

Liste des abréviations

| | |
|---------|--|
| BAD | Banque Africaine de Développement |
| BEI | Banque Européenne d'Investissement |
| BID | Banque Islamique de Développement |
| BT | Basse Tension |
| CEDEAO | Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest |
| CLSG | Côte d'Ivoire-Libéria-Sierra Léone-Guinée |
| CGC | Convention Générale de Coopération |
| CWE | China International Water Electric Corporation |
| DNE | Direction Nationale Energie |
| EDG | Electricité de Guinée |
| ENELGUI | Entreprise Nationale d'Electricité de Guinée |
| EIES | Etudes d'Impact Environnemental et Social |
| GBCPM | Groupe Banque Centrale Populaire du Maroc |
| HT | Haute tension |
| HZ | Hertz (unité de fréquence) |
| IPP | Producteur Indépendant d'Energie |
| KGNF | Kilo Guinée Nouveaux Francs |
| KV | Kilo Volts |
| MW | Mega Watts |
| MWh | Méga Watts Heures |
| MVA | Méga Volts Ampères |
| MT | Moyenne Tension |
| ONEE | Office National de l'Electricité et de l'Eau Potable du Maroc |
| PGES | Plan de Gestion Environnemental et Social |
| PAR | Plan d'Action de Réinstallation |
| PAESE | Projet d'Amélioration de L'Efficacité du Secteur d'Electricité |
| PREREC | Projet de réhabilitation et d'extension des réseaux électriques de Conakry |
| RI | Réseau Interconnecté |
| SIG | Système d'Information Géographique |
| SOGEL | Société Guinéenne d'Electricité |
| WAPP | Système d'Echange d'Energie Electrique Ouest Africain (EEEOA) |



Le message de l'Administrateur Général

L'équipe Veolia-Seureca est arrivée entre le 1^{er} et le 3 septembre 2015. Elle s'est mise aussitôt au travail, dans le but clairement affiché de pouvoir être opérationnelle au plus tôt. La passation de pouvoirs entre l'ancienne équipe et la nouvelle équipe a eu lieu le 9 octobre 2015 et est devenue effective dans les premiers jours de la semaine du 12 au 16 octobre, au fur et à mesure que les consignes entre les deux équipes ont pu être passées.

Aussitôt en place, l'équipe arrivante a imprimée sa marque en externe comme en interne.

En interne, les rapports plus détaillés de chacun des directeurs permettent de suivre les actions engagées dans chaque domaine. Nous en retiendrons cependant :

Dans le domaine « ressources humaines »

- La mise en application de la réorganisation du sommet de la pyramide hiérarchique d'EDG par la mise en place de chaque directeur, la définition de leurs domaines respectifs, le rattachement des groupes en conformité avec les décisions prises à cette occasion
- L'état des lieux pour les « stagiaires », les longs malades et les agents détachés assorti des recommandations aux directeurs pour les aider à normaliser la situation dans chaque direction.
- La réaffectation, au mieux de leurs capacités, des agents sous-employés...

Dans le domaine achats, approvisionnements, logistique

- La mise sous contrôle strict de tous les achats, quelle qu'en soit leur importance
- La relecture des principaux contrats d'approvisionnement pour savoir si une révision semble nécessaire
- Une attention particulière portée aux principaux postes de dépenses dans le domaine des achats, et tout particulièrement, avec le soutien du DAF, l'approvisionnement en combustibles

Dans le domaine Administratif et Financier

- La mise sous contrôle très strict de toutes les sorties d'argent et le contrôle de toutes les dépenses et de leur bien –fondé
- Un état des lieux, non encore exhaustif à la fin de novembre 2015, les contraintes financières, actuelles et à venir, dans lesquelles se débat EDG
- Une approche grandement améliorée du traitement des dossiers concernant les actions intentées en justice contre EDG

Dans le domaine commercial

- Les actions entreprises pour améliorer le recouvrement des factures
- Puis, sur demande explicite, la priorité accordée au dossier de la mise en place des compteurs à prépaiement

Dans le domaine Production et Transport

- Les efforts fournis pour connaître l'état réel des installations en place et celles qui devraient être mises en service dans les semaines à venir
- La maîtrise des impératifs de « réserve tournante » et de « déstockage non linéaire », notions tout à fait étrangère au système de production guinéen et rendu incontournables par la mise en service du complexe hydroélectrique de Kaléta.
- La rédaction du plan de production de l'étiage 2015-2016 permettant un passage de la saison sèche sans coupures programmées pour manque de production

Dans le domaine de la distribution.

- L'effort fourni pour améliorer la prévision des besoins
- La rédaction d'une note qui rationalise et normalise la réalisation des nouveaux branchements. Il s'agit d'un travail inter-service complexe qui met fin à une multitude d'habitudes antérieures nuisibles.

Dans le domaine des études et projets

- Le recensement exhaustif des projets, leur regroupement dans un document unique, leur mise sous contrôle centralisée

- La formation des chefs de projets à la gestion de leur projet avec un souci d'anticipation

- L'affirmation reconnue que l'ensemble du dispositif de gestions des projets est sous contrôle
- Dans le même temps, l'Administration Générale, soutenue autant que de besoin par les directeurs, noue les contacts extérieurs nécessaires à la bonne marche de EDG.

Les contacts sont particulièrement étroits avec le MEH, avec plusieurs visites hebdomadaires aux responsables et des conversations téléphoniques journalières. Ils ont permis d'éclairer le MEH sur le déroulement de certains incidents d'exploitation qui ont particulièrement retenu l'attention, de rassurer les responsables sur le passage de l'étiage 2015-2016, de leur apporter l'assurance de la capacité et de la détermination de l'équipe de redresser EDG comme le demande son Excellence, Monsieur le Président de la République de Guinée.

Ces contacts rapprochés ont aussi permis aux responsables du MEH de mieux appréhender certaines réalités du domaine de l'électricité en Guinée (précautions pour passer l'étiage par exemple) et de mieux comprendre certaines difficultés auxquelles EDG se trouve confronté (ex prérequis pour compteurs à prépaiement...).

Dans le même temps, souvent à la demande du MEH, les bailleurs de fond, leurs cabinets conseil, les grands intervenants, les parties prenantes intéressées à la bonne marche de l'électricité en Guinée ont été reçus pour que leur soient exposés l'état d'avancement des projets, les progrès réalisés, les moyens à venir nécessaires et, le cas échéant les difficultés rencontrées.

Il en va de même pour certains fournisseurs lorsque le MEH l'a estimé utile.

Cette coopération avec le MEH est d'ailleurs destinée à s'intensifier dans les semaines et les mois à venir, lorsque seront abordés les dossiers traitant des actions à venir, ceux de l'évolution du domaine de l'électricité en Guinée et ceux qui concernent les mesures nécessaires au redressement d'EDG.

Augustin LOVICH
Administrateur Général

I. INTRODUCTION

1. Rappel institutionnel

Le secteur de l'énergie est placé sous la responsabilité du Ministère de l'Energie et de l'Hydraulique.

La loi de septembre 1993 a permis le désengagement de l'Etat de la production, du transport et de la distribution de l'électricité et la concession de nouvelles infrastructures à des opérateurs privés. En 1994, le gouvernement a ainsi confié la gestion du secteur en affermage à une société mixte (SOGEL) tout en maintenant une entreprise publique chargée du patrimoine (ENELGUI). Cette expérience n'a toutefois pas été concluante.

En 2001, le gouvernement guinéen a dès lors dissout les deux entités et créé la société publique Electricité de Guinée (EDG) pour assurer la gestion opérationnelle du secteur pour une période transitoire.

Un cadre légal pour la participation des privés au financement du secteur existe à travers la Loi L/97/01/AN du 1^{er} juin 1998 autorisant le financement, la construction, l'exploitation, l'entretien et le transfert d'infrastructures de développement par le secteur privé.

Une agence de régulation a été créée en mars 2005 ; elle n'est pas encore tout à fait opérationnelle et les textes d'application de la régulation dans le secteur sont en cours de préparation.

2. Présentation de l'électricité de Guinée (EDG)

- Créée le 18 décembre 2001 suite à la liquidation de la SOGEL et la dissolution d'ENELGUI ;
- Société Anonyme à participation publique dont l'Etat détient **100%** du capital ;
- le 19 juin 2015, mise en place d'une Administration Générale suite à la signature du contrat de gestion entre le Gouvernement Guinéen et le groupe VEOLIA-SEURECA;
- **1 670** Employés inscrits ;
- Le 3 juillet 2015, la signature de l'arrêté conjoint A/15/3580/MEH/MEF/SGG par le Ministre d'Etat, Ministre de l'Economie et des Finances et celui de l'Energie et de l'hydraulique portant approbation des nouveaux statuts de l'EDG.

