Quatre (04) dossiers ont été vidés et réglés ;
- Quatre (04) dossiers font l'objet d'appel devant la Cour d'Appel de Conakry.

4.4. LES CONSTATS D'HUISSIER

Treize (13) Constats d'Huissiers ont été effectués au cours de l'année 2020.

4.5. Rédaction des documents légaux de EDG

- Rédaction d'un nouveau projet de règlement de service ;
- Relecture du projet de Loi Cadre Relative au Secteur de l'Energie Electrique ;
- Elaboration d'un Contrat Plan entre l'Etat et EDG.

4.6. Formalités légales

- Accomplissement des formalités légales liées à la modification du RCCM de EDG.

4.7 Recouvrement des créances

- La Direction a reçu vingt-sept (27) chèques impayés pour un montant de : 247 415 209 GNF ;
- Montant recouvré : 210 935 290 GNF soit un taux de 85% de recouvrement

5. LE PERSONNEL

Quatre (04) titulaires et trois stagiaires :

- **Yaovi AFADODAN Directeur ;**
- **Soriba SIDIBE ;**
- **Cheick Gadiri Yalani CAMARA ;**
- **Mamadou BARRY ;**
- **Mariama Ciré DIALLO ;**
- **Zénabou DIALLO stagiaire.**

6. MOBILIERS ET EQUIPEMENTS DE BUREAU

- Quatre bureaux ;
- Quatre fauteuils hauts dosés ;
- Huit chaises visiteurs ;
- Quatre ordinateurs bureautiques,
- Deux ordinateur portable
- Trois imprimantes,
- Une photocopieuse en panne ;
- Deux mini frigo ;
- Deux armoires vitrés

7. PERSPECTIVES POUR 2021

- Revoir les contrats d'achats d'énergie ;
- Finaliser le projet de Loi Cadre Relative au Secteur de l'Energie Electrique pour son adoption ;
- Actualiser le cadre réglementaires (vol d'électricité, incendie dans les maisons, procédure de coupure) ;
- Définir un plan d'action pour le recouvrement des créances clients.

INFORMATIONS (DQSE)

I. FORMATION ET SENSIBILISATION DES EMPLOYES EN 2020

a. Sensibilisation sur la prévention des risques professionnels

Dans le cadre de l'amélioration du processus de travail et des conditions de travail des employés, la Direction Qualité, Sécurité et Environnement (QSE) a inscrit dans son plan d'action 2020, la mise en œuvre des recommandations issues des audits santé, sécurité et environnement réalisés entre 2017 à 2019. Parmi ces recommandations figurent entre autres : i) la formation et la sensibilisation des employés sur la prévention des accidents du travail, ii) la mise à disposition des consignes et des affiches de sécurité, iii) la dotation des employés ayants droit en EPI et EPC iv) la mise en place d'un plan d'évacuation d'urgence sur certains sites, etc.

À cet effet, une équipe technique de la DQSE a effectué une mission, au mois de mars 2020, dans les Centres et Centrales de Siguiri, Kankan, Mandiana, Kouroussa, Dabola, Mamou et Kindia. Les résultats obtenus de la mission sont présentés dans le tableau ci-après.

b. Sensibilisation sur la prévention contre la pandémie du Covid-19

Après la détection du premier cas du Covid-19 en République de Guinée, la Direction Générale, à travers la DQSE, a mis en place des mesures barrières et sensibilisé les travailleurs au respect et à l'application stricte de ces mesures. Parmi lesquelles nous avons :

- Mise en place des kits sanitaires à l'entrée des sites de travail et des bureaux ;
- Prise régulière de température corporelle ;
- Se laver régulièrement les mains avec du savon ou de l'eau de javel ou utiliser une solution hydro-alcoolique ;
- Tousser ou éternuer dans son coude ou dans un mouchoir ;
- Se moucher dans un mouchoir à usage unique puis le jeter ;
- Éviter de se toucher le visage ;
- Respecter une distance d'au moins un mètre avec les autres ;
- Saluer sans serrer la main et arrêter les embrassades ;

- Porter un masque quand la distance d'un mètre ne peut pas être respectée et dans tous les lieux où cela est obligatoire ;
- Afficher les consignes relatives aux gestes barrières ;
- Nettoyer régulièrement les bureaux et désinfecter les poignées des portes, les parties communes et les toilettes ;
- Désinfecter les locaux du Département de la Médecine d'Entreprise ;
- Planifier et gérer les cas suspects et confirmés ;
- Privilégier le télétravail ou la rotation entre les employés dont les postes ne sont pas compatibles avec le télétravail afin d'assurer le service minimum ;
- Éviter les encombrements dans l'ascenseur et dans les bus de transport du personnel ;
- Interdire les visites des personnes extérieures et annuler les rendez-vous avec les prestataires et fournisseurs ;
- etc.

c. Sensibilisation sur le respect de la décision portant transfert de responsabilité

Sensibilisation des sociétés de gardiennage et de nettoyage, ainsi que les militaires et les gendarmes au compte de l'entreprise, sur la décision N°29/DG/EDG/2020, portant transfert de responsabilité de nettoyage, de surveillance, de gardiennage et de sécurité à la Direction QSE.

II. DEFINITION DES STANDARDS DE SANTE, DE SECURITE ET D'ENVIRONNEMENT

Dans le cadre de l'amélioration des conditions de travail et des services de l'entreprise, il a été défini une feuille de route au niveau de chaque Direction, dont les objectifs sont circonscrits annuellement.

Ainsi, parmi les objectifs prioritaires assignés à la Direction QSE, figurent la définition des standards de sécurité sur des sites de l'EDG (Barrage hydroélectrique, Centrale thermique, Poste source), afin de prévenir les risques et les maladies professionnels.

INFORMATIONS (DQSE)

- a. CENTRALE THERMIQUE DE KALOUM
- b. Labo
- c. POSTES SOURCES DE KIPE ET SOFONIA
- d. DIRECTION DISTRIBUTION ET EXPLOITATION REGIONALE

III. REVISION ET EDITION DE DOCUMENTS

IV. RECRUTEMENT ET TRANSFERT DE RESPONSABILITE

V. SUIVI DES PROJETS ENVIRONNEMENTAUX

1. Suivi des études du Plan d'Action et de Réinstallation (**PAR**) des projets de construction d'un nouveau poste source de 110/20KV pour une puissance souscrite de 27,5 /35 MVA et 50 MVA dans le quartier de Kisosso et de 61 postes maçonnés dans les quartiers de Dixinn et de Ratoma, dans le cadre du Projet de Renforcement du Secteur de l'Electricité (**PRSE**).

Les rapports de la Notice d'Impact Environnemental et Social (**NIES**), le Plan de Gestion Environnementale et Sociale (**PGES**) ainsi que le Plan d'Action de Réinstallation (**PAR**) de ces projets sont disponibles avec « le Certificat de Conformité Environnementale » du Ministère de l'Environnement et des eaux et forêts.

2. Suivi des études du Plan de Gestion Environnementale et Sociale (**PGES**), du Projet de Rénovation et Extension du Réseau Electrique de Conakry (**PREREC**), de 61 postes maçonnés dans les communes de Dixinn, de Ratoma et de Matoto. Le projet est au stade d'attribution des marchés de travaux pour sa mise en œuvre.
3. Suivi des Etudes d'Impact Environnemental et Social (**EIES**) du projet Energie Guinée, basé sur la réhabilitation des Centrales Hydroélectriques de Grandes Chûtes, Donkéa, Banéah et Garafiri, ain si que la réhabilitation et l'extension des postes sources de Kipé et Sonfo nia et la construction d'un nouveau poste source 110/20KV à Sonfonia Casse.

Dans le cadre de ces activités un plan de suivi des impacts, susceptibles d'être générés par les différents projets, a été élaboré afin d'éviter, de réduire et de compenser les impacts négatifs du projet, ainsi que la bonification des impacts positifs.

4. Suivi du Projet d'Amélioration de l'Accès à l'Electricité (**PAAEG**), basé sur la réhabilitation des réseaux dans les zones déjà électrifiées, la construction de nouveaux réseaux de distribution devant permettre l'alimentation des zones non encore électrifiées, l'électrification des localités sélectionnées en milieu rural par les mini-réseaux solaires photovoltaïques.

À cet effet, quatre études d'évaluation des impacts socio-environnementaux du projet ont été réalisées, notamment :

- le Cadre de Gestion Environnementale et Sociale **CGES** ;
- le Cadre Politique de Réinstallation des Populations **CPRP** ;
- l'Etude d'impact Environnemental et Social **EIES** ;
- le Plan d'Action de Réinstallation **PAR**.

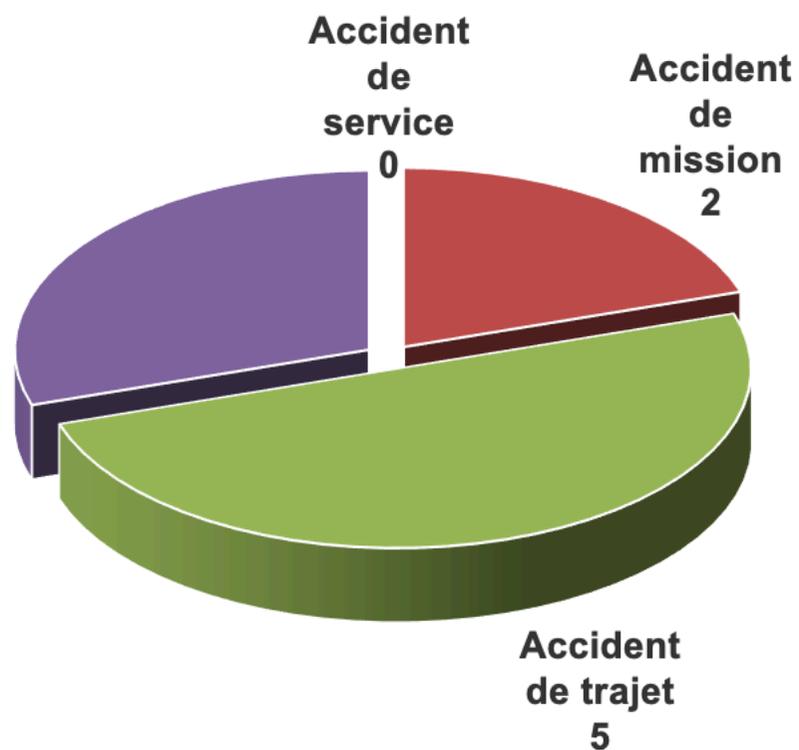
Tous les résultats de ces études sont actuellement disponibles avec un « Certificat Conformité Environnementale » du Ministère de l'Environnement et des eaux et forêts.

5. Suivi du Projet de Rénovation et d'Extension du Réseau de Transport et de Distribution de Conakry (**PRERTDC**). Les études techniques et d'impact environnemental et social (**EIES**) sont en exécution par le groupement **INTEC-ANTEA Group**.

VI. STATISTIQUES ANNUELLES DES ACCIDENTS EN 2020

VI. STATISTIQUES ANNUELLES DES ACCIDENTS EN 2020

CUMUL DES TYPES D'ACCIDENT EN 2020



Pour l'année 2016, EG a Faits marquants :

- La Direction Général, après un état des lieux exhaustif, a invité tous les directeurs à retraite, au cours de laquelle, la vision stratégique a été partagée et adoptée par tous ;
- Des actions stratégiques ont été assignées à chaque Direction ;
- L'organigramme supérieur de l'entreprise a été mis à jour et finalisé ;
- Le processus de recrutement des Chefs de Département a été engagé.
- **Cartographie des processus d'une Direction Audit Interne :**
- **Pour permettre à l'Audit interne de contribuer à crée de la valeur** ajoutée, il se base sur trois (03) processus clés qui sont :
 - Le processus support : qui est composé de :
 - L'établissement des règles et procédure ;
 - La gestion des ressources.

