



ELECTRICITE
DE GUINÉE

RAPPORT ANNUEL 2024

Ce rapport présente les éléments clés de l'exercice écoulé : gouvernance, stratégies, performances, engagements et perspectives.

Il reflète l'engagement de la société **Electricité de Guinée** dans **l'amélioration continue de la fourniture d'électricité à la population guinéenne.**

www.edg.com.gn

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3.
AVANT-PROPOS	4.
GOUVERNANCE	6.
PERFORMANCES	7.
FAITS MARQUANTS	10.
SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL	11.
ENGAGEMENTS RSE	14.
INFRASTRUCTURES ET EXPLOITATION RÉSEAUX	15.
ACTIVITÉS COMMERCIALE ET FINANCIÈRE	28.
PROJETS ET INVESTISSEMENTS	35.
FONCTIONS SUPPORTS	38.
ANNEXES	57.

I. INTRODUCTION

L'année 2024 a constitué une étape clé dans le développement d'Électricité de Guinée (EDG SA), témoignant de sa capacité à s'adapter aux enjeux d'un secteur en constante mutation organisationnelle. Face aux défis énergétiques croissants, nous avons poursuivi nos efforts pour moderniser nos infrastructures, renforcer la fiabilité du réseau électrique et améliorer la qualité du service rendu à nos clients.

Dans un contexte où la demande en électricité ne cesse de croître, nous avons redoublé d'efforts pour optimiser la gestion de nos ressources, intégrer des solutions technologiques innovantes et mettre en œuvre des stratégies visant à accroître notre efficacité opérationnelle. Grâce à une gouvernance renforcée et à une gestion rigoureuse, EDG SA a pu afficher des performances financières encourageantes, consolidant ainsi sa résilience et sa capacité à apporter des solutions pour la satisfaction de sa clientèle.

Ce rapport annuel retrace les faits marquants de l'exercice écoulé, en mettant en avant les progrès réalisés dans nos principaux domaines d'intervention. Il présente également nos résultats financiers, reflet de notre engagement en faveur d'une gestion saine et responsable. Au-delà des chiffres, ce document illustre notre nouvelle vision stratégique et nos ambitions pour l'avenir : améliorer continuellement la qualité de service, renforcer notre engagement en faveur du développement durable et accompagner la transformation du paysage énergétique guinéen.

À travers ces pages, nous souhaitons partager avec l'ensemble de nos parties prenantes, collaborateurs, clients, partenaires institutionnels et financiers, les défis majeurs qui ont jalonné l'année 2024 ainsi que les perspectives qui guideront notre action dans les années à venir. Plus que jamais, EDG SA demeure engagée dans sa mission essentielle : assurer un accès fiable et durable à l'électricité à la population guinéenne.

AVANT-PROPOS

Dans un contexte énergétique mondial en mutation, marqué par des défis environnementaux et des attentes croissantes en matière d'innovation et d'efficacité, notre entreprise a su relever et transformer chaque obstacle en opportunité.

Face à une demande croissante en électricité, nous avons redoublé d'efforts pour maintenir, moderniser nos infrastructures, optimiser nos performances et renforcer notre engagement envers une énergie plus accessible et durable. Pour nous, l'année 2024 restera gravée comme une période décisive pour EDG-SA.

Nos réalisations parlent d'elles-mêmes : une augmentation significative de notre capacité de production, un renforcement de nos équipes sur le terrain pour réduire les pertes de distribution et une amélioration notable de la qualité de service. Ces avancées n'auraient été possibles sans l'engagement **sans faille du gouvernement et du CNRD, sous le leadership du Président de la République le Général d'armée Mamadi DOUMBOUYA**, au secteur de l'électricité et surtout à l'adhésion de nos partenaires et la confiance renouvelée de nos clients. Mais notre ambition ne s'arrête pas là ! L'année écoulée a jeté les bases d'une transformation plus profonde, d'où **la digitalisation, l'efficacité énergétique et l'excellence opérationnelle** seront les piliers de notre croissance future.

En 2025, EDG SA poursuivra sa mission avec la même détermination : éclairer chaque foyer, dynamiser chaque entreprise, **jouer pleinement son rôle dans la réussite du programme SIMANDOU 2040 et ainsi contribuer au développement socio-économique du pays.**

Nous vous invitons à parcourir ce rapport qui illustre notre engagement, nos réalisations et notre vision pour un avenir énergétique plus prometteur.