Structure organisationnelle :

L'Entreprise est dirigée par une Direction Générale assistée par sept Directions :

Sa structure se présente comme suit :

Direction Générale (DG)

Direction de Production et de Transport (DPT)

Direction Administrative et Financière (DAF)

Direction de la Distribution et de l'Exploitation Régionale (DDER)

Direction Etudes et Travaux (DET)

Direction des Ressources Humaines (DRH)

Direction Commerciale (DCO)

Direction des Achats, des Approvisionnements et de la Logistique (DAAL)

II. EDG et Partenariat International :

Système d'Echange d'Energie Electrique Ouest Africain (EEEOA)

- Courant mars 2015, participation d'un cadre de l'EDG à la réunion de démarrage pour la préparation du DAO de la supervision des travaux de construction du Centre d'Information et de Coordination (CIC) du WAPP à Cotonou (République de Benin) ;
- Courant juin 2015, participation de deux cadres de l'EDG à la réunion d'examen et d'approbation de l'étude d'avant-projet détaillé du CIC à Cotonou (République de Benin) ;
- courant septembre 2015, participation d'un cadre à la réunion sur le développement d'un programme d'investissement et de réduction des pertes de distribution d'énergie électrique dans les sociétés membres de l'EEEOA à Wagadougou (République de Burkina) ;
- Courant octobre 2015, participation de deux cadres à la réunion d'examen et adoption du rapport provisoire de l'étude de faisabilité de la ligne d'interconnexion 225 kV Guinée-Mali à Cotonou (République de Benin) ;
- Courant novembre 2015, visite de courtoisie du nouveau secrétaire général du WAPP à Conakry (République de Guinée) ;
- Courant novembre 2015, participation de l'Administrateur Général à l'assemblée générale du WAPP à Dakar (République du Sénégal) ;

Interconnexion Côte D'Ivoire, Liberia, Sierra Leone et Guinée(CLSG) :

- Courant juin 2015, participation de quatre cadres de l'EDG à Abidjan en Côte d'Ivoire à une réunion relative au Comité Technique, à l'Audit et aux Finances ;
- Courant novembre 2015, participation de trois cadres de l'EDG à Abidjan en Côte d'Ivoire à une réunion relative au Comité Technique et aux Finances.

Interconnexion Guinée-Mali:

- Courant février 2015, participation de deux cadres de l'EDG à Frankfort en Allemagne à une session de formation relative à l'étude de faisabilité Guinée-Mali ;
- Courant avril 2015, participation de deux cadres à Bamako au Mali à une réunion relative à l'examen et à l'adoption du rapport préliminaire de l'étude de faisabilité du projet Guinée-Mali ;
- Courant octobre 2015, participation de deux cadres de l'EDG à Cotonou au Benin à une réunion relative à l'examen et à l'adoption du rapport provisoire de l'étude de faisabilité du projet d'interconnexion électrique Guinée-Mali

Souapiti :

- Courant octobre 2015, participation d'un cadre de l'EDG à Cotonou au Benin à une réunion relative à l'actualisation de l'étude de l'aménagement hydroélectrique de Souapiti.

EDG-ONEE & EDG-GBCPM :

- Du 12 janvier au 5 février 2015, deux stagiaires de l'EDG ont suivi une session de formation dans le centre de formation de l'ONEE portant sur l'électrification rurale ;
- Courant mars 2015, sur invitation du gouvernement Guinéen, Une délégation de l'ONEE conduite par son Directeur Général est arrivée à Conakry pour une visite de travail dans le cadre de la Coopération ;
- Courant mars 2015, une réunion du Comité de suivi de la convention de partenariat s'est tenue à Casablanca au Maroc pour examiner l'état d'avancement des actions inscrites dans le cadre de coopération ;
- Courant mars 2015, l'arrivée d'une équipe d'experts de l'ONEE pour les travaux d'expertise de la centrale de Kaloum 3 dont les travaux ont permis de produire un rapport de diagnostic.
- Courant avril 2015, transmission du rapport de diagnostic, d'évaluation et de propositions des experts de l'ONEE à l'EDG pour commentaires et.

III. CHIFFRES CLÉS D'EDG

| Désignation | Année 2014 | Année 2015 | Variation 2015/2014 |
|---|--------------------|--------------------|------------------------|
| 1- Puissance Installée (MW) | 337,97 | 602,97 | 78,4 |
| Hydraulique Réseau Interconnecté (Kinkon, Garafiri, Kaléta et Samou) | 125,4 | 365,4 | 191,4 |
| Autre Hydraulique (Tinkisso, Samankou et Loffa) | 1,97 | 1,97 | 0,0 |
| Thermique Réseau Interconnecté Kaloum(1,3,5) | 101,2 | 101,2 | 0,0 |
| Capitales Régionales (Kankan,Faranah,Nzérékoré et Boké) | 9,4 | 9,4 | 0,0 |
| Aggréko | 50 | 50 | 0,0 |
| Kipé provisoire | 50 | 0 | -100,0 |
| K-Energie | 0 | 75 | #DIV/0! |
| 2- Puissance disponible (MW) | 168,50 | 282,10 | 67,4 |
| Hydrauliques | 83,2 | 206,5 | 148,2 |
| Thermiques | 85,3 | 75,6 | -11,4 |
| 3- Production Globale (MWh) | 712 465 | 1 118 191 | 56,9 |
| Hydraulique Réseau Interconnecté (Kinkon, Garafiri,Kaléta et Samou) | 416 400 | 871 762 | 109,4 |
| Thermique Réseau Interconnecté (Kaloum 3,5) | 119 794 | 56 365 | -52,9 |
| Autre Hydraulique (Tinkisso, Samankou et Loffa) | 9 419 | 8 807 | -6,5 |
| Capitales Régionales (Kankan,Faranah,Nzérékoré et Boké) | 5910 | 7 524 | 27,3 |
| Achats d'Energie (Friguia , CBG , Aggréko,k-Energie et Kaloum 1) | 160 942 | 173 733 | 7,9 |
| 4- Pointe de Puissance du Réseau interconnecté (MW) | 162 | 260 | 60,5 |
| 5- Pointe de Production journalière du R.Interconnecté (MWh) | 2 470 | 4 578 | 85,3 |
| 6- Consommation des auxiliaires du Réseau interconnecté (MWh) | 9 309 | 4 416 | -52,6 |
| 7- Production nette du réseau interconnecté + Aggréko+K-Energie+Kaloum | 686 439 | 547 287 | -20,3 |
| 8- Energie livrée au réseau interconnecté (MWh) | 590 919 | 991 564 | 67,8 |
| 9- Energie non distribuée sur le réseau interconnecté (MWh) | 625 208 | 325 788 | -47,9 |
| 10-Demande annuelle sur le réseau interconnecté (MWh) | 1 320 955 | 1 425 951 | 7,9 |
| 11- Consommation combustible (litres) | 44 256 629 | 14 762 420 | -66,6 |
| HFO | 29 787 740 | 13 617 400 | -54,3 |
| IF10 | 649 160 | 1 003 120 | 54,5 |
| G.O | 13 664 650 | | -100,0 |
| Huile | 155 079 | 141 900 | -8,5 |
| 12- Facturation par niveau de tension (MWh) | 581 771 | 758 484 | 30,4 |
| Basse Tension | 422 539 | 562 505 | 33,1 |
| Moyenne Tension | 159 232 | 195 979 | 23,1 |
| 13- Facturation par niveau de tension (KFG)TTC | 527 166 517 | 614 538 614 | 16,6 |
| Basse Tension | 235 446 238 | 291 156 445 | 23,7 |
| Moyenne Tension | 291 720 279 | 323 382 169 | 10,9 |
| 14- Facturation par zone (MWh) | 581 770 | 758 484 | 30,4 |
| Conakry | 436 058 | 547 690 | 25,6 |
| Districts de l'intérieur | 145 712 | 210 794 | 44,7 |
| 15- Facturation par zone (KFG)TTC | 527 166 517 | 614 538 614 | 16,6 |
| Conakry | 417 816 092 | 462 207 692 | 10,6 |
| Districts de l'intérieur | 109 350 425 | 152 330 922 | 39,3 |
| 16- Facturation par catégorie (MWh) | 581 771 | 758 484 | 30,4 |
| Privés | 473 323 | 644 937 | 36,3 |
| Administration | 108 448 | 113 547 | 4,7 |
| 17- Facturation par catégorie (KFG)TTC | 527 166 517 | 614 538 614 | 16,6 |
| Privés | 298 691 684 | 369 172 641 | 23,6 |
| Administration | 228 474 833 | 245 365 973 | 7,4 |
| 18-Encaissements kFG | 393 343 879 | 407 561 993 | 3,6 |
| Privé | 213 343 879 | 302 561 993 | 41,8 |
| Adm. | 180 000 000 | 105 000 000 | -41,7 |
| Taux brut de facturation (%) | 81,7% | 67,8% | -13,9 |
| Taux brut d'encaissement (%) | 75% | 66% | -9,0 |
| Taux de product. (%) | 61% | 45% | -16,0 |
| 19- Prix moyen TTC (KFG/MWh) | 906 | 810 | -10,6 |
| Privé | 631 | 572 | -9,3 |
| Adm. | 2107 | 2161 | 2,6 |
| 20- Taux de desserte | 51,82% | 72,33% | 20,5 |
| Ecart de tension | 1,87 | 1,41 | -24,6 |
| Ecart de fréquence | 0,32 | 0,18 | -43,8 |
| 21- Nombre d'abonnés | 281 552 | 277 558 | -1,4 |
| Conakry | 186 539 | 200 304 | 7,4 |
| Intérieur | 95 013 | 77 254 | -18,7 |
| 22- Effectifs (payés) | 1 734 | 1 632 | -5,9 |
| Cadres dirigeants et gerants | 398 | 384 | -3,5 |
| Maîtrise sup.et inf. | 840 | 790 | -6,0 |
| Ouvriers et employés | 496 | 458 | -7,7 |
| 23- Productivité (MWh produit/Agent) | 411 | 685 | 66,8 |
| 24- Nombre de clients par agent | 162 | 170 | 4,7 |