1. Le processus produit : qui regroupe les livrables et les résultats de l'activité de la structure ; il comprend :

- **La planification du programme (Plan) d'audit ;**
- **La réalisation des missions d'audit ;**
- **Le suivi des actions de progrès.**

2. Le processus client : constitue la phase de communication des produits et résultats de l'activité de la fonction ; il comprend :

- La communication du programme (Plan) d'audit à la hiérarchie pour approbation et validation ;
- La communication des résultats des missions réalisées aux parties prenantes, afin de prendre des mesures correctives ;
- Rendre compte des résultats du programme (plan) d'audit, selon une périodicité définie par la hiérarchie (mis parcours / fin d'année) ;
- La coordination des activités d'assurance et de conseil (Audit externe, inspection, assistance etc.).

Activités réalisées :

- Rédaction du projet de Charte d'audit interne ;
- Elaboration du projet de programme (plan) triennal d'audit ;
- Elaboration et mise à disposition de tous les Directeurs, le Guide de mise en œuvre de processus de Management des Risques d'Entreprise ;
- Mise en place des outils d'appréciation des risques d'entreprise ;
- Appréciation, en collaboration et avec les différents Directeurs, des risques liés aux actions stratégiques de chaque Direction ;
- Elaboration de la cartographie de risques stratégiques des différentes Directions.

Perspectives 2021 :

- La finalisation du processus de recrutement des Chefs de Départements ;
- La finalisation de l'organigramme de la Direction ;
- La validation et l'approbation de la charte d'audit et du plan triennal d'audit ;
- La réalisation des missions contenues dans le plan d'audit 2021 ;
- La mise en place, la promotion et la vulgarisation du processus de Management des Risques d'Entreprise dans toutes les Directions.

INFORMATIONS (DSI)

RÔLES ET PRINCIPALES RESPONSABILITÉS

- Planifier, organiser, diriger, contrôler et évaluer les activités de la Direction des Systèmes d'information de l'EDG SA.
- Définir avec la Direction générale, la stratégie informatique (offre et niveaux de services, choix de conception, de réalisation et d'intégration) en accord avec la stratégie générale de la société.
- Élaborer un schéma directeur des systèmes d'information de l'EDG SA.
- Définir, faire approuver par le Conseil d'Administration et déployer la politique informatique permettant d'atteindre les objectifs de performance de la Société EDG SA.
- Élaborer et mettre en œuvre des politiques et des procédures visant le traitement électronique des données et le développement et les opérations de systèmes informatiques.
- Rencontrer les clients internes pour discuter des caractéristiques des systèmes, des spécifications techniques, des coûts et des échéanciers et traduire les besoins en solutions informatiques.
- Former et gérer des équipes de spécialistes en informatique pour concevoir, mettre au point, mettre en exploitation, faire fonctionner et administrer des logiciels informatiques et de télécommunication, des réseaux et des systèmes informatiques.
- Contrôler le budget et les dépenses de sa direction et des projets informatiques de la société.
- Recruter et surveiller des analystes, des ingénieurs et des techniciens en informatique, des programmeurs et d'autres employés, et assurer leur perfectionnement professionnel et leur formation.
- Garantir l'opérationnalité et la sécurité des systèmes informatiques, recueillir les besoins et piloter les évolutions technologiques.
- Piloter des projets d'acquisitions en matériels et logiciels informatiques et prestations de sociétés en informatique.
- Élaborer des outils et des méthodes destinées à assurer la fiabilité, la sécurité, la confidentialité et l'intégrité des systèmes d'information.
- Gérer, coordonner et animer des activités ou des projets transversaux informatiques, en relation avec d'autres services.

- Établir, suivre et maîtriser des contrats d'externalisation et de sous-traitance informatique.
- Diriger et encadrer l'équipe informatique, assurer leur développement professionnel, la mise à jour des compétences, la formation et le développement des capacités.
- Déterminer, évaluer et gérer le budget nécessaire au déploiement de la politique informatique.
- Assurer la veille juridique, technologique et fonctionnelle sur les marchés et produits informatiques.

ACTIVITÉS SPÉCIFIQUES

- Proposer des choix de développements organisationnels de la Direction des Systèmes d'information tenant compte du développement des opérations et des services de l'EDG SA.
- Mettre en place les concepts et la méthodologie de gestion de projet dans la gestion des projets informatiques.
- Définir, adapter et mettre en œuvre des processus, procédures et protocoles informatiques afin d'optimiser l'organisation des flux informatiques au sein de la société.
- Assurer le pilotage global du projet PGI.
- Définir et mettre en œuvre un plan de communication en vue de rendre compte de l'avancement du projet et de conduire le changement.
- Mettre en place un dispositif de pilotage des systèmes d'information (anticipation et gestion de la charge, suivi de tableaux de bord...).
- Analyser les acteurs et outils (matériel ou logiciel) du marché.
- Évaluer les solutions au regard des besoins exprimés par la clientèle interne.
- Garantir la cohérence de l'ensemble des projets informatiques (Infrastructures et Progiciel, etc.),
- Garantir l'exploitation et la maintenance du patrimoine des systèmes d'information (parc informatique, infrastructure réseaux, patrimoine applicatif, etc.),
 - Assurer le service et le conseil en matière de systèmes d'information auprès des différentes directions métiers et support de l'EDG SA.
 - Gérer les évolutions des infrastructures informatiques (système, réseau...)

INFORMATIONS (DSI)

RÔLES ET PRINCIPALES RESPONSABILITÉS

- Assurer le service et le conseil en matière de systèmes d'information auprès des différentes directions métiers et support de l'EDG SA.
- Gérer les évolutions des infrastructures informatiques (système, réseau...)
- Déployer les processus de gestion des services informatiques selon les normes ITIL.
- Assurer l'assistance à la Maîtrise d'Ouvrage en cadrage projet.
- Rédiger des cahiers des charges avec les spécifications techniques et fonctionnelles des systèmes.
- Gérer les risques des projets (qualitatifs, budgétaires, contractuels et de planification)
- Participer à identifier les besoins en formation des membres de l'équipe de la Direction des systèmes d'information.
- Élaborer et réaliser des actions de formation en fonction des besoins des salariés de la société.
- Anticiper les changements et conseiller la direction.
- Définir la politique de gouvernance des systèmes d'information et de superviser sa mise en œuvre ;
- Piloter l'alignement des systèmes d'information sur la stratégie de l'entreprise ;
- Assurer la conception, la mise en œuvre et le maintien en conditions opérationnelles du système d'information et de sa qualité ;
- Élaborer, vulgariser et veiller à la mise en application de la politique de management de la sécurité de l'information ;
- Fixer et valider les grandes évolutions de l'informatique de l'entreprise ;
- Anticiper les évolutions nécessaires en fonction de la stratégie de l'entreprise et en maîtriser les coûts ;
- Évaluer, préconiser et réaliser les programmes d'investissement placés sous la responsabilité d'EDG et relatif aux systèmes d'information ;
- Informer, assister et conseiller les usages dans leur utilisation du système d'information.

Dans le cadre de l'accomplissement de ses missions, la direction a mené plusieurs activités concourant à assurer la continuité des services, la conduite des projets et la gestion des relations avec les fournisseurs.

L'année 2020 a été marquée par la survenue de la pandémie à COVID-19 qui a fortement les habitudes de travail. Fort heureusement, les Technologies de l'Information et de la Communication ont permis d'atténuer les effets liés à l'imposition des mesures de distanciation physique. La Direction des Systèmes d'Information a accompagné la Direction Générale et les autres directions à s'approprier ces technologies et maintenir ainsi la continuité des activités de l'entreprise. De même, avec l'impulsion du nouveau Directeur Général, les solutions de paiements électroniques de facture et d'achat d'énergie sont maintenant une réalité au sein d'EDG.

Le présent rapport d'activités retrace les faits marquants de l'année et les principales activités réalisés par la direction. Il présente d'abord les activités stratégiques puis les activités opérationnelles.

Activités Stratégiques :

- Stratégie de Modernisation des SI

- Réalisation d'un diagnostic général des Systèmes d'Information et établissement d'une feuille de route avec les recommandations suivantes :
 - o Mise en place d'un progiciel de gestion intégré ;
 - o Amélioration du système de facturation et de gestion clientèle actuel ;
 - o Mise en place de solutions diversifiées de paiement de facture et d'achat d'énergie ;
 - o Mise en place d'un système de dématérialisation et d'archivage électronique et de signature électronique pour minimiser les coûts, permettre la conservation des documents de manière pérenne et sécurisée et ainsi améliorer la rentabilité de la société ;

INFORMATIONS (DSI)

- Déploiement d'une plateforme de communication avec les clients ;
 - Rafraichissement du parc informatique ;
 - Mise en place d'un backbone d'interconnexion ;
 - Mise à niveau des centres de données principal et de secours (Data Center) ;
 - Mise en place des processus et outils de gouvernance IT ;
 - Mise à niveau du personnel de la direction (recrutement et renforcement de capacités) ;
 - Elaboration d'un outil de pilotage de la performance (tableau de bord) pour le Directeur Général ;
 - Mise en place d'une solution de protection des installations et des données, de continuité et de reprise des activités.
- **Déploiement de solutions de paiements mobiles**
- Lancement et suivi du programme projet pour les tiers payeurs
 - Déploiement de solutions de paiements mobiles (achat d'énergie et paiement de factures) auprès des opérateurs de mobile banking et des banques traditionnelles :
 - Paiement de factures (post payé) via TONNERRE à Orange Money – fonctionnelle ;
 - Paiement de factures (post payé) via TONNERRE à ECOBANK – en attente de lancement ;
 - Intégration des solutions de paiement de factures (post payé) et d'achat d'énergie (prépayé) via SVA à Orange Money, MTN Mobile Money, YUP – en attente de lancement ;
 - Intégration entamée avec les opérateurs PayCard et Wari.
- **Projet de Protection des Revenus – PPR**
- Suivi et appui à la pose des compteurs
 - Intégration des compteurs intelligents dans le système AMI ;
 - Monitoring, analyse et correction des incidents ;
 - Assistance technique pour le développement de l'interface TONNERRE – AMI ;

- Appui à l'acquisition des cartes SIM pour la connectivité des compteurs.

- **Logiciel d'Achat d'Energie – SVA**

- Migration de SVA sur une nouvelle plateforme

- **Déploiement de la phase pilote du package INHEMETER**

- Prospection pour le choix d'une solution de SMART METERING pour la gestion des compteurs totalisateurs et ceux des clients : ORANGE, INHEMETER, MATISMART.
- Déploiement de la phase pilote du package Inhemeter : SVA, Smart Pay, MMR, ...

- **Logiciel de Gestion Financière et de Ressources Humaines SAGE**

- Déploiement de nouveaux serveurs pour Sage ;
- Migration et mise en conformité du package SAGE vers une nouvelle version du logiciel ;
- Codification des emplacements articles du stock dans les magasins de Tombo, Hamdallaye et Travaux neufs.

