

Rapport Annuel 2023



ELECTRICITE
DE GUINÉE



ÉLECTRICITÉ DE GUINÉE (EDG-SA)

Cité chemin de fer, Kaloum - Conakry

République de Guinée - Tél. : +224 626 11 11 11

infos@edg.com.gn – www.edg.com.gn

SOMMAIRE

03

EDG-SA EN BREF

AVANT-PROPOS
MOT DU DG
LISTE DES ABREVIATIONS
INFOS GENERALES
GOUVERNANCE
PERFORMANCE 2023
FAITS MARQUANTS 2023
QUALITE, SECURITE ET ENVIRONNEMENT

16

INFRASTRUCTURES & EXPLOITATION RESEAUX

PARC DE PRODUCTION
PRODUCTION ET ACHATS D'ENERGIE
TRANSPORT D'ENERGIE
DISTRIBUTION D'ENERGIE

29

ACTIVITES COMMERCIALE ET FINANCIERE

QUELQUES CHIFFRES CLES
PARC ABONNES
ENERGIES PRODUITE & FACTUREE
VENTE D'ENERGIE & ENCAISSEMENTS
PRIX MOYEN DU KILOWATTHEURE

39

PROJETS & INVESTISSEMENTS

FINANCEMENT BAILLEURS
FINANCEMENT BND
FINANCEMENT FONDS PROPRES EDG
SUIVI EXECUTION PROJETS
SUIVI DECAISSEMENTS PROJETS

45

FONCTIONS SUPPORTS

BILAN SOCIAL
AUDIT ET CONTROLE DE GESTION
ACHATS ET LOGISTIQUES
AFFAIRES JURIDIQUES ET CONTENTIEUX

54

ANNEXES

I. EDG-SA EN BREF

A. AVANT-PROPOS :

Dans un contexte de défis climatiques et économiques sans précédent, nous avons su faire preuve d'agilité et d'adaptation. Nos équipes ont travaillé sans relâche pour maintenir la continuité de nos services tout en gardant en objectif d'apporter de façon soutenue une réponse face à chaque situation que connaîtra notre entreprise. Ces efforts nous ont permis non seulement de répondre aux besoins immédiats de nos clients, aussi d'amoindrir le risque et les impacts de notre système énergétique basé à 80% sur la production hydraulique.

Nous avons investi et soutenu des projets de réhabilitation des sources de production propres à notre entreprise (Grandes chutes, Donkéa et Banéah). Face à l'urbanisation galopante, nous avons essayé d'étendre notre réseau de distribution à travers de nouvelles injections afin de rendre accessible l'électricité dans le périmètre urbain et des villes à l'instar de Tougué, Koubia, Lelouma ont connu une reprise de la fourniture en électricité et celle de Mali Yembérin a bénéficié d'une électricité issue du projet d'interconnexion sous-régionale OMVG.

En outre, l'efficacité de notre réseau reste un défi en continu pour tous les acteurs du secteur de l'électricité en Guinée. Malgré certaines initiatives pour soutenir la transition énergétique et contribuer positivement à la lutte contre le changement climatique à travers une campagne de reboisement engagée par le Président de la République, le Général de Corps d'Armée Mamadi DOUMBOUYA, nous avons enregistré une baisse de la pluviométrie et par conséquent le niveau d'eau requis pour traverser la période de l'étiage n'a pas été atteint.

Par ailleurs, en décembre 2023, le pays a enregistré une explosion du dépôt principal de carburant et face à cet évènement malheureux, EDG était contraint de faire recours à toutes les sources de production thermiques et hydrauliques disponibles pour rassurer et réduire la psychose sociale conformément aux directives de la cellule de gestion de la crise mise en place par le gouvernement guinéen à cet effet.

En somme, avec l'amélioration de nos infrastructures et le renforcement de la communication avec la population, nous avons réussi à répondre à certaines attentes croissantes et éviter ainsi une interruption de la fourniture en électricité.

B. MOT DU DIRECTEUR GENERAL :

Chers lecteurs, l'année 2023 a été marquée par la mise en œuvre des orientations stratégiques du gouvernement du CNRD. Nous partageons ici les réalisations et progrès accomplis. EDG SA avec l'appui des partenaires techniques et financiers a investi dans les projets de réhabilitation de sources de production et étendu notre réseau de distribution pour rendre l'électricité accessible dans de nouvelles zones.

Ce rapport reflète notre engagement opérationnel et notre recherche constante de solutions pour une meilleure satisfaction de la clientèle. L'année qui s'est écoulée, a été marquée par des défis et des opportunités uniques.

Nos efforts se sont concentrés sur trois axes principaux : le renforcement des infrastructures électriques, l'amélioration de la qualité des services et la satisfaction de la clientèle, ainsi que le renforcement des capacités organisationnelles et des performances financières.

Nous remercions tous nos collaborateurs, partenaires et clients pour leur soutien indéfectible et leur confiance. Car les réalisations de cette année n'auraient pas été possibles sans leur collaboration et engagement, ainsi que le soutien continu de l'État à travers le Ministère de l'Energie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures, et celui de l'Économie et des Finances. Ensemble, nous continuons à tirer les leçons du passé et à poser les bases d'un avenir prometteur.

Je vous en souhaite une bonne lecture.



Laye Sekou CAMARA

Directeur Général

C. LISTE DES ABRÉVIATIONS :

| | |
|--------|---|
| EDG-SA | Electricité de Guinée |
| CIE | Compagnie Ivoirienne d'Electricité |
| CLSG | Côte d'Ivoire, Libéria, Sierra Léone et Guinée |
| OMVG | Organisation pour la Mise en Valeur du fleuve Gambie |
| WAPP | West Africa Power Pool |
| ACGP | Administration et Contrôle des Grands Projets |
| MEHH | Ministère de l'Energie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures |
| MEF | Ministère de l'Economie et des Finances |
| SAIFI | Nombre des interruptions |
| SAIDI | Nombre de coupures |
| MW | Mégawatt |
| GW | Gigawattheures |
| GWh | Gigawattheures |
| KWh | Kilowattheures |
| KVA | Kilovoltampère |
| BT | Basse Tension |
| MT | Moyenne Tension |
| HT | Haute Tension |
| MVA | Méga voltampère |
| HTB2 | Très haute tension |
| HTB | Haute tension B supérieur à 50 kV ; |
| HTA | Haute tension A de 1 kV à 50 kV . |
| O&M | Opérations et Maintenance |
| VER | Volet Electrification Rurale |
| GNF | Guinée Nouveau Franc |
| MGNF | Million Guinée Nouveau Franc |
| MdGNF | Milliard Guinée Nouveau Franc |
| IPP | Producteurs Indépendants d'énergie |
| BAD | Banque Africaine de Développement |
| BID | Banque Islamique de Développement |
| AFD | Agence Française de Développement |
| UE | Union Européenne |
| BEI | Banque Européenne d'Investissement |
| BM | Banque Mondiale |
| FINEX | Financement Extérieur |
| BND | Budget National de Développement |
| RIC | Réseaux Interconnectés Conakry |
| RNI | Réseaux non Interconnectés |
| CCI | Centrales Centres de l'Intérieur |
| PPA | Contrat d'Achat d'Energie |

D. INFOS GENERALES :

1. Activités Industrielles :

| | Unité | Année 2022 | Année 2023 | Ecart (%) |
|--|--------|-----------------|-----------------|--------------|
| Puissance Installée | | | | |
| Hydraulique EDG | MW | 122,05 | 80,10 | -34,37 |
| Thermique EDG | MW | 180,46 | 201,70 | 11,77 |
| Hydraulique Producteurs Indépendants | MW | 690,00 | 690,00 | 0,00 |
| Thermique Producteurs Indépendants | MW | 267,97 | 281,30 | 4,97 |
| Total | | 1 260,48 | 1 253,10 | -0,59 |
| Energie produite | | | | |
| Hydraulique EDG(RIC+TINKISSO) | GWh | 304,00 | 219,50 | -27,80 |
| Thermique EDG (RIC) | GWh | 94,00 | 211,50 | 125,00 |
| Thermique EDG (CCI) | GWh | 56,00 | 60,10 | 7,32 |
| Hydraulique Producteurs Indépendants | GWh | 2 634,00 | 3 117,60 | 18,36 |
| Thermique Producteurs Indépendants | GWh | 156,80 | 113,10 | -27,87 |
| Achat d'énergie avec la CIE | GWh | 19,40 | 37,40 | 92,78 |
| Total | | 3 264,20 | 3 759,20 | 15,16 |
| Transport | | | | |
| Energie nette (RIC) | GWh | 3 142,00 | 3 589,10 | 14,23 |
| Energie recue (RIC) | GWh | 2 975,00 | 3 351,00 | 12,64 |
| Pertes transport RIC | % | 5,33 | 6,60 | 23,83 |
| Combustibles | | | | |
| Mazout(HFO) | Tonnes | 53 330,00 | 64 944,00 | 21,78 |
| Donnees des Reseaux Electriques | | | | |
| Haute Tension (ligne de transport) | Km | 1 591,38 | 1 591,38 | 0,00 |
| SAIDI | Hrs | 126,00 | 165,38 | 31,25 |
| SAIFI | Nbre | 132,00 | 177,00 | 34,09 |
| Ressources Humaines | | | | |
| Nombre d'employes Inscrits | Nbre | 1 463,00 | 1 383,00 | -5,47 |
| Nombre d'heures de formation | Nbre | 355,00 | 494,30 | 39,24 |

2. Activités commerciales et financières ¹:

| | Unité | Année 2022 | Année 2023 | Ecart (%) |
|----------------------------------|----------------|------------|------------|-----------|
| Donnees Commerciales | | | | |
| Energie Produite | GWh | 3 244,00 | 3 338,00 | 2,90 |
| Energie Facturee | GWh | 1 943,00 | 2 241,00 | 15,34 |
| Taux de facturation | % | 60,00 | 59,10 | -1,50 |
| Prix moyen | GNF/KWh | 849,00 | 881,00 | 3,77 |
| Energie vendue privés | MGNF | 1 734,00 | 1 939,00 | 11,82 |
| Energie vendue administration | MGNF | 275,00 | 329,70 | 19,89 |
| Encaissement Total | MGNF | 1 268,00 | 1 497,90 | 18,13 |
| Encaissement Privés | MGNF | 1 087,00 | 1 328,00 | 22,17 |
| Encaissement Administration | MGNF | 181,00 | 169,90 | -6,13 |
| Taux d'encaissement | % | 63,00 | 66,00 | 4,76 |
| Nombre de Client Privés | Nbre | 675 481,00 | 683 673,00 | 1,21 |
| Nombre de Clients Administration | Nbre | 5 698,00 | 5 292,00 | -7,13 |
| Taux d'abonnés au compteurs | % | 20,00 | 28,90 | 44,50 |
| Taux d'abonnés au forfait | % | 80,00 | 71,10 | -11,13 |
| Donnees financieres | | | | |
| Chiffre d'Affaires (HT) | MGNF | 2 045,00 | 2 007,63 | -1,83 |
| Subvention d'exploitations | MGNF | 2 849,60 | 3 200,00 | 12,30 |
| Charges d'exploitations | MGNF | 4 649,00 | 5 526,00 | 18,86 |
| Resultats d'exploitations | MGNF | -377,00 | 112,00 | -129,71 |
| Resultat financier | MGNF | 10,00 | ND | - |
| Investissement EDG | MGNF | 450,00 | 321,00 | -28,67 |
| Cout de revient du KWh | GNF/KWh | 2 300,00 | 1 800,00 | -21,74 |

¹ Les données financières 2023 sont provisoires

E. GOVERNANCE :

CONSEIL D'ADMINISTRATION MEMBRES

- Ismaël **KEITA**, Président du Conseil d'Administration
- Alhousseine **KABA**
- Sékou Ahmed **KEÏTA**
- Mohamed Mankona **YATTARA**
- Alpha Oumar **CAMARA**
- Abdoulaye **TOURÉ**
- Ahmed Karifa **DIAWARA**
- Ibrahima **DIANÉ**
- Ousmane Tanou **DOUKOURÉ**
- Bambo **SYLLA**
- Alpha Oumar **BARRY**

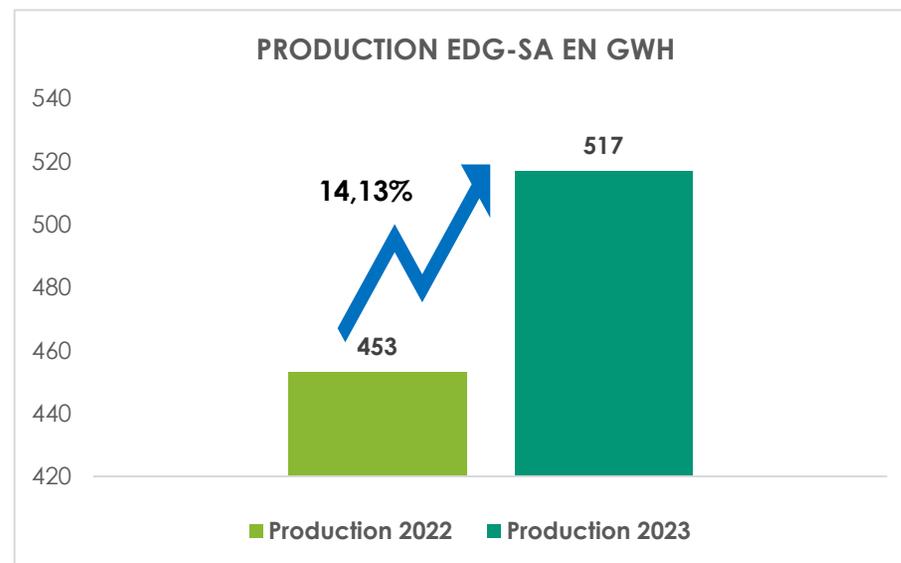
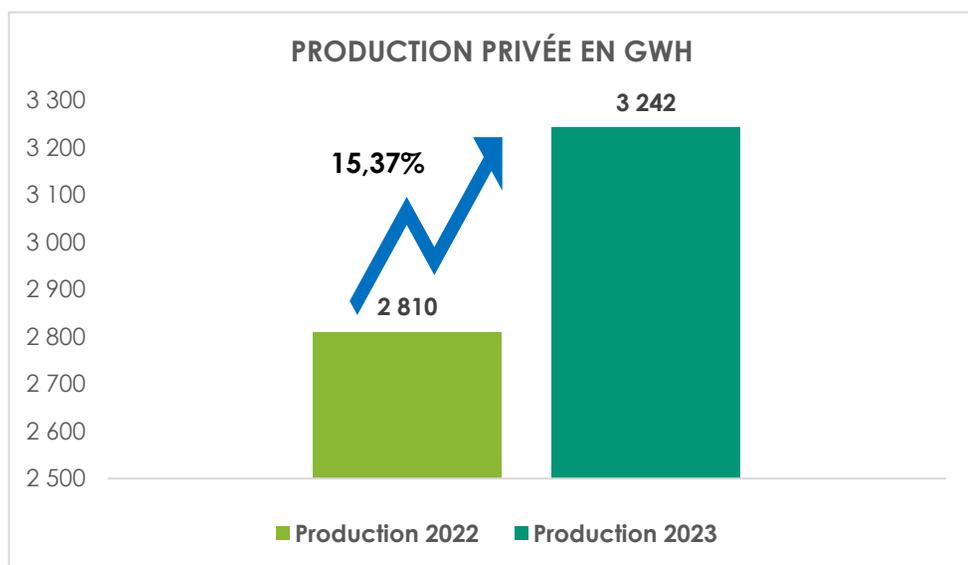
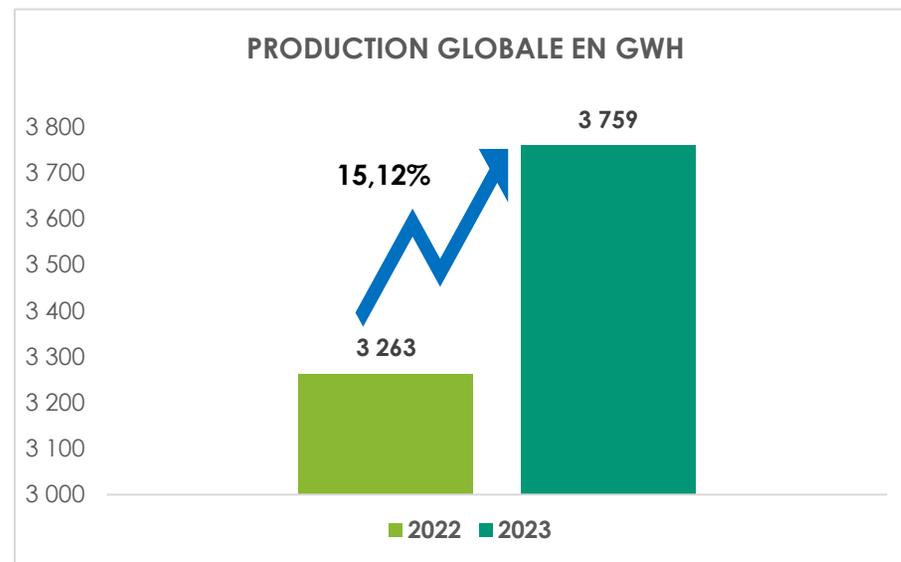
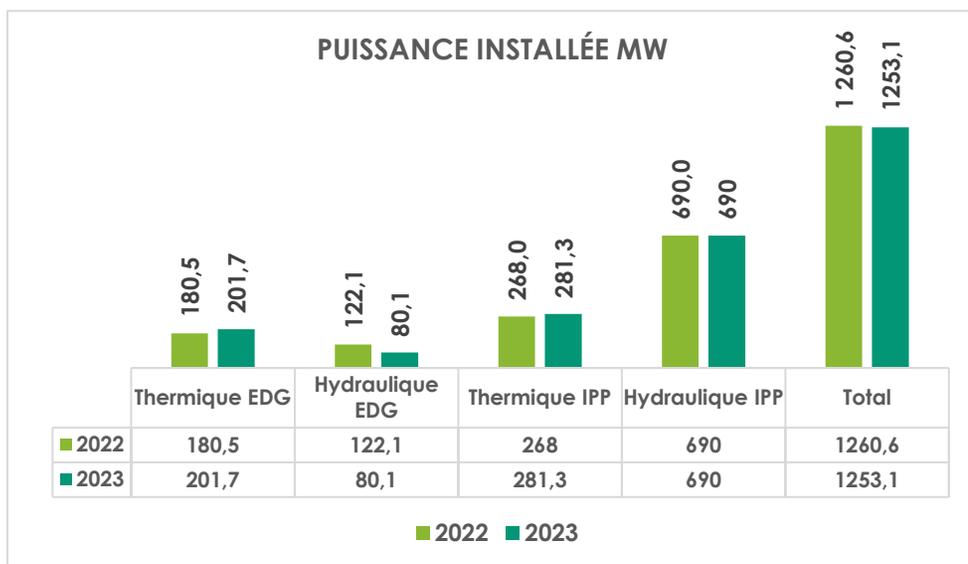
COMITÉ DE DIRECTION MEMBRES

- | | |
|--------------------------------|--|
| • Laye Sékou CAMARA | Directeur Général |
| • Fodé SOUMAH | D.G.A chargé de l'Exploitation |
| • Abdoulaye KONÉ | D.G.A chargé de l'Efficacité et l'Amélioration |
| • Kabinin KABA | Directeur des Ressources Humaines |
| • Charles BALAMOU | Directeur Affaires Administratives et Financières |
| • Fathimata KOUYATÉ , | Directrice Achats, Approvisionnement et Logistique |
| • N'Faly DIABY | Directeur de la Production |
| • Amadou Telly SAMAKÉ | Directeur du Transport |
| • Ibrahima Oumar CAMARA | Directeur de la Distribution |
| • Mamady MAGASSOUBA , | Directeur Commercial |
| • Amara CAMARA , | Directeur Études, Planification et Equipement |
| • Housseynatou DIALLO , | Directrice Audit Interne et Contrôle de Gestion |
| • Sory Fanta KEITA , | Directeur Systèmes d'Information |
| • Yaovi AFADODAN | Directeur des Affaires Juridiques et Contentieux |
| • Djiba CAMARA | C/Département Qualité, Sécurité et Environnement |
| • Naby M. CAMARA | C/département Communication et Marketing |

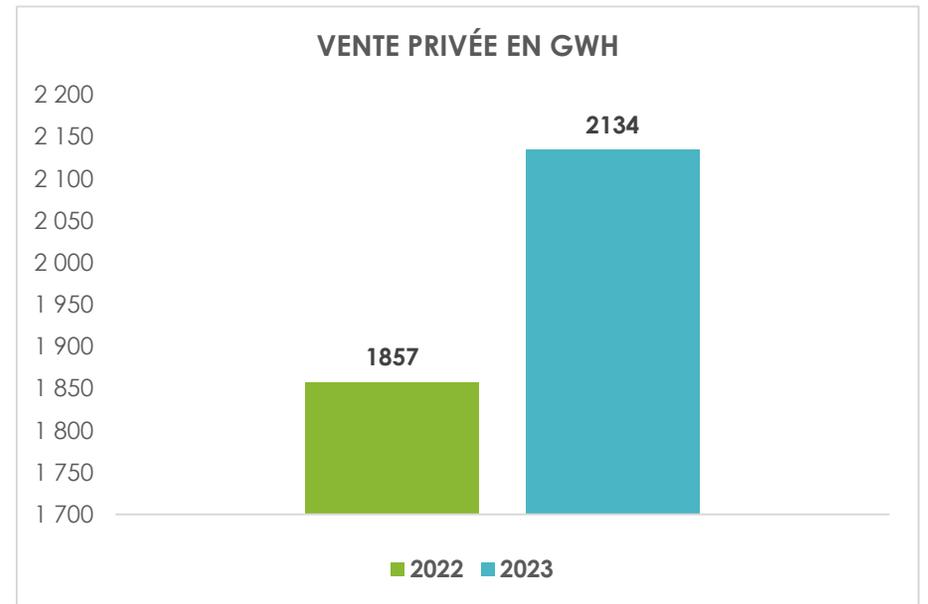
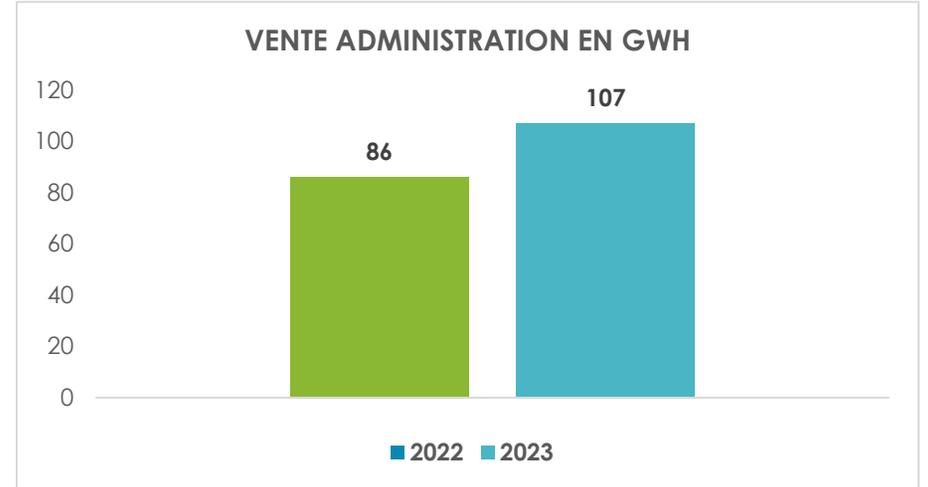
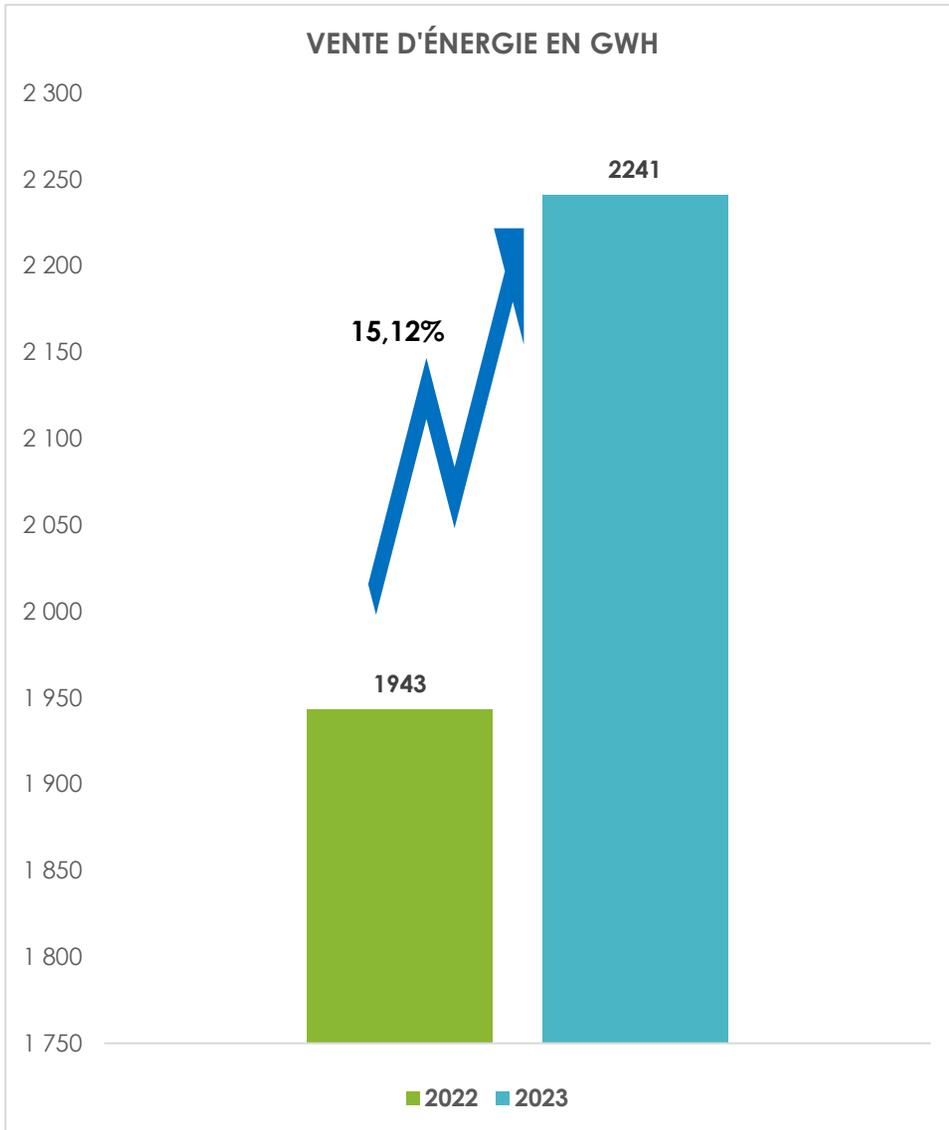
COMMISSARIAT AUX COMPTE