Merci à tous ceux qui contribuent, chaque jour, à faire d'EDG-SA à l'horizon 2029, **"une entreprise compétitive et viable s'appuyant sur un capital humain de qualité et des ressources énergétiques renouvelables pour satisfaire sa clientèle"**.

N'Faly DIABY

Directeur Général par intérim

LISTE DES ABRÉVIATIONS

EDG-SA	Electricité de Guinée
CIE	Compagnie Ivoirienne d'Electricité
CLSG	Côte d'Ivoire, Libéria, Sierra Léone et Guinée
OMVG	Organisation pour la Misen Valeur du fleuve Gambie
WAPP	West Africa Power Pool
ACGP	Administration et Contrôle des Grands Projets
MEHH	Ministère de l'Energie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures
MEF	Ministère de l'Economie et des Finances
SAIFI	Nombre des interruptions
SAIDI	Nombre de coupures
MW	Mégawatt
GW	Gigawatt
GWh	Gigawattheure
KW	Kilowatt
KWh	Kilowattheure
KVA	Kilovoltampère
BT	Basse Tension
MT	Moyenne Tension
HT	Haute tension
MVA	Méga voltampère
HTB2	Très haute Tension
HTB	Haute tension B supérieur à 50 kV
HTA	Haute tension A de 1 Kv à 50 Kv
O&M	Opérations et Maintenance
VER	Volet Electrification Rurale
GNF	Guinée Nouveau Franc
MGNF	Million Guinée Nouveau Franc
MdGNF	Milliard Guinée Nouveau Franc
IPP	Producteurs Indépendants d'énergie
BAD	Banque Africaine de Développement
BID	Banque Islamique de Développement
AFD	Agence Française de Développement
UE	Union Européenne
BEI	Banque Européen d'Investissement
BM	Banque Mondiale
FINEX	Financement Extérieur
BND	Budget National de Développement
RIC	Réseaux Interconnectés Conakry
RNI	Réseaux non Interconnectés
CCI	Centrales Centres de l'intérieur
PPA	Contrat d'Achat d'Energie

LA GOUVERNANCE

CONSEIL D'ADMINISTRATION MEMBRES

- Ibrahima Abé **DIALLO**, Président du Conseil d'Administration
- Bangaly **MATY**
- Bachir **CAMARA**
- Mohamed Mankona **YATTARA**
- Alpha Oumar **CAMARA**
- Mamoudou **TOURÉ**
- Ahmed Karifa **DIAWARA**
- Ibrahima **DIANÉ**
- Ousmane Tanou **DOUKOURÉ**
- Bambo **SYLLA**
- Alpha Oumar **BARRY**