- **Mise en place d'un Progiciel de Gestion Intégré**

- Analyse et propositions d'amélioration en vue de l'acquisition du logiciel de gestion commerciale Tonnerre ;
- L'état des lieux de l'organisation et des différents processus métiers a été effectué et une architecture cible du futur SI élaborée.
- Des consultations sont en cours auprès de divers fournisseurs potentiels pour le choix d'une solution :

- SUN SYSTEMS
- ORACLE E-BUSINESS SUITE
- SAGE X3
- SAP
- TOMPRO

INFORMATIONS (DSI)

Activités Opérationnelles :

- Activités de Support

- Inventaire du parc informatique du siège ;
- Déploiement de licences authentiques de Windows, Office et Kaspersky (anti-virus) sur les serveurs et les ordinateurs du siège et des agences de Conakry ;
- Câblage du réseau informatique de la DDER ;
- Déménagement de l'ancienne agence de Kaloum et connexion de l'agence pilote au réseau du siège avec mise en service des différentes applications et formation du personnel ;
- Configuration et remise en état fonctionnel des points d'accès WIFI au siège ;
- Inspection des infrastructures informatiques des agences commerciales de Conakry ;
- Création d'adresses e-mails et configuration sur Outlook pour les employés ;
- Etude pour l'interconnexion des différents magasins d'EDG ;
- Configuration des serveurs d'impression des imprimantes d'étages avec Token ;
- Support technique au Centre de Services Clients : upgrade des licences, intervention des opérateurs télécoms et de l'éditeur de la solution HERMES ;
- Assistance aux utilisateurs à l'utilisation des applications, et à l'accès au réseau ;
- Déploiement d'une solution de téléphonie IP ;
- Mise en place d'une solution de travail à distance pour assurer la continuité des activités en période de COVID-19 notamment ;
- Appui à l'élaboration du mécanisme de mise en œuvre du plan de riposte du gouvernement à la COVID-19 sur le volet prise en charge des factures d'électricité.

- Logiciel de Gestion Commerciale Tonnerre

- Plan d'action pour corriger le problème de lenteur et d'accès sur TONNERRE :
 - Mise en place d'un outil de supervision des interconnexions ;
 - Optimisation des procédures de sauvegarde : changement des plages horaires, des paramètres des serveurs et du script de sauvegarde ;
 - Monitoring en temps réel de toutes les agences.
- Définition et implémentation du mécanisme de la prise en charge des factures d'électricité par le gouvernement (Plan de Riposte COVID-19) ;

- Organisation de la Direction

- Elaboration d'un projet d'organisation de la direction en trois départements : (i) études et développement, (ii) exploitation et (iii) infrastructures ;
- Proposition d'organisation interne des départements en différents services ;
- Rédaction des fiches de postes ;
- Elaboration des fiches d'emploi dans le cadre de la mission d'évaluation des ressources humaines de la DRH ;
- Elaboration des procédures et guides opératoires ;
- Elaboration du Budget 2021.

A photograph of two men in high-visibility safety vests. The man on the left is wearing a white cap and is looking at a device held by the man on the right. The man on the right is looking down at the device. The device is mounted on a wooden board. In the background, there are other people and a wall with some numbers and text. The entire image has a green tint.

2016

ANNEXE

ANNEXES

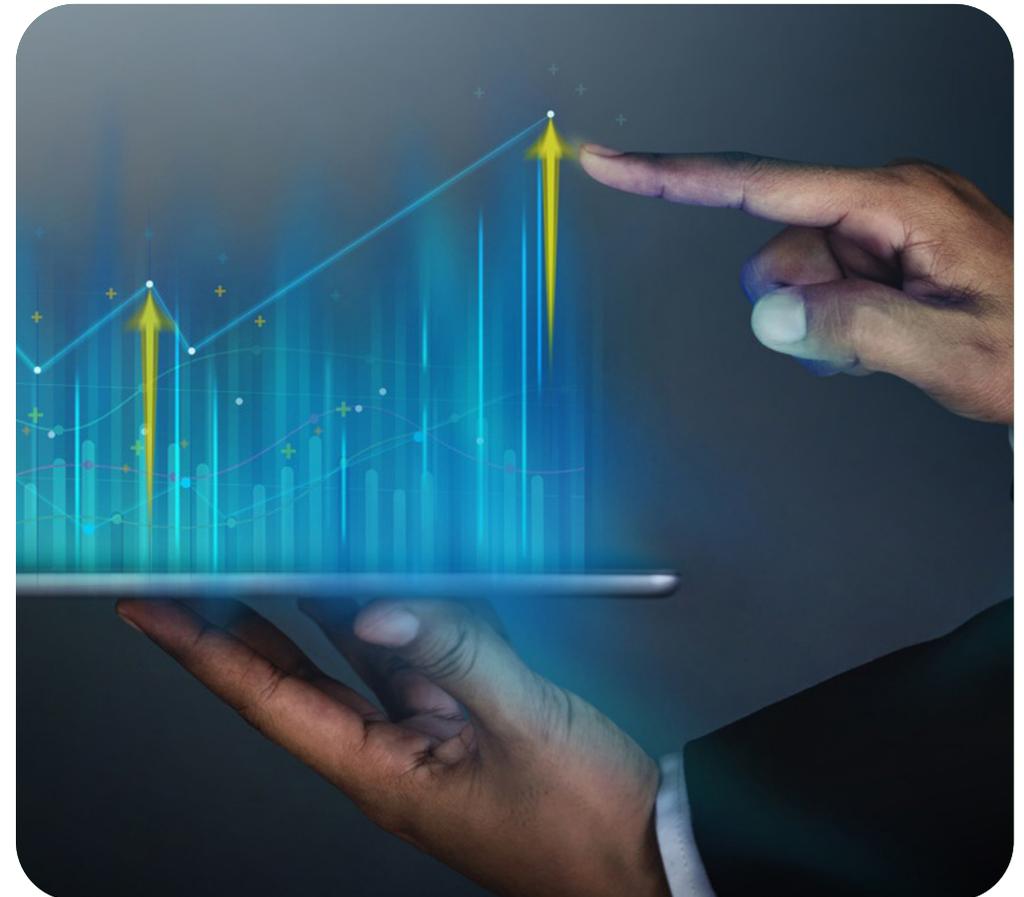
INDICATEURS DE PERFORMANCE

Le suivi de ces Indicateurs de performances permet à EDG de mesurer le chemin parcouru depuis 2015 à date.

Ces indicateurs sont de trois ordres :

- Indicateurs de performance technique.
- Indicateurs de performance commerciale.
- Indicateurs de suivi et de performance des ressources humaines.

Bien que certains de ces indicateurs ne soient plus à jour pour les exigences de gestion, nous devons continuer à les calculer jus qua leur remplacement par d'autres qui s'adaptent au contexte.

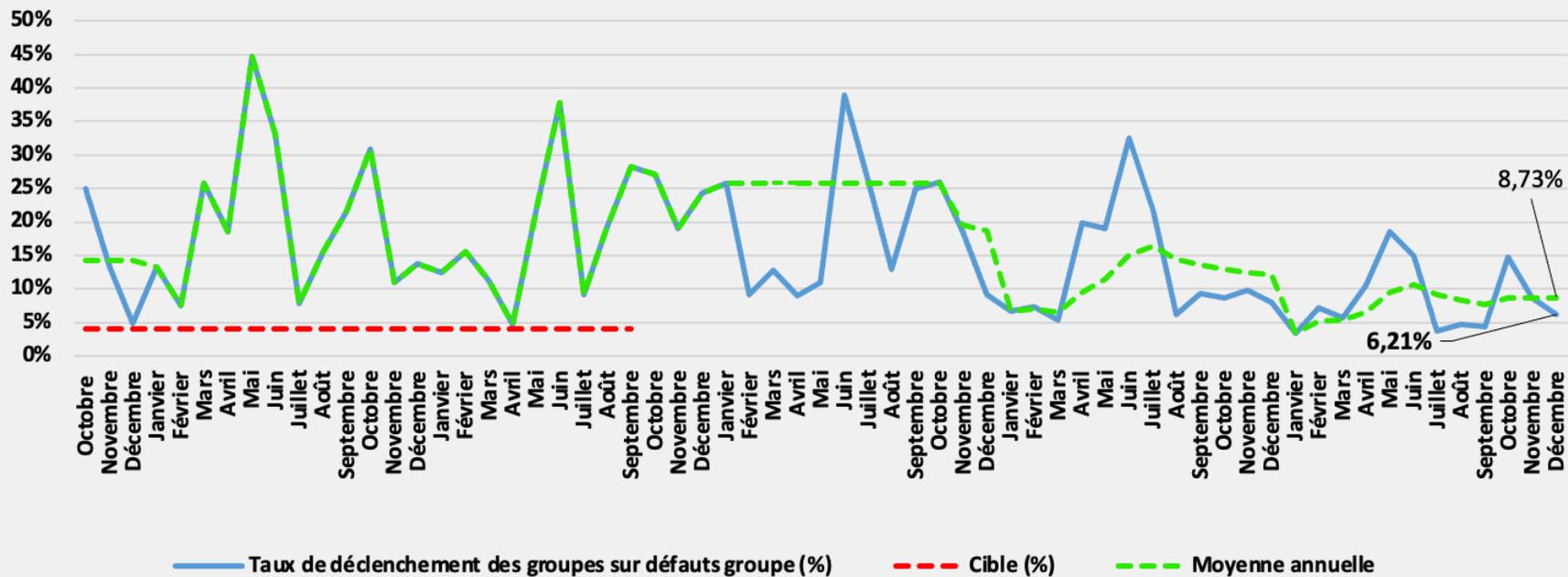


ANNEXES

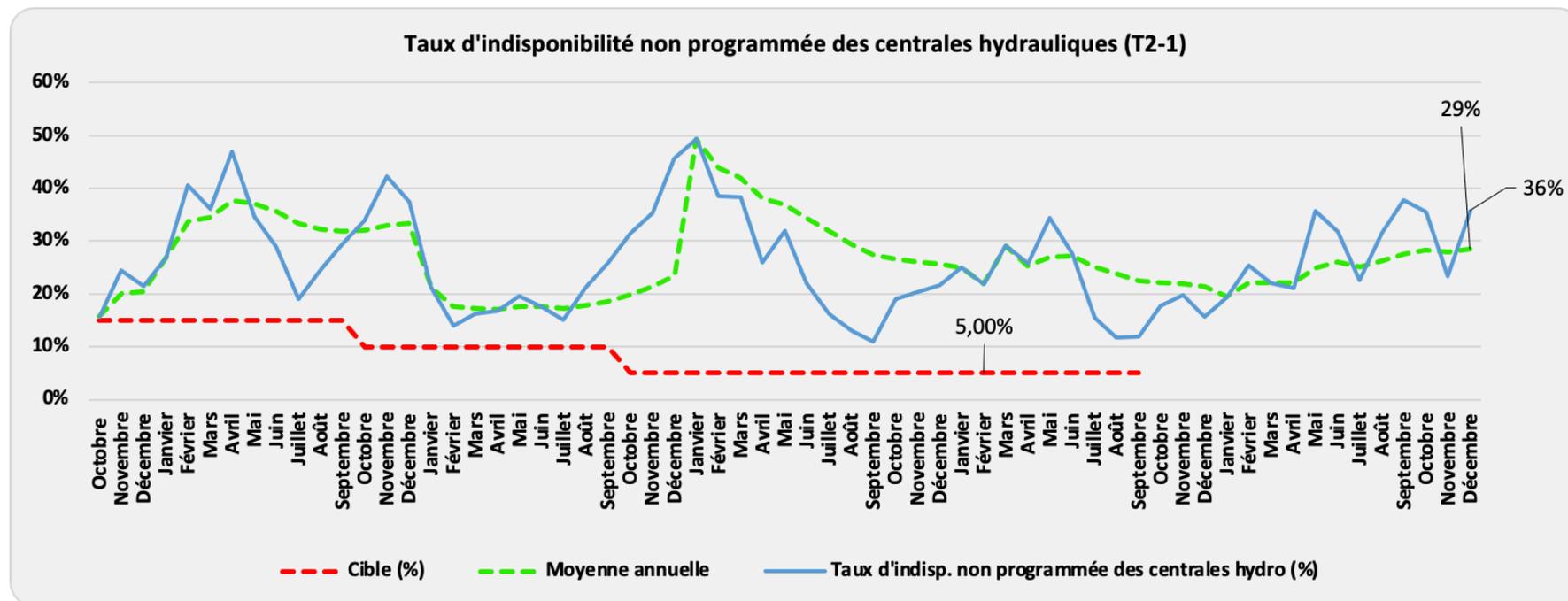
INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE

T1-1: TAUX DE DÉCLENCHEMENT DES GROUPES DU RÉSEAU INTERCONNECTÉ SUR DÉFAUT GROUPES

Taux de déclenchement des groupes sur défauts groupe (T1-1)

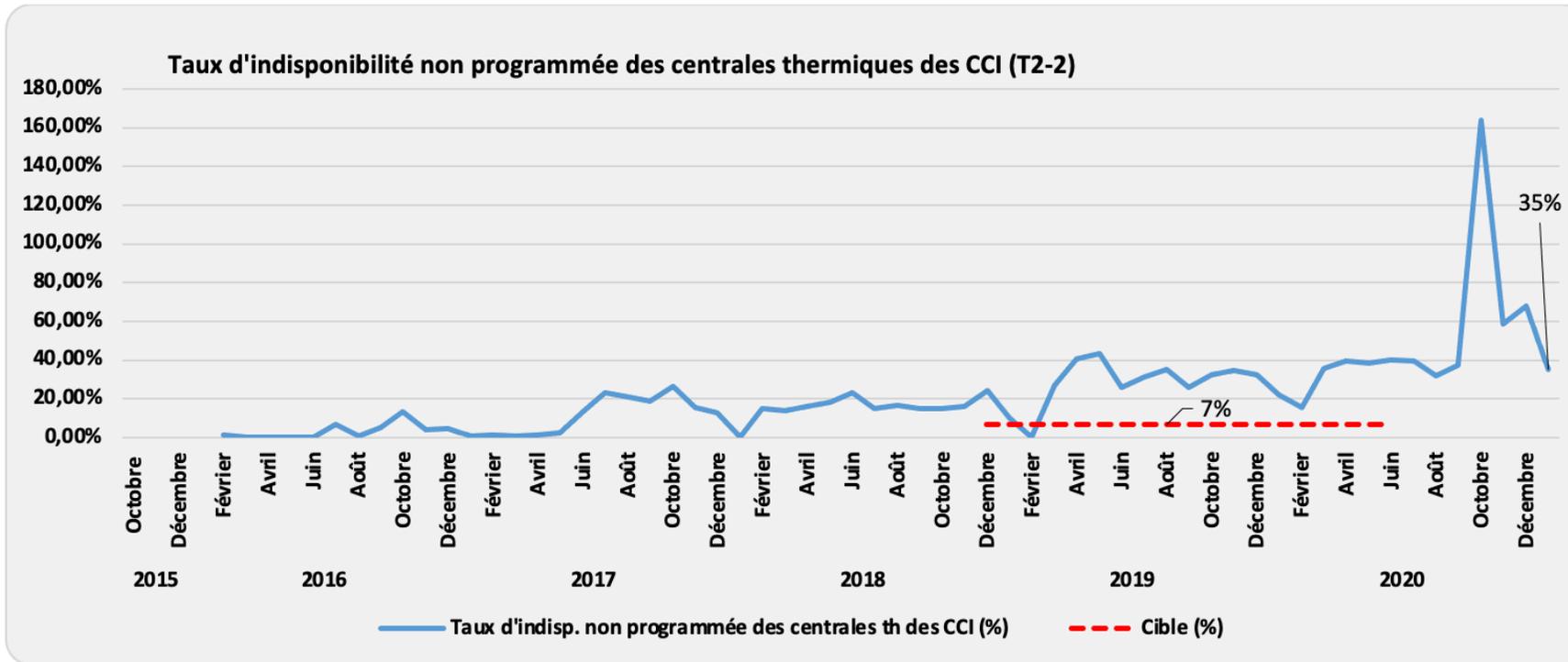


T2-1: TAUX D'INDISPONIBILITÉ NON PROGRAMMÉ EN ÉNERGIE DES CENTRALES DU RIC

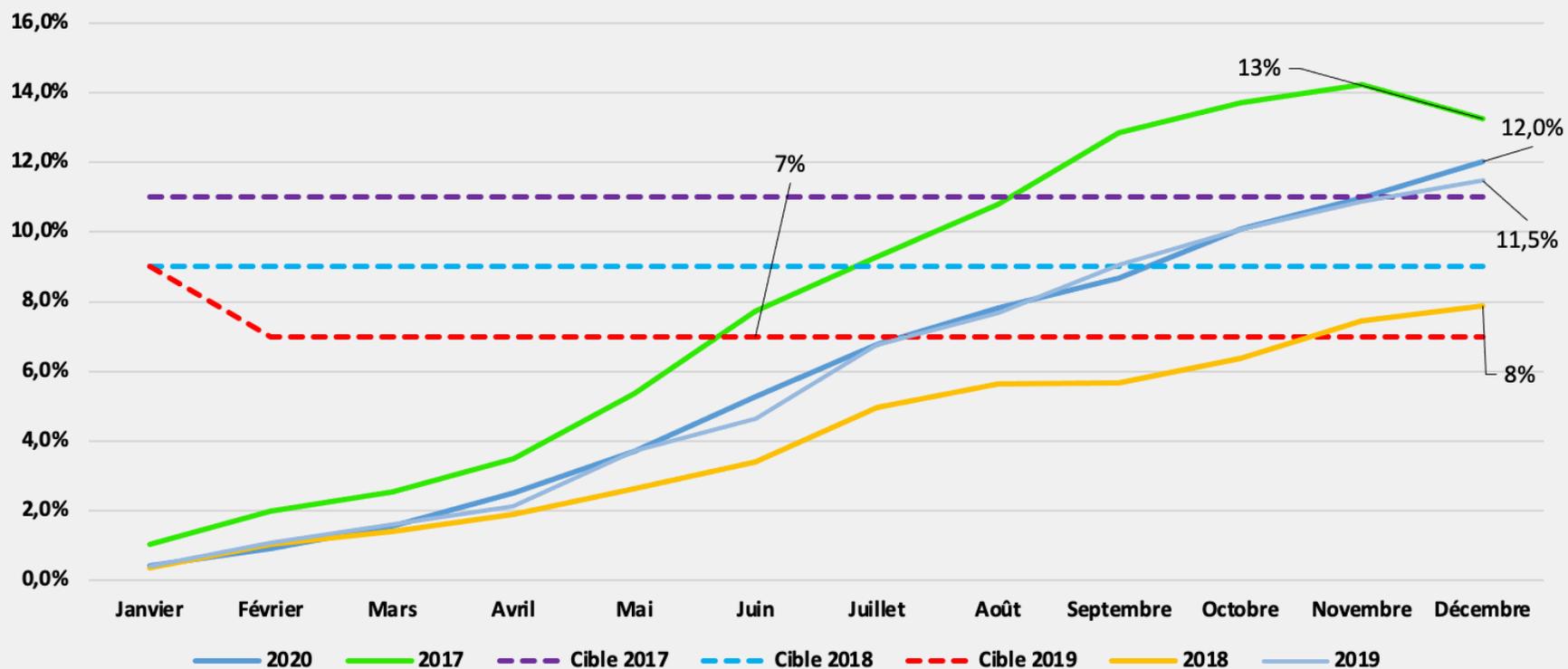


ANNEXES

INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE



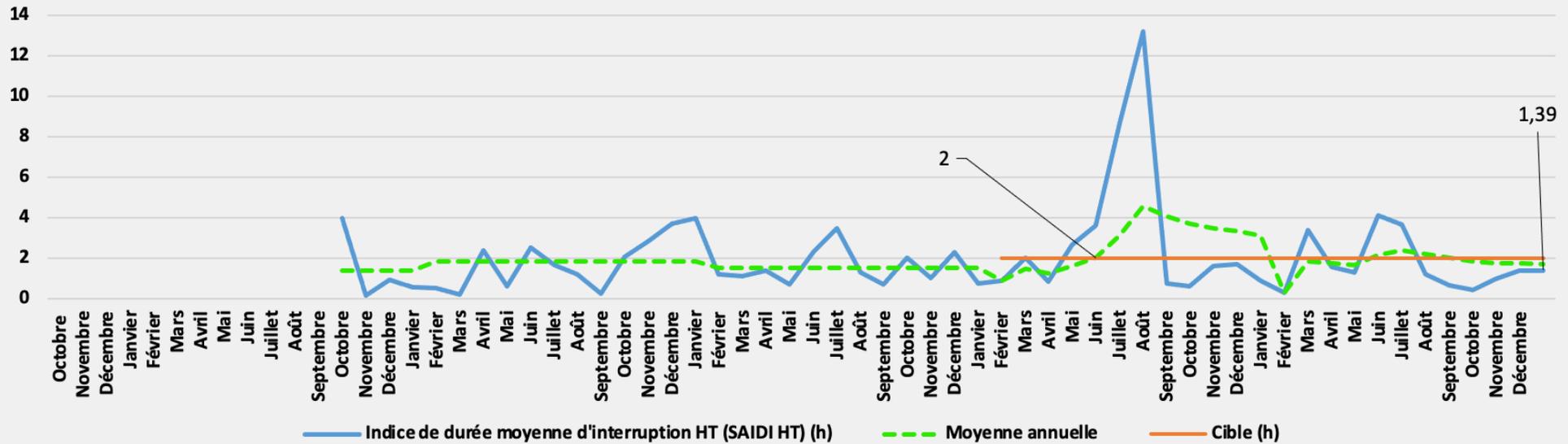
Taux d'avaries de transformateurs de distribution publique (T1-2)



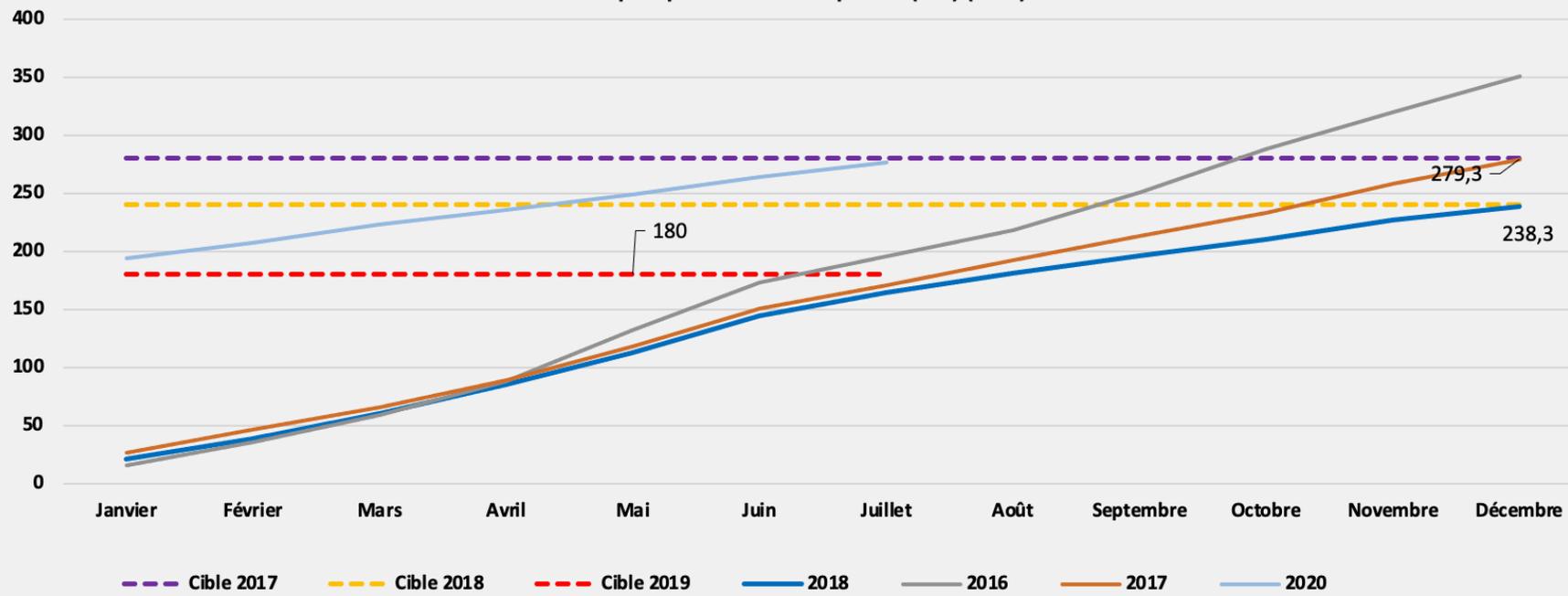
ANNEXES

INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE

Indice de durée moyenne d'interruption HT (SAIDI HT) (T2-3)