- **KPMG - Guinée**

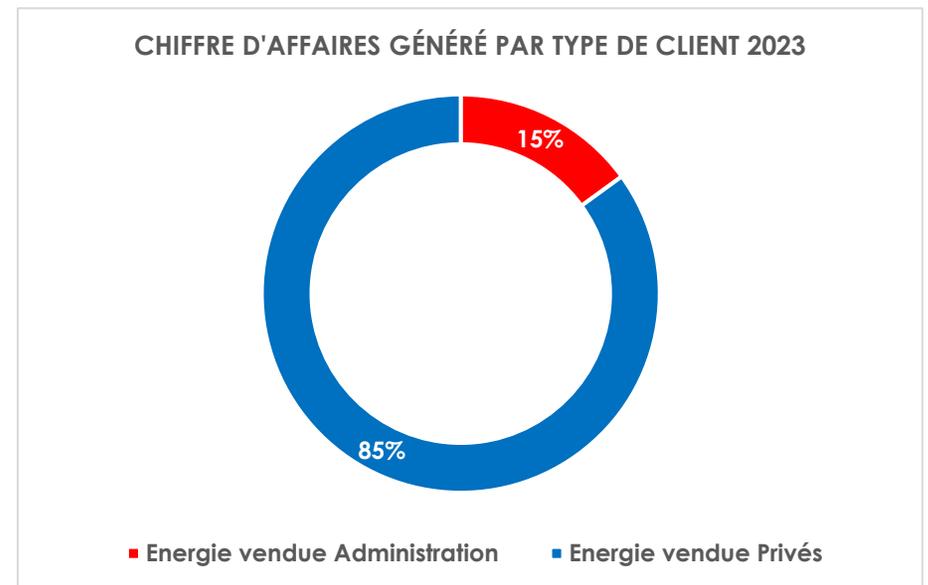
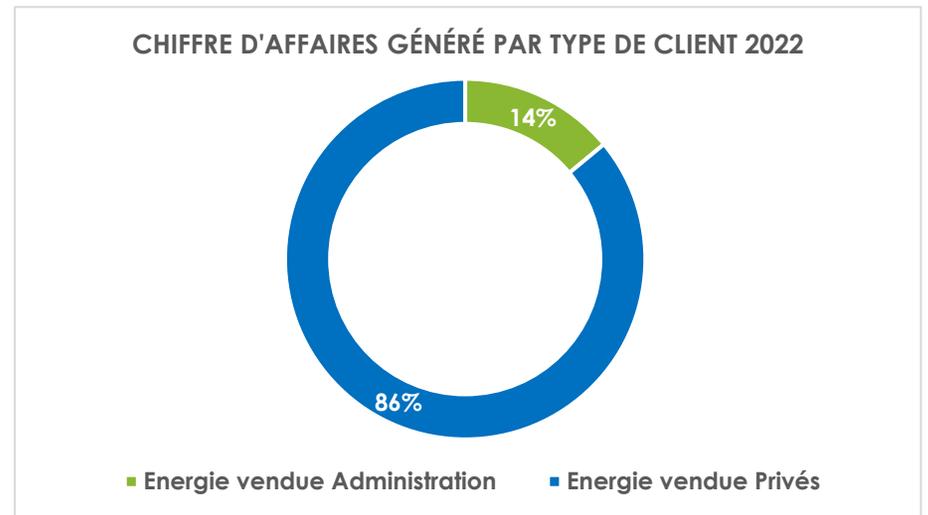
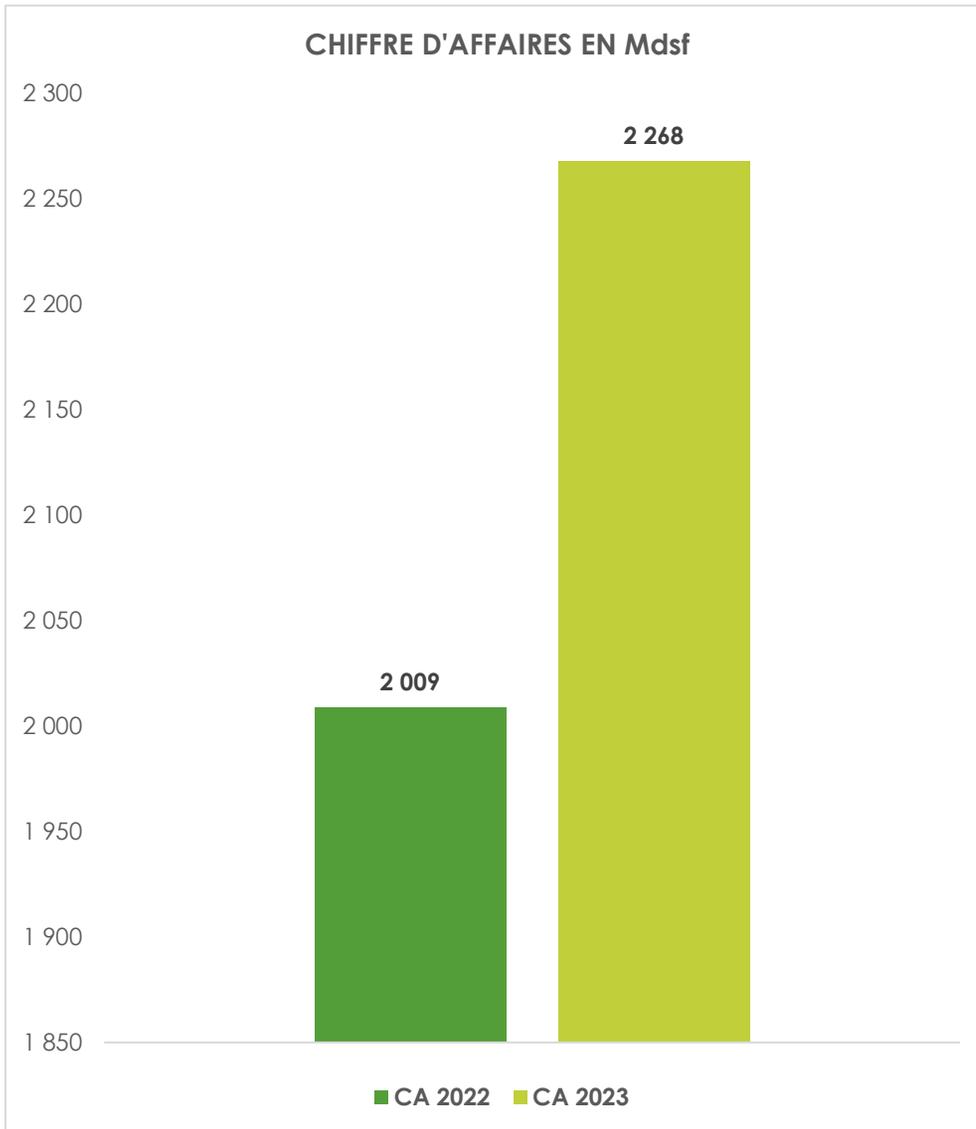
F. PERFORMANCES 2023 :



PERFORMANCES 2023



PERFORMANCES 2023



G. FAITS MARQUANTS 2023



- La tenue des sessions ordinaires et extraordinaires du Conseil d'Administration de EDG-SA respectivement :
 - Deux sessions ordinaires sont tenues le 05 Juillet 2023 et le 15 Décembre 2023 ;
 - Trois sessions extraordinaires sont tenues le 06 Mai 2023, le 15 Septembre 2023 et le 24 Octobre 2023.



- Le lancement des travaux de dragage de la retenue du barrage de Tinkisso par son excellence Monsieur le Ministre de l'Energie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures, le 9 septembre 2023 ;
- La fin des travaux de révision 30 000 heures, du groupe G2 de la centrale thermique de Kipé, le 28 septembre 2023 ;
- La fin du contrat d'achat d'énergie entre Karpowership (KPS) et EDG-SA, le 24 mars 2023.



- La mise sous tension de la ligne 225 kV OMVG alimentant les tronçons Kaléta – Linsan – Labé – Mali, le 26 septembre 2023 ;
- La réception des 98 nouveaux postes HTA/BT réalisés dans le cadre du projet PAAEG ;



- La Construction et mise en service du premier terme du départ SIG ;
- Le suivi des travaux de raccordement en énergie électrique de la ville de Kamsar ;
- La Construction de la liaison HTA souterraine reliant le Poste Boulbinet au Palais Mohamed 5.



- La signature d'un contrat d'assistance technique avec la STEG-International pour la mise à disposition de quatre (4) experts.
- La Signature du contrat de performance entre le Ministère de l'Energie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures et le Directeur Général de l'EDG-SA ;
- La rédaction et validation par la Facilité Africaine les TDRs pour le recrutement d'un Cabinet international pour la renégociation des contrats d'achat d'énergie de Kaléta, Souapiti et Tè Power ;
- EDG-SA, étant gestionnaire déléguée, une rédaction du projet de concession par le cabinet DS Avocat a été faite et transmis au Conseil d'Administration et aux tutelles technique et financière pour avis et recommandations ;
- La renégociation et signature de PPA avec la société Enersado pour le développement de trois centrales solaires de 36 MWc ;
- La signature de l'avenant N°1 du contrat O&M entre l'OMVG et EDG-SA, dans le cadre de l'extension du périmètre ;
- La collaboration avec le Ministère de la Justice et les Procureurs Généraux dans le but de poursuivre toute personne connectée au réseau électrique sans abonnement dans le cadre de la lutte contre les cas de fraude et de vol d'électricité. Cette campagne a permis la régularisation de plus de 8000 consommateurs qui ont souscrit à un abonnement légal.

H. Qualité, Sécurité et Environnement :

Face à la nature de sa mission qui se veut industrielle par excellence, EDG-SA priorise au quotidien la qualité et la sécurité de ses employés aussi bien au sein de l'entreprise qu'en dehors de celle-ci.

1. Management de la qualité :

Pour une meilleure satisfaction de sa clientèle et un accroissement de sa performance globale, EDG SA s'est engagé dans une démarche de certification ISO 9001 version 2015. Au cours de l'année 2023, plusieurs activités ont été réalisées dont :

| Mois | Phase de projets | Finalités |
|---------|---|---|
| Janvier | <ul style="list-style-type: none">- Séries de sensibilisation des acteurs sur la qualité et la norme ISO 9001 version 2015- Lancement officiel de la démarche qualité- Elaboration et validation de la cartographie des processus | <ul style="list-style-type: none">- Liste des processus- Cartographie des processus- Décision de nomination des pilotes et copilotes |
| Février | <ul style="list-style-type: none">- Formation sur l'approche processus ;- Elaboration et validation des questionnaires d'enquêtes de la clientèle et du personnel ;- Rédaction des fiches de caractérisation des processus ; | <ul style="list-style-type: none">-Parties intéressées pertinentes identifiées-Questionnaires d'enquêtes de la clientèle et du personnel ;-Fiches de caractérisation des processus ; |
| Juillet | <ul style="list-style-type: none">- Présentation des rapports de l'enquête de satisfaction interne et externe ;- Etude du contexte (Analyse SWOT ; Enoncé de la vision ; Formulation des axes et objectifs stratégiques) ;- Elaboration du cadre des performances, des objectifs qualité des processus et plans d'actions) ;- Présentation du contexte de l'EDG SA et l'élaboration de la politique qualité ;- Sensibilisation à la politique Qualité ; | <ul style="list-style-type: none">- Rapports enquêtes internes et externes ;- Analyse SWOT de l'EDG SA ;- Politique Qualité- Formulation des axes et les objectifs stratégiques et spécifiques.- Cadre de performance 2023 - 2028 |
| Août | <ul style="list-style-type: none">- Formation sur les systèmes documentaires qualité- Elaboration des procédures de maîtrise des informations documentées, de gestion des constats, des réclamations et des actions correctives et, découpage des procédures métiers, support et management- Sensibilisation des chefs de service à la politique et aux objectifs qualité. | <ul style="list-style-type: none">-Modèles procédures support et management ;- Équipe projet (voir liste de présence fournie par l'EDG)-Procédure Maîtrise des informations documentées |

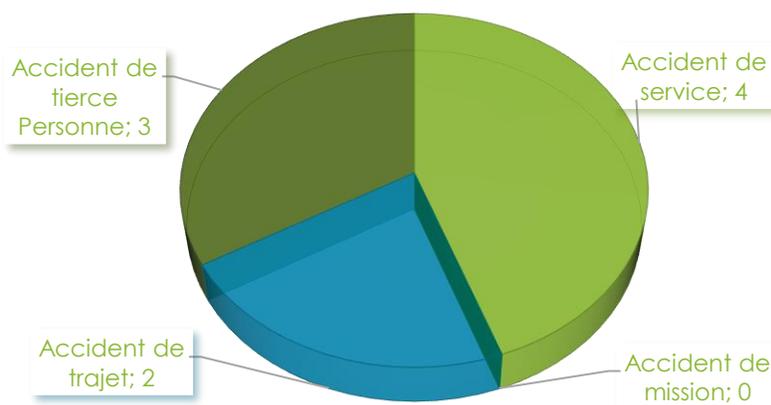
| | | |
|-----------------|--|--|
| Octobre | <ul style="list-style-type: none"> -Validation des principes directeurs de rédaction des procédures ; -Validation des changements organisationnels pouvant impactés les procédures ; -Validation du chronogramme d'élaboration des plans d'actions 2024-2028 du PSD. | <ul style="list-style-type: none"> -Projet de procédure validé ; -Changement organisationnel adopté ; -Chronogramme d'élaboration des plans d'actions 2024-2028 du PSD. |
| Novembre | <ul style="list-style-type: none"> - Validation des procédures supports, métiers et pilotage avec les Directeurs, Chefs de Département, et équipes ; - Elaboration des plans d'actions 2024-2028 du Plan Stratégique ; - Validation des livrables 1 et 2 du Plan Stratégique. | <ul style="list-style-type: none"> - Équipe projet (voir liste de présence fournie par l'EDG) ; - Plan d'action du plan stratégique EDG ; - Projet de Plan stratégique |

En ce qui concerne la qualité des travaux, il est important de souligner que plusieurs mesures d'amélioration ont été mises en place, notamment l'élaboration de termes de référence (TDR) standardisés, qui ont été soumis à tous les prestataires.

2. Sécurité :

| Années | Accident de service | Accident de mission | Accident de trajet | Accident de tierces personnes | Total |
|-------------|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------|-----------|
| 2022 | 02 | 01 | 04 | 05 | 12 |
| 2023 | 04 | 00 | 02 | 03 | 09 |

LE GRAPHIQUE DES ACCIDENTS PAR TYPE 2023



A ce niveau, après l'analyse environnementale des agences et des centrales thermiques, **une série de formations et de sensibilisation des employés à la prévention des risques en Santé et Sécurité au travail (SST) a été initiée, au bénéfice de toutes les personnes travaillant en milieu professionnel** (employés et prestataires) à Conakry ainsi qu'à l'intérieur du pays.

3. Environnement :

Dans le souci d'assurer en continu l'exploitation des barrages hydroélectriques et face à une dégradation accrue des ressources en bois, EDG-SA a initié un projet de restauration des têtes de sources des barrages hydroélectriques. Il s'agira spécifiquement de :

- ✓ Reboiser 50 hectares de terres dégradées (Garafiri 15 ha, Grandes Chutes 13 ha, Donkéa 11 ha et Banéah 11 ha) ;
- ✓ Mobiliser et impliquer 1000 jeunes issus des Organisations Communautaires de Bases (OCB) pour reboiser 50 ha ;
- ✓ Fabriquer et distribuer 600 foyers améliorés pour diminuer la quantité de bois utilisée dans les ménages ;
- ✓ Former 50 personnes (30 personnes issues des zones du projet et 20 conservateurs de la Nature) sur la gestion des ressources naturelles et technique de reboisement ;
- ✓ Organiser un atelier de formation de (40) élus locaux sur la budgétisation participative des activités de reboisement pour une prise en compte dans les Plans de Développement Locaux ;
- ✓ Organiser des ateliers, rondes de diffusion des textes législatifs relatifs à la protection des ressources forestières ainsi que sur les relations qui doivent exister entre l'administration forestière et les populations riveraines pour la sauvegarde des forêts concernées ;
- ✓ Faire la cartographie des sites reboisés.
- ✓ Un partenariat entre EDG-SA et TotalEnergies Marketing Guinée a été signé et une équipe conjointe a été constituée pour la gestion du projet.

Le projet est en phase préparatoire pour la sélection des ONG chargées de la réalisation des activités, réparties selon les sites à reboiser :

- Lot (1) : Donkéa, Banéah et les Grandes Chutes pour une ONG ;
- Lot (2) : Garafiri pour une ONG et ;

En outre, une autre ONG sera chargée de la confection des foyers améliorés pour les parties intéressées pertinentes.



INFRASTRUCTURES ET EXPLOITATION RÉSEAUX



II. INFRASTRUCTURES ET EXPLOITATION RÉSEAUX

A. PARC DE PRODUCTION :

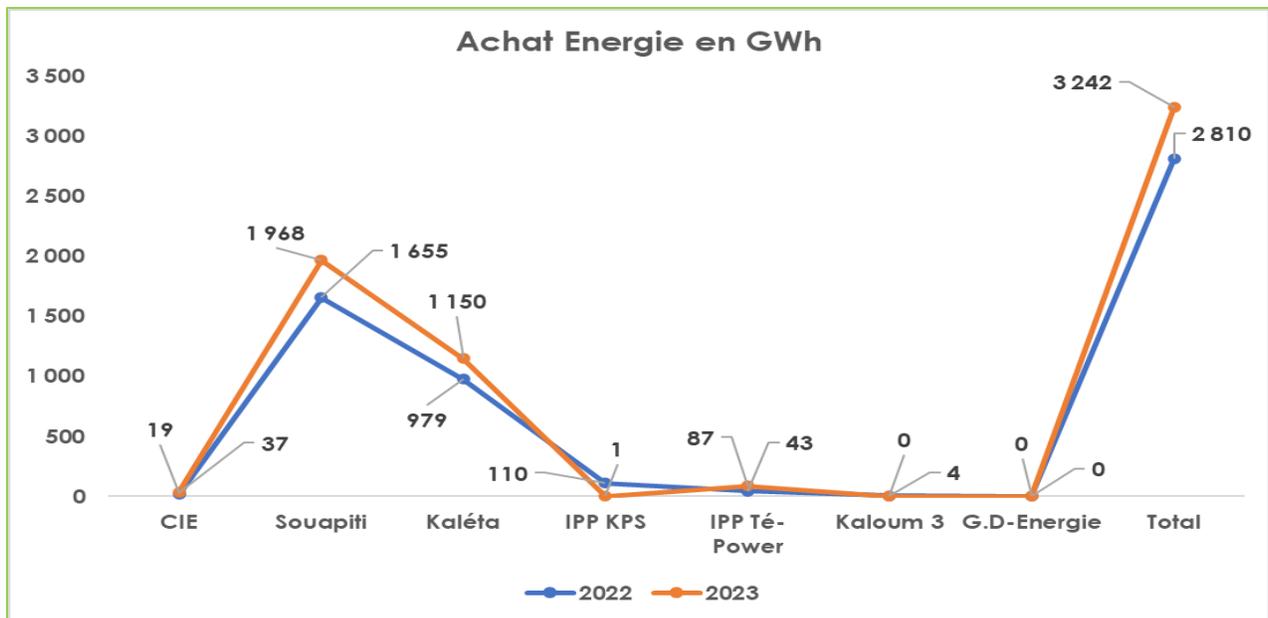
La production d'électricité sur le RIC et le RNIC est assurée par les parcs d'EDG-SA et d'IPP avec une puissance totale installée de **1 253 MW** en 2023 contre **1 260 MW** en 2022, cette diminution est due essentiellement au retrait des machines des centrales du système SAMOU pour raison de travaux.

Cette puissance installée se répartit comme suit :

- Sur le RIC et le Tinkisso **1 157,25 MW** ;
- Sur les réseaux isolés des centres de l'intérieur **94,66 MW**.

B. PRODUCTION D'ENERGIE :

En 2023, elle a été marquée par **la hausse de la production des centrales hydrauliques du couple (Souapiti et Kaléta) soit 484 GWh** par rapport à 2022 et une augmentation de 44 GWh de production de la centrale thermique Té-Power.