NB:Les encaissements sont hors subventions, prêts et Dons

IV. FAITS MARQUANTS

- Courant février 2015, la signature d'un contrat d'achèvement des travaux du projet d'adjonction thermique et d'exploitation de 100 MW (Kaloum1, 2 et Kipé) par le Gouvernement Guinéen et le Groupement AON-ISTITHMAR
- Courant mois de mai 2015 :
 - Essai et mise en service des lignes 225 kV et 110 kV du projet Kaléta à partir du réseau interconnecté ;
 - Mise en service du groupe 3 de Kaléta par CWE ;
 - Essai des protections du groupe 2 de Kaléta ;
 - construction et mise en service de trois lignes souterraines moyennes tension dans le cadre du projet K-ENERGIE ;
 - Courant mai 2015, démontage et remontage du 13G de Kaloum1 suite au remplacement de son vilebrequin ;
- Courant mois de juin 2015, la signature du contrat de gestion de l'EDG par le Gouvernement Guinéen et la Société VEOLIA SEURECA.
- Courant juin 2015, fin de contrat d'achat d'énergie avec Aggréko.
- Le 3 juillet 2015, la signature de l'arrêté conjoint A/15/3580/MEH/MEF/SGG par le Ministre d'Etat, Ministre de l'Economie et des Finances et celui de l'Energie et de l'hydraulique portant approbation des nouveaux statuts de l'EDG ;
- Courant mois d'août 2015, synchronisation du G1 de K-Energie et du G1 de Kaléta au réseau ;
 - Le 28 août 2015, la signature du décret D/2015/163/PRG/SGG portant nomination de l'Administrateur Général de l'EDG
 - Le 9 octobre 2015, la passation de service entre l'Administrateur Général entrant et le Directeur Général sortant de l'EDG.
 - Le 12 octobre 2015, prise effective de service des experts de VEOLIA SEURECA à l'EDG ;
- Courant novembre 2015, transfert et prise en compte dans la base de Kountia de tous les abonnés MT des zones de Coyah, Dubréka, Forécariah et Kindia des gros clients de la périphérie de Conakry (Coyah, Dubreka, Forecariah, kindia).

V. Situation des installations



Salle de machine Donkéa



Centrale de Kaloum2

V.1 Parc de production

Le parc de production de l'EDG se compose :

- d'un système interconnecté d'une puissance installée de **591,6 MW** ;
- des centres isolés totalisant une puissance installée de **11,37 MW**.

Le parc de production du système interconnecté est composé de:

➤ Centrales hydroélectriques :

- **Kaléta** : composé de trois (3) groupes de 80 MW chacun pour une puissance totale installée de 240 MW
 - **Garafiri** : composé de trois (3) groupes de 25 MW chacun pour une puissance totale installée de 75 MW ;
 - **Grandes- Chutes** : composée de deux (2) groupes de 5 MW chacun et deux (2) groupes de 8,5 MW chacun pour une puissance totale installée de 27 MW ;
 - **Donkéa** : composée de deux (2) groupes de 7,5 MW chacun pour une puissance totale installée de 15 MW ;
 - **Banéah** : composée de deux (2) groupes de 2,5 MW chacun pour une puissance totale installée de 5 MW ;
 - **Kinkon** : composée de quatre (4) groupes de 0,85 MW pour une puissance totale installée de 3,4 MW.
- La puissance totale installée des centrales hydroélectriques du système interconnecté est de : **365,4 MW**

➤ Centrales thermiques :

- **Kaloum 1** : Composée de six groupes de 4 MW Chacun pour une puissance totale de 24 MW ;
- **Kaloum 3** : Composée de quatre groupes de 11 MW Chacun pour une puissance totale de 44,8 MW ;
- **Kaloum 5** : Composée de trois groupes de 11 MW chacun pour une puissance totale de 32,4 MW ;
- **K-Energie** : Composée de trois (3) groupes de 75 MW chacun pour puissance totale de 75 MW ;
- **Location de puissance (Aggréko arrêtée en fin juin 2015)** : composée de 60 groupes de 1 MW chacun pour une puissance contractuelle garantie de 50 MW.

La puissance totale installée des centrales thermiques du système interconnecté est d'environ **226,2 MW**.

NB :

- Les travaux de finalisation des centrales thermiques de Kaloum2 et Kipé sont en cours ;

Le parc de production des centres isolés est composé de:

➤ **micro centrales hydroélectriques de :**

- **Tinkisso** : Composée de trois (3) groupes de 0,55 MW chacun pour une puissance Totale Installée de 1,65 MW ;
- **Samankou** : Composée d'un groupe de 0,16 MW;
- **Loffa** est composée d'un groupe de 0,16 MW.

La puissance totale installée des micros centrales hydroélectriques est de : 1,97 MW.

- **centrales thermiques des capitales régionales** (Kankan, Faranah, Nzérékoré et Boké) ont une puissance totale installée de 9,4 MW

Tableau N°1 : Synthèse des Puissances installées et disponibles de l'EDG en 2015

| Centrales | Puissance installée | Puissance disponible |
|---|---------------------|----------------------|
| Hydraulique | 367,37 | 206,5 |
| Hydraulique réseau interconnecté | 365,4 | 204,8 |
| Kaléta | 240 | 117 |
| Garafiri | 75 | 60,5 |
| Samou | 47 | 24,4 |
| G. Chûtes | 27 | 13,8 |
| Donkéa | 15 | 10,6 |
| Banéah | 5 | 0 |
| Kinkon | 3,4 | 2,9 |
| Hydrauliques isolés | 1,97 | 1,7 |
| Tinkisso | 1,65 | 1,5 |
| Samankou | 0,16 | 0,1 |
| Loffa | 0,16 | 0,1 |
| Thermiques | 235,6 | 75,6 |
| Thermiques réseau interconnecté | 226,2 | 67,6 |
| Kaloum 1 | 24 | 15,6 |
| Kaloum 3 | 44,8 | 1,5 |
| Kaloum 5 | 32,4 | 18,8 |
| K-Energie | 75 | 10 |
| Aggréko (location de puissance) | 50 | 21,7 |
| Thermiques isolés | 9,4 | 8 |
| Boké | 2,4 | 2 |
| Faranah | 1,4 | 1,2 |
| Kankan | 2,8 | 2,4 |
| N'Zérékoré | 2,8 | 2,4 |
| Puissance Totale(MW) | 602,97 | 282,1 |

NB : La puissance disponible est égale à la moyenne annuelle des puissances disponibles par centrales

V.2 Postes d'interconnexions et sources HT/HT

| Poste | Nombre | Puissance (MVA) |
|----------------------|--------|-----------------|
| Interconnexion HT/HT | 4 | 385 |
| Sources HT/HT | 16 | 673,27 |

V.3 Postes de distribution MT/BT

| Zone | Nombre de postes | | | Puissance installée kVA | | |
|-----------------------|------------------|------------|--------------|-------------------------|----------------|----------------|
| | H61 | Cabine | S/Total | H61 | Cabine | S/Total |
| Conakry | 799 | 658 | 1 457 | 125 008 | 251 765 | 376 773 |
| Centre de l'intérieur | 578 | 234 | 812 | 85 095 | 112 785 | 197 880 |
| TOTAL | 1 377 | 892 | 2 269 | 210 103 | 364 550 | 574 653 |

V.4 Longueurs des lignes de transport et de distribution par niveau de tension

| Niveau de tension (kV) | Longueur (km) | |
|------------------------|---------------|------------------|
| | Souterrain | Aérien |
| Réseau HT | | |
| 225 | | 232 |
| 110 | | 609 |
| 60 | 1,4 | 84,6 |
| 30 | | 232 |
| Total | 1,4 | 1 157,6 |
| Réseau MT | | |
| 30 | | 71,47 |
| 20 | 34,75 | 639,24 |
| 15 | | 169 |
| 6 | | 101 |
| Total | 34,75 | 980,71 |
| Réseau BT | | |
| 0,4 | | 2 667,225 |
| Total | 0 | 2 667,225 |