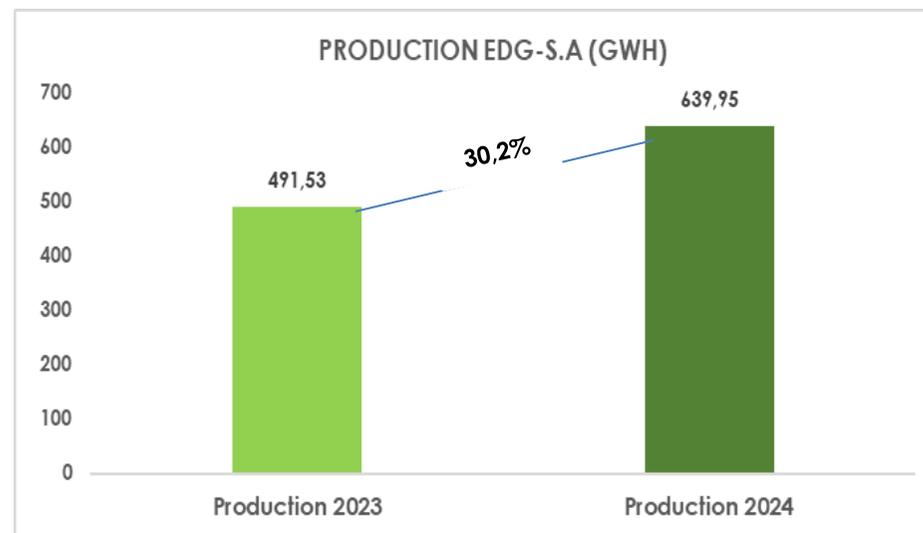
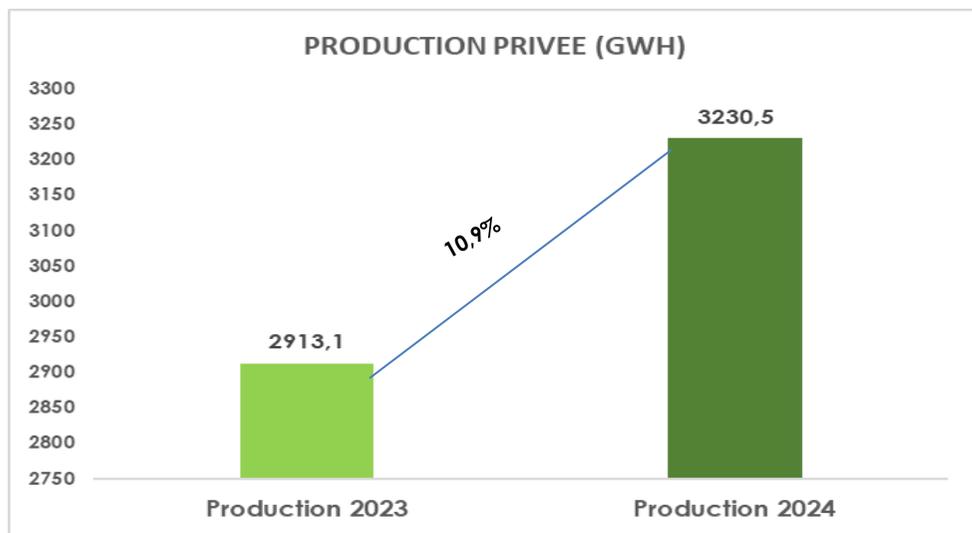
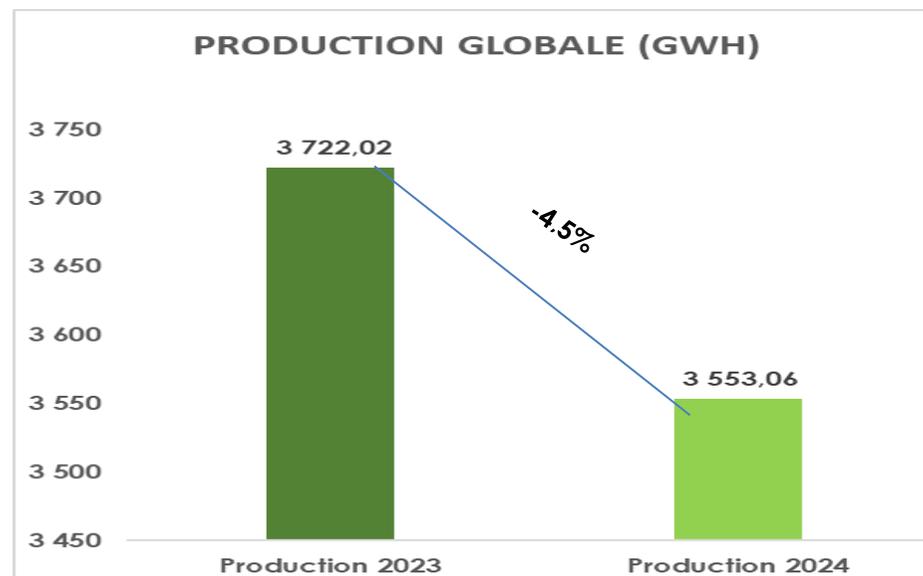
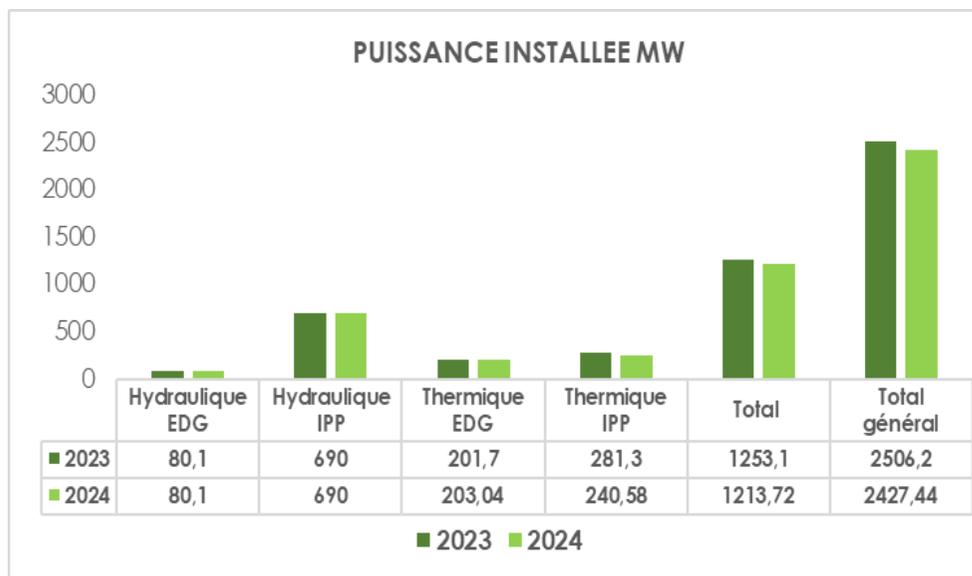
COMITÉ DE DIRECTION MEMBRES