Afin d'accroître la production des centrales d'EDG, plusieurs actions majeures ont été entreprises, notamment :

- ✓ La remise en état de fonctionnement des équipements de production sur le réseau RIC et RNIC, notamment, la révision du groupe 51G de Kaloum 5,

la finalisation des travaux de révision 30 000 heures des groupes de Kipé, la réalisation des travaux de révision 30 000 heures de Kaloum 2, la révision de 12 000 heures des groupes Wartsilä 9L20 ;

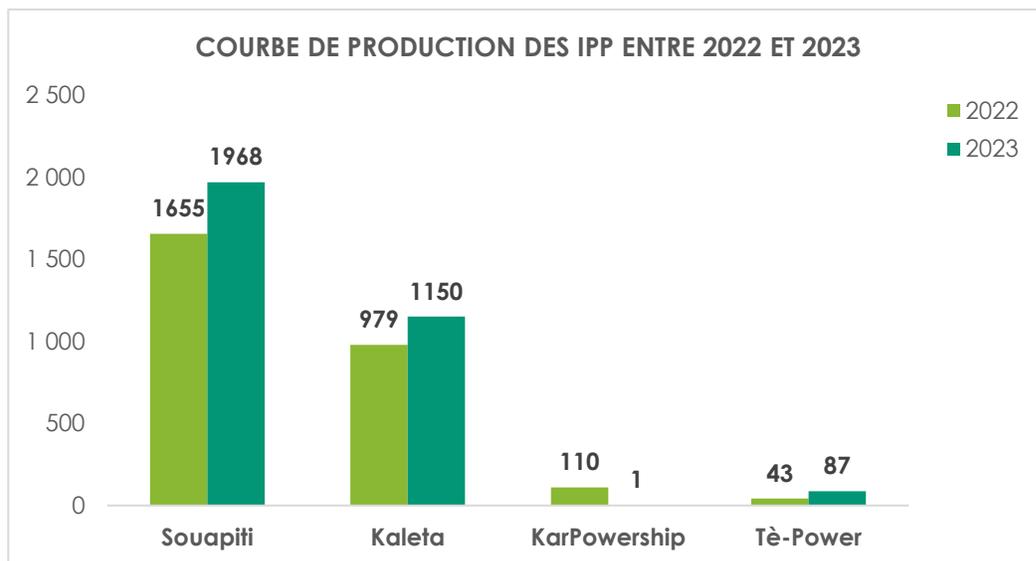
- ✓ La reprise des groupes des centrales hydrauliques en réhabilitation ;
- ✓ L'acquisition et l'installation des compteurs de carburant des centrales sur le RIC et RNIC ;
- ✓ La révision des groupes des centrales de l'intérieur ;
- ✓ L'installation des quatre nouveaux groupes fournis par le Ministère de l'Energie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures ;

En 2023, l'énergie produite par les sources propres de EDG-SA sur le RIC est de **423 GWh contre 391 GWh en 2022**, soit une hausse de 8,19%. Elle représente 11,66% de l'énergie totale produite sur le RIC.

| Type de centrale GWh | Production des centrales du RIC | | | |
|----------------------|---------------------------------|------------|--------------|------------|
| | 2022 | Part % | 2023 | Part % |
| Diesel EDG-S.A | 94 | 2,95 | 211 | 5,83 |
| Hydro EDG-S.A | 297 | 9,33 | 212 | 5,83 |
| Diesel IPP | 157 | 4,93 | 87 | 2,40 |
| Hydro IPP | 2 634 | 82,78 | 3 118 | 85,94 |
| Total | 3 182 | 100 | 3 628 | 100 |

| | 2022 | 2023 | Variation % |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|
| Production EDG-S.A | 453 | 522 | 15,23 |
| Achats Energie | 2 791 | 3 205 | 14,82 |
| Total | 3 244 | 3 727 | 14,88 |

• Courbe de production des IPP entre 2022-2023



- Réseau interconnecté en GWh :

| DESIGNATION | 2022 | 2023 | Var % |
|------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| PRODUCTION EDG en GWh | 390 | 423 | 8,46% |
| Réseau Interconnecté | 390 | 423 | 8,46% |
| ACHAT ENERGIE | 2 810 | 3 243 | 13,35% |
| Souapity | 1 655 | 1 968 | 18,91% |
| Kaléta | 979 | 1 150 | 17,47% |
| KPS | 110 | 1 | -99% |
| Té Power | 43 | 87 | 102,33% |
| Kaloum 3 | 4 | - | -100,00% |
| CIE | 19 | 37 | 94,74% |
| TOTAL PRODUCTION | 3 200 | 3 666 | 14,56% |

- Réseau Non-interconnecté en GWh :

| Centrale | Nature | Cumul 2023 (GWh) |
|-------------------------------|--------------------|------------------|
| Faranah | Capitale Régionale | 5,06 |
| Kankan | Capitale Régionale | 40,14 |
| Boffa | EDG Thermique | 2,35 |
| Mandiana | EDG Thermique | 1,58 |
| Kérouané | EDG Thermique | 1,68 |
| Kouroussa | EDG Thermique | 2,65 |
| Télé-mélé | EDG Thermique | 1,35 |
| Macenta | EDG Thermique | 2,26 |
| Dinguiraye | EDG Thermique | 1,76 |
| Lélouma | EDG Thermique | 0,09 |
| Centre de santé Baro | EDG Thermique | 0,01 |
| Guéckédou | EDG Thermique | 3,68 |
| Kissidougou | EDG Thermique | 3,79 |
| Lola | EDG Thermique | 1,18 |
| Beyla | EDG Thermique | 1,12 |
| Koundara | EDG Thermique | 1,29 |
| Gaoual | EDG Thermique | 0,88 |
| Mali | EDG Thermique | 0,09 |
| Labe | EDG Thermique | 0,43 |
| Dabola | EDG Thermique | 0,31 |
| Siguiri | EDG Thermique | 11,71 |
| Yomou | EDG Thermique | 0,28 |
| Koumbia | EDG Thermique | 0,16 |
| Tougué | EDG Thermique | 0,13 |
| Total Production Brute | | 83,97 |

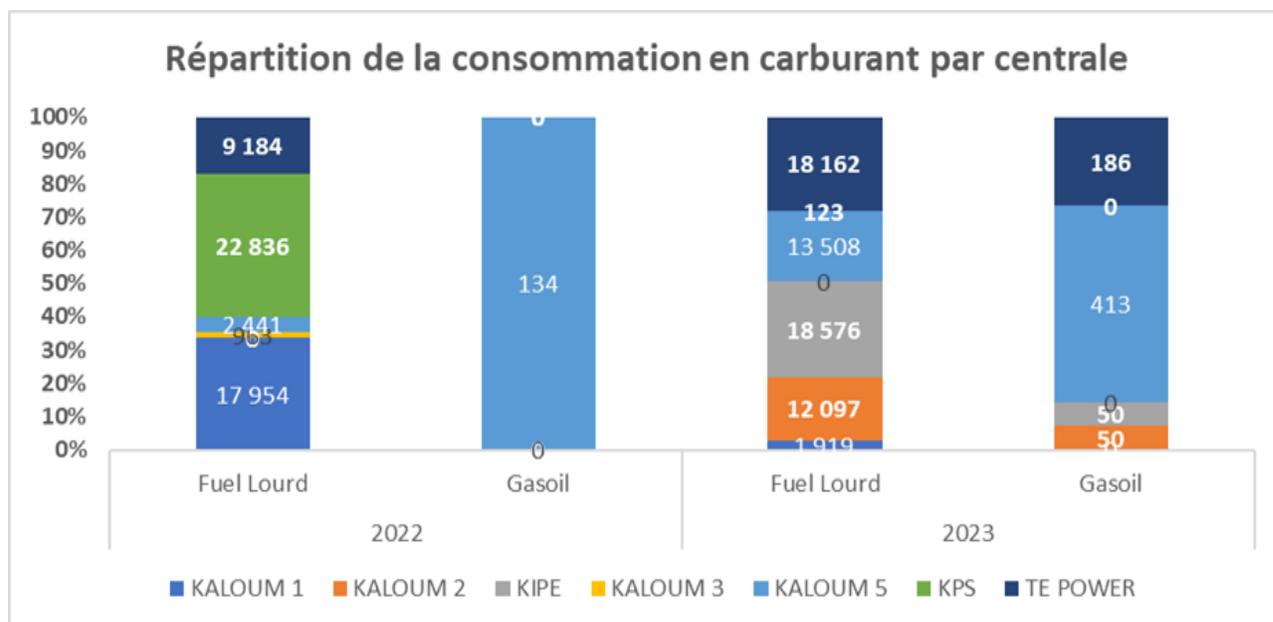
- **Consommation de combustibles des centrales sur le RIC en tonnes**

| | Consommation Gasoil | |
|--------------|---------------------|------------|
| | 2022 | 2023 |
| KALOUM 1 | ND | ND |
| KALOUM 2 | ND | 50 |
| KIPE | ND | 141 |
| KALOUM 3 | ND | ND |
| KALOUM 5 | 134 | 413 |
| KPS | ND | ND |
| TE POWER | - | 186 |
| TOTAL | 134 | 790 |

| | Consommation HFO | |
|--------------|------------------|---------------|
| | 2022 | 2023 |
| KALOUM 1 | 17954 | 1919 |
| KALOUM 2 | ND | 12097 |
| KIPE | ND | 18576 |
| KALOUM 3 | 963 | ND |
| KALOUM 5 | 2441 | 13508 |
| KPS | 22836 | 123 |
| TE POWER | 9184 | 18162 |
| TOTAL | 53 378 | 64 385 |

La consommation de Fuel enregistrée en 2023 par les centrales sur le RIC est de **64 484 tonnes contre 53 378 tonnes en 2022**, soit une augmentation de 11 006 tonnes correspondant à un taux d'accroissement 20,6%.

- **Répartition de la consommation en carburant par centrale (En tonnes)**



- **Consommation du gasoil des centrales sur le RNIC en 2023 :**

La répartition de ces consommations suivant les types de centrales révèle une part prépondérante de l'utilisation du gasoil par les centrales thermiques de l'intérieur.

Le gasoil a été principalement utilisé par les groupes diesel, soit 95,39% de la consommation totale des groupes de EDG-SA sur le RNIC en 2023.

| CENTRES | 2022 | 2023 | Variation % |
|-------------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| Faranah | 1 023 320,0 | 1 626 859,0 | 59,0 |
| Kankan | 7 241 455,0 | 13 386 776,0 | 84,9 |
| Boffa | 588 722,0 | 761 450,0 | 29,3 |
| Mandiana | 440 815,0 | 469 525,0 | 6,5 |
| Kouroussa | 549 802,6 | 679 914,0 | 23,7 |
| Kérouané | 443 801,0 | 486 840,0 | 9,7 |
| Macenta | 502 025,0 | 662 372,3 | 31,9 |
| Télé-mélé | 194 620,0 | 295 473,0 | 51,8 |
| Dinguiraye | 278 843,0 | 425 045,0 | 52,4 |
| Centre de Santé de Baro | 11 235,0 | 7 740,0 | -31,1 |
| Guéckédou | 763 254,3 | 810 361,0 | 6,2 |
| Kissidougou | 845 676,0 | 1 107 176,5 | 30,9 |
| Lola | 432 414,0 | 423 735,0 | -2,0 |
| Beyla | 361 540,0 | 437 724,3 | 21,1 |
| Koundara | 394 385,0 | 437 225,0 | 10,9 |
| Gaoual | 280 754,0 | 325 798,0 | 16,0 |
| Yomou | 81 506,0 | 160 470,0 | 96,9 |
| Boké | 3 095 573,0 | 0,0 | |
| N'Zérékoré | 462 980,0 | 0,0 | |
| Dabola | 20 000,0 | 41 000,0 | 105,0 |
| Siguiri | 2 255 985,0 | 4 602 500,0 | 104,0 |
| Lelouma | 30 598,0 | 112 259,0 | 266,9 |
| Mali | 62 676,0 | 74 294,0 | 18,5 |
| Labe | 68 530,0 | 200 353,0 | 192,4 |
| Koumbia | 0,0 | 51 156,0 | |
| Tougué | 0,0 | 57 660,0 | |
| TOTAL | 23 526 082,9 | 27 643 706,1 | 17,5 |

Cette augmentation de la consommation du Gasoil dans les centres de l'intérieur est due essentiellement à :

- L'augmentation du temps d'alimentation de certains centres de l'intérieur (de 6 heures à 12 heures) ;
- L'augmentation de la capacité installée de certains centres de l'intérieur ;
- L'installation des groupes thermiques dans certains centres de l'intérieur qui n'en avaient pas.

C. TRANSPORT ET MOUVEMENT D'ENERGIE :

1. **Création d'une nouvelle direction Transport**

Suite à la revue de l'organigramme de EDG SA en 2022, une nouvelle direction de transport a été créée pour permettre à la compagnie d'être performante et efficace mais surtout, répondre aux exigences des projets d'interconnexion régionale. Avec l'arrivée des lignes d'interconnexion régionale (CLSG, OMVG et Guinée-Mali), EDG-SA devait se préparer à participer activement au marché régional d'électricité à travers sa direction de transport.

Ce nouvel organigramme dont l'élaboration a été essentiellement faite dans un souci de rationalisation et de recherche d'efficacité globale dans la gestion du service public d'électricité. Il prend également en compte les nouvelles exigences du secteur, notamment l'expansion du réseau électrique 225 kV à travers les projets d'interconnexion sur les réseaux sous-régionaux ainsi que le renforcement du contrôle interne.

C'est d'ailleurs cette réforme qui a permis à la société pour la première fois de son histoire de gagner le **contrat d'opérateur O&M temporaire avec l'Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Gambie (OMVG) pour les services d'exploitation et de maintenance des ouvrages en Guinée, pour une enveloppe financière de plus de 4 Millions de Dollars pour une période de 12 mois renouvelable**. Une extension du contrat est faite sur les villes Labé, Mali et Salthino en Guinée Bissau.

Des objectifs à court et moyen terme ont été assignés à cette nouvelle Direction dès sa création à savoir :

❖ **L'amélioration des indicateurs de performance :**

- L'accroissement du taux de disponibilité des installations de 85% à 95% ;
- La réduction de l'Energie Non Distribuée (END) en renforçant les lignes de transport afin de minimiser les pertes liées au transport ;

❖ **La réduction de l'apport des centrales thermiques par un monitoring avancé des lignes de transport :**

- La conversion en 110 kV de la ligne de 60KV de Manéah – Matoto - Kipé pour améliorer la capacité de transit permettant ainsi d'évacuer 100MW des sources hydrauliques et décharger le poste de Hamdallaye.

2. Les lignes de transport

| Niveau de tension (kV) | Longueur (km) |
|------------------------|---------------|
| 225 | 575,00 |
| | 116,00 |
| 110 | 348,50 |
| | 55,52 |
| 60 | 82,00 |
| | 1,41 |
| 30 | 143,55 |
| | 44,50 |
| | 15,50 |
| | 97,40 |
| | 112,00 |

- **Tableau des énergies du réseau interconnecté**

L'année 2023 a été marquée par la baisse du niveau d'eau dans les barrages hydroélectriques, la non disponibilité de certains groupes des centrales thermiques ainsi que les problèmes de limitation de la capacité de transit des lignes de transport. Ces événements sont récapitulés dans le tableau ci-dessous :

| Désignation | 2022 | 2023 | Ecart | Variation % |
|-------------------------|-------|--------|-------|-------------|
| Prévision de la demande | 3 385 | 3 762 | 377 | 11,14 |
| Energie réalisée | 3 181 | 3 628 | 447 | 14,04 |
| Energie non distribuée | 56,66 | 111,60 | 55 | 96,96 |

En

- **Tableau des incidents**

| Désignation | 2022 | 2023 | Ecart | Variation % |
|---|-------|-------|-------|-------------|
| Total déclenchements généraux | 6 | 21 | 15 | 250,00 |
| Total déclenchements partiels système CWE | 6 | 7 | 1 | 16,67 |
| Total déclenchements Artères | 4 870 | 6 849 | 1 979 | 40,64 |
| Total Consignations Artères | 2 211 | 4 047 | 1 836 | 83,04 |

- Les indicateurs de performances du réseau de transport

| 2022 | Demande Réalisée | Energie Non Distribuée | Demande Totale | 2023 | Demande Réalisée | Energie Non Distribuée | Demande Totale | Ecart Demande | Ecart END |
|--------------|------------------|------------------------|-----------------|--------------|------------------|------------------------|-----------------|---------------|---------------|
| JANVIER | 273,17 | 4,95 | 278,12 | JANVIER | 287,80 | 3,52 | 291,32 | 14,63 | -1,429 |
| FEVRIER | 253,33 | 3,57 | 256,90 | FEVRIER | 273,56 | 5,41 | 278,97 | 20,23 | 1,84 |
| MARS | 285,19 | 4,81 | 290,00 | MARS | 303,48 | 7,23 | 310,71 | 18,29 | 2,42 |
| AVRIL | 288,05 | 5,00 | 293,06 | AVRIL | 315,40 | 8,53 | 323,93 | 27,35 | 3,53 |
| MAI | 277,76 | 9,50 | 287,27 | MAI | 322,09 | 8,33 | 330,42 | 44,33 | -1,17 |
| JUIN | 260,36 | 7,86 | 268,22 | JUIN | 293,14 | 6,86 | 300,00 | 32,78 | -1 |
| JUILLET | 236,64 | 5,56 | 242,20 | JUILLET | 289,56 | 9,13 | 298,69 | 52,92 | 3,57 |
| AOÛT | 231,31 | 1,84 | 233,15 | AOÛT | 289,15 | 9,75 | 298,90 | 57,84 | 7,91 |
| SEPTEMBRE | 245,23 | 3,72 | 248,95 | SEPTEMBRE | 293,29 | 11,33 | 304,62 | 48,06 | 7,61 |
| OCTOBRE | 267,59 | 4,72 | 272,31 | OCTOBRE | 306,31 | 13,26 | 319,57 | 38,72 | 8,54 |
| NOVEMBRE | 271,21 | 2,92 | 274,13 | NOVEMBRE | 318,42 | 11,25 | 329,67 | 47,21 | 8,33 |
| DÉCEMBRE | 291,14 | 2,20 | 293,34 | DÉCEMBRE | 335,52 | 17,00 | 352,52 | 44,38 | 14,8 |
| TOTAL | 3 180,99 | 56,66 | 3 237,65 | TOTAL | 3 627,72 | 111,60 | 3 739,32 | 446,74 | 54,941 |

En 2023, la production brute du RIC est de 3 627,72 GWhs contre 3 180,99 GWhs en 2022, soit une hausse de 14,04%.

Tandis que l'énergie non distribuée par le RIC en 2023 est de 111,6 GWhs contre 56,66 GWhs en 2022, soit une hausse de 96,96%.

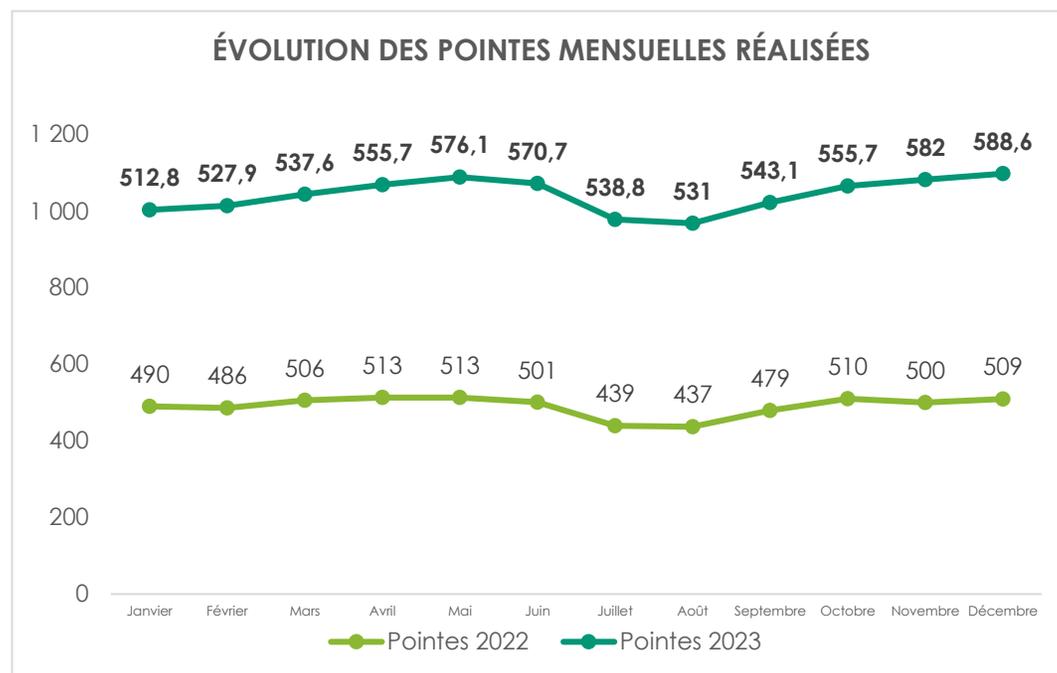
- Energies distribuées par les Postes sources en GWh

| 2022 | ENERGIE NETTE | ENERGIE DISTRIBUEE PAR LES POSTES | CONSOMMATIONS DES AUXILIAIRES | ENERGIE RECUE AUX POSTES | Pertes transport % |
|--------------|----------------|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------|
| janv-22 | 269,3 | 258,0 | 0,3 | 258,3 | 4,1 |
| févr-22 | 249,7 | 238,4 | 0,3 | 238,7 | 4,4 |
| mars-22 | 281,2 | 264,3 | 0,3 | 264,6 | 5,9 |
| avr-22 | 284,3 | 268,2 | 0,4 | 268,6 | 5,5 |
| mai-22 | 274,5 | 262,7 | 0,3 | 263,0 | 4,2 |
| juin-22 | 257,6 | 242,8 | 0,4 | 243,2 | 5,6 |
| juil-22 | 233,9 | 222,2 | 0,4 | 222,6 | 4,8 |
| août-22 | 228,9 | 216,3 | 0,4 | 216,6 | 5,3 |
| sept-22 | 242,6 | 227,4 | 0,4 | 227,8 | 6,1 |
| oct-22 | 264,4 | 250,9 | 0,4 | 251,3 | 4,9 |
| nov-22 | 268,1 | 253,4 | 0,5 | 253,9 | 5,3 |
| déc-22 | 288,1 | 265,9 | 0,5 | 266,4 | 7,5 |
| CUMUL | 3 142,5 | 2 970,5 | 4,5 | 2 975,0 | 5,3 |

| 2023 | ENERGIE NETTE | ENERGIE DISTRIBUEE PAR LES POSTES | CONSOMMATIONS DES AUXILIAIRES POSTES | CONSOMMATIONS DES AUXILIAIRES CENTRALES | ENERGIE RECUE AUX POSTES | Pertes transport % |
|--------------|----------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---|--------------------------|--------------------|
| janv-23 | 284,9 | 268,2 | 0,6 | 3,7 | 268,8 | 5,6 |
| févr-23 | 270,7 | 253,9 | 0,6 | 3,6 | 254,5 | 6,0 |
| mars-23 | 300,2 | 281,3 | 0,7 | 3,6 | 281,9 | 6,1 |
| avr-23 | 311,8 | 290,7 | 0,7 | 3,8 | 291,4 | 6,6 |
| mai-23 | 318,4 | 296,1 | 0,7 | 3,9 | 296,9 | 6,8 |
| juin-23 | 289,9 | 272,2 | 0,7 | 3,4 | 272,9 | 5,9 |
| juil-23 | 286,7 | 268,9 | 0,6 | 3,4 | 269,5 | 6,0 |
| août-23 | 286,2 | 266,7 | 0,6 | 3,4 | 267,4 | 6,6 |
| sept-23 | 290,4 | 268,2 | 0,7 | 3,4 | 268,9 | 7,4 |
| oct-23 | 303,1 | 278,2 | 0,6 | 3,6 | 278,9 | 8,0 |
| nov-23 | 315,2 | 289,1 | 0,5 | 3,7 | 289,6 | 8,1 |
| déc-23 | 331,5 | 309,8 | 0,6 | 4,4 | 310,4 | 6,4 |
| CUMUL | 3 589,1 | 3 343,3 | 7,7 | 43,8 | 3 351,1 | 6,6 |

- Evolution des pointes mensuelles Réalisées :

| Pointe max réalisée (MW) | Pointes 2022 | Pointes 2023 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Janvier | 490,00 | 512,80 |
| Février | 486,00 | 527,90 |
| Mars | 506,00 | 537,60 |
| Avril | 513,00 | 555,70 |
| Mai | 513,00 | 576,10 |
| Juin | 501,00 | 570,70 |
| Juillet | 439,00 | 538,80 |
| Août | 437,00 | 531,00 |
| Septembre | 479,00 | 543,10 |
| Octobre | 510,00 | 555,70 |
| Novembre | 500,00 | 582,00 |
| Décembre | 509,00 | 588,60 |
| Maximale | 513,00 | 588,60 |



La puissance maximale à la pointe est de 588,6 MW. Elle a été atteinte en décembre 2023 contre 513 MW en 2022. Cette hausse est due à l'augmentation de la demande en énergie. Le creux de charge a été de 531 MW et elle a été enregistré en août 2023.