NB : La longueur BT est estimée en attendant l'expertise

VI. Activités

VI.1 Activités liées aux travaux de maintenance et d'entretien des équipements

VI.1.1 Production thermique

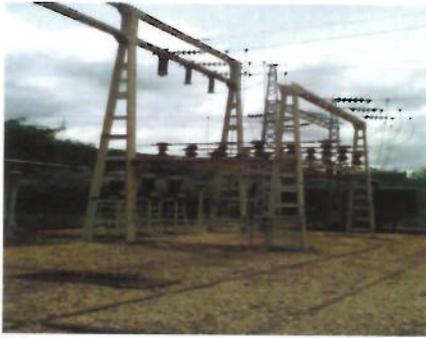
- Participation aux travaux d'expertise et de réhabilitation partielle des groupes des centrales de Kaloum 3 & 5 avec l'assistance technique de DIESEL EXPERT dont la contribution a été remarquable sur le plan de la formation et l'amélioration de la disposition des organes dans les salles des machines ;
- Amélioration de l'environnement de la centrale de Kaloum par le curage et le bétonnage des aires les plus polluées ;

VI.1.2 Production hydraulique

- Gestion de l'eau de la retenue de Garafiri pour assurer les essais de la centrale de Kaléta au mois de mai 2015. Il avait été enregistré à Garafiri au cours du remplissage de la saison pluvieuse en 2014, un déficit de 4 m d'eau ;
- Élaboration et mise en œuvre d'un programme de desserte au quotidien en fonction de la puissance disponible, la production hydraulique a été rationnée pour disposer d'une réserve d'eau afin de garantir les essais de Kaléta ;
- Participation et coordination des manœuvres des essais des groupes de la centrale de Kaléta sur le réseau EDG ;

VI.1.3 Réseaux de transport

- Suivi des projets de réhabilitation en cours :
 - réhabilitation des protections électriques avec MRI dans les postes HT/MT et centrales de Kaloum 3, Samou et Garafiri ;
 - remplacement et mise en service de nouvelles cellules ABB au poste 20kV de Kaloum ;
 - travaux de construction d'un dispatching national et d'un centre régional de conduite de Conakry ;
- Réhabilitation de l'ancienne ligne 110 kV pour l'alimentation du réseau de transport de Kaléta pour la période d'essai ;
- Intervention pour le transfert des départs des anciens postes sources aux nouveaux postes (Manéah, Matoto et Hamdallaye) construits dans le cadre du projet Kaléta ;
- Réception des travaux de mise à la terre des 96 pylônes et le poste 110 kV de Garafiri avec une mission mixte (prestataire KAMAB, DPT, DPE, Audit et DF) des tronçons : Garafiri – Linsan ; Linsan – Mamou et Linsan – Kindia ;
- Patrouilles de contrôle des lignes des systèmes Tinkisso, Kinkon, Garafiri, Samou, suivi des travaux d'élagage et correction des points faibles des lignes de transport du système interconnecté.

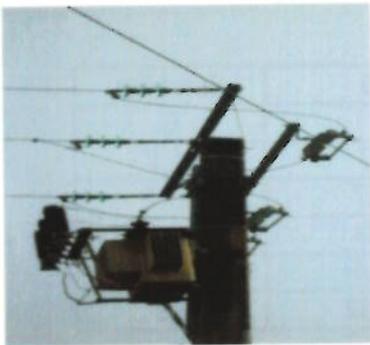


Réseau de transport

VI.1.4 Réseaux de distribution

Au cours de l'année 2015, les activités ont été entre autres :

- Campagne d'élagage de proximité du réseau de distribution ;
- Réalisation du départ Sangoyah (ex Tannerie) ;
- Elaboration d'un plan d'urgence d'amélioration du réseau de distribution ;
- Démarrage des travaux de réhabilitation du réseau de la commune de Matam ;
- Création de quatre (4) départs Taouya, Commandaya, Hafia et Concasseur dans le cadre de la mise en service du poste Hamdallaye ;
- Installation, essai et mise en service d'un onduleur de 15 kVA , d'un banc d'étalonnage pour le laboratoire de mesure de compteurs et formation du personnel ;
- Transfert des départs MT de Matoto de l'ancien poste au nouveau et ceux de la sous station 60/20kV de Manéah dans le cadre de la mise en service du poste Manéah 225 /110/20 kV ;
- Réalisation d'une ligne aérienne double terne pour les départs Enam et Lanseboundji en cours ;
- Renforcement de la ligne MT en 148 mm² du départ CBK de Matoto jusqu'à la cité CBK ;
- Réalisation des tronçons de ligne MT (148 mm²) Camélia-poste Belle vue marché et Jean Paul 2-cinéma Rogbane ;
- Participation aux travaux de raccordement et de mise en service des groupes de K-Energie ;
- Rétablissement du réseau d'éclairage public sur certains axes à Kaloum et à Dixinn (remplacement des câbles, contacteurs et horloges défectueux) ;
- Création de 03 nouvelles antennes de dépannage (Kissosso, Sonfonia et Kountia) ;
- Réception de 300 transformateurs 20/0,4, 15/0,4 et 6/0,4 kV de différentes puissances ;
- Engagement des travaux d'injection de 21 nouveaux postes MT/BT pour la correction des surcharges de l'amélioration de la fourniture de l'électricité ;



VI.2 Activités liées à la production d'énergie

La production brute d'énergie au cours de l'année 2015 y compris les achats d'énergie a été de **1 118 191 MWh** contre **712 465 MWh** en 2014, soit une forte hausse de **56,9%**. Cette augmentation est due essentiellement à la mise en service de la centrale de Kaléta.

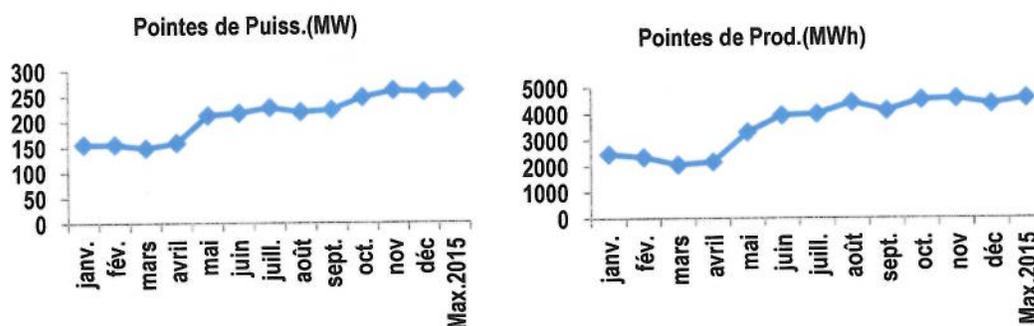
La production globale hors achats d'énergie est de **944 459 MWh** en 2015 contre **551 523 MWh** en 2014, soit une forte hausse de **71,2%**. Elle est due essentiellement à la mise en service de Kaléta au réseau.

Les achats d'énergie à Boké, Aggréko, Kaloum 1 et K-Energié ont été de **173 733 MWh** en fin 2015 contre **160 942 MWh** à la même période de 2014, soit une augmentation de **7,95%**. Cette hausse est essentiellement due à la production d'Aggréko et Kaloum 1.

La puissance maximale observée à la pointe a été de **260 MW** en 2015 qui a augmentée de **60,5%** par rapport à 2014 (**162 MW**). Elle a été observée le 19 novembre 2015 à 20 heures.

La production journalière maximale a été enregistrée au mois de novembre 2015. Elle est de **4578 MWh** contre **2470 MWh** en 2014, soit une forte hausse de **85,3%**. Cette augmentation est due essentiellement à la mise en service de Kaléta au réseau.

Les graphiques ci-dessous présentent les pointes de puissance et de production en 2015



En 2015, le taux d'alimentation pondéré a oscillé entre **38,25%** en avril et **95,88%** en décembre, soit une moyenne annuelle de **72,33%**.