Temps Equivalent de Coupure h (RIC) (T2-4)

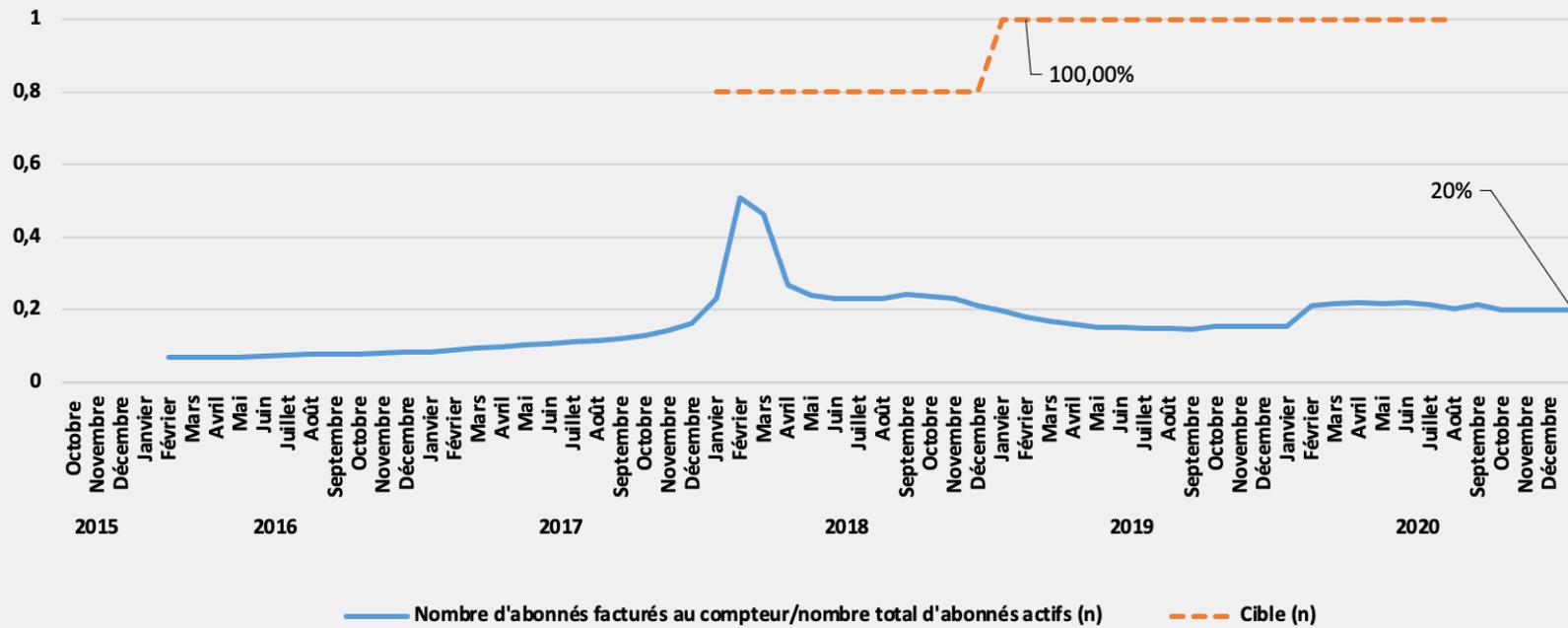


ANNEXES

INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE

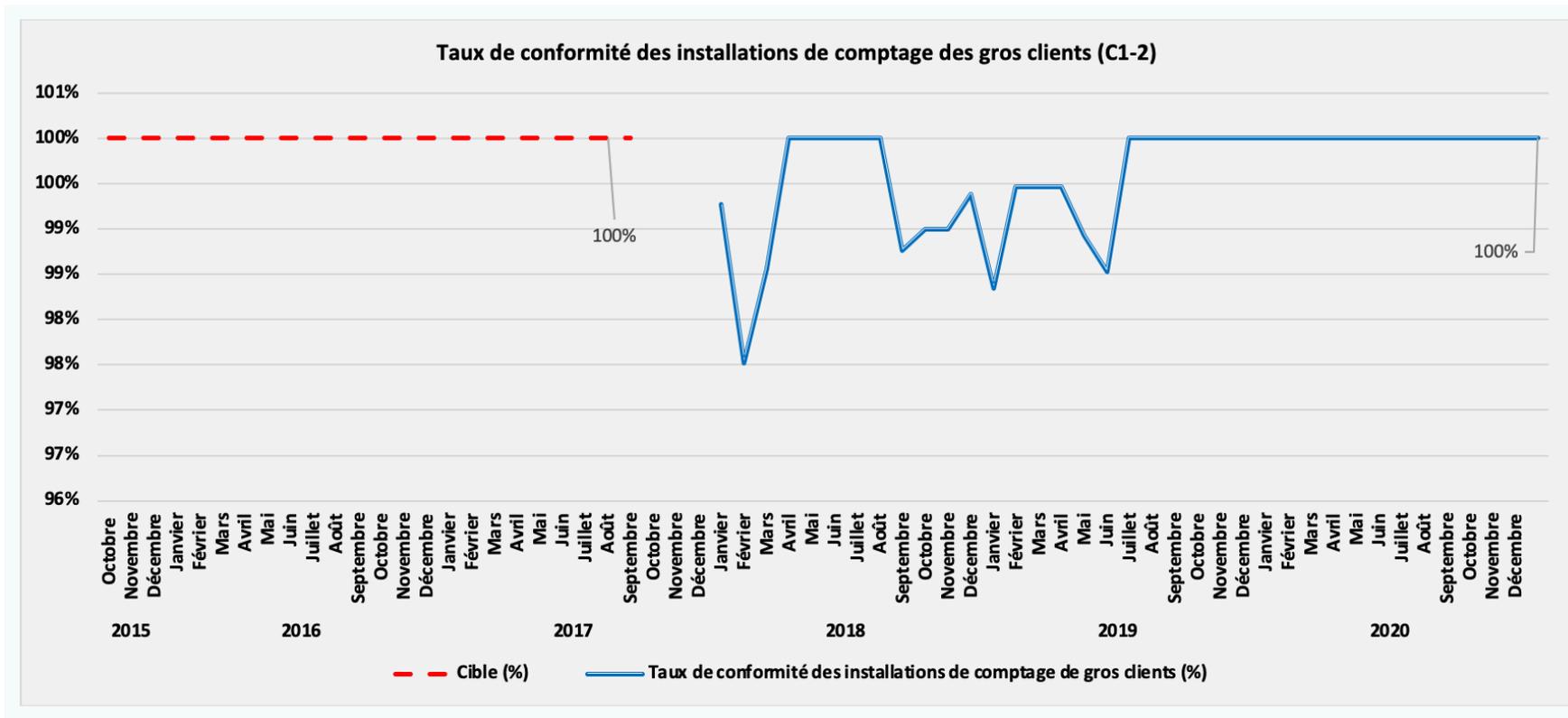


Nombre d'abonnés facturés au compteur/nombre total d'abonnés actifs (C1-1)



ANNEXES

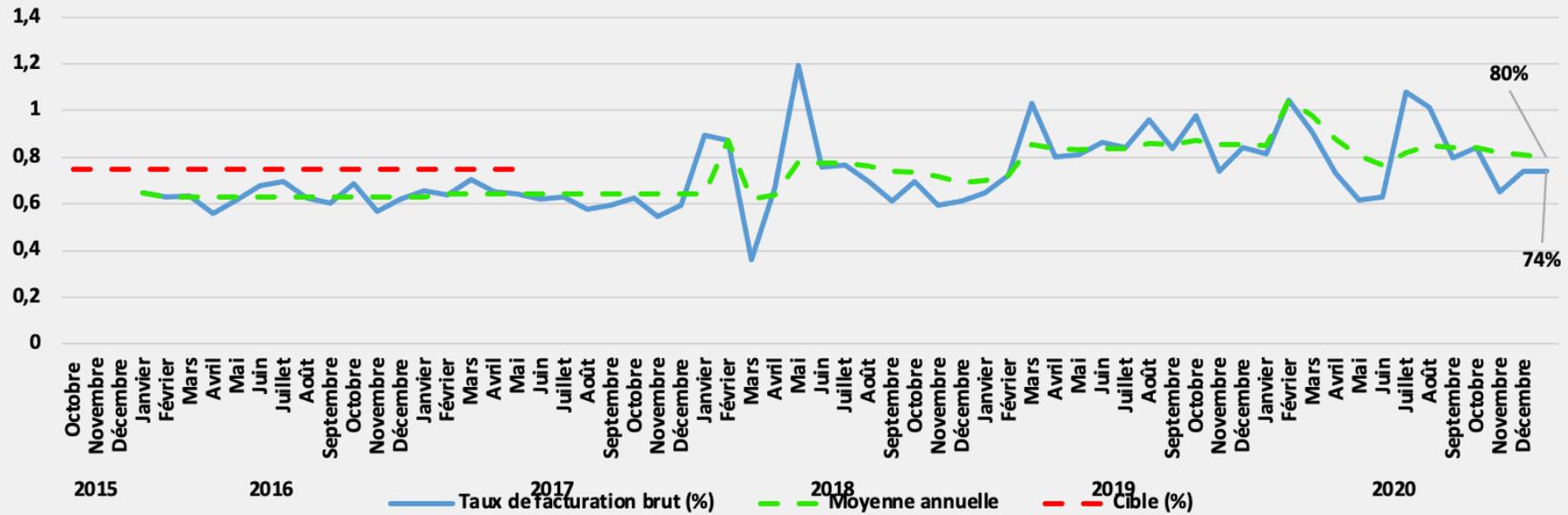
INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE



ANNEXES

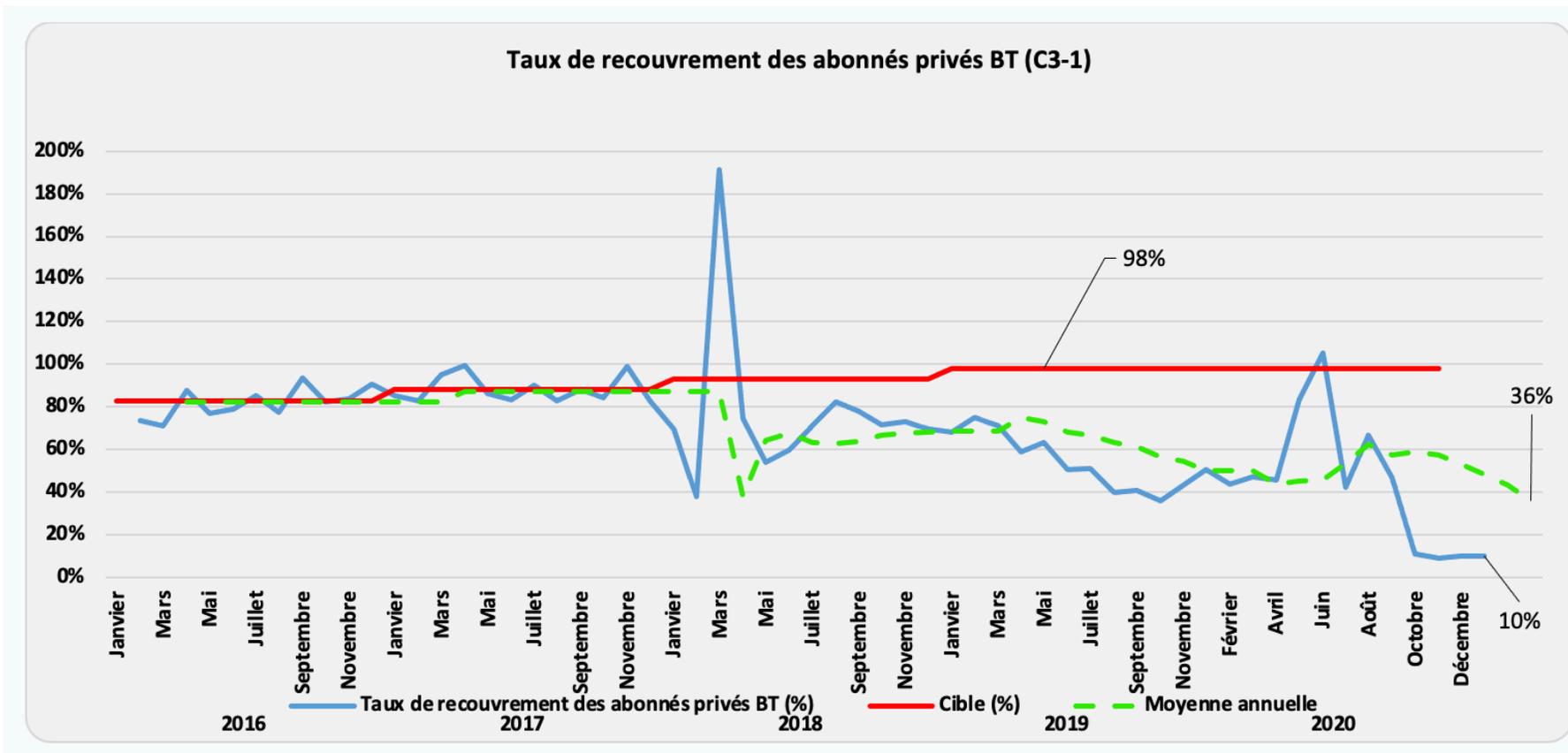
INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE

Taux de facturation brut (C2-1)



ANNEXES

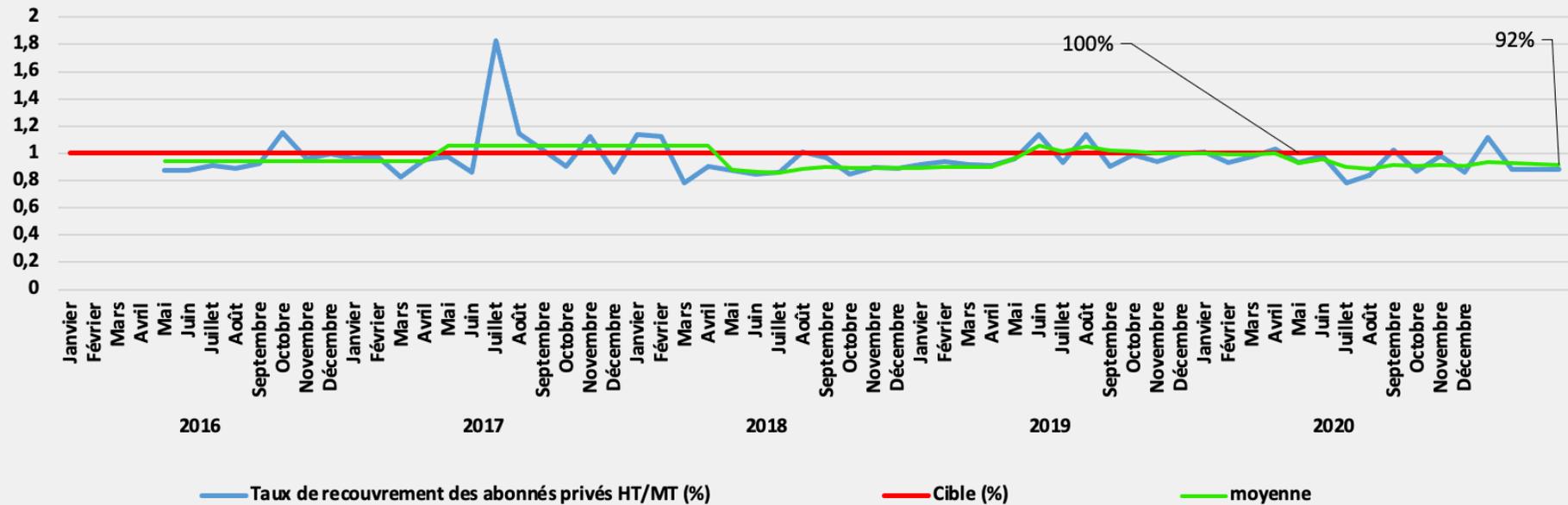
INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE



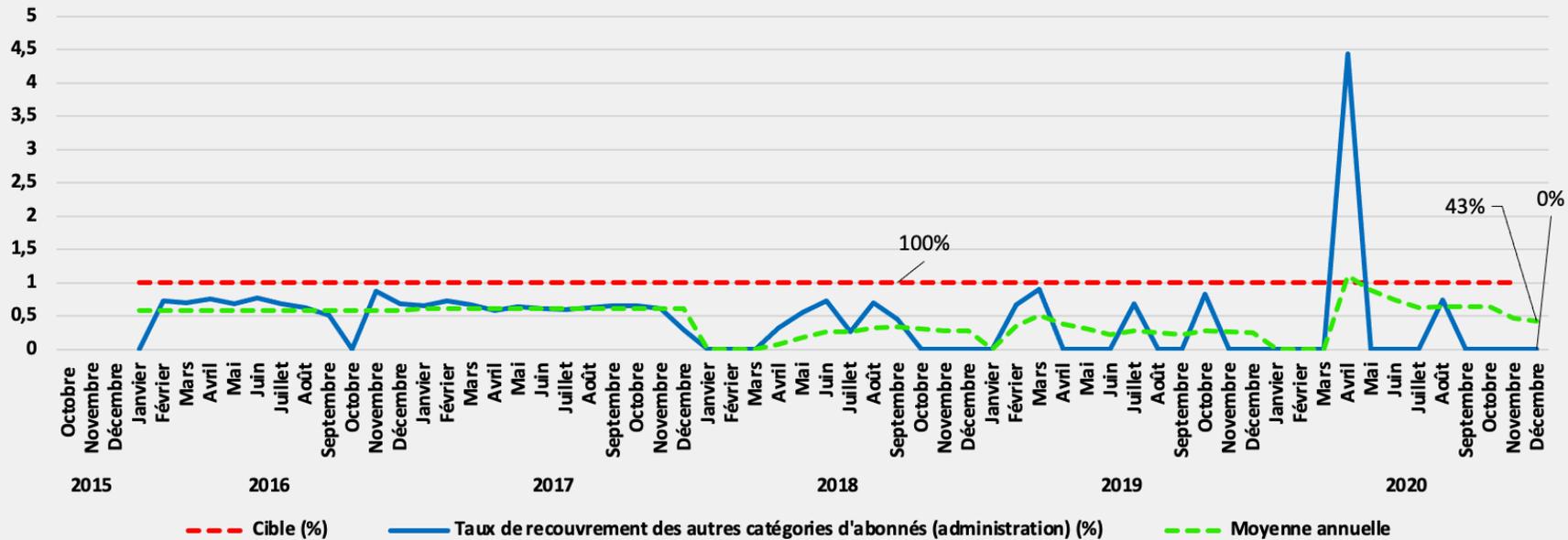
ANNEXES

INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE

Taux de recouvrement des abonnés privés HT/MT (C3-2)



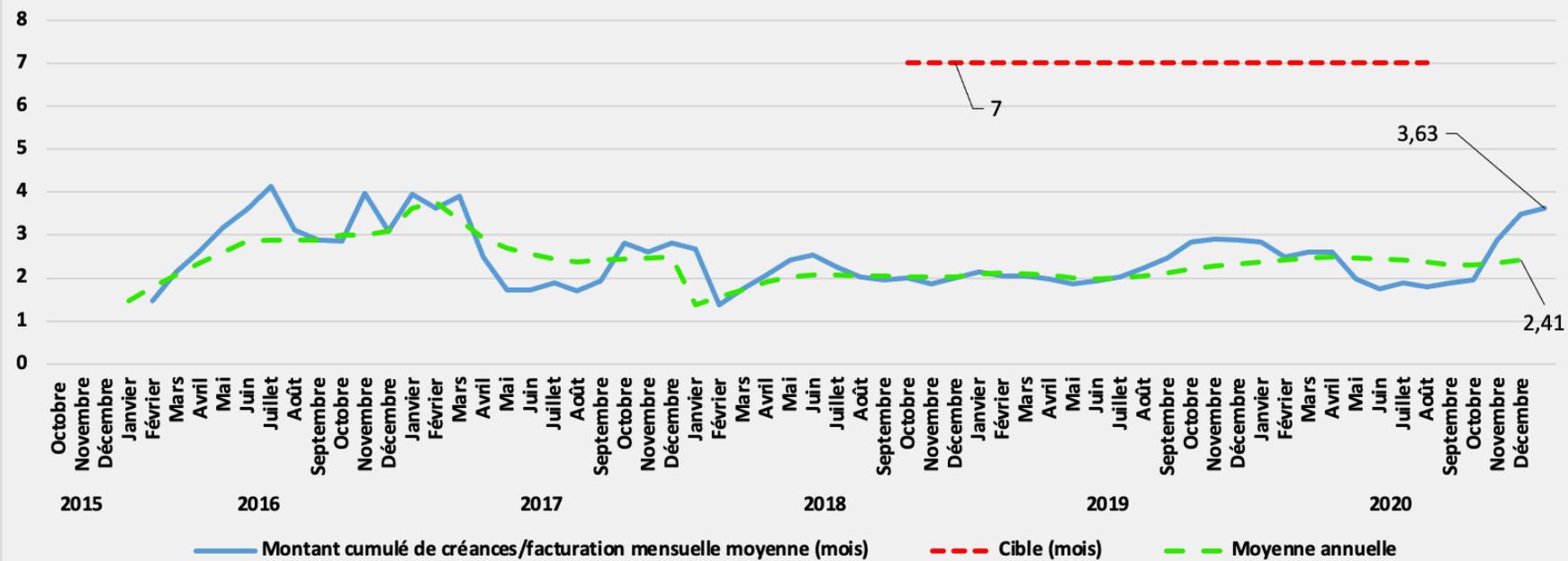
Taux de recouvrement des autres catégories d'abonnés (administration) (C3-3)