D. DISTRIBUTION D'ENERGIE :

Pour l'année 2023, la réhabilitation partielle de la ligne HTA du tronçon Dabola – Faranah sur une distance de 2 km entre les villes de Faranah et Dabola, la mise en service de nouveaux réseaux de distribution 30 kV à Tougué et à Koubia, ainsi que la mise en service de 240 postes HTA/BT à travers les projets dans le grand Conakry, ont constitué des actions majeures pour l'amélioration de l'exploitation du réseau dans ces zones.

La poursuite des entretiens préventifs, des travaux de corrections, la pose des compteurs totalisateurs et industriels, la mesure des charges sur les transformateurs HTA/BT, ainsi que la création des quatre (4) antennes de dépannages (Kaloum, Matam, Dixinn et Forécariah...), ont permis également une meilleure prise en charge de certains défauts sur le réseau de distribution.

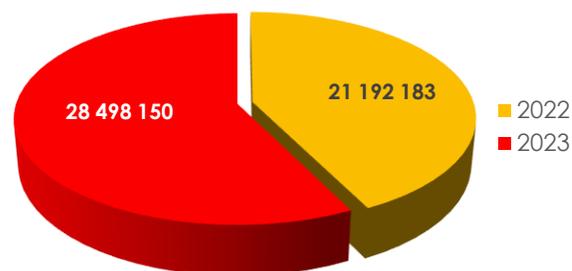
Cependant, le nombre de transformateurs grillés est passé de 228 à 305, en raison du bris des coffrets de protection des transformateurs et de l'augmentation excessive de la demande, ce qui entraîne une surcharge des équipements.

| NOMBRE DES TRANSFORMATEURS GRILLES PAR PUISSANCE ET PAR MOIS AU COURS DE L'ANNEE 2023 | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|----------------|-------------|--------------|------------|-------------|----------------|-------------|------------------|----------------|-----------------|-----------------|--------------|
| N° | Puissance TRF Grillé | Janvier | Février | Mars | Avril | Mai | Juin | Juillet | Août | Septembre | Octobre | Novembre | Décembre | Total |
| 1 | 50 kVA | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 0 | 2 | 1 | 11 |
| 2 | 100 kVA | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 | 5 | 4 | 7 | 3 | 3 | 3 | 0 | 29 |
| 3 | 160kVA | 2 | 3 | 4 | 4 | 7 | 8 | 8 | 16 | 10 | 6 | 5 | 6 | 79 |
| 4 | 250 kVA | 2 | 3 | 3 | 5 | 12 | 7 | 5 | 6 | 7 | 8 | 7 | 3 | 68 |
| 5 | 315 kVA | 0 | 1 | 1 | 1 | 3 | 2 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| 6 | 400 kVA | 1 | 2 | 2 | 2 | 9 | 5 | 10 | 3 | 2 | 5 | 5 | 3 | 49 |
| 7 | 500 kVA | 0 | 1 | 1 | 4 | 3 | 2 | 3 | 1 | 0 | 3 | 2 | 1 | 21 |
| 8 | 630 kVA | 1 | 3 | 0 | 12 | 4 | 1 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 0 | 38 |
| Total | | 6 | 13 | 14 | 28 | 41 | 31 | 36 | 38 | 29 | 28 | 27 | 14 | 305 |

Et sur **427 transformateurs déposés pour analyse, uniquement 122 transformateurs ont pu être réparés** et remis sur le réseau de distribution en 2023.

Par conséquent, **le coût des transformateurs HTA/BT grillés en 2023 est 28 498 150 GNF contre 21 192 183 GNF en 2022** soit une augmentation de 26 %.

Coût estimé des transformateurs HTA/BT grillés en KGNF

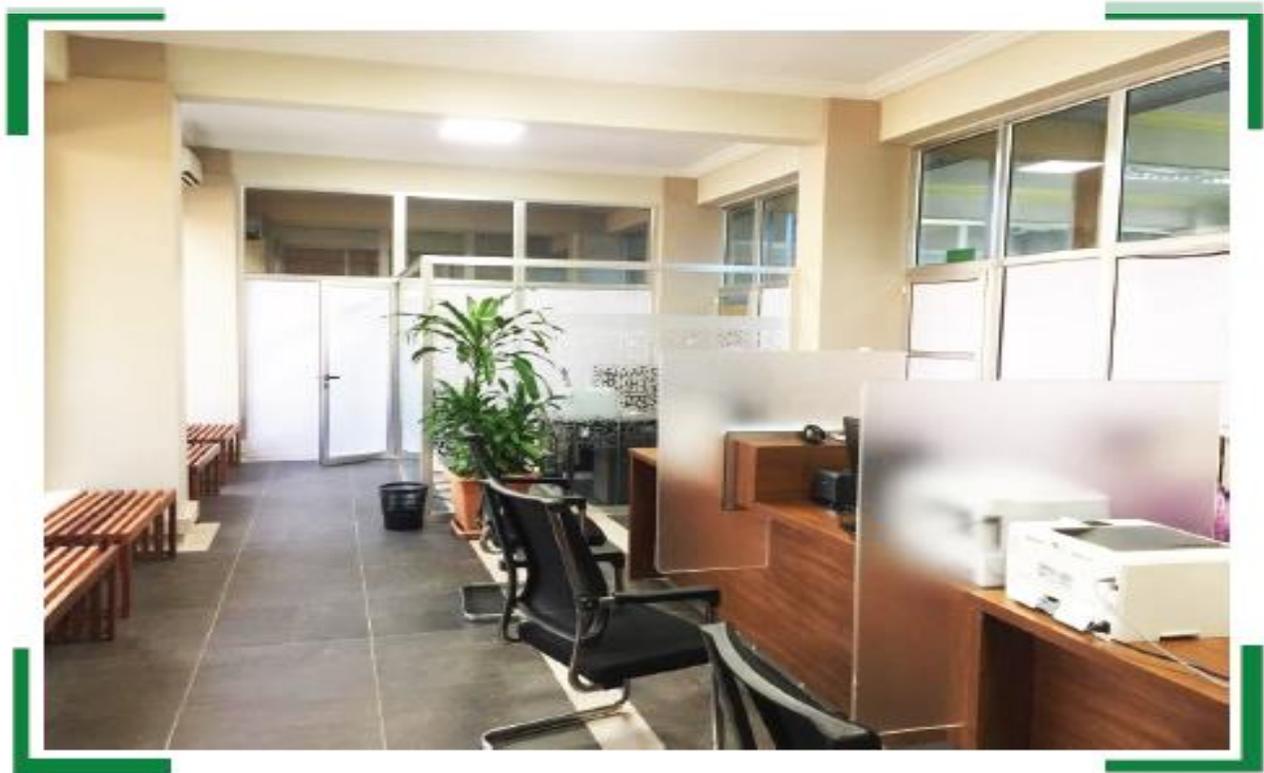


En perspectives, certaines actions seront nécessaires en 2024 pour améliorer la qualité de service et la satisfaction de la clientèle ; à savoir :

- Le recrutement du personnel pour combler les postes vacants ;
- La réhabilitation des liaisons aériennes et souterraines du réseau MT ;
- La création des nouveaux départs pour décharger ceux en état de surcharge ;
- La création des nouvelles liaisons pour la souplesse du réseau d'exploitation ;
- La fourniture et l'installation des équipements de protection pour la réduction du temps de coupure et de l'énergie non distribuée ;
- La construction du dispatching de distribution ;
- La mise en place d'une équipe de TST.



ACTIVITÉS COMMERCIALE ET FINANCIÈRE



III. LES ACTIVITES COMMERCIALE ET FINANCIERE :

A. QUELQUES CHIFFRES CLES :

| Désignation | Unité | Réalisés 2023 | Réalisés 2022 | Variation 2023 Vs 2022 |
|-------------------------|---------|----------------|----------------|------------------------|
| Énergie Produite | GWh | 3 696 | 3 244 | 14% |
| Énergie Facturée | GWh | 2 241 | 1 943 | 15,3% |
| Vente TTC | MGNF | 2 268 | 2 009 | 12,9% |
| Vente Privés TTC | MGNF | 1 939 | 1 734 | 11,8% |
| Encaissements privés | MGNF | 1 328 | 1 087 | 22,2% |
| Taux de facturation | % | 61,0 | 60,0 | +1 Points |
| Taux d'encaissement | % | 66,0 | 63,1 | +2,9 Points |
| Nombre d'abonnés actifs | Nbre | 688 965 | 681 179 | 1 % |
| Prix moyen du kWh | GNF/kWh | 881 | 849 | 4% |

B. LE PARC ABONNÉS

A fin décembre 2023, le parc abonné contient 688 965 abonnés. Comparé à 2022, il s'agit d'une stagnation apparente qui ne permet pas de voir les efforts d'accroissement et d'assainissement de parc opérés en 2023.

En effet il y a eu plus de **26 996 d'intégration en 2023 correspondant aux l'inscription de nouveaux abonnés et aux régularisations**. Cette croissance est estompée par la baisse du parc due aux résiliations des **abonnements fictifs, environ 19 210 en 2023**.

Par ailleurs en termes de facturation, les abonnés d'EDG se répartissent comme suit :

- Post-payé facturés au forfait : 489 581 ;
- Post-payé disposant d'un compteur : 199 384 ;
- Prépayé : 87 793.

- Tableau de répartition des abonnés par tarif :

| Types Abonnés | Nbre Abonnés | Abonnés au Compteur | Abonnés Sans Compteur |
|--------------------------|----------------|---------------------|-----------------------|
| Domestique | 615 170 | 169 413 | 445 757 |
| Professionnel BT | 65 624 | 26 320 | 39 304 |
| BT Hors Taxe | 165 | 104 | 61 |
| Administration BT | 5 227 | 2 596 | 2 631 |
| Gratuité | 2 218 | 390 | 1 828 |
| TOTAL BT | 688 404 | 198 823 | 489 581 |
| Général MT | 473 | 473 | - |
| MT Hors Taxe | 22 | 22 | - |
| Administration MT | 65 | 65 | - |
| HT privé | 1 | 1 | - |
| TOTAL MT/HT | 561 | 561 | - |
| TOTAL | 688 965 | 199 384 | 489 581 |

A noter une nette progression du taux de clients au compteur, **qui passe de 20% à 2022 à 29% en 2023, soit 65.830 nouveaux compteurs posés et intégrés**. Il reste cependant un trop grand nombre de clients au forfait qu'il faut convertir pour réduire davantage les pertes non-techniques.

C. ÉNERGIE PRODUITE VS ENERGIE FACTURÉE

L'année 2023 enregistre à la fois une hausse de l'Energie produite et de l'Energie facturée 14% pour la 1ère et 15% pour la seconde. La croissance plus élevée de l'énergie facturée par rapport à celle de l'énergie produite, souligne les efforts d'EDG pour réduire les pertes non techniques.

En effet bien que le ratio Energie facturée/Energie produite demeure faible (environ 60%), il progresse toutefois d'un point d'une année à l'autre. L'un des points clés à actionner pour une amélioration, est la réduction du nombre de clients facturés au forfait (sous-facturés probablement). Des efforts sont également nécessaires aux niveaux des pertes techniques de distribution.

En détails, les efforts d'amélioration apparaissent davantage au niveau de la BT privé qui représente 79% de la facturation. Dans ce segment, on note encore une marge de progression (taux élevé client au forfait).

Enfin, sur l'énergie facturée, **les 2 241 GWh facturés en 2023 représentent 75% de l'objectif initialement fixé**. Ce retard s'explique essentiellement par les décalages dans les différents projets de pose compteurs engagés en 2023.

- **Tableau de l'énergie facturé par types d'abonné**

| Types abonnés | Energie facturée 2023 (GWh) | Energie facturée 2022 (GWh) |
|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| BT PRIVÉS | 1 760 | 1 520 |
| MT PRIVÉS | 374 | 337 |
| ADMINISTRATION | 107 | 86 |
| TOTAL FACTURE | 2 241 | 1 943 |
| TOTAL PRODUIT | 3 696 | 3 244 |

D. LES VENTES ET ENCAISSEMENTS

En 2023, on enregistre une hausse notable des entrées en caisse de 230 Mds GNF par rapport à 2022 (soit +18%).

Les 1 497 MdsF d'encaissement en 2023 représentent 66% des ventes, soit +3 points de plus par rapport à 2022.

Les actions stratégiques visant la sécurisation de nos recettes (amélioration du logiciel commercial, restructuration du fonctionnement des agences, ajustement des tarifs...), entamées en 2021 continuent à porter ses fruits, avec une amélioration perceptible du taux d'encaissement année après année.

Les efforts doivent être maintenus pour atteindre le niveau acceptable de plus de 90%. Cet objectif est déjà réalisé pour le segment MT Privé, grâce notamment à la décentralisation de la gestion des grands comptes, désormais géré par les agences.

- **Tableau des ventes d'énergie en TTC**

| Types abonnés | Vente TTC 2023 | Vente TTC 2022 | Variation |
|----------------|--------------------------|--------------------------|---------------|
| BT PRIVES | 1 105 254 612 703 | 956 065 925 438 | 15,60% |
| MT PRIVES | 833 313 659 431 | 778 110 019 207 | 7,09% |
| ADMINISTRATION | 329 703 784 452 | 274 794 527 907 | 19,98% |
| TOTAL | 2 268 272 056 586 | 2 008 970 472 552 | 12,91% |

- **Tableau des encaissements**

| Types abonnés | Encaissement TTC 2023 | Encaissement TTC 2022 | Variation |
|----------------|--------------------------|--------------------------|---------------|
| BT PRIVES | 532 817 207 587 | 471 753 814 897 | 12,94% |
| MT PRIVES | 795 189 146 459 | 615 261 444 691 | 29,24% |
| ADMINISTRATION | 169 901 787 839 | 180 597 708 219 | -5,92% |
| TOTAL | 1 497 908 141 885 | 1 267 612 967 807 | 18,17% |

A noter que **la moyenne mensuelle d'encaissements Privés est passée de 63 Mds GNF en 2020 à 111 Mds en 2023**. Par ailleurs, **les encaissements sur les clients en prépaiement s'élèvent à 36,958 milliards GNF**.

E. PRIX MOYEN DU KWH

Le prix moyen du KWh de **881 GNF**, en hausse de 32 GNF/2022. Cette croissance se traduit par les efforts continus conjugués pour améliorer la qualité des factures émises.

Quelques faits marquants sur le plan commercial en 2023 :

- Une augmentation considérable (22,2%) des encaissements privés de l'année 2023 par rapport à ceux de l'année 2022 ;
- Une hausse (14,9%) de la facturation des abonnés privés aux opérations de régularisation et réintégration des abonnés de cette catégorie ;
- Une Campagne de recensement électrique des abonnés pour la mise en place de la gestion par transformateur ;
- La Pose des compteurs totalisateurs sur les transformateurs ;
- Les Travaux d'aménagement et d'extension de l'agence EDG-SA de BOKE ;
- La Construction de l'agence commerciale de KOLABOUNYI-BOKE ;

F. L'ANALYSE FINANCIÈRE²

Par rapport à 2022, l'analyse comparative avec les données 2023 révèle les éléments ci- dessous :

- La trésorerie de l'entreprise pendant cette période de référence,
- Les investissements (Capex)
- Les charges d'exploitation (Opex)
- Le compte de résultat dans son volet produit et charge,

1.1. La trésorerie de l'entreprise

1.1.1. Les encaissements 2023

En termes d'encaissement EDG-SA a enregistré en 2023 dans ses différents comptes bancaires, un montant 1436 MdsF en 2023 contre 1 273 MdsF en 2022 ; soit une augmentation de 13% essentiellement due à l'effet combiné des éléments suivants :

- Des encaissements des agences de Conakry de + 111 MdsF.
- Des encaissements des Agences de l'intérieur de + 47 MdsF ;
- Du préfinancement de Topaz + 20 MdsF ;

Les versements en banque des recettes encaissées se répartissent comme suit :

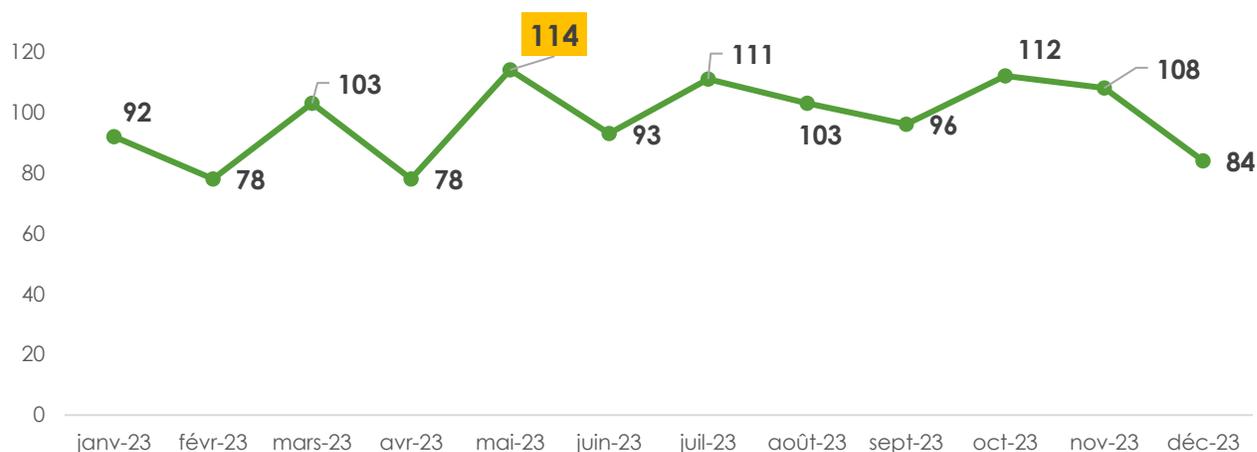
| Centres | ENCAISSEMENTS | | Ecart A fin Mars | |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|------------|
| | A fin 2022 | A fin 2023 | Absolu | Relatif |
| Grand Conakry | 888 137 779 417 | 999 371 749 480 | 111 233 970 063 | 13% |
| Agences intérieures | 128 749 195 407 | 176 096 940 432 | 47 347 745 025 | 37% |
| Administration | 180 597 708 219 | 168 747 732 902 | -11 849 975 317 | -7% |
| Autres Encaissements | 5 202 142 145 | 1 517 977 025 | -3 684 165 120 | -71% |
| Préfinancement Topaz | 70 128 284 764 | 90 439 587 695 | 20 311 302 931 | 29% |
| Subvention | - | - | - | - |
| Total | 1 272 815 109 952 | 1 436 173 987 534 | 163 358 877 582 | 13% |

Les efforts d'encaissements des agences commerciales (versements bancaires hors Administration et préfinancement Topaz) se sont accrus de 16% soit 1175 Mdsf en 2023 contre 1017 Mdsf à la même période de 2022.

² Les données utilisées sont des données provisoires (fin septembre 2023) en attendant que les comptes soient arrêtés, audités par le cabinet d'audit et approuvés par le Conseil d'Administration.

En moyenne, **les versements mensuels se situent autour de 97 MdsF/ mois** contre 84 MdsF/ mois en 2022, comme indiqué sur le graphique ci-dessous.

EVOLUTION DES VERSEMENTS DES AGENCES EN 2023



Le pic de nos versements a eu lieu en Mai 2023.

1.1.2. Les décaissements en 2023

Pour faire face à ses besoins d'exploitation et de croissance, EDG-SA a effectué **un décaissement total de 2 068 MdsF en 2023 contre 1 369 Mdsf de l'exercice 2022, soit une hausse de 51%**.

| Rubrique | DECAISSEMENTS | | Ecart A fin sept | |
|---|--------------------------|--------------------------|------------------------|------------|
| | A fin 22 | A fin 23 | absolu | Rélatif |
| Achat et transport d'énergie | 38 115 638 497 | 285 774 550 622 | 247 658 912 125 | 650% |
| Combustibles & Lubrifiants d'exploitation | 194 536 346 522 | 478 911 356 756 | 284 375 010 234 | 146% |
| Personnel | 127 028 493 622 | 167 918 585 218 | 40 890 091 596 | 32% |
| Prestataires & Fournisseurs | 536 818 948 122 | 491 377 369 206 | -45 441 578 916 | -8% |
| Autres décaissements | 21 184 449 380 | 35 934 761 005 | 14 750 311 625 | 70% |
| Frais financiers & bancaires | 3 291 600 514,5 | 2 783 455 378,3 | -508 145 136 | -15% |
| Investissements | 448 512 763 356 | 606 147 744 683 | 157 634 981 327 | 35% |
| Total | 1 369 488 240 013 | 2 068 847 822 868 | 699 359 582 855 | 51% |

Les dépenses d'exploitation se sont élevées à 1463 Mdsf en 2023 contre 921 MdsF en 2022 soit 59% d'augmentation, elle se compose comme suit :

- **Achat et transport d'énergie : (Nzérékoré+ Kps) : + 248 Mdsf**
Cette augmentation est due au paiement des factures KPS en souffrance au Ministère des Finances d'un montant environ 194 MdsF.
- **Combustibles & Lubrifiants d'exploitation : + 284 MdsF.**
Cette augmentation est imputable au règlement des factures Star oil et CBG sous fonds propres d'EDG-SA relatif à l'achat du HFO, initialement pris en charge par le Budget national d'un montant d'environ 154 MdsF ;
- **Personnel : +41 MdSF ;**
La multiplication des missions et la promotion accordée à certains employés sont la conséquence de cette augmentation (environ 200 employés ont bénéficié de la promotion) ;
- **Prestataires & Fournisseurs : + 45 Mdsf ;**
Au regard du niveau des encaissements nous avons opté pour la démarche de faire face aux charges ayant un impact direct sur la déserte.
- **Frais financiers & bancaires : +0,508 MdsF ;**
Conséquence d'une maîtrise des charges financières et bancaires
- **Autres décaissements : +15 Mdsf ;**

1.2. Les investissements :

Il est à noter que les financements des investissements sont répartis comme suit :

- ✓ 41% : le financement des besoins des réseaux de distribution notamment l'achat des transformateurs, câble, Tableaux TUR, Parafoudre etc.
- ✓ 21% : Le financement des projets priorités présidentielles (réhabilitation des éclairages publics) ;
- ✓ 14% : l'achat des compteurs ;
- ✓ 11% : l'entretien & réparation des groupes de production ;
- ✓ 13% autres investissements

Par ailleurs, les 30% du décaissement total ont été orientés vers les investissements comme indiqués dans le tableau ci-dessous :

| PAIEMENT AU TITRE DES INVESTISSEMENTS 2023 | |
|--|------------------------|
| INVESTISSEMENTS | Total |
| PRODUCTION ENERGIE(Transport, centrale,...) | 64 670 735 337 |
| TRANSFO | 88 480 608 706 |
| COMPTEURS | 83 729 556 359 |
| LIGNE HTA/MT/BT AERIENNE+POTEAU | 34 670 405 657 |
| AUTRES MATERIEL DE DISTR(Câbles , TB TUR+PARAFOUTRE, DISJON | 161 033 903 833 |
| Eclairage public | 127 582 134 791 |
| AUTRES INVEST(Amenag., mob bur., informatiq,) | 45 980 400 000 |
| TOTAL | 606 147 744 683 |

1.3. Les charges d'exploitation :

Au regard de la sensibilité de ce poste qui concerne les charges d'exploitation et la non appropriation de SAGE X3 par les utilisateurs, et vu que nous avons des bons de commandes ouvert dans le système SAGE X3, nous attendons de traiter toutes ces charges avant de déterminer le montant exact.

Par contre **les dépenses courantes** nécessaires au fonctionnement de EDG-SA se **sont élevées 5 384 MdsF** en décembre 2023 contre à fin décembre 2022, à **4 649 MdsF**, soit une augmentation de 16%, incluant les achats d'énergie soutenus par la subvention à hauteur de **3 200 000 000 000 FG**.