Tableau N°2 : Achats d'énergie.

| ACHATS D'ENERGIE | 2014 | 2015 | Ecart (%) |
|------------------|----------------|----------------|------------|
| Fria | 0 | 0 | 0 |
| Boké | 1 389 | 1 697 | 22,2 |
| Aggreko | 159 553 | 83 687 | -47,5 |
| Kaloum 1 | - | 65 204 | |
| K-Energie | - | 23 144 | |
| Total | 160 942 | 173 732 | 7,9 |

Tableau N°3 : Production du parc d'EDG (hors achats d'énergie) entre 2014 et 2015

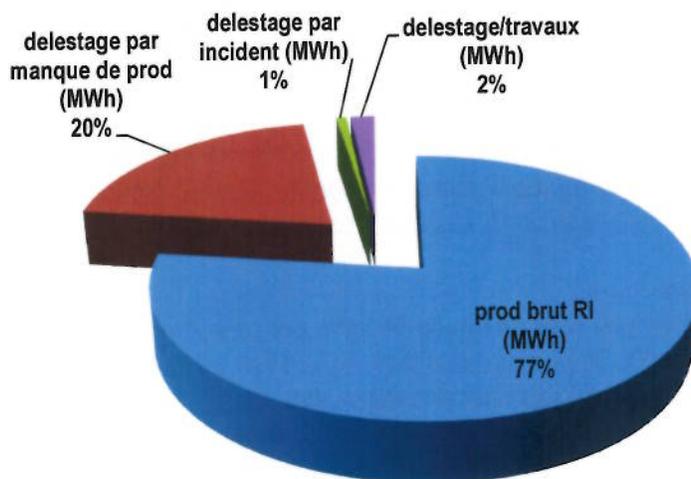
| Centrales | 2014 | 2015 | ECART | ECART |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | MWh | MWh | VALEUR | % |
| Réseau interconnecté | 536 194 | 928 127 | 391 934 | 73,10 |
| Hydraulique | 416 400 | 871 762 | 455 363 | 109,4 |
| Kaléta | | 503 679 | 503 679 | #DIV/0! |
| Garafiri | 251 918 | 200 152 | -51 767 | -20,55 |
| G. Chûtes | 94 114 | 90 946 | -3 168 | -3,37 |
| Donkéo | 57 042 | 61 672 | 4 630 | 8,12 |
| Banéah | 1,49 | 0 | -1 | -100,00 |
| Kinkon | 13 324 | 15313,27 | 1 990 | 14,93 |
| Thermique | 119 794 | 56 365 | -63 429 | -52,95 |
| Kipé | 79 | 0 | | |
| Kaloum 3 | 47 202 | 2 773 | -44 429 | -94,13 |
| Kaloum 5 | 72 513 | 53 592 | -18 921 | -26,09 |
| Réseau non interconnecté | 15 328 | 16 332 | 1 004 | 6,55 |
| Hydraulique | 9 418 | 8 808 | -610 | -6,48 |
| Tinkisso | 8 038 | 7 577 | -461 | -5,74 |
| Samankou | 690 | 1066 | 376 | 54,49 |
| Loffa | 690 | 165 | -525 | -76,09 |
| Capitales régionales | 5910 | 7 524 | 1 614 | 27,31 |
| Total | 551 522 | 944 459 | 392 937 | 71,25 |

Par ailleurs, la demande annuelle sur le réseau interconnecté au titre de l'exercice 2015 a été de **1 425 951 MWh** contre **1 320 955 MWh** en 2014, soit une augmentation de **104 996 MWh** correspondant à un taux de **7,9%**. L'énergie non distribuée sur le réseau interconnecté en 2015 a été de **325 788 MWh** contre **625 208 MWh** en 2014, soit une forte diminution de **299 420 MWh** correspondant à un taux de **47,9%**.

Tableau N°4 : Niveau de satisfaction de la demande par rapport à l'offre en 2015.

| Mois | Production brute R.I (MWh) | Production nette R.I (MWh) | Délestage par manque de prod. (MWh) | Délestage par incident (MWh) | Manœuvres/ Travaux (MWh) | Déficit total (MWh) | Demande (MWh) | Demande MWh/j |
|---------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------------|------------------------------|--------------------------|---------------------|----------------|---------------|
| Janvier | 65 036,17 | 64 296,54 | 53 398,89 | 520,80 | 815,25 | 54 734,94 | 119 771,11 | 3 863,58 |
| Février | 58 363,70 | 57 892,25 | 55 095,65 | 661,54 | 952,18 | 56 709,37 | 115 073,07 | 4 109,75 |
| Mars | 57 157,95 | 56 525,59 | 66 969,77 | 331,76 | 830,54 | 68 132,07 | 125 290,02 | 4 041,61 |
| Avril | 57 927,60 | 57 458,42 | 58 718,30 | 1 429,10 | 1 406,83 | 61 554,23 | 119 481,83 | 3 982,73 |
| Mai | 65 189,37 | 45 835,31 | 45 831,30 | 371,81 | 7 697,89 | 53 901,00 | 119 090,37 | 3 841,62 |
| Juin | 83 272,81 | 82 724,42 | 11 429,17 | 2 505,01 | 3 953,48 | 17 887,66 | 101 160,47 | 3 372,02 |
| Juillet | 109 370,83 | 109 133,72 | 0,00 | 1 530,00 | 2 645,00 | 4 175,00 | 113 545,83 | 3 662,77 |
| Août | 111 572,71 | 111 393,66 | 0,00 | 472,63 | 1 826,00 | 2 298,63 | 113 871,34 | 3 673,27 |
| Sept. | 109 792,55 | 109 620,73 | - | 640,90 | 1 180,00 | 1 820,90 | 111 613,45 | 3 720,45 |
| Oct. | 121 901,63 | 121 766,87 | - | 744,40 | 1 313,00 | 2 057,40 | 123 959,03 | 3 998,68 |
| Nov. | 129 296,23 | 129 169,25 | - | 310,50 | 1 051,00 | 1 361,50 | 130 657,73 | 4 355,26 |
| Déc. | 131 281,14 | 130 457,50 | - | 558,50 | 596,70 | 1 155,20 | 132 436,34 | 4 272,14 |
| Année | 1100162,69 | 1076274,26 | 291443,08 | 10076,95 | 24267,87 | 325788 | 1425951 | |

Figure N°3: satisfaction de la demande sur le RI en 2015



Contribution du réseau interconnecté

La production du réseau interconnecté hors achat d'énergie a été de **928 127 MWh** en 2015 contre **536 194 MWh** en 2014, soit une augmentation de **391 934 MWh** correspondant à un taux de **73,10%**.

Le taux de disponibilité des hydrauliques du réseau interconnecté a été de **56%** en 2015 contre **64,99%** en 2014, soit un recul de **8,94 points**. Il s'explique par le non respect du programme d'entretien majeur et du manque de pièces de rechange.

Toutefois, le financement de la réhabilitation des centrales hydrauliques a été obtenu auprès de la BEI.

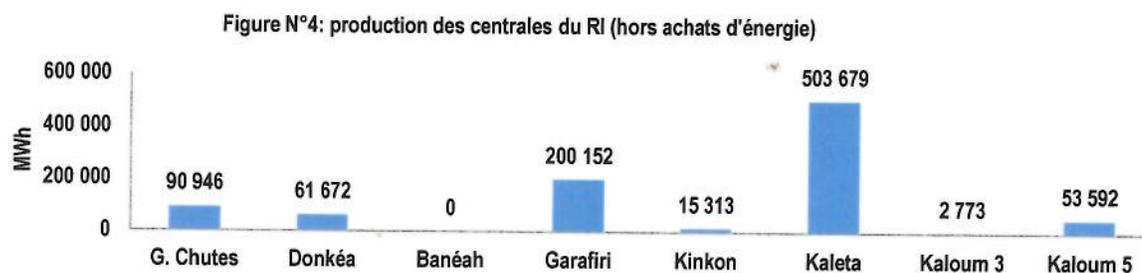


Tableau N°5 : Contribution de chaque type de centrale du réseau interconnecté en 2015

| | Réalizations- 2015 | | Prévisions- 2015 | |
|----------------------|--------------------|------------|------------------|------------|
| | Production | | Production | |
| | MWh | Part (%) | MWh | Part (%) |
| Kaléta | 503 679 | 50,71 | 565 500 | 46,36 |
| Samou | 152 618 | 15,36 | 203 888 | 16,71 |
| Garafiri | 200 152 | 20,15 | 251 476 | 20,62 |
| Kaloum 1 | 65 204 | 6,56 | 47 055 | 3,86 |
| Kinkon | 15 313 | 1,54 | 14 853 | 1,22 |
| Kaloum 3 et 5 | 56 365 | 5,67 | 137 034 | 11,23 |
| TOTAL | 993 331 | 100 | 1 219 806 | 100 |

Contribution des centres isolés

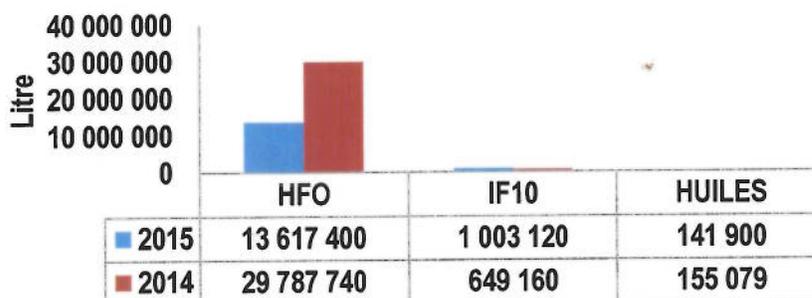
La production brute des centres isolés a été de **16 332 MWh** en 2015 contre **15 329 MWh** en 2014, soit une hausse de **6,5%**. Cette hausse est imputable à l'augmentation enregistrée dans la production des Capitales régionales et de Samankoun respectivement de 27,31%, et 54,49% par rapport à 2014.

Les consommations de combustibles

Les consommations en Mazout ont connu une forte baisse de 54,28% par rapport à l'exercice précédent en passant de 29 787 740 litres à 13 617 400 litres respectivement en 2014 et 2015. Cette baisse est due à l'indisponibilité de certains groupes de Kaloum et des Capitales régionales.