ANNEXES

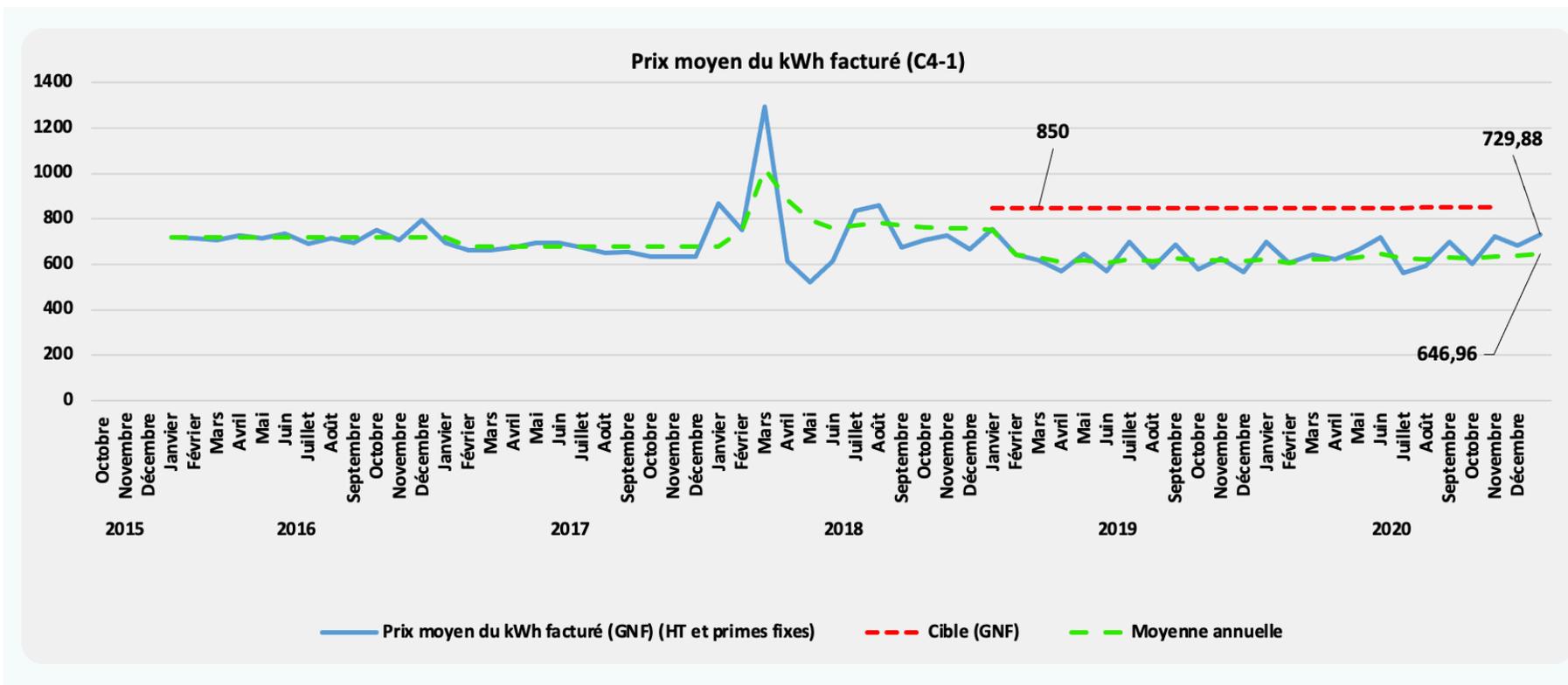
INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE

Montant cumulé de créances/facturation mensuelle moyenne (C3-4)



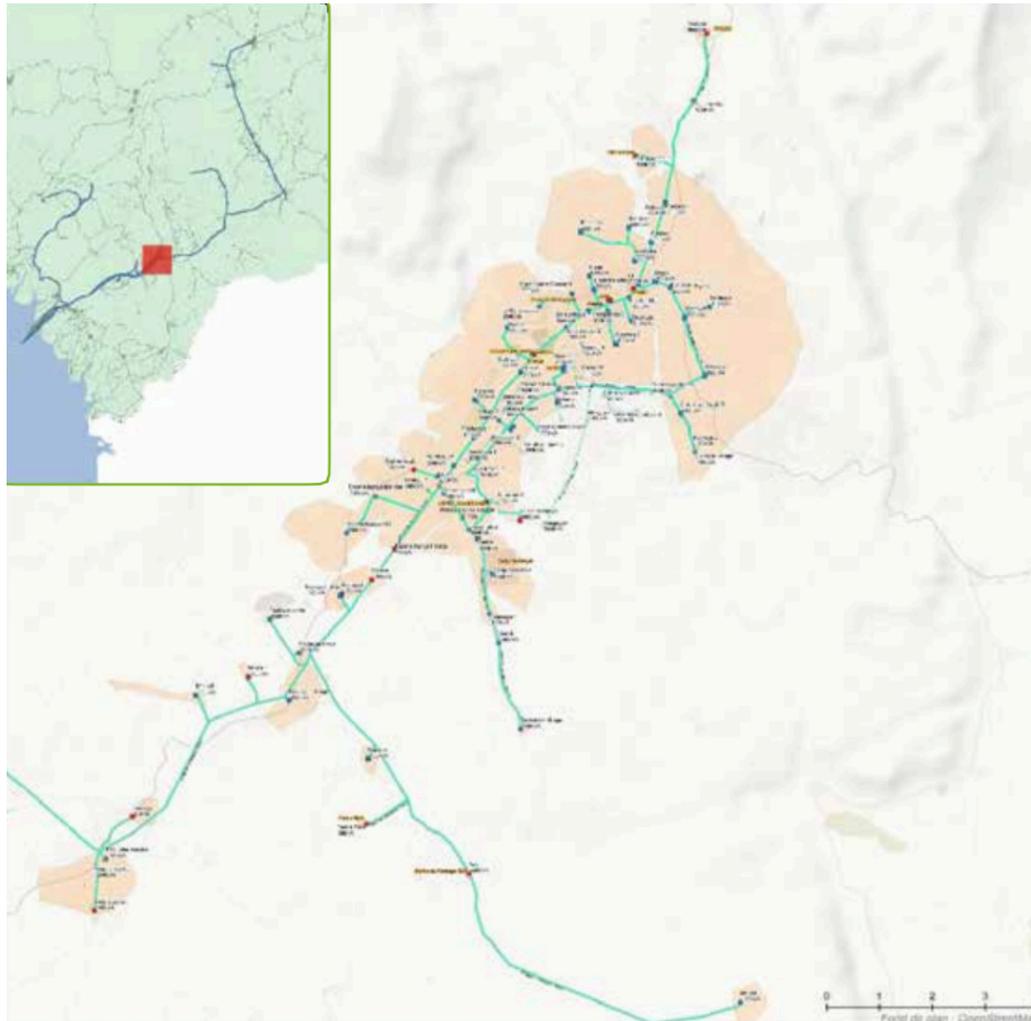
ANNEXES

INDICATEURS DE PERFORMANCE TECHNIQUE



ANNEXES

CARTES DES RÉSEAUX: RIC



Légende

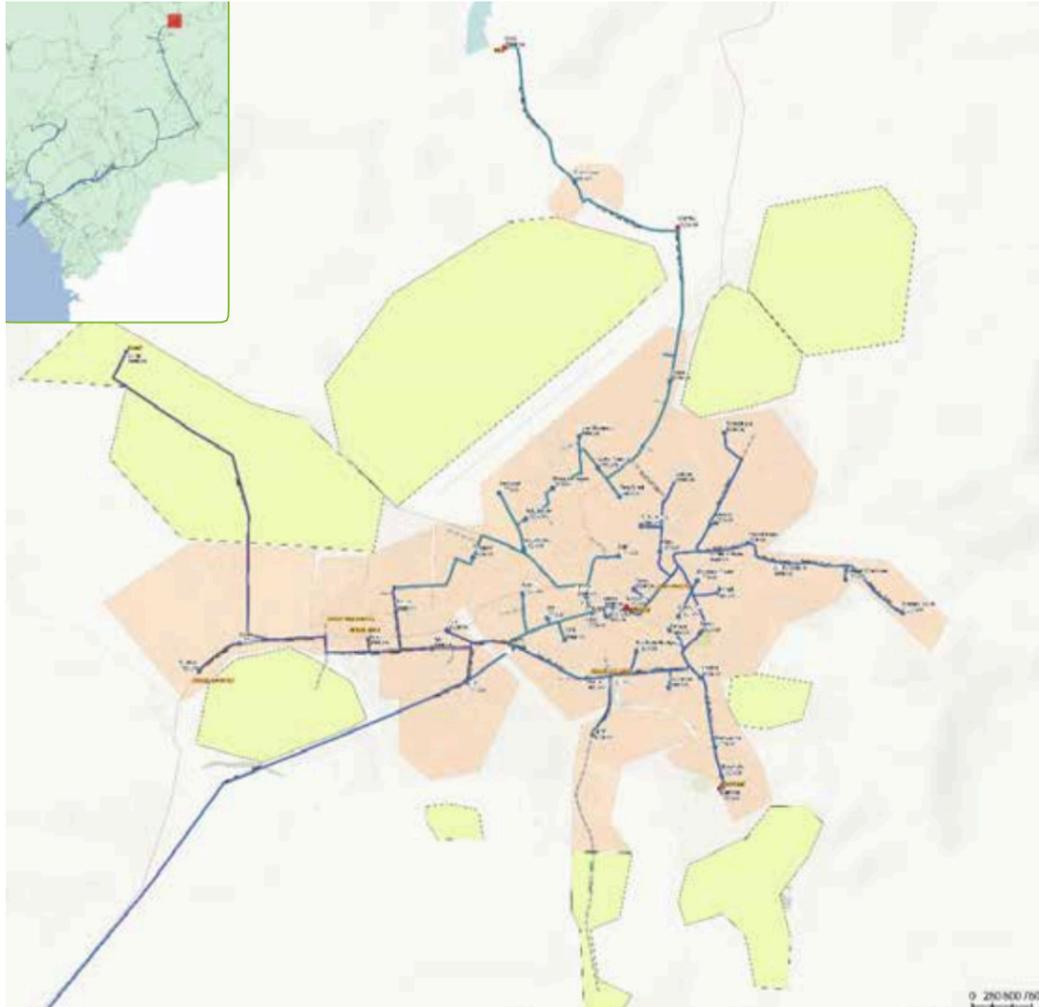
- ◆ Agence EDG
- Sous Station
- Conducteurs**
- 30kV connecté
- 6kV connecté
- 30kV déconnecté
- 6kV déconnecté
- Zone d'influence des postes MT/BT
- ⋮ Point d'ouverture
- × IACM
- Postes MT/BT**
- Cabine privé
- Cabine public
- Aérien privé
- Aérien public
- Poste non connecté
- Centrales**
- Centrale à l'arrêt
- Centrale hydraulique
- Centrale thermique
- Conducteurs_CCI_28N**
- 30kV connecté
- 6kV connecté
- 15kV connecté
- 30kV déconnecté
- 6kV déconnecté
- 15kV déconnecté

Réseaux MT de la ville de Kindia

Date: Octobre 2016	Dessiné par: Boubacar Dramé	Contact correction: Service des ouvrages/DDER
Source de données:	Cartographie des réseaux MT {Juin-Août 2016}	