1.4. Le Solde Intermédiaire de Gestion :

L'absence de passerelle entre le logiciel commercial SMART et le logiciel de gestion Sage X3, un traitement manuel des données a été recommandé afin d'extraire les données disponibles.

| Solde Intermédiaire de Gestion SIG | 2022 | 2023 |
|---|----------------------------|--------------------------|
| Chiffre d'Affaires | 2 045 308 268 245 | 2 006 384 433 657 |
| Autres produits | 845 399 378 383 | 300 034 270 914 |
| Subvention | 3 406 572 634 942 | 3 189 360 297 956 |
| Revenus | 6 297 280 281 570 | 5 495 779 002 527 |
| Achat Energie /combustibles | - 4 130 837 429 475 - | - 4 437 534 453 414 |
| Charges personnel | - 201 741 141 326 - | - 167 735 467 865 |
| Impot et Taxes | - 37 518 709 949 - | - 32 509 676 082 |
| Autres charges | - 2 261 192 080 774 - | - 1 498 221 639 465 |
| Résultats Exploitation | - 334 009 079 954 - | - 640 222 234 299 |

- **Quelques faits marquants sur le plan de la gestion financière :**

L'année 2023 a été marquée par les faits ci-dessous :

- L'achat de HFO à la CBG et Star oil sous fond propres d'EDG-SA à hauteur d'un montant de 152 MdsF ;
- L'approbation des états financiers 2021 par le Conseil d'Administration ;
- La poursuite des rapprochements bancaires des comptes recettes après déversement des données commerciales ;
- Le début des travaux du commissaire aux comptes sur les états financiers de 2022 ;
- Le financement de la réhabilitation de la centrale DONKEAH dans le cadre de l'accord cadre EDG – TOPAZ ;
- Le respect du délai de paiement des factures de TRANSCO et de CIE-Energie pour assurer la régularité de la desserte en énergie électrique dans la ville de Nzérékoré ;
- Le financement des projets des initiatives et priorités présidentielles d'un montant de 304 MdsF;
- La nomination du nouveau DAF ;
- La réalisation partielle de l'audit des comptes de 2022 dont la partie charge a été validé par le cabinet KPMG ;
- La réalisation de l'inventaire 2023 des stocks avec le cabinet d'audit KPMG ;
- La réalisation de l'implémentation de ERP Sage X3 dans son lot 1.

Face aux prochains défis de gestion, les perspectives qui s'annoncent sont :

- ✓ Finaliser l'implémentation de SAGE X3 dans son lot 1 ;
- ✓ Elaborer et consolider les États Financiers de 2023 au plus tard en avril 2024 ;
- ✓ Évaluer le patrimoine d'EDG-SA ;
- ✓ Finir le rapprochement bancaire des années 2022 et 2023.



Photo Travaux Poste LINSAN

LES PROJETS & INVESTISSEMENTS



Poste Garambé Labé OMVG

IV. LES PROJETS ET INVESTISSEMENTS

1. Situation des Projets en 2023

L'exécution des projets financés, dont EDG-SA est le maître d'ouvrage délégué, se présente comme suit :

1.1. Projet Energie Guinée (PEG)

Le Projet Énergie Guinée est financé par la Banque Européenne d'Investissement (BEI) avec un budget de 60 millions d'euros. Ses principales composantes sont les suivantes :

- Réhabilitation des centrales hydroélectriques de Grandes Chutes, de Banéah et de Garafiri. À la fin de l'année 2023, cette composante affiche un taux d'exécution physique de 49 %.
- Réhabilitation des postes sources de Kipé et Sonfonia. Les taux d'exécution sont respectivement de 18 % pour le poste Sonfonia et de 1,5 % pour le poste Kipé.
- Construction du poste source de Sonfonia Casse. Cette composante est à un taux d'exécution physique de 100 % et a été réceptionnée en décembre 2022.

1.2. Projet de Réhabilitation de la centrale hydroélectrique de Donkéah :

La réhabilitation de la centrale de Donkéah s'inscrit dans le cadre de l'accord-cadre de coopération technique et financière signé entre l'État guinéen et le Groupe TOPAZ. Le coût d'investissement de ce projet est de 21,65 millions de dollars US, avec un délai d'exécution de 24 mois.



Le taux d'exécution en fin 2023 est de 20%.

1.3. Projet de Réhabilitation d'extension du Réseau de Distribution et de Transport de Conakry (PRERTDC) :

Ce projet est financé par l'Agence Française de Développement (AFD) pour un coût d'investissement de 75 millions d'euros, dont les composantes sont les suivantes :

- Réhabilitation et extension du réseau MT/BT de Conakry dans les zones de Sonfonia, Ansoumaniah et Kagbélen, ainsi que l'installation d'éclairages publics. Les travaux sont exécutés à 100 %.
- Construction du Poste Source SANROYAH d'une capacité de 150 MVA
- Raccordement des compteurs :
Cette composante est en cours de déploiement.



1.4. Projet de Réhabilitation du Réseau Electrique de Conakry (PREREC-2) : Distribution

Ce projet est financé à 98 % par la Banque Islamique de Développement et à 2 % par le Gouvernement Guinéen, soit un budget d'investissement de 56 millions USD. Il consiste en la construction du réseau MT/BT dans les localités de Matam, Lansanayah et Matoto, ainsi qu'en la construction des postes à cabines maçonnées, la réhabilitation du réseau existant, et la fourniture et l'installation des compteurs. Le taux d'exécution physique est de 95 %.

1.5. Projet d'Amélioration d'Accès à l'Electricité en Guinée (PAAEG) :

Ce projet a un coût d'investissement de 108 millions USD, dont 50 millions USD financés par la Banque Mondiale et 58,5 millions USD par l'Agence Française de Développement.

L'objectif du projet est de doubler le taux d'accès à l'électricité en Guinée en 4 ans, passant de 18 % à 36 %, puis d'atteindre l'accès universel en 2030.

Parmi ses composantes figurent, entre autres :

- Management de l'UGP et le recrutement d'un ingénieur conseil pour la supervision des travaux ;
- Régulation d'environ 100 000 branchements illégaux à Conakry ;
- Réhabilitation et extension du réseau de distribution en énergie électrique de Manéah, Dubréka, Coyah ;
- Réhabilitation et extension du poste source Kindia.

Le taux d'exécution physique du projet en fin 2023 est de **63,42%**.

• Récapitulatif des budgets et décaissements liés aux projets en 2023

| Libelle | Baillleurs | Budget/\$ | Decaissement | Taux |
|----------------|-------------------|------------------|---------------------|-------------|
| PRERTDC-D | AFD-UE | 82,9 M\$ | 81,2 M\$ | 98% |
| PRERTDC-T | | | | |
| PREREC-2 | BID | 61,9 M\$ | 53,7 M\$ | 86,7% |
| CLSG-VER | BAD | 7,6 M\$ | 7,3 M\$ | 95% |
| REH.DONKEAH | G.TOPAZ | 21,6 M\$ | 4,3 M\$ | 20% |
| PAAEG | BM-AFD | 88,5 M\$ | 65,4 M\$ | 74% |
| PEG | BEI | 66,3 M\$ | 46,2 M\$ | 69,7% |
| | | 328,8 M\$ | 258,1 M\$ | 78,46\$ |

2. SUIVI DES PROJETS FINANCES PAR LES BAILLEURS DE FONDS/BND :

| FICHE DE SUIVI DE L'EXECUTION PHYSIQUE DES PROJETS | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------|----------------------|----------------|------------|-------------------------|------------|------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Libelle | Bailleurs | Prestataire | Resp EDG | Délai Exce | Taux Exécution Physique | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Réalisée | Projetée | Année 2023 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 12/31/2022 | 12/31/2023 | Jan | Fev | Mars | Avril | Mai | Juin | Juil | Aout | Sept | Octr | Nov | Dec |
| PRERTDC-D | AFD - UE | INEO | Sékou Keïta | 2018-2022 | 100.0% | 100% | 96,3% | 96,8% | 97,5% | 98,0% | 98,4% | 98,6% | 98,6% | 99,0% | 99% | 99% | 99% | 99% |
| PRERTDC-P | AFD - UE | INEO | | 2020-2022 | 100.0% | 98,7% | 98,7% | 98,7% | 100% | 100% | 100% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| PREREC 2 | BID | CEGELEC Lot1 | B Konaté | 2020-2023 | 95.00% | 100.00% | 40,5% | 72,00% | 82,00% | 85,00% | 92,00% | 95,00% | 97,00% | 98,00% | 98% | 98% | 98% | 98% |
| | | GECI/SGTF Lot2 | | 2020-2023 | 75.00% | 100.00% | 56,00% | 60,00% | 62,00% | 65,00% | 67,00% | 71,00% | 73,00% | 75,5% | 77,42% | 90% | 90% | 90% |
| | | INEO E et S Lot3 | | 2020-2023 | 96.00% | 100.00% | 100% | 100% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100% | 100% | 100% |
| CLSG-ver | BAD | LUCKY | B Konaté | 2019-2023 | 61,5% | 100% | 63% | 65% | 74% | 75,10% | 75,10% | 78,25% | 78,25% | 90% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| CLSG-ver | | STEG | | 2019-2023 | 8% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| PAAEG | BM-AFD | TAS(56700Branch) | Bah Cherif | 2021-2022 | 72.06% | 100% | 72.06% | 72.06% | 72.06% | 72.13% | 72.26% | 72.49% | 72.49% | 74,89% | 75,73% | 76,20% | 76,72% | 76,92% |
| | | Topo.G(43300Branch) | | 2021-2022 | 74.45% | 100% | 75.60% | 76.95% | 77.45% | 79.66% | 81.35% | 82.11% | 82.11% | 84,10% | 84,59% | 85,12% | 86,83% | 87,21% |
| | | CEGELEC-Coyah/Dub | | 2021-2023 | 65.03% | 100% | 75.76% | 79.31% | 84.56% | 87.89% | 89.22% | 90.51% | 90.51% | 92,81% | 93,68% | 95,20% | 96,61% | 97,15% |
| | | STEG | | 2021-2023 | 70.59% | 100% | 73.00% | 84.46% | 89.23% | 93.47% | 97.39% | 97.79% | 97.79% | 98,40% | 98,40% | 98,40% | 98,40% | 98,40% |
| | | CEGELEC-Dubreik | | 2021-2023 | 61.36% | 100% | 69.15% | 77.37% | 79.76% | 85.33% | 87.69% | 89.37% | 89.37% | 92,28% | 93,09% | 95,32% | 95,85% | 96,30% |
| | | Steg Forecariah Lot1 | | 2023 | 100.00% | 100% | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 14,5% | 14,5% | 28,32% | 43,70% | 68,74% | 73,47% | 90,94% |
| | | CEGELEC Foreca Lot2 | | 2023 | 100.00% | 100% | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 5,00% | 5,00% | 6,00% | 7,00% | 8,00% | 35,20% | 60,61% |
| PEG-S CASSE | BEI | ELECNR | Keïta Mohamed | 2019-2022 | 99,70% | 100% | 99,7% | 99,7% | 99,7% | 99,7% | 99,7% | 99,7% | 99,7% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| PEG-SONF | BEI | | | 2019-2023 | 0% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| PEG-KIPE | BEI | ELECNR | Andritz-Konçar | 2019-2024 | 11,31% | 11,31 | 11,31% | 11,31% | 11,31% | 11,31% | 11,31% | 11,31% | 11,31% | 11,31% | 11,31% | 11,31% | 11,31% | 11,31% |
| PEG-BANEAH | BEI | 2019-2023 | | 16,17% | 100% | 16,37% | 22,85% | 26,04% | 28,09% | 28,09% | 28,09% | 28,09% | 28,09% | 28,09% | 28,09% | 28,09% | 28,09% | |
| PEG-G CHUTES | BEI | | | 44,35% | 100% | 45,22% | 45,94% | 47,84% | 49,37% | 49,37% | 49,37% | 49,37% | 49,37% | 49,37% | 49,37% | 49,37% | 49,37% | |
| Rehab Donkeah | A.Topaz | Robustrade | L.Camara | 2023-2025 | 0% | 25% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 5% | 7% | 12% | 15% |

En termes d'avancement physique des travaux exécutés, les projets suivants ont atteint 100% ; à savoir :

- ✓ La construction du poste de Sonfonia Casse dans le cadre du Projet Energie Guinée ;
- ✓ La construction du Poste Source de SANOYAH d'une capacité de 150 MVA dans le cadre du Projet de Réhabilitation, d'extension du Réseau de Distribution et de Transport de Conakry (PRERTDC) ;
- ✓ La construction du poste source de Kissosso ;
- ✓ Le développement du volet rural du projet CLSG dans les sept (7) localités de Nzérékoré et les trente et une (31) localités à Kindia.

3. Taux de décaissements des projets FINEX

| FICHE DE SUIVI DE L'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------|----------------|---------------|------------|---------------------------|------------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Libelle | Bailleurs | Montant | Resp EDG | Délai Exce | Taux Exécution Financière | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Réalisé | Projeté | Année 2023 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 12/31/2022 | 12/31/2023 | Jan | Fév | Mars | Avr | Mai | Juin | Juil | Aout | Sept | Oct | Nov | Dec |
| PRERTDC-D | AFD - UE | 75M€ | Sékou | 2018-2022 | 95,5% | 100,0% | 96,0% | 96,0% | 96,0% | 96,0% | 96,0% | 96,0% | 96,0% | 96,0% | 96,0% | 96,0% | 96,0% | 96,0% |
| PRERTDC-P | | | Sékou | 2020-2022 | 100% | 100% | 98,0% | 98,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| PREREC 2 | BID | 56 M€ | B Konaté | 2020-2023 | 55,81% | 100% | 55,81 | 55,81 | 56,06% | 64,11% | 64,11% | 72% | 72% | 80% | 82% | 86,7% | 86,7% | 86,7% |
| CLSG-VER | BAD | 10 MUC | B Konaté | 2014-2022 | 70,26% | 100% | 36,26% | 40,57% | 79,61% | 79,88% | 79,88% | 79,88% | 79,88% | 80,00% | 85% | 90% | 95% | 95% |
| Rehab Donkeah | A.Topaz | 21 M\$ | L.Camara | Dec-25 | 0% | 50% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 20% | 20% | 20% | 20% | 20% |
| PAAEG | BM-AFD | 88 M\$ | Mr Bah Cherif | 2020-2023 | 37% | 90% | 48,65% | 48,65% | 54,50% | 54,5% | 56,45% | 56,45% | 57% | 61% | 66% | 68% | 69% | 74% |
| PEG-S CASSE | BEI | 6,848,563.75 € | M Magass | 2019-2022 | 94,08% | 100% | 90,16% | 93,97% | 93,97% | 93,97% | 93,97% | 93,97% | 93,97% | 93,97% | 93,97% | 93,97% | 93,97% | 93,97% |
| PEG-SONF | | 4,064,342.99 € | M Magass | 2019-2023 | 31,74% | 100% | 32% | 32% | 32% | 32% | 32% | 32% | 32% | 32% | 32% | 32% | 32% | 32% |
| PEG-KIPE | | 3,081,554.03 € | M Magass | 2019-2024 | 69,49% | 100% | 69,49% | 69,49% | 69,49% | 64,49% | 64,49% | 64,49% | 64,49% | 64,49% | 64,49% | 64,49% | 64,49% | 64,49% |
| PEG-BANEAH | | 8,236,000 € | M Magass | 2019-2023 | 74% | / | 74% | 74% | 74% | 74% | 74% | 74% | 74% | 74% | 74% | 74% | 74% | 74% |
| PEG-G CHUTES | | 17,085,000 € | M Magass | 2019-2023 | 85% | / | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% |
| Dispatching | ADFD | 14,46 M€ | KM Kaba | 2017-2020 | 90% | 100% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% |



FONCTIONS SUPPORTS



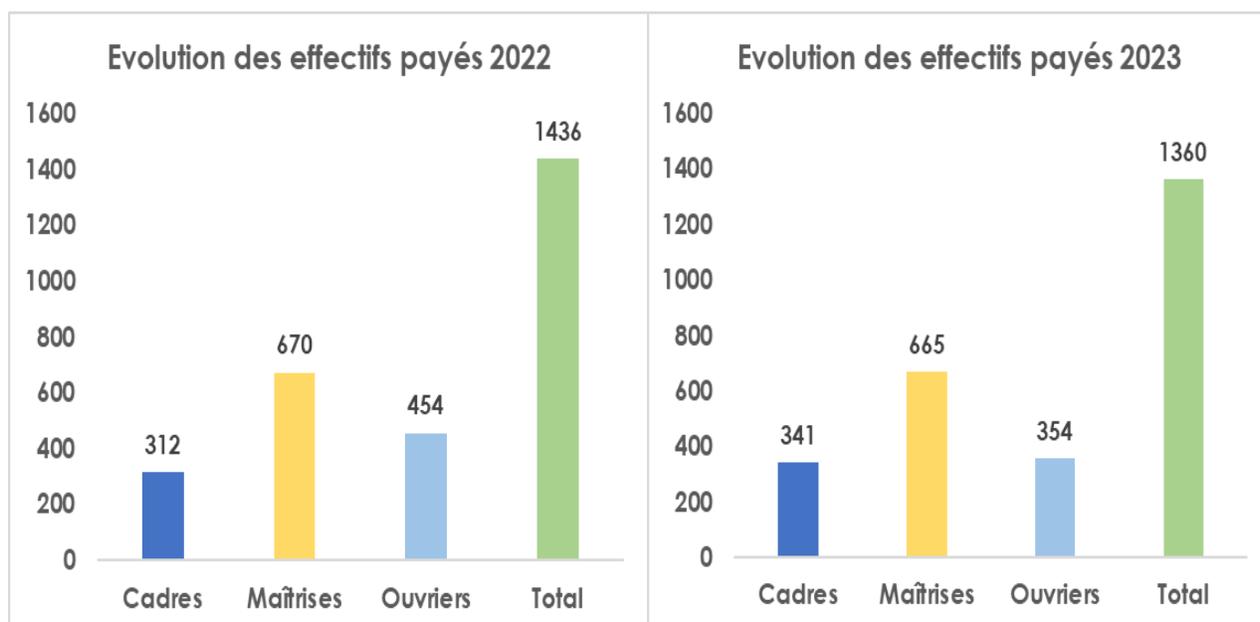
V. FONCTIONS SUPPORTS :

1. LE BILAN SOCIAL :

Le personnel inscrit de l'EDG-SA au 31 Décembre 2023 est de 1 383 agents contre 1463 en 2022, soit une baisse de 5,47 % par rapport à 2022.

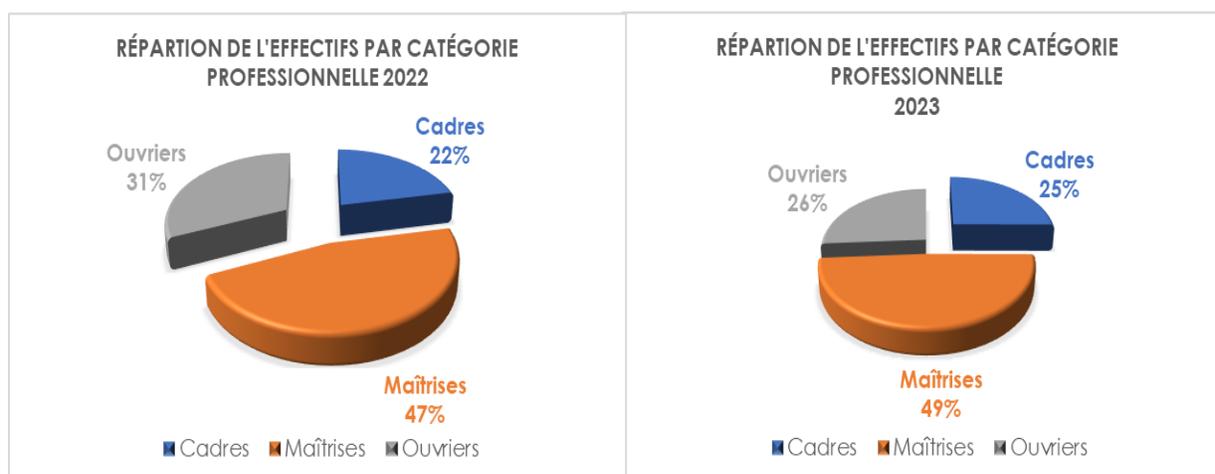
Quant à l'effectif payé au 31 Décembre 2023, il est de 1 360 agents contre 1 436 en 2022, soit une baisse de 5,29%.

- **La répartition par catégorie professionnelle**



A fin 2023, EDG-SA compte 341 cadres, 665 agents de maîtrise et 354 agents d'exécution. Le personnel connaît une baisse de 5,29% par rapport à 2022 (1 436).

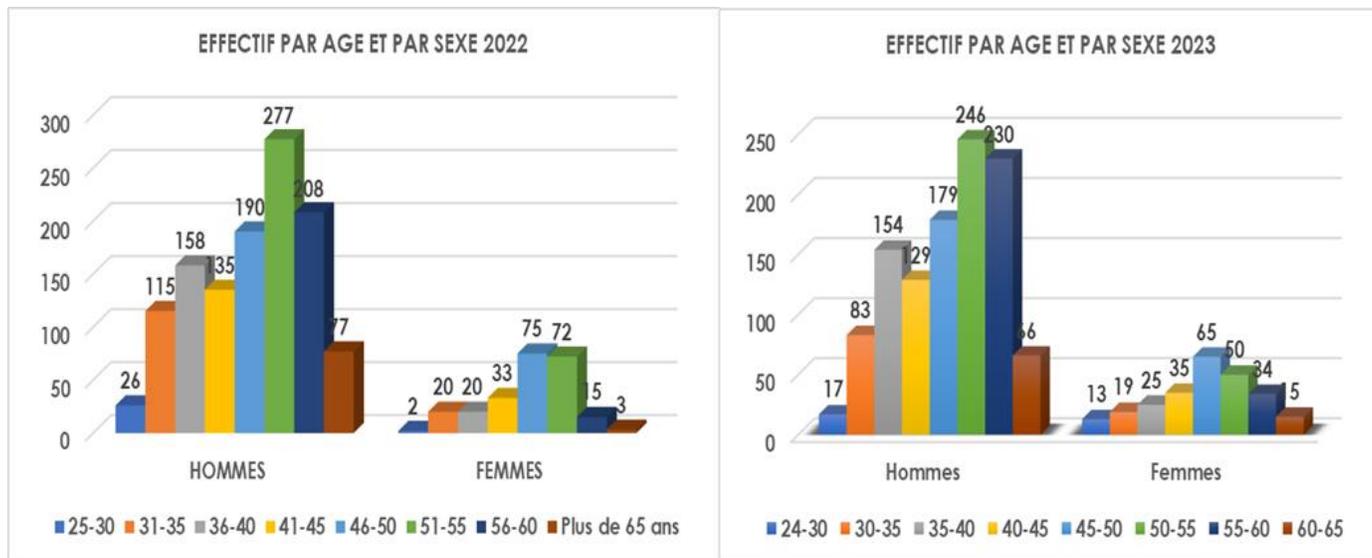
- **Répartition du personnel par sexe et par âge :**



Le personnel payé de l'EDG-SA est composé de 1 104 hommes et 256 femmes.

L'effectif âgé de 45 à 60 ans représente 59,12 % en 2023, tandis que pour 2022 l'effectif âgé de 45 à 60 ans représentait 58,29 %.

Le personnel âgé au plus 45 ans ont diminué de 32-agents ; il passe de 917 agents en 2022 à 885 agents en 2023, soit une baisse de 3,49%.



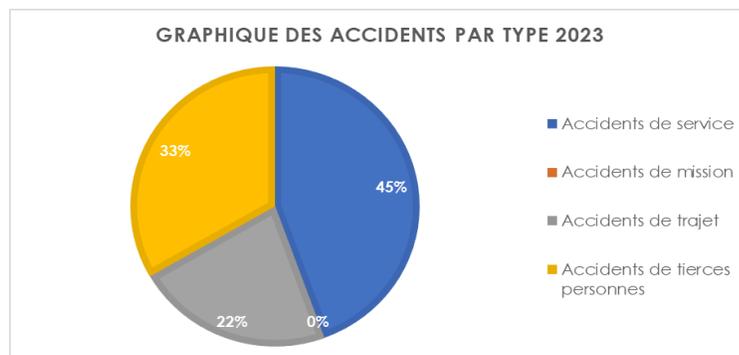
- **En santé et sécurité au Travail :**

L'année 2023 a été marquée par la réalisation des enquêtes de satisfaction auprès des clients et du personnel d'EDG-SA, sur le suivi des prestataires de nettoyage en vue de concourir à des meilleurs résultats à la satisfaction des bénéficiaires, sur les différentes réceptions provisoires ou définitives des travaux engagés par EDG-SA et aussi sur le suivi des enlèvements d'effluents du Mazout dans les centrales thermiques.