Celles d'IF10 ont connu une forte hausse de 54,5% en 2015 (1003120 litres) par rapport à 2014 (649 160 litres).

Figure N°5: consommation des combustibles



VII La qualité de Service

La qualité de service à la clientèle s'est nettement améliorée durant le second semestre de 2015, grâce à la contribution de la production de Kaléta sur la production totale (45%), et à la réhabilitation partielle des réseaux de distribution de Conakry (Kaloum, Matoto et Ratoma).

Aussi, la qualité de service vis-à-vis de la clientèle devrait s'améliorer avec l'arrivée de Kaloum 2, Kipé et la poursuite des projets PAESE et PREREC courant 2016.

VII.1 Déclenchements sur le système interconnecté

En 2015, nous avons enregistré **356** coupures générales contre **825** en 2014, soit une forte baisse de **56,8%** dues essentiellement à l'amélioration de la production par l'apport de Kaléta et aux travaux de réhabilitation des installations et du système de protection.

A noter que la durée moyenne annuelle d'interruption est de **11,29 mn** en 2015 contre **9,69 mn** en 2014, soit une augmentation de **16,51%**.

Temps moyen d'interruption par pannes (heures)

Il a été de **15 heures** en fin 2015 contre **21 heures** à la même période en 2015, soit une forte baisse de **28,57%**

Tableau N°8 : Déclenchements enregistrés en 2015

| Sources | Nombres | Poids (%) |
|----------------------------|------------|------------|
| Centrales hydroélectriques | 49 | 13,8 |
| Centrales thermiques | 67 | 18,8 |
| Réseau de transport | 46 | 12,9 |
| Réseau de distribution | 128 | 35,9 |
| Décharges atmosphériques | 49 | 13,8 |
| Surcharges | 0 | 0 |
| Autres causes | 17 | 4,8 |
| Total | 356 | 100 |

VII.2 Taux de desserte du réseau interconnecté

A fin 2015, le taux de desserte a été de **72,33%** contre **51,82%** en 2014, soit un gain important de **20,51 points**. Ce gain est dû essentiellement à la contribution de Kaléta.

VII.3 Délestage par insuffisance de production

En 2015, L'énergie non distribuée par manque de production a été de **291 443,08 MWh** contre **587 934 MWh** en 2014, soit une forte baisse de **50,4%**.

VII.4 Délestage par incidents sur le réseau interconnecté

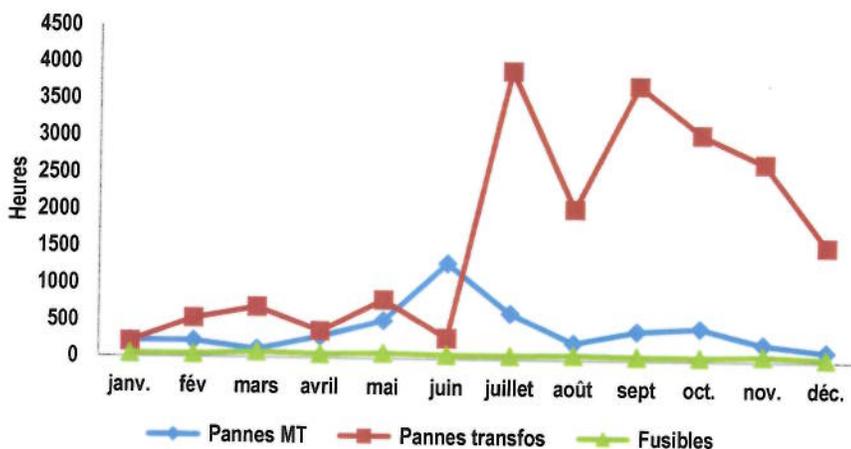
En 2015, L'énergie non distribuée suite aux incidents a été de **10076,95 MWh** contre **22 227 MWh** à la même période en 2014, soit une forte baisse de **54,66%**.

Cette diminution des incidents est due en majeure partie au renforcement du système de protection des installations

VII.5 Délestages suite aux travaux sur le réseau interconnecté

En 2015, l'énergie non distribuée suite aux travaux a été de **24267,87 MWh** contre **15 048 MWh** en 2014, soit une forte hausse de **61,27%**

Figure N°18: Evolution du nombre d'heures de pannes sur le réseau de distribution



VII.6 Délestages dus aux pannes

La saturation du réseau et la vétusté des équipements sont à l'origine de plusieurs pannes et perturbations qui diminuent la qualité de service à la clientèle et la quantité d'énergie distribuée.

1794 pannes ont été enregistrées en 2015 contre **1946** en 2014, soit une baisse de **7,8%**

VIII Activités Commerciales

VIII.1 Clientèle

Le nombre d'abonnés en 2015 est de 277 558 clients dont (200 304 à Conakry et 77 254 à l'Intérieur) contre 281 552 clients dont (186 539 à Conakry et 95 013 à l'Intérieur) en 2014, soit une diminution de 3 994 clients correspondant à un taux de **1,4%**.

VIII.2 Facturation d'énergie

La facturation d'énergie est passée de **581 771 MWh** dont (436 058 MWh à Conakry et 145 712 MWh à l'Intérieur) en 2014 à **758 484 MWh** dont (547 690 MWh à Conakry et 210 794 MWh à l'Intérieur) en 2015, soit une augmentation de **176 714 MWh** correspondant à un taux de **30,37%**.

La facturation de l'administration représente 15% du total de l'énergie facturée en 2015

Figure N°6: Répartition de l'énergie facturée par niveau de tension

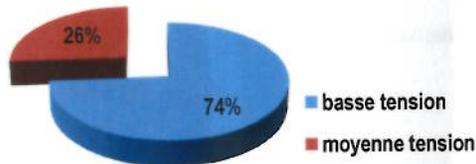
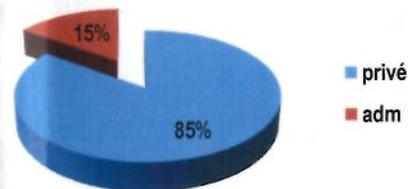


Figure N°7: Répartition de l'énergie facturée par type d'abonnés



VIII.3 Vente d'énergie par catégorie

La vente globale de l'année 2015 se chiffre à 614 538 922 kGNF (462 208 000 kGNF à Conakry et 152 330 922 kGNF à l'Intérieur) dont 369 172 850 kGNF pour les privés et 245 366 072 kGNF pour l'administration. Elle a augmenté de 7,4% par rapport à 2014 (527 166 517 kGNF)

Figure N°8: Répartition de la vente d'énergie par type d'abonnés

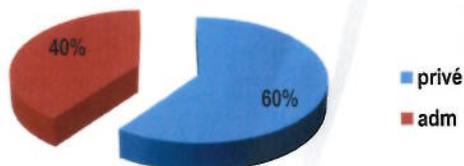
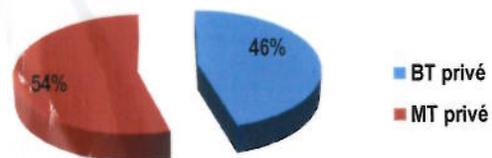


Figure N°9: Répartition de la vente privé par niveau de tension



Au cours de l'année 2015, le taux de facturation est passé de **81,7%** en 2014 à **67,8 %** en 2015, soit une diminution de **13,9 points**

Cette diminution est due principalement à l'application des mesures correctives (la résiliation des comptes inactifs, la suppression des zones doubles entre agences et la suppression des références inexistantes sur le terrain).

Quant au taux d'encaissement d'énergie, il est passé de **75%** en 2014 à **66%** en 2015, soit un recul de **9 points**.

Au cours de cette même année, le taux de productivité est passé de **61%** en 2014 à **45%** en 2015, soit un recul de **16 points**.

VIII.4 Vente d'énergie par niveau de tension

La vente réalisée en basse tension s'élève à **291 156 425 kGNF** en 2015 contre **235 446 238 kGNF** en 2014, soit une forte hausse de **23,7%**.

Quant à la moyenne tension, elle est passée de **291 720 279 kGNF** en 2014 à **323 382 497 kGNF** en 2015, soit une hausse de **10,9%**

Evolution du prix moyen de vente de l'électricité entre 2011 et 2015 et Poids des ventes des agences et districts (GNF/KWh) en 2015.

Figure N°10: Evolution du prix moyen de vente Gnf/MWh

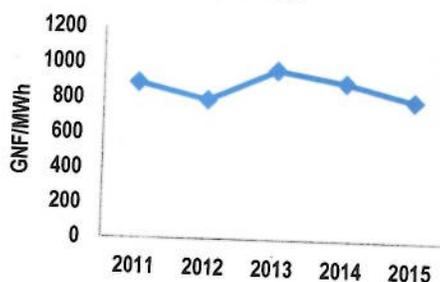


Figure 11: Poids des ventes par Zone



IX Gestion des Ressources Humaines

Le personnel permanent de l'EDG est passé de **1 623** à **1 664** respectivement en 2014 et 2015; soit une hausse de **2,5 %**.