ANNEXES

CARTES DES RÉSEAUX: RIC



Légende

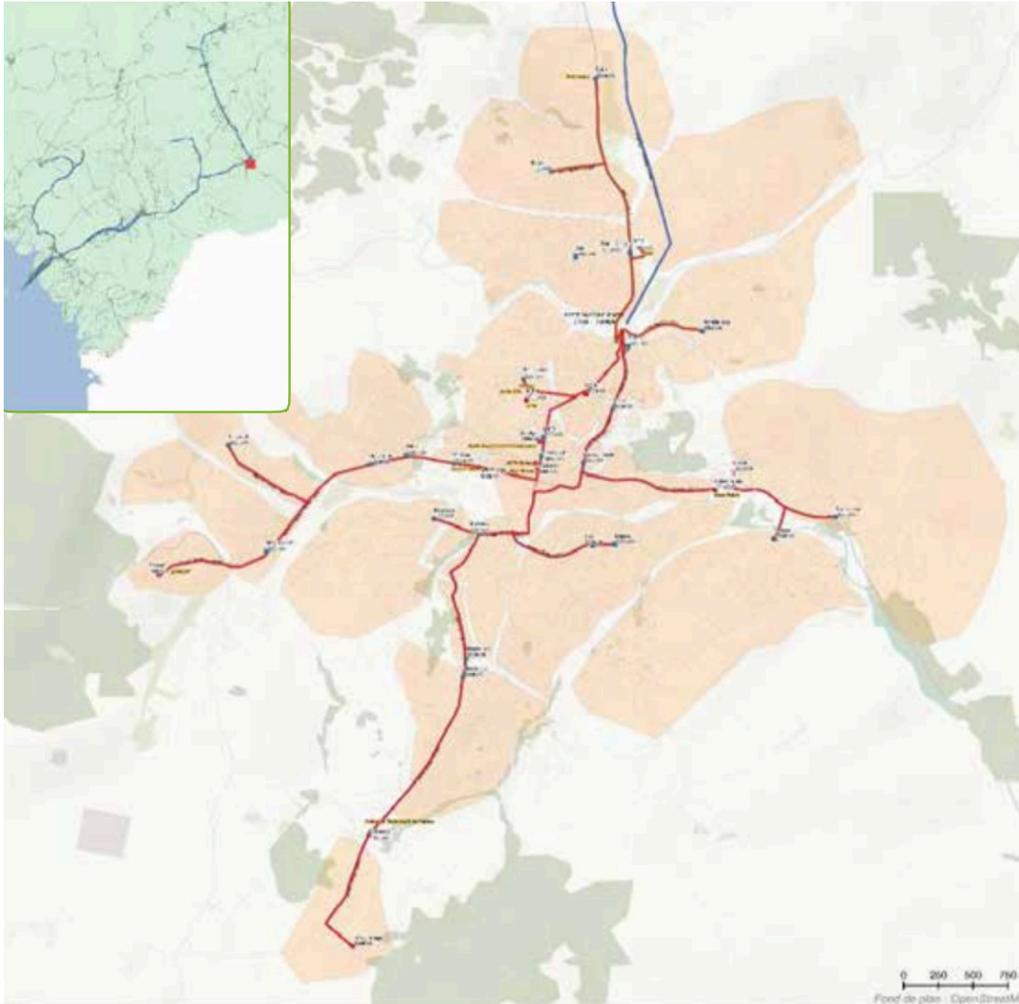
- ◆ Agence EDG
- Sous Station
- Conducteurs**
- 30kV connecté
- 6kV connecté
- - - 30kV déconnecté
- - - 6kV déconnecté
- Zone d'influence des postes MT/BT
- | Point d'ouverture
- × IACM
- Postes MT/BT**
- Cabine privé
- Cabine public
- Aérien privé
- Aérien public
- Poste non connecté
- Centrales**
- Centrale à l'arrêt
- Centrale hydraulique
- Centrale thermique
- Conducteurs_CCI_28N**
- 30kV connecté
- 6kV connecté
- 15kV connecté
- - - 30kV déconnecté
- - - 6kV déconnecté
- - - 15kV déconnecté

Réseaux MT de la ville de Labé

Date: Octobre 2016	Dessiné par: Boubacar Dramé	Contact correction: Service des ouvrages/DDER
Source de données:	Cartographie des réseaux MT {Juin-Août 2016}	

ANNEXES

CARTES DES RÉSEAUX: RIC



Légende

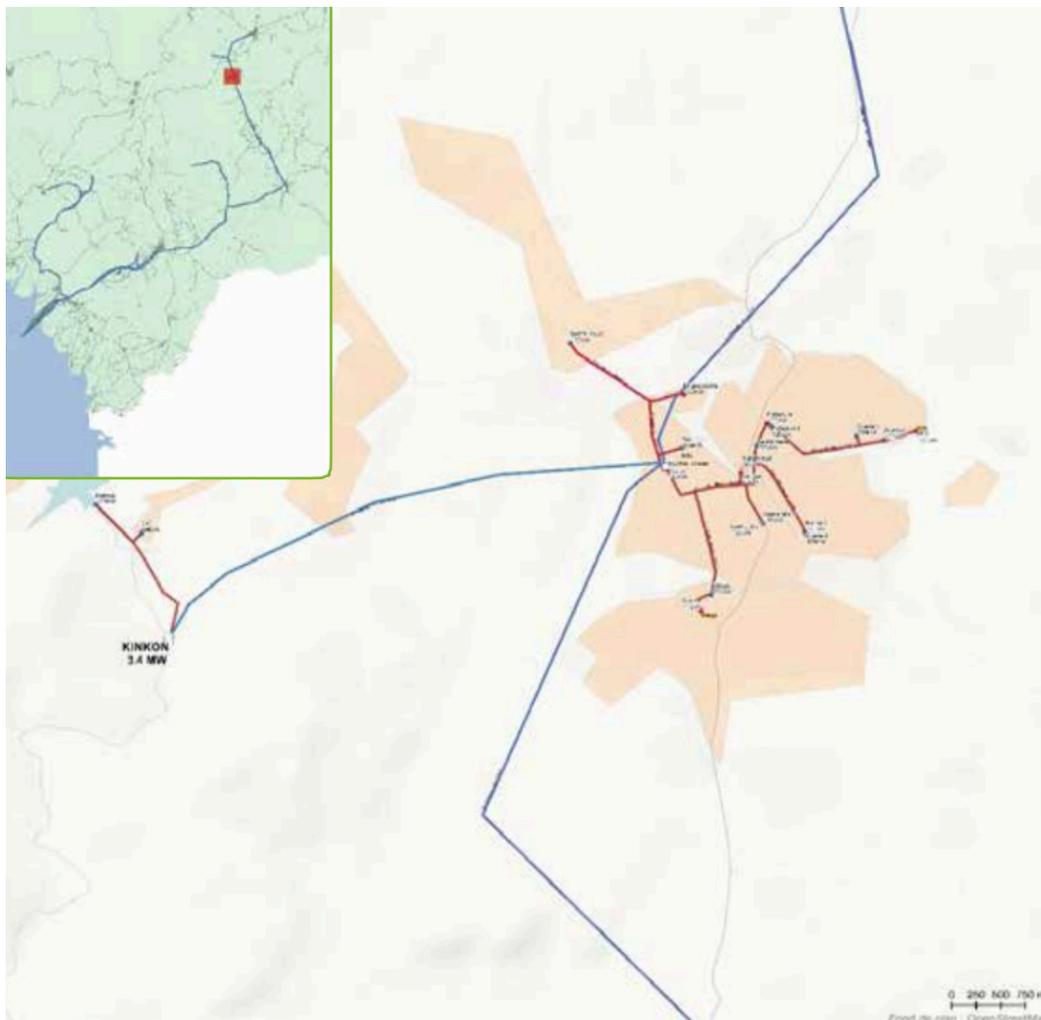
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Agence EDG Sous Station Conducteurs — 30kV connecté — 6kV connecté — 30kV déconnecté — 6kV déconnecté Zone d'influence des postes MT/BT Point d'ouverture × IACM Postes MT/BT Cabine privé Cabine public ● Aérien privé ● Aérien public Poste non connecté 	<ul style="list-style-type: none"> Centrales ● Centrale à l'arrêt Centrale hydraulique Centrale thermique Conducteurs_CCI_28N — 30kV connecté — 6kV connecté — 15kV connecté — 30kV déconnecté — 6kV déconnecté — 15kV déconnecté 	
--	--	--

Réseaux MT de la ville de Mamou

Date: Octobre 2016	Dessiné par: Boubacar Dramé	Contact correction: Service des ouvrages/DDER
Source de données:	Cartographie des réseaux MT {Juin-Août 2016}	

ANNEXES

CARTES DES RÉSEAUX: RIC



Légende		
◆	Agence EDG	
○	Sous Station	
Conducteurs		
— (blue)	30kV connecté	
— (red)	6kV connecté	
- - - (blue)	30kV déconnecté	
- - - (red)	6kV déconnecté	
■ (orange)	Zone d'influence des postes MT/BT	
	Point d'ouverture	
×	IACM	
Postes MT/BT		
■ (red)	Cabine privé	
■ (blue)	Cabine public	
● (red)	Aérien privé	
● (blue)	Aérien public	
■ (pink)	Poste non connecté	
Centrales		
● (red)	Centrale à l'arrêt	
□ (white)	Centrale hydraulique	
■ (black)	Centrale thermique	
Conducteurs_CCI_28N		
— (blue)	30kV connecté	
— (red)	6kV connecté	
— (cyan)	15kV connecté	
- - - (blue)	30kV déconnecté	
- - - (red)	6kV déconnecté	
- - - (cyan)	15kV déconnecté	
Réseaux MT de la ville de Pita		
Date: Octobre 2016	Dessiné par: Boubacar Dramé	Contact correction: Service des ouvrages/DDER
Source de données:	Cartographie des réseaux MT {Juin-Août 2016}	

ANNEXES

CARTES DES RÉSEAUX: RIC



Légende		
◆	Agence EDG	
○	Sous Station	
Conducteurs		
— (blue)	30kV connecté	
— (red)	6kV connecté	
- - - (blue)	30kV deconnecté	
- - - (red)	6kV deconnecté	
■ (orange)	Zone d'influence des postes MT/BT	
	Point d'ouverture	
×	IACM	
Centrales		
● (red)	Centrale à l'arrêt	
□ (white)	Centrale hydraulique	
■ (black)	Centrale thermique	
Conducteurs_CCI_28N		
— (blue)	30kV connecté	
— (red)	6kV connecté	
— (cyan)	15kV connecté	
- - - (blue)	30kV deconnecté	
- - - (red)	6kV deconnecté	
- - - (cyan)	15kV deconnecté	
Postes MT/BT		
■ (red)	Cabine privé	
■ (blue)	Cabine public	
● (red)	Aérien privé	
● (blue)	Aérien public	
■ (pink)	Poste non connecté	
Réseaux MT de la ville de Timbi Madina		
Date: Octobre 2016	Dessiné par: Boubacar Dramé	Contact correction: Service des ouvrages/DDER
Source de données:	Cartographie des réseaux MT {Juin-Août 2016}	



ELECTRICITE
DE GUINÉE

ELECTRICITÉ DE GUINÉE (EDG)
SOCIÉTÉ ANONYME À PARTICIPATION PUBLIQUE
N° ENTREPRISE /RCCM/GCKRY/0715A/2003 | CAPITAL
SOCIAL: 261 119 478 000 GNF SIÈGE SOCIAL IMMEUBLE
EDG – CITÉ CHEMIN DE FER – BP1463
TÉL : 45 18 56 – FAX : 41 18 53
CONAKRY RÉPUBLIQUE DE GUINÉE