La formation et la sensibilisation des employés sur les risques et la démarche qualité pour la certification de l'EDG-SA à la norme ISO 9001 version 2015 et sur le projet de restauration des têtes des sources des barrages hydroélectriques en vue d'améliorer la desserte en courant électrique, ont été au bénéfice des employés.

- **Bilan des accidents par nature**

Le nombre d'accidents de toute nature en 2023 a été de 9 contre 12 à la même période en 2022, soit une diminution de 25%.



2. **AUDIT INTERNE ET CONTROLE DE GESTION**

- **Sur le plan des audits,** conformément aux objectifs

spécifiques définis et aux actions stratégiques inscrites, quelques activités ont été réalisées et la revue des recommandations sur ces quatre missions réalisées au dernier semestre 2022 a permis de faire un état d'avancement sur des recommandations des quatre (4) missions.

| N° Ordre | Missions | Objectifs |
|----------|---|---|
| 1 | Processus facturation | S'assurer que les abonnés sont régulièrement relevés et correctement facturés. |
| 2 | Processus gestion des compteurs prépayés | Evaluer l'efficacité du processus de la gestion commerciale et technique et le dispositif de contrôle mis en place. |
| 3 | Gestion des transformateurs | <ul style="list-style-type: none"> ❖ S'assurer que tous les transformateurs achetés par EDG sont effectivement livrés et placés sur le réseau conformément aux besoins exprimés ; ❖ S'assurer de l'efficacité et du respect de la procédure relative à la pose, maintenance et dépannage des transformateurs et remise au rebut ; |
| 4 | Processus de recouvrement et réclamation | <ul style="list-style-type: none"> ❖ S'assurer de l'existence d'une procédure de gestion des créances et de gestion des réclamations ; ❖ Evaluer l'efficacité et l'application de la procédure de recouvrement des créances et des réclamations. |
| 5 | Gestion des pièces de rechanges des centrales électriques | <ul style="list-style-type: none"> ❖ S'assurer que les pièces de rechange livrées sont conformes à celles commandées (quantité et qualité) ; ❖ S'assurer que toutes les pièces hors d'usage sont correctement gérées ; ❖ Apprécier la procédure de gestion des pièces de rechange (acquisition, magasinage et usage). |
| 6 | Gestion du projet PEG | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Faire une évaluation organisationnelle et administrative du Projet Energie Guinée (PEG) ; ❖ Evaluer les conditions d'adjudication des marchés relatifs au projet PEG ; ❖ Evaluer les décaissements par rapport à l'état d'avancement des travaux. ❖ S'assurer du respect des clauses contractuelles. |

Les missions essentiellement basées sur les dysfonctionnements des activités commerciales relatifs aux problématiques de la fraude constatée sur les compteurs à prépaiement et la solution à apporter pour la maîtrise de la gestion de ces compteurs, le non-respect des procédures administratives dans le cadre de la livraison des transformateurs et leurs usages, de la gestion de recouvrement des créances et des réclamations. Également, l'absence des procédures d'achat et de gestion des pièces de rechange.

Le taux de mise en œuvre des recommandations est de 23,02%.

- **Sur le volet gestion des risques** et suite à la mise en place de la cartographie des risques d'entreprise en fin 2022, il était question de proposer des actions de mitigations avec les acteurs de certaines entités.
Pour l'année 2023, quatre (4) directions ont été choisies pour la mise en place de leur plan de mitigation. Il s'agissait de proposer une solution à chacun des risques identifiés afin de les mitiger ou les éliminer définitivement. Il s'agit de :
 - La Direction Achat, Approvisionnement et Logistique :
 - La Direction Transport
 - La production
 - Et la Distribution

- **Tableau de synthèse des risques**

| Direction | Nbre de risques | Elevé | Moyen | Faible |
|--------------|-----------------|------------|-----------|----------|
| DAAL | 20 | 16 | 3 | 1 |
| Transport | 44 | 38 | 6 | - |
| Distribution | 60 | 42 | 18 | - |
| Production | 89 | 73 | 16 | - |
| Total | 213 | 169 | 43 | 1 |

Sur l'ensemble des activités décrites par les différents correspondants de ces directions ; 213 risques ont été identifiés, dont 169 majeurs qui méritent une attention imminente ; soit 79%.

- **Sur les activités de contrôle de gestion**, elles ont essentiellement porté sur deux (2) volets : il s'agit de l'élaboration et du suivi budgétaire.

Pour 2023, le rapport de suivi est effectué jusqu'à fin Décembre (voir les rapports de suivi) et le budget 2024 est au statut de projet puisqu'il reste encore non validé par le conseil d'administration de l'EDG-SA.

3. ACHATS, APPROVISIONNEMENT ET LOGISTIQUE

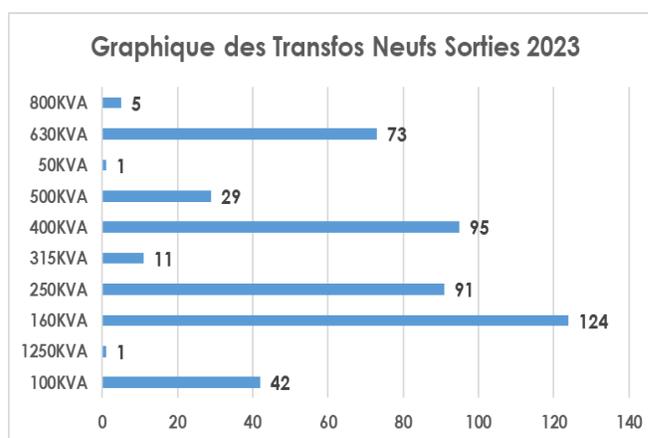
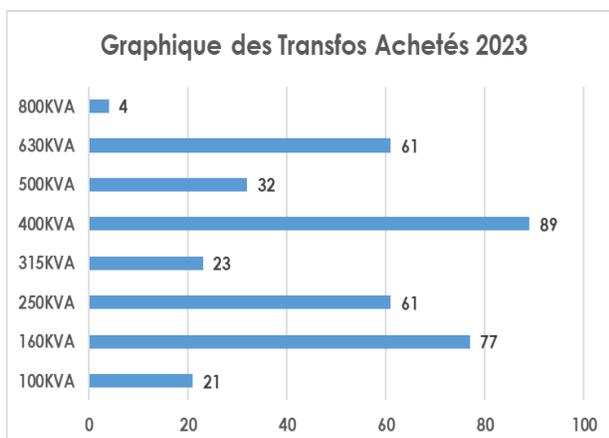
Courant 2023, les signatures relatives à la fourniture et travaux dans le cadre de l'amélioration de la desserte et de l'accès à l'électricité de certaines localités du pays, également des contrats de fourniture et d'installation des compteurs chez les clients pour la sécurisation des recettes ont été réalisées.

Carburants de site EDG-S.A³

| Désignation | 2022 | 2023 |
|------------------------|------|------|
| Transfos Achetés | 299 | 368 |
| Transfos Neufs Sorties | 330 | 472 |

| SITES EDG-S.A | 2022 | 2023 | Variation 2023/2022 |
|----------------------|------------|------------|---------------------|
| MAZOUT (HFO) (litre) | 25 128 000 | 47 957 647 | 90,9 |
| GASOIL (HFO) (litre) | 19 877 600 | 24 515 000 | 23,3 |

Tableau de la situation de livraison de transfos



³ Données provisoires

4. AFFAIRES JURIDIQUES ET CONTENTIEUX

Au cours de l'année 2023, onze (11) actions ont été engagées :

| | Actions | Actions réalisées et observations | Taux de réalisation |
|---|--|--|----------------------------|
| 1 | Négociation, rédaction et signature d'un Contrat de performance entre EDG SA et le MEHH | Contrat de performance validé avec le MEHH et signé entre le Ministre de l'Energie et le Directeur Général. | 100% |
| 2 | Rédaction et signature des contrats de performance entre la DG et tous les Directeurs | Tous les contrats de performance ont été validés par les Directeurs et soumis à la signature entre les directeurs et la Direction Générale. | 100% |
| 3 | Revue et adoption d'un nouveau règlement de service qui prend en compte les nouvelles orientations commerciales de la DG | Un nouveau projet de règlement de service a été élaboré en tenant en compte des nouvelles orientations stratégiques et commerciales de la Direction Générale. Ce projet a été envoyé au MEHH qui devrait l'adopter par arrêté ministériel. | 100% |
| 4 | Uniformisation et standardisation des contrats de EDG SA | Les projets des contrats de prestation et des travaux ont été uniformisés et standardisés. | 100% |
| 5 | Elaboration d'une procédure de veille juridique | Cette procédure a été rédigée et validée par les consultants de la démarche qualité. | 100% |
| 6 | Elaboration d'une procédure de gestion des contentieux | Cette procédure a été rédigée et validée par les consultants de la démarche qualité. | 100% |
| 7 | Elaboration d'une procédure de validation des actes juridiques | Cette procédure a été rédigée et validée par les consultants de la démarche qualité. | 100% |
| 8 | Mise en place d'une brigade antifraude | Le Haut Commandement de la Gendarmerie a été saisi pour un appui institutionnel. Des séances de travail ont été faites. Par décision N°008/DG/EDG-SA/2024, une cellule anti- fraudes a été instaurée. | 100% |

| | | | |
|----|--|--|-----|
| 9 | Revue des textes constitutifs de EDG SA pour renforcer son autonomie | Après plusieurs séances de travail avec le Cabinet DS Avocats, le projet de concession est disponible et soumis à l'approbation du Conseil d'Administration et aux tutelles pour leur signature. Le projet de nouveaux statuts de EDG SA est en cours de rédaction. | 50% |
| 10 | Propositions de révision des IPP KALETA, SOUAPATI et Tè Power | Dès le mois de janvier 2023, nous avons saisi la Facilité Africaine pour appuyer l'Etat dans la renégociation de ces contrats. Les TDRs pour le recrutement d'un Cabinet international ont été rédigés et validés par la Facilité Africaine. | 40% |
| 11 | Négociation des CAE avec Sierra Léon, Libéria, Guinée Bissau et Gambie | Des séances de travail de renégociation ont lieu à Conakry. Un accord a été trouvé avec la Gambie. Des discussions sont en cours avec la Sierra Leon, le Libéria et la Guinée Bissau en vue de la conclusion des accords en 2024 | 40% |

Il faut aussi noter qu'au cours de l'année 2023, EDG-SA étant gestionnaire déléguée des ouvrages électriques a participé à la négociation de plusieurs contrats d'achat d'énergie dans le cadre de nouveaux projets. Il s'agit de :

1. Le projet de développement de centrale solaire de 100 MW à Kankan, Siguiri et Kouroussa avec la Société ENERSADO ;
2. La revue du PPA signé avec la société SOLVEO pour le développement de la centrale solaire de 50MW à Koumaghely.

Tableau synthèse des risques

| Direction | Nbre de risques | Elevé | Moyen | Faible |
|--------------|-----------------|-------|-------|--------|
| DAAL | 20 | 16 | 3 | 1 |
| Transport | 44 | 38 | 6 | |
| Distribution | 60 | 42 | 18 | |
| Production | 89 | 73 | 16 | |
| Total | 213 | 169 | 43 | 1 |



| Caracteristiques des lignes de transport HTA / HTB des systèmes (Garafiri, Samou, Kinkon, Tinkisso, Kaleta et OMVG) | | | | | | | | | | | |
|---|--------|----------|--|-------------------|------------------|---------------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| N° | Lignes | Système | Troncon concerne | Nombre de pylônes | Distances (Km) | Type Conducteurs | Câble de Garde | Nombre/ Type D' isolateur | Distance Mini entre phases | Distance Mini Phase - Câble | Type de Structure |
| | 225 KV | CLSG | Linsan - Kamakwé double teme (un teme utilise) | 395 | 47 | 570 mm ² | Fibre Optique | | | | |
| | 225 KV | OMVG | Boke - Kaleta double temes | 320 | 129,62 | 570 mm ² | Fibre Optique | | | | Treille |
| | | | Linsan - Kaleta double temes | 284 | 119,42 | 570 mm ² | Acier | | | | Mono et Double temes |
| | | | Linsan - Labé double temes | 294 | 118,16 | 570 mm ² | | | | | |
| | | | Labé-Mali mono teme | 221 | 90,43 | 570 mm ² | | | | | |
| | 225 KV | | Usine Kaleta - Poste 225 kV Kaleta 1 | 6 | 1,47 | Alu - Acier | Fibre Optique | TS (10) dix elements | | | Treillis |
| | | | Usine Kaleta - Poste 225 kV Kaleta 2 | | | Alu - Acier | 450mm ² | Acier | TN (12) douze elements | | |
| | | | Poste Kalet - Poste 225 kV Manéah 1 | 312 | 114,4 | Alu -Acier | Fibre Optique | TS (10) dix elements | | | Treillis |
| | | | Poste Kalet - Poste 225 kV Manéah 1 | | | Acier | 363mm ² | Acier | TN(12) douze elements | | |
| | | | Usine Souapeti- Poste 225 kV Kaleta | | 8,874 | 570 mm ² | | | | | |
| | 110 KV | Kaleta | Matoto - Manéah 1 | Treillis(73) | 23,9 | Alu - Acier | Fibre Optique | TS (9) neuf elements | | | Treillis Double Temes |
| | | | Matoto - Manéah 2 | | | Acier | 450mm ² | Acier | TS (11) onze elements | | |
| | | | Matoto - Tombo 1 | Tubulaires(27) | 14,85 | Alu - Acier | Fibre Optique | TS (8) huit elements | | | |
| | | | Matoto - Tombo 2 | Treillis(45) | | Acier | 340mm ² | Acier | TN(10)dix elements | | |
| | | | Total | | 163,494 | | | | | | |
| | 30KV | | Thondon - Fria (Double temes) | 195 | 30,5 | Alu - Acier 185mm ² | 25mm ² Acier | Double temes 3 element | | | Treillis +Tubulaires Double Temes |
| | | | Badi - Thondon (Simple teme) | 60 | 15,5 | Alu - Acier 120mm ² | 20mm ² Acier | | | | |
| | | | Kaleta - Thondon (Double temes) | 30 | 14 | Alu -Acier 185mm ² | 25mm ² Acier | | | | |
| 1 | 110KV | Garafiri | Garafiri - Linsan(double teme) | 120 | 48 | Aster 228 mm ² | 94.1mm ² | (7)sept elements | ADT - 4 m 20 | ADT -3 m 91 | Treillis Double Terme et Monopode |
| | | | Linsan - Mamou (simple teme) | 110 | 43 | | | | AST - 4 m 13 | AST - 3 m 91 | |
| | | | Linsan - Kindia(double teme) | 155 | 64 | | | | BDT (Al) - 6 m 20 | BDT (Al) - 5 m 85 | |
| | | | Kindia - Grandes Chutes (Dble teme) | 75 | 31 | | | | BDT (AN) - 3 m 98 | BDT (AN) - 3 m 75 | |
| | | | Grandes - Chutes - Matoto (Dble teme) | 175 | 68 | | | | CDT - 4 m 09 | CDT - 3 m 75 | |
| | | | Total | 254 | | | | | DDT - 4 m 66 | DDT -3 m75 | |
| 2 | 60 KV | Samou | Grandes-Chutes -Matoto-Tombo | 234 | 82 | Alu - Acier 175 mm ² | Acier 50 mm ² | Chaîne (6)six elements | 2 m 50 | 2 m 50 | Treillis |
| | 110 KV | | Donkea - Grandes Chutes -Manéah | 174 | 60,1 | Alu - Acier 175 mm ² | Acier 50 mm ² | Chaîne (8)six elements | 2 m 50 | 2 m 50 | |
| | 15 KV | | Grandes Chutes - Donkea | 92 | 13 | Alu - Acier 70 mm ² | | Chaîne (3)Troiselements | 0,80 m | | |
| | 15 KV | | Donkea - Baneah (Ancienne) | 60 | 7,5 | Alu - Acier 70 mm ² | | Chaîne (3)Troiselements | 0,80 m | | |
| | 15 KV | | Donkea - Baneah (Nouvelle) | 34 | 7,5 | Alu - Acier 90 mm ² | Alu - Acier | Chaîne (3)Troiselements | 1,50 m | 1,50 m | |
| | | | Total | | 170,1 | | | | | | |

Caracteristiques des lignes de transport HTA / HTB des systèmes (Garafiri, Samou ,Kinkon , Tinkisso ,Kaleta et OMVG)

| N° | Lignes | Système | Troncon concerne | Nombre de pylônes | Distances (Km) | Type Conducteurs | Câble de Garde | Nombre/ Type D' isolateur | Distance Mini entre phases | Distance Mini Phase - Câble | Type de Structure |
|---|--------|----------|-------------------------------------|-------------------|--|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| 3 | 30 kv | Tinkisso | Usine - Poste 30 kv Dabola | 57 | 7,4 | LGI 35 mm² | ACSR 25 mm² | Isolateur à long | DDC3 - 1m10 | DDC3 - 2m 50 | Treillis |
| | | | S /Station Dabola - Bissikrima | 180 | 23,869 | LGI 35 mm² | ACSR 25 mm² | | DC3 - 900cm | | Hauteur 22,7 |
| | | | Derivation en T - S/S Dinguiraye | 512 | 71,27 | LGI 35 mm² | ACSR 25 mm² | fût(en porcelaine) | | | Tubulaire |
| | | | S /Station Dabola - Poste Faranah | 510 | 101,617 | Alu - Acier 240 mm² | ACSR 35 mm² | | | | Beton armé Petit Jean |
| Total | | | | 204,156 | | | | | | | |
| 4 | 30 kv | Kinkon | Usine - Poste 30 kv Pita | 33 | 5,062 | LGI 70 mm² | ACSR 25 mm² | Cinq(5)elements | 1 m 25 | 3m90 | Treillis |
| 4 | 30 kv | Kinkon | Timbi Madina - Derivation | 99 | 10 | LGI 35 mm² | ACSR 25 mm² | Trois 03 elements | 1 m 25 | 3m90 | Béton armé |
| | | | Poste Labe - Poste 30 Kv de Pita | 178 | 25,84 | LGI 70 mm² | ACSR 25 mm² | Cinq 05 elements | 1 m 25 | 3 m 900 | Articulés |
| | | | Poste Pita - Poste Dalaba | 249 | 48,14 | LGI 70 mm² | ACSR 25 mm² | Cinq(5)elements | | | vers Timbi |
| | | | Poste Dalaba - Bouliwel-Poste Mamou | 212 | 43,1 | LGI 70 mm² | ACSR 25 mm² | Cinq 05 elements | | | Madina |
| Total | | | | 132,142 | | | | | | | |
| | | | | | Année de réalisation de nos lignes de transport HT / MT | | | Distance Moyenne entre portées | | | |
| NB : câble souterrain unipolaire de Libraport - Tombo la section est: 150 mm² Une distance de 1,40k km | | | | | 336,298 | Ligne 60 kv | 1953 | | 350 m | Samou | |
| | | | | | | Ligne 110kv ancienne | 1970 | | 350 m | | |
| Distance totale des systèmes inertconnecte(Samou;Garafiri ;Kinkon & Tinkisso) est :902,01km | | | | | | ligne 15kv ancienne | 1970 | | 75 m | | |
| | | | | | | ligne 15kv nouvelle | 1970 | | 200 m | | |
| | | | | | | lignes double terne 110kv | 1999 | | 400 m | Garafiri | |
| | | | | | | lignes double terne 110kv | 2015 | | 250 m | Kaleta | |
| | | | | | | Lignes double terne 225kv | 2015 | | 250 m | | |
| | | | | | | Lignes double ternes 30 kv | 2015 | | 250 m | OMVG | |
| | | | | | | Lignes double ternes 225 kv | 2022(Boké-Kaleta) | | 350 m | | |
| | | | | | | Lignes double ternes 225 kv | 2022(Linsan-Kaleta) | | | | |
| | | | | | | Lignes double ternes 225 kv | 2023(Linsan- Labé) | | | | |
| | | | | | | Lignes mono ternes 225 kv | 2023(Labé-Mali) | | | | |
| | | | | | | Lignes double ternes 225 kv | 2023(Mali- Kédougou) | | | | |
| | | | | | | Lignes double ternes 225 kv | 2023(Boké-Saltino) | | | | |
| | | | | | | Lignes double ternes 225 kv | 2023(Linsan-Kamakwé) | | | | |
| | | | | | | | | | | CLSG | |
| Hauteur moyenne par pylônes ligne 60kv =27m, Ligne110 kv de Garafiri = 30m et L'ancienne ligne 110 kv =24m lige 15 kv ancien =16m et Nouvelle ligne 15 kv =19m pylônes lignes 225 KV = 45m | | | | | | | | | | | |

Nouvelles artères Moyenne Tension

| Postes sources | Niveaux de tension (kV) | Puissance totale installée en MVA | Artères MT | Date de mise en service | Charge moyenne actuelle | Charge maximale atteinte |
|----------------|-------------------------|-----------------------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| | | | | | (MW) | (MW) |
| Matoto | 110/60/20 | 189 | Darsalam | avril 2023 | 6,7 | 10,7 |
| Kissosso | 110/20 | 100 | Wanindara rails | avril 2023 | 5,77 | 6,98 |
| | | | Kissosso 2 | avril 2023 | 4,7 | 12 |
| Sonfonia casse | 110/20 | 50 | Yataya mosqué | mai 2023 | 8,46 | 10,1 |
| | | | Sonfonia Bonfi | mai 2023 | 6,18 | 8,97 |
| | | | ENG | mai 2023 | 9,65 | 9,9 |
| | | | Cimenterie | mai 2023 | 5,09 | 8,89 |
| | | | Samatara | mai 2023 | 3,69 | 9,79 |
| | | | Yataya sylvanus | septembre 2023 | 9,03 | 9,46 |
| Manéah | 225/110/20 | 450 | Zone Industr. 2 | septembre 2023 | - | 6,33 |
| | | | Kagbélèn 2 | novembre 2023 | - | 4,01 |
| | | | Kenendhe | - | 8,75 | 8,81 |
| Sanoyah | 110/20 | 150 | | novembre 2025 | 4,68 | 5,08 |
| Boké | 225 | 20 | Kalaboungny | mai 2023 | 5,68 | 8,9 |
| | | | Kamsar | mai 2023 | 5,26 | 8,5 |
| Labé | 225 | | Pounthioun | septembre 2023 | 6,75 | 7,2 |
| | | | Système Kinkon | septembre 2023 | 7,78 | 9,7 |
| | | | 110 Mali | septembre 2023 | 0,13 | 0,2 |

Les nouvelles artères MT et les nouveaux Postes qui ont été créés en 2023 dans l'objectif de décharger des travées ou bien des artères MT existantes.