Quant à l'effectif inscrit, il a été de **1664** en 2015 contre **1756** en 2014, Soit une diminution de **5,2 %**

IX.1 Répartition du personnel actif payé par catégorie socio professionnelle

A fin 2015, l'effectif actif payé par catégorie socio professionnelle est réparti comme suit : **366** cadres, **788** agents de maîtrise et **458** agents d'exécution ; soit un total de **1612**.

Dans l'ensemble, on observe une régression des effectifs comme suit :

- **8,04%** au niveau des cadres ;
- **6,19%** au niveau des agents de maîtrise ;
- **7,66%** au niveau des agents d'exécution

Figure N°12: Répartition de l'effectif actif payé par catégorie socio professionnelle en 2014

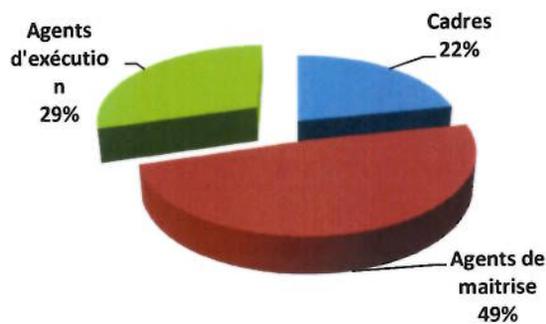
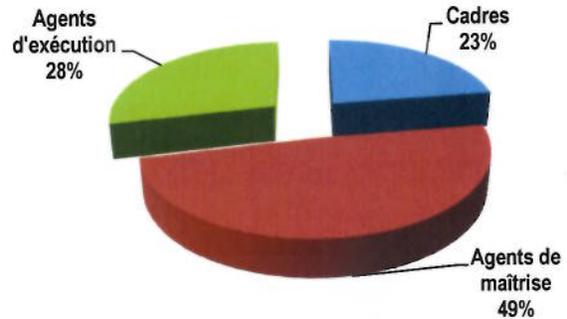


Figure N°13: Répartition de l'effectif actif payé par catégorie socio professionnelle en 2015



IX.2 Mouvements du personnel

Au cours de l'année 2015, **7** personnes ont été recrutées contre **2** en 2014, soit une forte augmentation de **250%**.

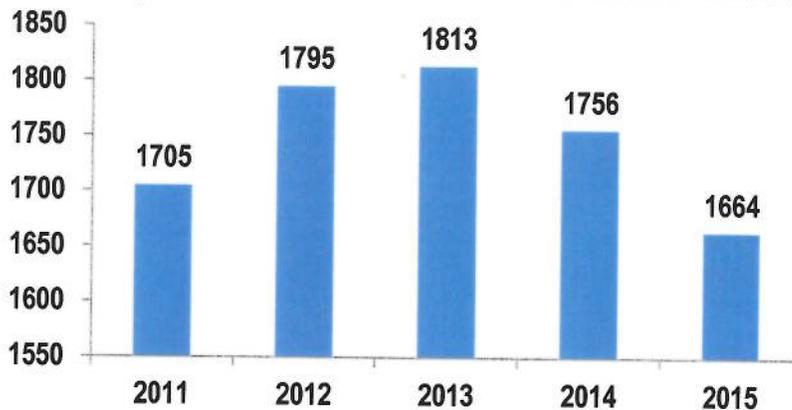
Au cours de cette année, **37** employés ont bénéficié de leur droit à la retraite ; on a aussi enregistré :

- 26 décès;
- 02 disponibilités ;
- 24 Suspensions;
- 00 Promotions;
- 103 Mutations;
- 00 fin de contrat ;
- 02 reprises de service;
- 00 permutations ;
- 02 Licenciements ;
- 00 démission ;

IX.3 Age du personnel et par sexe

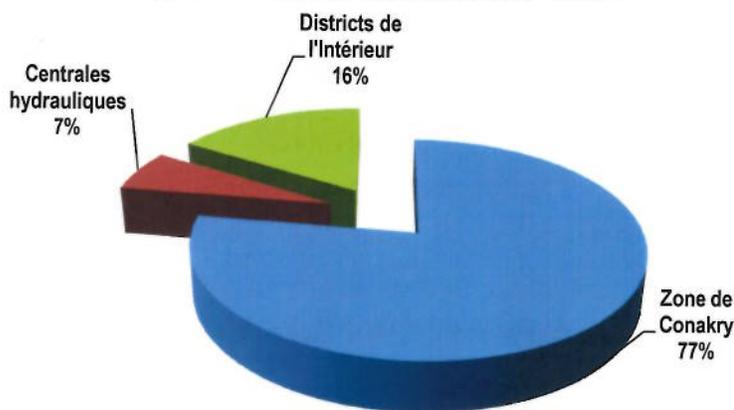
Le personnel payé est composé de **1337** hommes et de **295** femmes, soit un rapport de masculinité de (Nombre d'hommes pour 100 femmes) de **453%** La plus grande partie du personnel est âgée de **36 à 65** ans.

Figure 14: Evolution de l'effectif inscrit de l'EDG de 2011 à 2015



IX.4 Répartition spatiale du personnel

Figure N°15: Répartition spatiale de l'effectif en 2015



IX.5 Affaires sociales :

Dans le cadre des affaires sociales, plusieurs actions ont été réalisées :

- Au titre du pèlerinage, 2 Chrétiens ont effectué le voyage en Italie pour un coût de **123 407 214 GNF** comme frais de pèlerinage et de subsistance.
- Au titre des assistances (Naissances, Mariages et Baptêmes), un montant de **168 300 000 GNF** a été payé;
- Au titre des assistances décès Employés/Ascendants et conjoints, un montant de **96 000 000 GNF** a été payé ;

- Au titre des paiements des primes hors salaire, un montant de **2 976 850 000 GNF** a été payé aux employés et à leurs ayants droit et concerne :
 - Prime de pâques : **661 600 000 GNF** ;
 - Prime de ramadan : **660 000 000 GNF** ;
 - Prime de Tabaski : **658 000 000 GNF** ;
 - Prime de scolarité ; **997 250 000 GNF**.

IX.6 Soins médicaux :

Dans le cadre des soins médicaux :

- **13886** consultations ont été délivrées aux travailleurs et à leurs familles;
- **4** évacuations sanitaires de l'intérieur à Conakry ont été enregistrées;
- **7** évacuations sanitaires de Conakry pour l'extérieur
- **104** hospitalisations du personnel dans des Cliniques et CHU ont été répertoriées;
- **7739** examens médicaux ont réalisés en faveur des employés et

IX.7 Conditions de travail et de sécurité :

Durant l'année 2015, on a enregistré **16** cas d'accident de travail contre **15** en 2014, soit une légère augmentation de **6,7%**.

X Données financières et comptables

X.1 En termes d'encaissements

Au titre de l'année 2015, les encaissements annuels (**énergie, subvention et autres**) de l'EDG ont été de **916 202 186 871 GNF** et se composent comme suit :

- **Agences de Conakry** : elles ont réalisé **102,960 milliards** d'encaissement en 2015 contre **71,935 milliards** en 2014, soit une augmentation de **43,13%**. Ce montant représente **11,23%** de l'ensemble des encaissements annuels.
- **Service plus** : Il a encaissé **139,822 milliards GNF** en 2015 contre **78,587 milliards** en 2014, soit une augmentation de **77,92%** par rapport à 2014 et représente **15,26%** des encaissements annuels.
- **Districts** : Ils ont réalisé un encaissement de **94,274 milliards GNF** en 2015 contre **62,820 milliards GNF** en 2014, soit une augmentation de **50,07%** par rapport à 2014 et représente **10,2%** des encaissements annuels.
- **Financement extérieur (Finex)** : Elles sont de l'ordre de **222,569 milliards GNF** en 2015 contre 0 GNF en 2014, et représentent **24,3%** des encaissements annuels.
- **Autres recettes** : Elles sont de l'ordre de **297,581 millions GNF** en 2015 contre **3,659 milliards GNF** en 2014, soit une forte baisse de **91,87%** et représentent **0,032%**
- **Etat** : **356,277 milliards GNF** en 2015 contre **649,199 milliards GNF** en 2014, soit une forte baisse de **45,12%** et représentent **38,9%** des encaissements annuels. Ces **356,277 milliards GNF** de l'Etat sont composés de **251,277 milliards GNF** de subvention et de **105 milliards GNF** de consommation d'électricité (paiement de facture).

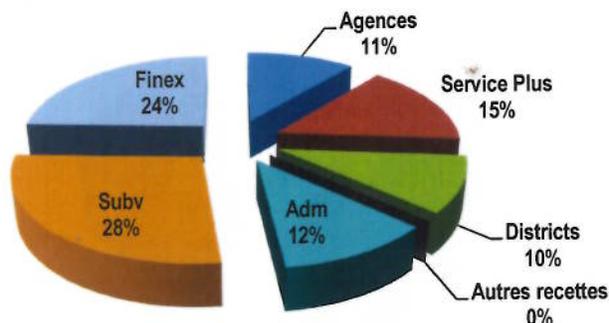
De manière générale, l'EDG a encaissé (énergie, subvention, finex et autres recettes) au titre de l'exercice 2015 **916 202 186 871 GNF** contre **866 203 747 374 GNF** en 2014, soit une augmentation de **5,77%** par rapport à 2014.

Cette année, **36,82%** des encaissements ont été réalisés sur les privés ;
11,46% des encaissements ont été réalisés sur les factures d'électricité de l'Administration ;
27,43% des encaissements ont été réalisés sur la subvention d'exploitation accordée par l'Etat ;
24,29% des encaissements ont été réalisés sur les financements extérieurs.

Tableau N°6 : Encaissements

| Centre | Encaissements | | Écarts | |
|-----------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-------------|
| | Année 2014 | Année 2015 | Valeur | % |
| Agences | 71 935 168 745 | 102 960 982 625 | 31 025 813 880 | 43,13 |
| Service Plus | 78 587 746 674 | 139 822 891 337 | 61 235 144 663 | 77,92 |
| Districts | 62 820 963 200 | 94 274 198 286 | 31 453 235 086 | 50,07 |
| Autres recettes | 3 659 872 755 | 297 581 760 | -3 362 290 995 | -91,87 |
| Administration | 180 000 000 000 | 105 000 000 000 | -75 000 000 000 | -41,66 |
| Subvention | 469 199 996 000 | 251 277 313 000 | -217 922 683 000 | -46,45 |
| Finex | 0 | 222 569 219 863 | 222 569 219 863 | |
| Totaux | 866 203 747 374 | 916 202 186 871 | 49 998 439 497 | 5,77 |

Figure N°16: Répartition des encaissements



X.2 En termes de décaissements

Au titre de l'année 2015, les décaissements annuels de l'EDG sont de **867 925 431 736 GNF** et concernent les dépenses par nature suivantes:

X.2.1 Les Combustibles d'exploitation :

Pour un coût annuel de **385,760 milliards GNF** en 2015 contre **487,791 milliards GNF** en 2014, soit une diminution de **102,031 milliards GNF** correspondant à un taux de **- 21%**.

Cette baisse est due essentiellement à la fin de contrat de location de puissance avec Aggréko. Les décaissements au titre des combustibles d'exploitation représentent **44 %** des décaissements annuels.

X.2.2 Le Personnel :

Les dépenses liées aux salaires et aux traitements du personnel se chiffrent à **100,039 milliards GNF** en 2015 contre **77,106 milliards GNF** en 2014, soit une augmentation de **22,932 milliards GNF** par rapport à 2014 correspondant à un taux **30 %**, et représentent **12 %** des dépenses annuelles

X.2.3 Les Investissements :

Au titre des investissements de 2015, EDG a dépensé un montant de **63,625 milliards GNF** contre **31,333 milliards** en 2014, soit une augmentation de **32,292 milliards GNF** par rapport à 2014 correspondant à un taux de **103%**, et représentent **7 %** de décaissements annuels

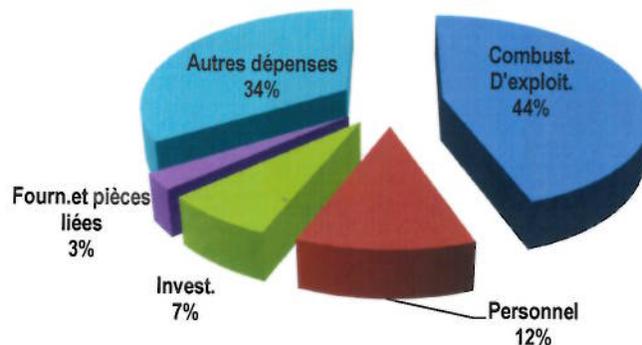
X.2.4 Les Fournitures et pièces liées :

Les dépenses effectuées pour celles-ci en 2015 sont de l'ordre de **23,711 milliards GNF** contre **28,241 milliards GNF** en 2014, soit une diminution de **4,53 milliards GNF** par rapport à 2014 correspondant à un taux de **-16 %**, et représentent **3 %** de décaissements annuels.

X.2.5 Autres dépenses :

Au titre de l'année 2015, l'EDG a dépensé un montant de **294,788 milliards GNF** contre **251,105 milliards GNF** en 2014, soit une augmentation de **43,683 milliards GNF** par rapport à 2014 correspondant à un taux **17 %**, et représentent **34 %** des dépenses annuelles.

Figure N°17: Dépenses par nature à fin décembre 2015



Ces dépenses concernent :

- 29,425 milliards GNF pour sous-traitances et prestations de service ;
- 119,580 milliards GNF de remboursement d'échéances emprunts ;
- 2,988 milliards GNF de publicités et relations publiques ;
- 36,621 milliards GNF de remboursement d'arriérés fournisseurs ;
- 1,200 milliards GNF de remboursement d'arriérés de cotisations à la CNSS;
- 1,925 milliards GNF de charges liées aux locaux ;
- 20,069 milliards GNF de charges financières ;
- 3,546 milliards de GNF pour les déplacements, missions et réceptions ;
- 2,882 milliards GNF de charges liées aux véhicules ;
- 9,827 milliards GNF de rémunération d'intermédiaire et conseils ;
- 3,141 milliards GNF de fournitures de bureaux et informatiques ;
- 5,399 milliards GNF d'impôts et taxes
- 56,993 milliards GNF d'achats d'énergie ;
- 0,003 milliards GNF remboursement avance sur consommation ;
- 0,290 milliards GNF étude recherche et documentation
- 0,626 milliards GNF Radio et télécommunication ;
- 0,273 milliards GNF autres charges

Tableau N°7 : Dépenses par nature

| Rubrique | Décaissements 2014 | Décaissements 2015 | Écart en Valeur | Écart en% |
|------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|--------------|
| Combustibles d'exploitation. | 487 791 875 405 | 385 760 040 523 | -102 031 834 882 | -21 |
| Personnel | 77 106 845 574 | 100 039 109 743 | 22 932 264 169 | 30 |
| Investissements | 31 333 256 292 | 63 625 972 625 | 32 292 716 333 | 103 |
| Fournitures et pièces liées | 28 241 907 238 | 23 711 778 526 | -4 530 128 712 | -16 |
| Autres dépenses | 251 105 266 923 | 294 788 530 319 | 43 683 263 396 | 17 |
| Totaux | 875 579 151 432 | 867 925 431 736 | -7 653 719 696 | -0,87 |

XI Activités liées aux études et travaux

Ces activités ont été réalisées par la Direction des Etudes et Travaux à travers ses différents Départements et se résument comme suit :

1. Département Etudes et Planification

Au cours de l'année 2015, ce département a réalisé des activités ci-après :

- Elaboration des schémas des postes suivants :
60/20 KV de Kipé, 110KV des Grandes chutes, 110/15 KV de Kindia ,110/15 KV de Donkéo, 15 KV de Banéah, 110/30 KV de Mamou et 110/20 KV de Garafiri ;
- Finalisation de l'étude d'électrification de Télémélé ;
- Répartition de l'énergie livrée aux agences commerciales et districts du système interconnecté pour le mois de novembre 2015 ;
- Projection de la pointe de charge du poste Kaloum en vue de l'étude des possibilités de raccordement de charges de BOLORE au J/B de Kaloum.
- Collecte et mise à jour des données de gestion de l'EDG ;
- Elaboration du rapport annuel d'activités EDG 2014 ;
- Elaboration du rapport d'activités du premier semestre 2015 de l'EDG ;
- Elaboration du rapport succinct d'activités à fin Octobre 2015 de l'EDG.

2. Département Travaux

Au cours de l'année 2015, ce département a réalisé des activités ci-après :

- Ingénierie et supervision des travaux portant sur la restructuration des réseaux de distribution dans le cadre du programme d'urgence pour la ville de Conakry et les villes de l'intérieur ;
- Participation à des réunions de travail à la mission résidente de la Banque Mondiale à Conakry dans le cadre de la mise en œuvre d'un système de suivi et évaluation du secteur de l'énergie ;
- Analyse et approbation des études détaillées et partielles du projet de réhabilitation des réseaux de distribution des 26 préfectures portant sur les villes de Fria, Kindia, Siguiri, Mandiana et Kouroussa ;
- Supervision des travaux de renforcement et expertise technique de l'installation des équipements (transformateurs 2x25 MVA, transformateur de courant, transformateur de tension,...) au poste source de Kipé ;
- Réunions techniques avec Conakry terminal (BOLORE) pour la validation de l'avant-projet détaillé (APD) dans le cadre des travaux de construction d'une ligne dédiée ;
- Supervision des travaux de délocalisation et de relocalisation des départs souterrains MT de Port bananier et de l'antenne du poste MT/BT de RUSSAL situés dans l'emprise de la voie ferrée ;
- Expertise de délocalisation des lignes MT dans les emprises des carrefours de hamdallaye, Barry Déflandre et Cosa ;
- Validation du Plan de distribution MT/BT de Dabola et Coyah dans le cadre du projet de 26 préfectures.