Suivi de programme de production prévisionnel des Centrales

Puissances installées / disponibles des groupes Thermiques et Hydrauliques

| 2023 | | | | | |
|---------------------------|--------------------------|--------------------|----------------|---------------------|---------------|
| | | Groupes INSTALLEES | | Groupes DISPONIBLES | |
| Centrales THERMIQUE | | Groupes | MW | Groupes | MW |
| EDG | KALOUM 1 | 6*4 | 24 | 1 | 4 |
| | KALOUM 2 | 3*8,6 | 25,8 | 3 | 22,5 |
| | KALOUM 5 | 3*10,8 | 32,4 | 2 | 17 |
| | KIPE | 6*8,3 | 49,8 | 3 | 32,5 |
| | KALOUM 3 | 4*11,2 | 44,8 | 0 | 0 |
| Tè-POWER | TANNERIE | 6*8,8 | 52,8 | 6 | 50 |
| | TOTAL Thermique | | 229,6 | | 126,0 |
| Centrales HYDROELECTRIQUE | | Groupes | MW | Groupes | MW |
| EDG | GARAFIRI | 3*25 | 75 | 3 | 75 |
| | BANEAH | 2*2,5 | 5 | 0 | 0 |
| | DONKEA | 2*7,5 | 15 | 0 | 0 |
| | G. CHUTES | 1*5 + 2*8,5 | 22 | 0 | 0 |
| | KINKON | 4*0,85 | 3,4 | 4 | 3,2 |
| | TINKISSO | 3*0,55 | 1,65 | 3 | 1,5 |
| CWE | KALETA | 3*80 | 240 | 3 | 180 |
| | SOUAPITI | 4*112,5 | 450 | 4 | 300 |
| | TOTAL Hydraulique | | 812,05 | | 559,7 |
| TOTAL | | | 1041,65 | | 685,70 |

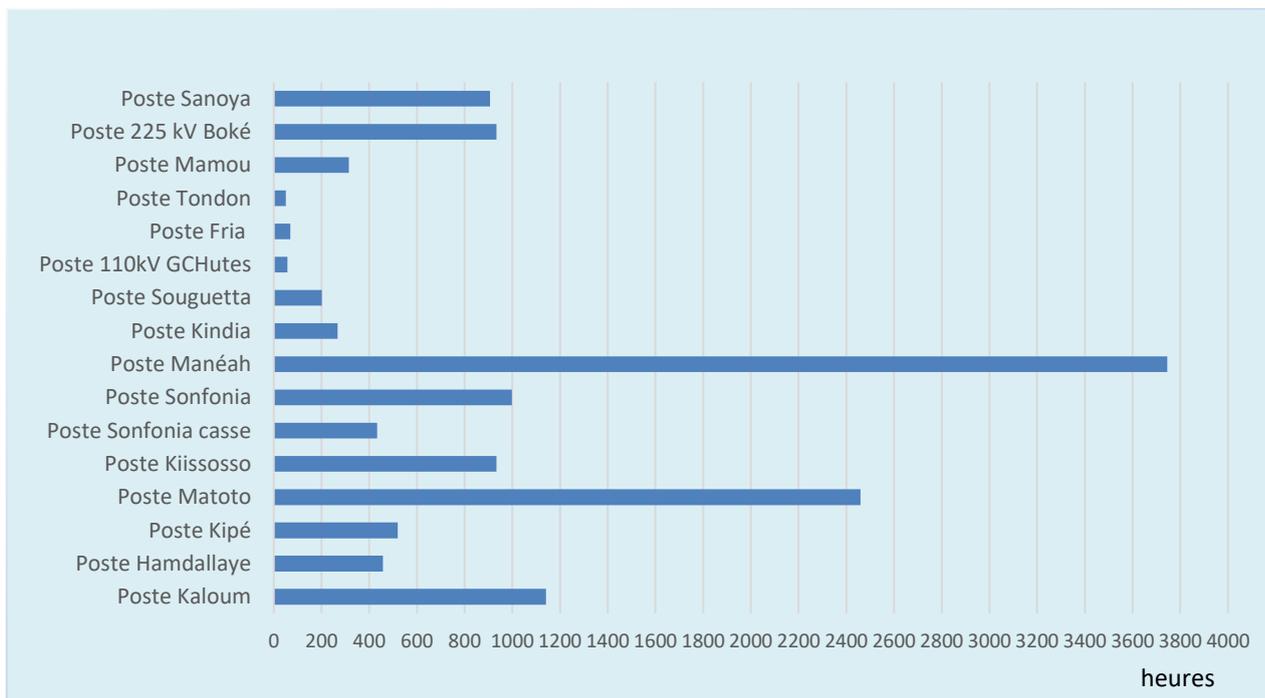
Energie totale produite en 2023 (MWh)

Production en MWh

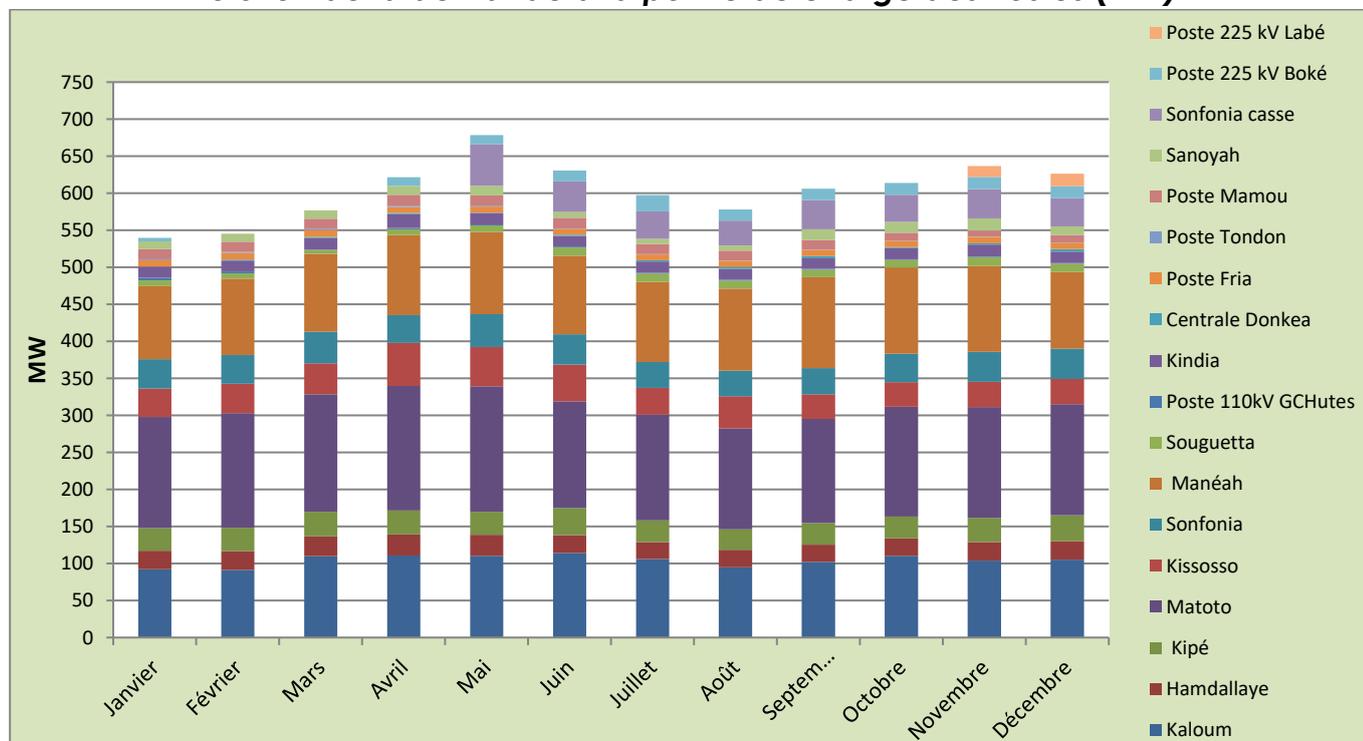
| Centrales | | Janvier | Février | Mars | Avril | Mai | Juin | Juillet | Août | Septembre | Octobre | Novembre | Décembre | Total 2023 | |
|-------------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|--------------------|
| Hydraulique | EDG | G.Chutes | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| | | Donkea | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| | | Banéah | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| | | Garafiri | 33 289,0 | 33 175,0 | 27 192,0 | 17 021,5 | 18 484,5 | 21 458,5 | 9 885,0 | 7 283,5 | 3 547,0 | 2 731,5 | 9 028,0 | 19 667,8 | 202 763,3 |
| | | Kinkon | 581,5 | 7,4 | 16,0 | 0,0 | 20,4 | 761,7 | 932,8 | 1 262,5 | 1 287,1 | 1 458,2 | 1 617,8 | 819,0 | 8 764,2 |
| | Tinkisso | 860,8 | 364,0 | 109,7 | 73,4 | 319,3 | 797,6 | 959,2 | 921,9 | 824,0 | 888,3 | 944,8 | 948,7 | 8 011,7 | |
| | Privé | Kaleta | 81 547,2 | 76 929,3 | 84 369,6 | 92 654,1 | 97 580,7 | 95 262,3 | 104 706,0 | 110 243,7 | 105 858,9 | 104 806,8 | 100 806,3 | 95 237,1 | 1 150 002,0 |
| Souapiti | | 156 416,4 | 145 974,2 | 157 002,3 | 167 416,2 | 169 240,1 | 154 413,0 | 158 363,1 | 154 819,4 | 167 879,3 | 177 452,1 | 186 316,2 | 172 273,5 | 1 967 565,6 | |
| Thermique | EDG | Tombo 3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| | | Tombo 5 | 2 756,0 | 5 048,0 | 9 699,0 | 6 590,0 | 7 553,0 | 4 062,0 | 4 116,0 | 3 252,0 | 3 369,0 | 1 972,0 | 3 581,0 | 7 715,0 | 59 713,0 |
| | | Kaloum 1 | 15,5 | 617,9 | 1 386,0 | 77,0 | 140,8 | 68,1 | 193,7 | 69,5 | 0,0 | 754,2 | 1 456,1 | 1 878,2 | 6 657,1 |
| | | Kaloum 2 | 2 472,9 | 3 957,6 | 9 704,5 | 7 240,0 | 6 811,8 | 2 991,0 | 2 480,9 | 1 710,9 | 1 814,9 | 4 070,2 | 5 189,8 | 10 480,1 | 58 924,4 |
| | Kipe | 4 593,1 | 3 474,6 | 9 664,7 | 8 803,4 | 9 201,3 | 9 117,6 | 5 121,1 | 5 669,8 | 4 976,7 | 5 663,8 | 5 744,4 | 13 542,2 | 85 572,8 | |
| | Privé | Tè Power | 5 519,2 | 4 379,0 | 4 447,0 | 14 964,3 | 13 059,5 | 5 003,9 | 3 759,7 | 4 843,1 | 4 561,6 | 7 398,6 | 4 684,0 | 13 911,5 | 86 531,4 |
| Kar-POWER | | 606,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 606,0 | |
| Total EDG | | 44 568,9 | 46 644,5 | 57 772,0 | 39 805,2 | 42 531,0 | 39 256,5 | 23 688,6 | 20 170,2 | 15 818,7 | 17 538,2 | 27 561,8 | 55 050,8 | 430 406,4 | |
| Total Privé | | 244 088,8 | 227 282,5 | 245 818,9 | 275 034,6 | 279 880,3 | 254 679,2 | 266 828,8 | 269 906,2 | 278 299,8 | 289 657,5 | 291 806,5 | 281 422,1 | 3 204 705,0 | |
| TOTAL | | 288 657,7 | 273 926,9 | 303 590,9 | 314 839,8 | 322 411,2 | 293 935,7 | 290 517,4 | 290 076,3 | 294 118,5 | 307 195,7 | 319 368,3 | 336 472,9 | 3 635 111,4 | |
| Taux Participation Production | EDG | 15,44% | 17,03% | 19,03% | 12,64% | 13,19% | 13,36% | 8,15% | 6,95% | 5,38% | 5,71% | 8,63% | 16,36% | 11,84% | |
| | Privé | 84,56% | 82,97% | 80,97% | 87,36% | 86,81% | 86,64% | 91,85% | 93,05% | 94,62% | 94,29% | 91,37% | 83,64% | 88,16% | |

Suive d'exploitation des Postes et des Artères

Diagramme de durées d'interruption des Postes l'an 2023 (heures)



Evolution de la demande à la pointe de charge des Postes (MW)



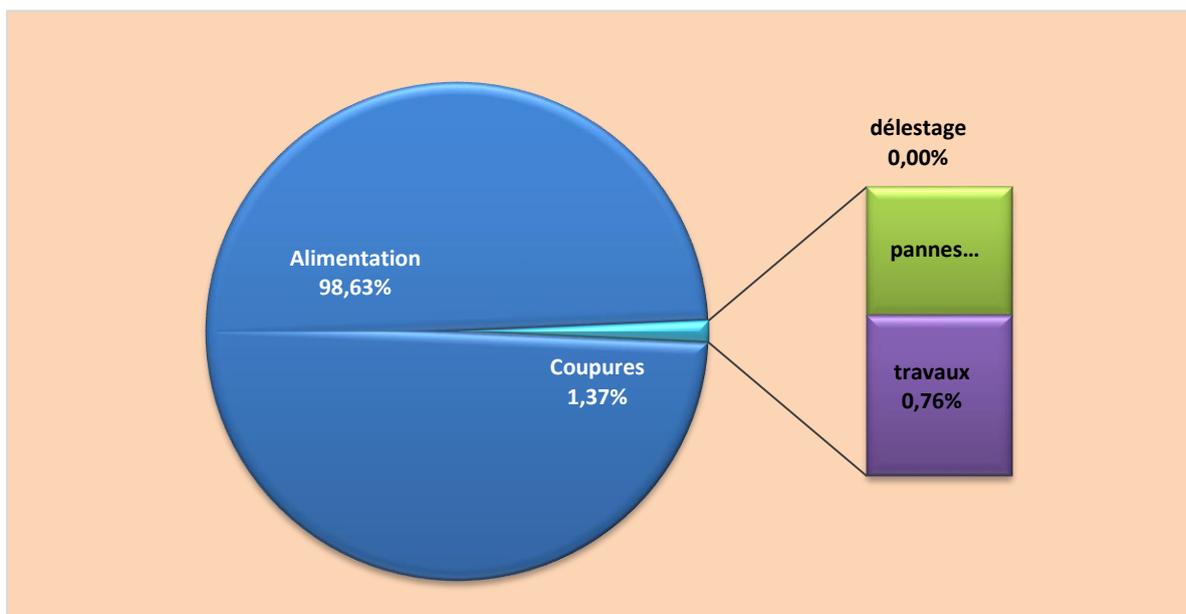
5.1 Postes sources HT/MT

| Postes | Niveaux de tension (kV) | Transformateurs (nombre) | Puissance totale installée en MVA | Puissance installée convertie en MW | Nombre de départs MT | Taux de charge (%) 2022 | Observation |
|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------|
| Kaloum | 60/20 110/60/20 | 1 2 | 50 126 | 100,8 | 15 | 90,19 | Alerte |
| Kipé | 110/60/20 | 2 | 50 | 26,52 | 6 | 59,23 | Bon |
| Hamdallaye | 60/20 | 1 | 25 | 24,53 | 4 | 102,78 | Surchargé |
| Matoto | 110/60/20 | 3 | 189 | 143,78 | 16 | 79,67 | Alerte |
| Kissosso | 110/20 | 2 | 100 | 36,46 | 4 | 37,73 | Bon |
| Sonfonia (poste mobile) | 60/20 | 1 | 50 | 36,46 | 6 | 73,67 | Alerte |
| Manéah | 225/110/20 | 3 | 450 | 378,23 | 16 | 91,45 | Alerte |
| Kindia | 110/15 | 1 | 15 | 14,88 | 3 | 102,88 | Surchargé |
| Souguetta | 110/30 | 1 | 20 | 7,58 | 3 | 49,76 | Bon |
| 110kV GCHutes | 60/15 | 1 | 5 | 3,7 | 1 | 29,33 | Bon |
| Centrale Donkea | 110/15 | 1 | 15 | 1,39 | 2 | 14,15 | Bon |
| Poste Fria | 30/15 | 2 | 25 | 8,79 | 4 | 67,41 | Bon |
| Tondon | 30/0,4 | 2 | 5 | 1,25 | 2 | 17,60 | Bon |
| Mamou | 110/30 | 1 | 15 | 13,5 | 3 | 85,91 | Surchargé |
| 225 kV Boké | 30/15 | 2 | 80 | 4,9 | 2 | 15,32 | Bon |
| Sanoyah | 110/20 | 3 | 150 | 9,78 | 2 | 7,92 | Bon |
| 30 kV Kaleta | 30/0,4 | 2 | 20 | 10,04 | 1 | 48,70 | Bon |

Ce tableau met en évidence les Postes qui sont à la limite ou bien qui ont d'ores-et-déjà atteint le seuil d'exploitation nominale (TDC = 80%), à savoir les Postes Hamdallaye, Kindia et Mamou.

NB : Au niveau des postes Mamou, Hamdallaye et Kindia un projet d'augmentation de la capacité des postes est en cours.

Taux d'alimentation des Artères



Le nombre d'heures moyen de coupure (pannes/travaux) passe ainsi de 5,81 heures pour l'ensemble des artères pour ce mois, sans tenir compte des coupures liées aux déclanchements du réseau.

Origine et quantité d'EDN (énergie non distribuée) en MWh

| Causes | ENDs (MWh) |
|--------------------------|------------------|
| Pannes | 22 228,40 |
| Travaux | 27 247,80 |
| Insuffisance / délestage | 0,00 |
| TOTAL | 49 476,20 |

END totale estimée dans le tableau reste approximative car elle ne prend pas en compte les EDN qui découlent des brèves interruptions de production/desserte, ainsi que des déclanchements généraux.

Ces pannes et travaux ont engendré une END de **49 476,20 MWh**

Ce tableau permet de souligner l'importance de la mise en œuvre d'actions qui permettront d'augmenter la capacité de production du parc

1.1 Compte de Résultat :

1.1.1 Chiffre d'affaires :

Données non disponibles : absence de passerelle entre le logiciel commercial SMART et Sage X3 de la DAF.

Mais nous avons procédé à un traitement manuel pour avoir ces données provisoires.

| SYNTHESE DU CHIFFRES D'AFFAIRE BT MT HT AGENCES DE CONAKRY ET DISTRICTS ANNEE 2023 | | | | | |
|--|--------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| VENTES HORS TAXES (VHT) 2023 | | | | | |
| CLIENTS | MOIS | VENTES en GNF JOURNAL V41 2023 | | | |
| | | Montant Energie -BT | Montant Prime Fixe - BT | MONTANT TRAVAUX | Vente HT |
| BT-PRIVES | Janvier | 27 036 678 311 | 8 152 631 149 | 935 922 627 | 36 125 232 087 |
| | Février | 62 710 164 559 | 7 148 154 795 | 1 447 888 401 | 71 306 207 755 |
| | Mars | 67 411 144 145 | 7 661 439 972 | 958 337 064 | 76 030 921 181 |
| | Avril | 40 518 778 445 | 7 513 349 595 | 1 159 627 623 | 49 191 755 663 |
| | Mai | 64 560 050 292 | 7 764 638 699 | 1 174 203 859 | 73 498 892 850 |
| | Juin | 71 943 223 425 | 7 651 001 065 | 1 935 705 117 | 81 529 929 607 |
| | Juillet | 65 203 200 970 | 7 609 790 183 | 6 283 675 899 | 79 096 667 052 |
| | Août | 74 796 617 849 | 8 511 149 296 | 3 241 732 589 | 86 549 499 734 |
| | Septembre | 84 520 819 893 | 7 703 112 034 | 1 936 589 070 | 94 160 520 997 |
| | Octobre | 92 290 232 176 | 12 621 216 354 | 787 035 051 | 105 698 483 581 |
| | Novembre | 86 255 651 385 | 7 304 368 530 | 1 591 718 673 | 95 151 738 588 |
| | Décembre | 83 520 542 366 | 7 546 996 125 | 2 220 232 852 | 93 287 771 343 |
| | TOTAL | | 820 767 103 816 | 97 187 847 797 | 23 672 668 825 |

| CLIENTS | MOIS | VENTES en GNF JOURNAL V41 2023 | | | |
|-----------|--------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------|
| | | Montant Energie -MT | Montant Prime Fixe - MT | MONTANT TRAVAUX | Vente HT |
| MT-PRIVES | Janvier | 52 677 875 595 | 3 585 675 242 | 0 | 56 263 550 837 |
| | Février | 63 350 358 205 | 3 115 795 865 | 0 | 66 466 154 070 |
| | Mars | 50 898 427 556 | 3 182 482 713 | 0 | 54 080 910 269 |
| | Avril | 55 210 371 151 | 3 321 503 383 | 0 | 58 531 874 534 |
| | Mai | 46 318 546 461 | 2 209 860 466 | 0 | 48 528 406 927 |
| | Juin | 59 142 709 130 | 3 375 523 317 | 0 | 62 518 232 447 |
| | Juillet | 63 188 734 845 | 3 558 665 132 | 0 | 66 747 399 977 |
| | Août | 50 961 939 394 | 3 566 585 185 | 0 | 54 528 524 579 |
| | Septembre | 60 622 221 486 | 3 217 454 064 | 0 | 63 839 675 550 |
| | Octobre | 55 243 385 540 | 3 829 256 535 | 0 | 59 072 642 075 |
| | Novembre | 54 255 694 802 | 3 839 859 589 | 0 | 58 095 554 391 |
| | Décembre | 58 172 079 301 | 3 778 916 800 | 0 | 61 950 996 101 |
| | TOTAL | | 670 042 343 466 | 40 581 578 291 | 0 |

| CLIENTS | MOIS | VENTES en GNF JOURNAL V41 2023 | | | |
|--------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------|
| | | Montant Energie -ADM | Montant Prime Fixe -ADM | MONTANT TRAVAUX | Vente HT |
| BT_ ADMINISTRATION | Janvier | 15 711 352 410 | 722 461 708 | 0 | 16 433 814 118 |
| | Février | 15 585 383 179 | 727 019 383 | 0 | 16 312 402 562 |
| | Mars | 16 107 651 482 | 675 590 084 | 0 | 16 783 241 566 |
| | Avril | 17 885 437 248 | 875 880 414 | 0 | 18 761 317 662 |
| | Mai | 18 101 492 878 | 796 061 325 | 0 | 18 897 554 203 |
| | Juin | 19 620 384 212 | 775 504 239 | 0 | 20 395 888 451 |
| | Juillet | 18 972 872 100 | 733 546 595 | 0 | 19 706 418 695 |
| | Août | 19 308 496 856 | 749 448 630 | 0 | 20 057 945 486 |
| | Septembre | 18 804 851 708 | 740 286 686 | 0 | 19 545 138 394 |
| | Octobre | -7 775 978 456 | 745 523 305 | 0 | -7 030 455 151 |
| | Novembre | 21 585 115 676 | 758 277 572 | 0 | 22 343 393 248 |
| | Décembre | 20 680 738 070 | 751 833 175 | 0 | 21 432 571 245 |
| | TOTAL | | 194 587 797 363 | 9 051 433 116 | 0 |

| CLIENTS | MOIS | VENTES en GNF JOURNAL V41 2023 | | | |
|--------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|
| | | Montant Energie -ADM | Montant Prime Fixe -ADM | MONTANT TRAVAUX | Vente HT |
| MT_ ADMINISTRATION | Janvier | 5 411 047 424 | 258 542 068 | 0 | 5 669 589 492 |
| | Février | 4 376 539 508 | 381 608 201 | 0 | 4 758 147 709 |
| | Mars | 4 433 450 290 | 214 550 935 | 0 | 4 648 001 225 |
| | Avril | 3 999 745 334 | 306 194 402 | 0 | 4 305 939 736 |
| | Mai | 4 932 887 544 | 260 009 600 | 0 | 5 192 897 144 |
| | Juin | 4 177 876 618 | 260 022 671 | 0 | 4 437 899 289 |
| | Juillet | 4 642 816 994 | 320 013 333 | 0 | 4 962 830 327 |
| | Août | 3 055 041 166 | 290 630 731 | 0 | 3 345 671 897 |
| | Septembre | 5 389 810 914 | 303 564 804 | 0 | 5 693 375 718 |
| | Octobre | 5 152 071 824 | 412 880 001 | 0 | 5 564 951 825 |
| | Novembre | 4 576 465 074 | 289 002 671 | 0 | 4 865 467 745 |
| | Décembre | 4 149 726 430 | 307 133 333 | 0 | 4 456 859 763 |
| | TOTAL | 54 297 479 120 | 3 604 152 750 | 0 | 57 901 631 870 |

| CLIENTS | MOIS | VENTES en GNF JOURNAL V41 2023 | | | |
|-----------|--------------|--------------------------------|------------------------|-----------------|--------------------|
| | | Montant Energie -HT | Montant Prime Fixe -HT | Montant Travaux | Vente HT |
| HT-PRIVES | Janvier | 729 200 | 44 733 | 0 | 773 933 |
| | Février | 2 001 654 | 136 400 | 0 | 2 138 054 |
| | Mars | 911 500 | 43 267 | 0 | 954 767 |
| | Avril | 2 322 502 | 129 800 | 0 | 2 452 302 |
| | Mai | 911 500 | 44 733 | 0 | 956 233 |
| | Juin | 1 651 638 | 134 200 | 0 | 1 785 838 |
| | Juillet | 911 500 | 44 733 | 0 | 956 233 |
| | Août | 2 096 450 | 281 600 | 0 | 2 378 050 |
| | Septembre | 0 | 454 666 667 | 0 | 454 666 667 |
| | Octobre | 2 242 290 | 134 200 | 0 | 2 376 490 |
| | Novembre | 911 500 | 44 733 | 0 | 956 233 |
| | Décembre | 1 549 550 | 44 733 | 0 | 1 594 283 |
| | TOTAL | 16 239 284 | 455 749 799 | 0 | 471 989 083 |

| CLIENTS | MOIS | SYNTHESE DES VENTES PRIVES & ADMIN BT_ MT & HT en GNF ANNEE 2023 | | | |
|---|-----------|--|--------------------|-----------------|-----------------|
| | | Montant Energie | Montant Prime Fixe | MONTANT TRAVAUX | Vente HT |
| SYNTHESE VENTES BT_ MT_ HT PRIVES & ADMIN | Janvier | 100 837 682 940 | 12 719 354 900 | 935 922 627 | 114 492 960 467 |
| | Février | 146 024 447 105 | 11 372 714 644 | 1 447 888 401 | 158 845 050 150 |
| | Mars | 138 851 584 973 | 11 734 106 971 | 958 337 064 | 151 544 029 008 |
| | Avril | 117 616 654 680 | 12 017 057 594 | 1 159 627 623 | 130 793 339 897 |
| | Mai | 133 913 888 675 | 11 030 614 823 | 1 174 203 859 | 146 118 707 357 |
| | Juin | 154 885 845 023 | 12 062 185 492 | 1 935 705 117 | 168 883 735 632 |
| | Juillet | 152 008 536 409 | 12 222 059 976 | 6 283 675 899 | 170 514 272 284 |
| | Août | 148 124 191 715 | 13 118 095 442 | 3 241 732 589 | 164 484 019 746 |
| | Septembre | 169 337 704 001 | 12 419 084 255 | 1 936 589 070 | 183 693 377 326 |
| | Octobre | 144 911 953 374 | 17 609 010 395 | 787 035 051 | 163 307 998 820 |
| | Novembre | 166 673 838 437 | 12 191 553 095 | 1 591 718 673 | 180 457 110 205 |
| | Décembre | 166 524 635 717 | 12 384 924 166 | 2 220 232 852 | 181 129 792 735 |

| | | | | |
|----------------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|
| TOTAL VENTES HT (CA) 2023 | 1 739 710 963 049 | 150 880 761 753 | 23 672 668 825 | 1 914 264 393 627 |
|----------------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|

1.1.2 Charges d'exploitation :

Au regard de la sensibilité de ce poste qui concerne les charges d'exploitation et la non appropriation de SAGE X3 par les utilisateurs, et vu que nous avons des bons de commandes ouvert dans le système SAGE X3, nous attendons de traiter toutes ces charges avant de déterminer le montant exact.

Par contre les dépenses courantes nécessaires au fonctionnement de EDG-SA se sont élevées à fin décembre 2022, à 4 649 MdsF contre 5384 Mdsf en décembre 2023 soit une augmentation de 16%.

I. STATISTIQUES RH

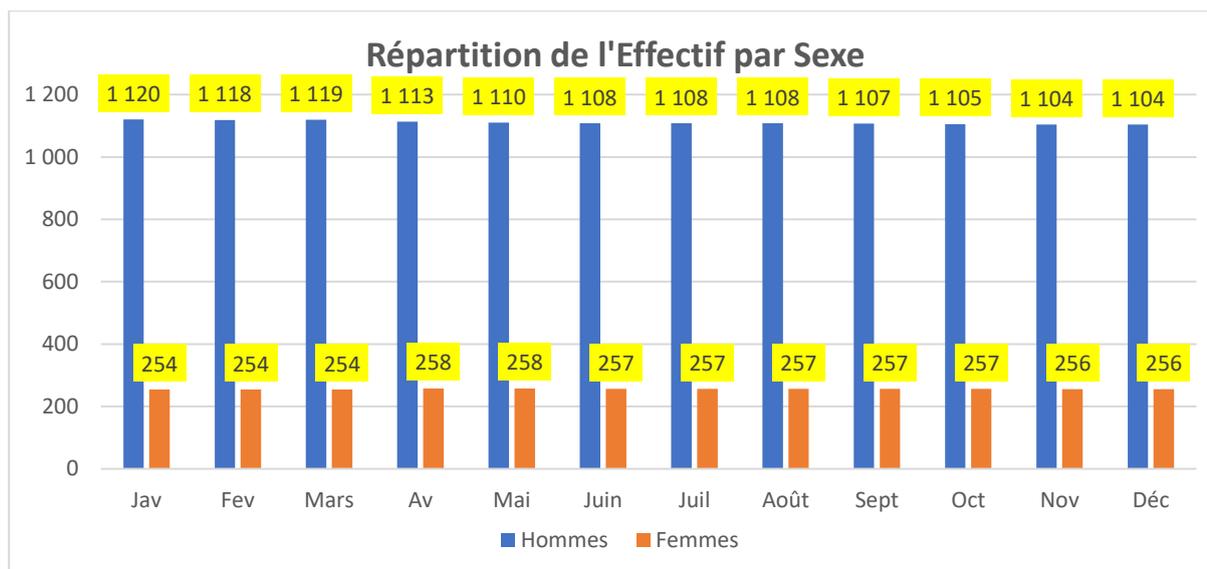
Le personnel de l'EDG-SA au 31 décembre 2023 est de 1335 agents permanents et 25 agents temporaires, ce qui donne un effectif total de 1360, contrairement à 1438 agents de l'année 2022, soit une baisse de 1%.

Les statistiques de l'année 2023 sont :

| Effectif 2023 | | | | | | | Licencié | Décès | Détachés payés |
|---------------|-------|-----|------------------|--------------------|-------|-------|----------|-------|----------------|
| Payé | Payés | | Effectif inscrit | Détachés non payés | Disp. | Susp. | | | |
| | CDI | CDD | | | | | | | |
| 1360 | 1335 | 25 | 1383 | 7 | 9 | 7 | 0 | 18 | 16 |

• Effectifs

| | JAV | FEV | MARS | AVRIL | MAI | JUIN | Juillet | Août | Sept | Oct. | Nov. | Déc |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Moyenne d'âge | 48 |
| Répartition des effectifs | | | | | | | | | | | | |
| Effectif inscrit | 1 404 | 1 402 | 1 397 | 1 395 | 1 392 | 1 389 | 1 389 | 1 388 | 1 388 | 1 385 | 1 384 | 1 383 |
| Effectif payé | 1 374 | 1 372 | 1 373 | 1 371 | 1 368 | 1 365 | 1 365 | 1 364 | 1 364 | 1 362 | 1 360 | 1 360 |
| Effectif en disponibilité | 11 | 11 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 9 |
| Effectif détaché non payé | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| Effectif suspendu | 12 | 12 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 6 | 7 | 7 |
| Répartition par sexe du personnel payé | | | | | | | | | | | | |
| Hommes | 1 120 | 1 118 | 1 119 | 1 113 | 1 110 | 1 108 | 1 108 | 1 108 | 1 107 | 1 105 | 1 104 | 1 104 |
| Femmes | 254 | 254 | 254 | 258 | 258 | 257 | 257 | 257 | 257 | 257 | 256 | 256 |
| Répartition par catégorie du personnel payé | | | | | | | | | | | | |
| Cadres Dirigeants | 121 | 121 | 121 | 121 | 121 | 121 | 121 | 121 | 122 | 122 | 122 | 122 |
| Cadres Gérants | 175 | 214 | 214 | 213 | 216 | 216 | 217 | 216 | 216 | 220 | 219 | 219 |
| Maîtrise Supérieure | 338 | 309 | 309 | 308 | 308 | 308 | 306 | 308 | 346 | 383 | 390 | 359 |
| Maîtrise Inférieure | 301 | 289 | 289 | 289 | 347 | 346 | 346 | 346 | 277 | 276 | 274 | 306 |
| Ouvriers | 439 | 439 | 440 | 440 | 376 | 374 | 375 | 374 | 403 | 361 | 355 | 354 |
| Répartition par nature de contrats | | | | | | | | | | | | |
| Contrat à Durée Indéterminée | 1349 | 1347 | 1348 | 1346 | 1343 | 1340 | 1340 | 1340 | 1339 | 1337 | 1335 | 1335 |
| Contrat à Durée Déterminée | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 |



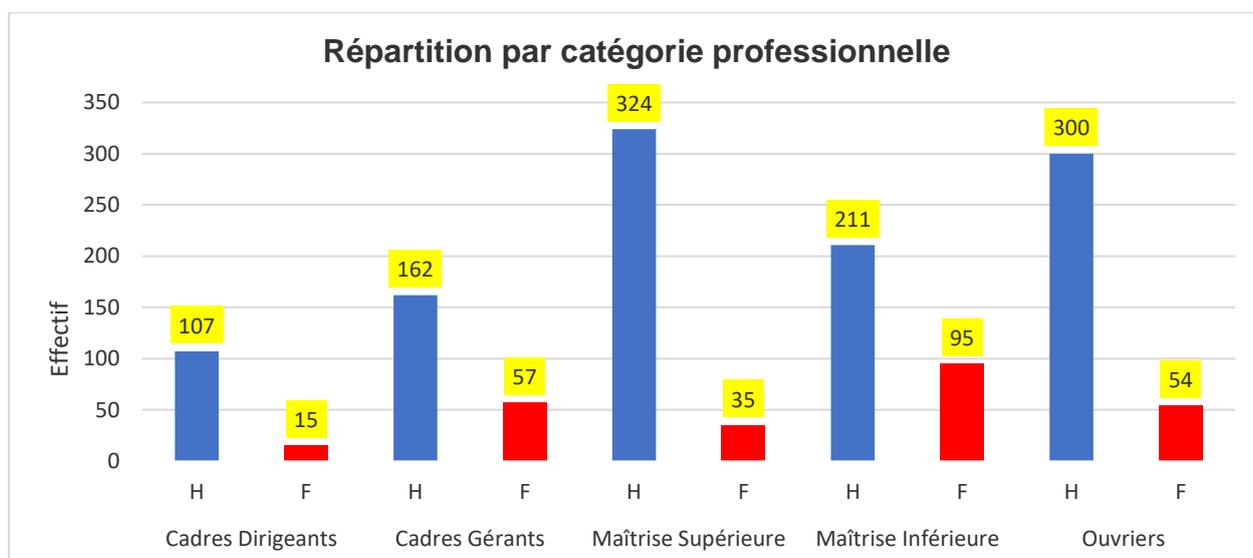
- **Répartition spatiale de l'effectif**

| Répartition spatiale | Effectif |
|--|-------------|
| Conakry | 770 |
| Centrales et des postes de l'intérieur | 372 |
| Agences commerciales de l'intérieur | 218 |
| Total | 1360 |

- **Répartition de l'effectif par catégorie professionnelle**

| | | | Décembre | |
|---------------------------|---|-----|----------|---------------|
| Catégorie professionnelle | | | Effectif | Total Employé |
| Cadres Dirigeants | H | 107 | 122 | 1360 |
| | F | 15 | | |
| Cadres Gérants | H | 162 | 219 | |
| | F | 57 | | |
| Maîtrise Supérieure | H | 324 | 359 | |
| | F | 35 | | |
| Maîtrise Inférieure | H | 211 | 306 | |
| | F | 95 | | |
| Ouvriers | H | 300 | 354 | |
| | F | 54 | | |

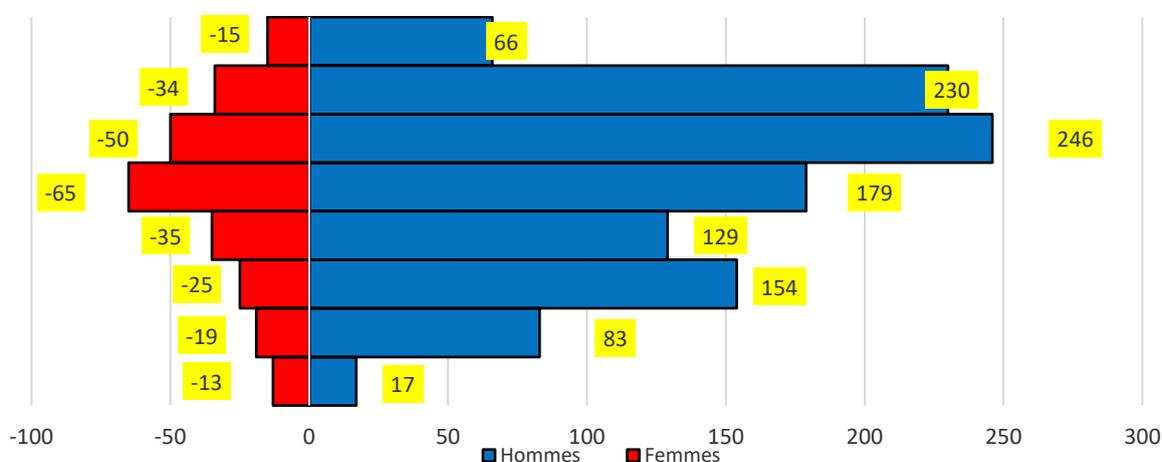
- Présentation de l'effectif par catégorie professionnelle



- Pyramide des âges

| Tranche | Hommes | Femmes | Effectif | Pourcentage |
|--------------|-------------|------------|-------------|-------------|
| 24-30 | 17 | 13 | 30 | 2% |
| 30-35 | 83 | 19 | 102 | 8% |
| 35-40 | 154 | 25 | 179 | 13% |
| 40-45 | 129 | 35 | 164 | 12% |
| 45-50 | 179 | 65 | 244 | 18% |
| 50-55 | 246 | 50 | 296 | 22% |
| 55-60 | 230 | 34 | 264 | 19% |
| 60-65 | 66 | 15 | 81 | 6% |
| TOTAL | 1104 | 256 | 1360 | 100% |

Répartition de l'Effectif par Tranche d'Âge



- **Mouvement du personnel**

| Désignation | Mois | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|------|----|------|------|-----|------|-------|------|-----|------|------|------|-------|
| | J | F | Mars | Avr. | Mai | Juin | juil. | Août | Sep | Oct. | Nov. | Déc. | Cumul |
| Embauche | | | | | | | | | | | | | |
| Promotion | | 40 | | 1 | 10 | | 100 | 3 | 73 | 4 | 19 | | 246 |
| Mutation | | 1 | | | 2 | | 2 | 1 | | 5 | 11 | | 22 |
| Décès | 4 | 1 | 1 | 2 | 3 | | | 1 | | 3 | 1 | | 16 |
| Licenciement | | | | | | | | | | | | | |
| Disponibilité | | | | | | | | | | | | | |
| Congés | 62 | 55 | 53 | 45 | 33 | 57 | 80 | 50 | 74 | 77 | 133 | 73 | 715 |
| Fin contrat | | | | | | | | | | | | | |
| Suspension | | | | 1 | | | | 3 | | | 1 | | 5 |
| Démission | 1 | 1 | | | | | | | | | | | 2 |
| Reprise service | | | 2 | | | | | | 3 | 1 | | | 5 |

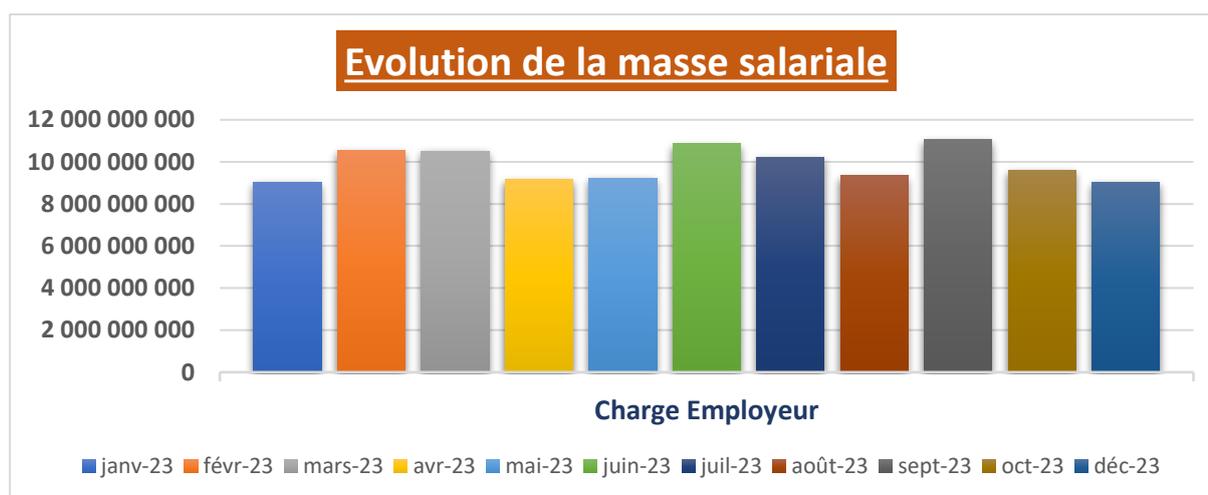
- **Assistances sociales**

| Mois | Coût par évènement | | | | | | |
|--------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|
| | Naissance | Mariage | Allocation décès | | Décès conjoint (e) | Décès ascendant | Décès descendant |
| | | | Nombre | Total | | | |
| Jan. | 9 000 000 | 3 000 000 | 3 | 137 811 900 | | 1 000 000 | |
| Fév. | 7 000 000 | 2 000 000 | 3 | 258 300 577 | 2 000 000 | 3 000 000 | |
| Mars | 4 000 000 | | | | 2 000 000 | 1 000 000 | |
| Avril | 8 000 000 | 4 000 000 | 2 | 171 347 952 | | | |
| Mai | 5 000 000 | 1 000 000 | | | | | |
| Juin | 12 000 000 | 1 000 000 | 2 | 21 374 788 | | | |
| Juill. | 12 000 000 | 2 000 000 | 2 | 132 710 932 | 2 000 000 | 3 000 000 | |
| Août | 10 000 000 | 2 000 000 | 2 | 66 211 706 | | | |
| Sept. | 9 000 000 | 3 000 000 | | | 2 000 000 | | |
| Oct. | 2 000 000 | 1 000 000 | 1 | 38 894 162 | | | |
| Nov. | 2 000 000 | 1 000 000 | | | 2 000 000 | | 1 000 000 |
| Déc. | | | | | | | |
| Cumul | 80 000 000 | 20 000 000 | 15 | 826 652 017 | 10 000 000 | 8 000 000 | 1 000 000 |

II. GESTION DE LA PAIE

➤ Evolution de la masse salariale

| Mois | Masse salariale | Salaire brut | Salaire net | Nombre employés | Salaire net moyen |
|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| Janvier | 9 047 303 484 | 8 882 053 484 | 8 148 955 502 | 1 374 | 5 930 826 |
| Février | 10 528 733 868 | 10 362 358 868 | 9 506 521 630 | 1 372 | 5 928 952 |
| Mars | 10 509 462 320 | 10 342 462 320 | 9 492 587 869 | 1 373 | 6 913 756 |
| Avril | 9 148 431 519 | 8 982 681 519 | 8 262 381 023 | 1 371 | 6 026 536 |
| Mai | 9 214 400 706 | 9 047 779 715 | 8 312 449 924 | 1 368 | 6 076 352 |
| Juin | 11 452 607 093 | 10 687 556 742 | 9 787 970 775 | 1 365 | 7 170 675 |
| Juillet | 10 215 447 318 | 9 480 145 141 | 8 693 155 315 | 1 365 | 6 368 612 |
| Août | 9 916 548 039 | 9 193 387 412 | 8 442 820 451 | 1 364 | 6 189 751 |
| Septembre | 11 638 193 937 | 10 880 979 248 | 9 959 279 736 | 1 364 | 7 301 525 |
| Octobre | 10 175 492 158 | 9 444 327 249 | 8 665 682 288 | 1 362 | 6 362 468 |
| Novembre | 10 472 527 246 | 9 740 076 104 | 8 926 137 228 | 1 360 | 6 563 336 |
| Décembre | 9 034 773 013 | 8 876 047 804 | 8 149 873 113 | 1 360 | 5 992 533 |
| TOTAL | 81 388 808 064 | 96 986 392 090 | 88 978 857 175 | | |



➤ Contrat de prestation

| Directions | Nombre | Montant (GNF) | Observation |
|----------------------|------------|--------------------|-------------|
| TOTAL GENERAL | 332 | 542 853 318 | |

III. SITUATION MEDICALE

| Désignation | Mois | | | | | | | | | | | | Cumul |
|---|------|---|-----|----|-----|------|--------|------|------|------|------|-----|-------|
| | J | F | Mrs | Av | Mai | Juin | juill. | Août | Sept | Oct. | Nov. | Déc | |
| Dossiers d'évacuations sanitaires en cours | | | | | | 4 | | | | | | | 4 |
| Patients évacués | | | | | 3 | 2 | | | | | | | 5 |
| Dossier de remboursement des frais médicaux | | | | | 1 | 2 | | | | | | | 3 |
| Remboursés | | | | | | 7 | | | | | | | 7 |
| Accident du Travail | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| Visite médicale périodique | | | 3 | | 65 | | | | | | | | 68 |
| Visite médicale d'embauche | | | | | | | | | | | | | |
| Visite de reclassement | | | | | | | | | | | | | |
| Visite médicale de reprise de travail | | | | | | 1 | | | | | | | 1 |
| Visite médicale de cessation de travail | | | | | | | | | | | | | |
| Certificat d'aptitude | | | | | | | | | | | | | |
| Certificat d'arrêt de travail | | | | 1 | | 1 | | | | | | | 2 |
| Certificat de reprise de travail | | | | | | | | | | | | | |
| Contrôle de tension artérielle (AT) | | | | | | | | | | | | | |
| Malades hospitalisés | | | | | | 9 | | | | | | | 9 |
| Grands malades | | | | | | 16 | | | | | | | 16 |
| Campagne de vaccination | | | | | | | | | | | | | |

IV. FORMATION

• A l'intérieur

| Désignation | Mois | | | | | | | | | | | | Cumul |
|-------------|------|-----|----|-----|-----|------|-------|------|-----|-----|-----|-----|-------------|
| | J | F | Ma | Av | Mai | Juin | juill | Août | Sep | Oct | Nov | Déc | |
| Nbre | 0 | 15 | 0 | 13 | 0 | 23 | 61 | 16 | 0 | 0 | 60 | 0 | 188 |
| Heure | 0 | 240 | 0 | 104 | 0 | 183 | 488 | 128 | 0 | 0 | 480 | 0 | 1623 |

• A l'étranger

| Désignation | Mois | | | | | | | | | | | | Cumul |
|-------------|------|----|----|----|-----|------|--------|------|-----|-----|------|------|------------|
| | J | F | Ma | Av | Mai | Juin | juill. | Août | Sep | Oct | Nov. | Déc. | |
| Nbre | 0 | 5 | 3 | 2 | 5 | 7 | 26 | 7 | 12 | 13 | 21 | 7 | 108 |
| Heure | 0 | 48 | 32 | 24 | 48 | 64 | 206 | 56 | 144 | 104 | 168 | 56 | 950 |

➤ STAGE

• Tableau récapitulatif des stages

| N° | Rubriques | Mois | | | | | | | | | | | | Cumul |
|----|--------------|------|----|-----|----|-----|-----|------|------|-------|------|------|------|-------|
| | | J | F | Mar | Av | Mai | Jui | Juil | Août | Sept. | Oct. | Nov. | Déc. | |
| 1 | Opérationnel | 25 | 37 | 25 | 34 | 36 | 50 | 50 | 47 | 50 | 48 | 51 | 52 | 457 |
| 2 | Alternance | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 46 | 43 | 0 | 0 | 0 | 92 |