- | | |
|--------------------------------|--|
| • N'Faly DIABY | Directeur Général par intérim |
| • Kabinin KABA | Directeur des Ressources Humaines |
| • Florent KOLIE | Directeur Affaires Administratives et Financières |
| • Fathimata KOUYATÉ | Directrice Achats, Approvisionnement et Logistique |
| • Mouctar DIALLO | Directeur de la Production pi |
| • Amadou Telly SAMAKÉ | Directeur du Transport |
| • Ibrahima Oumar CAMARA | Directeur de la Distribution |
| • Mamady MAGASSOUBA | Directeur Commercial |
| • Jean Silaty LÉNO | Directeur Études, Planification et Equipement pi |
| • Housseynatou DIALLO | Directrice Audit Interne |
| • Sory Fanta KEITA | Directeur Systèmes d'Information |
| • Yaovi AFADODAN | Directeur des Affaires Juridiques et Contentieux |

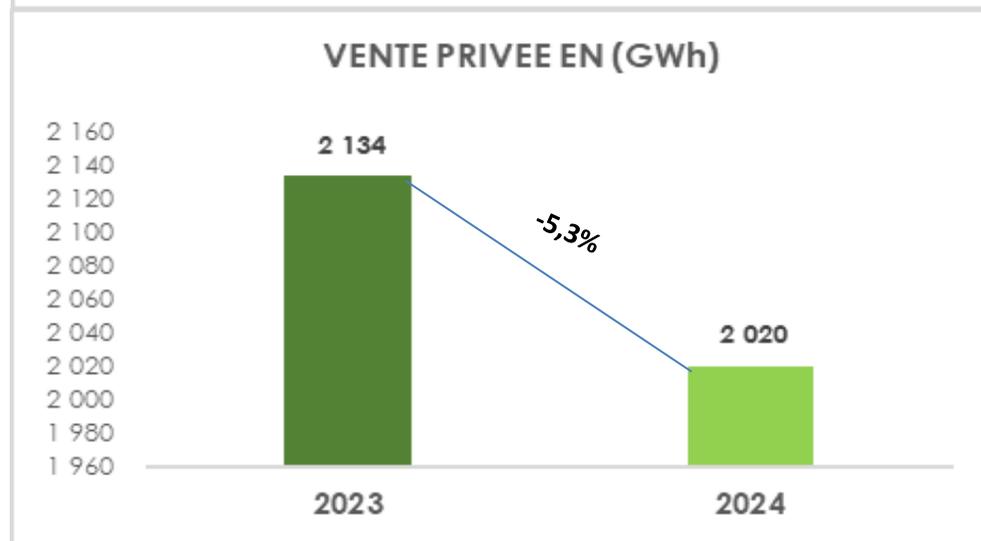
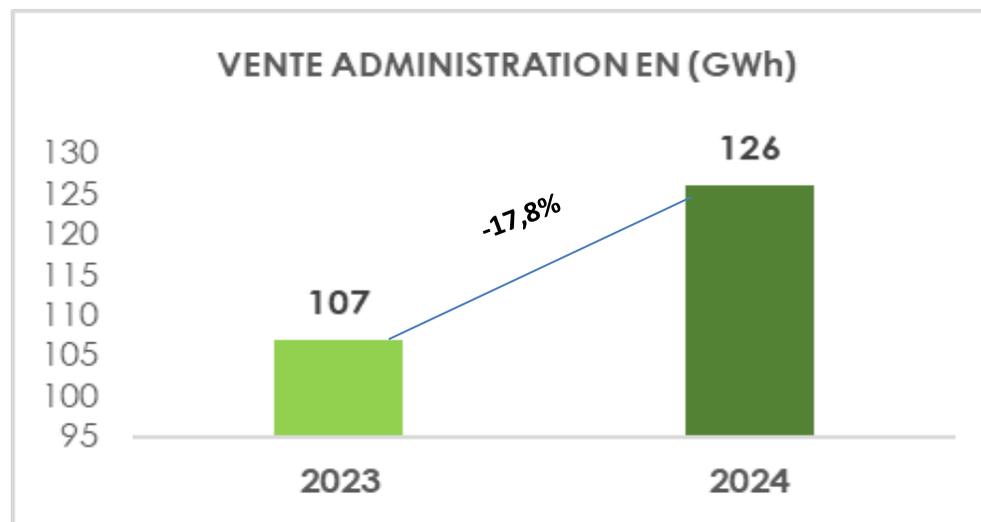
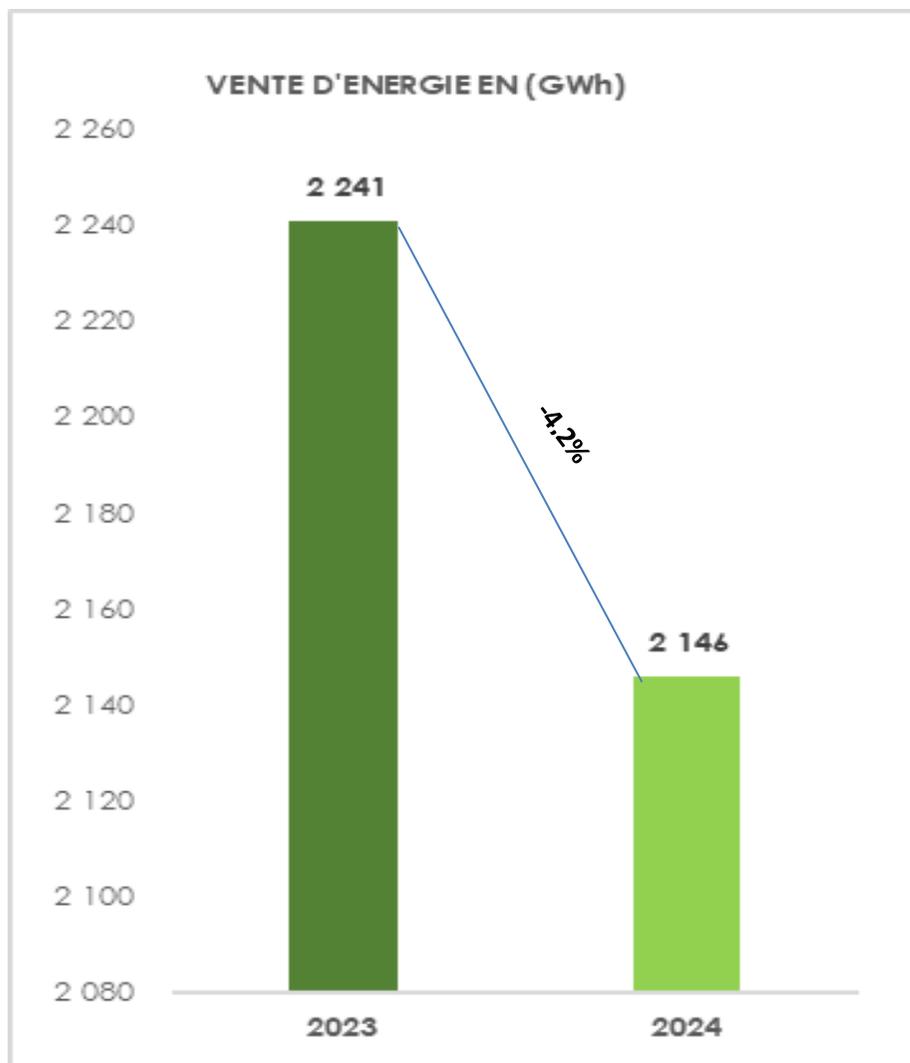
COMMISSARIAT AUX COMPTES

- **KPMG - Guinée**

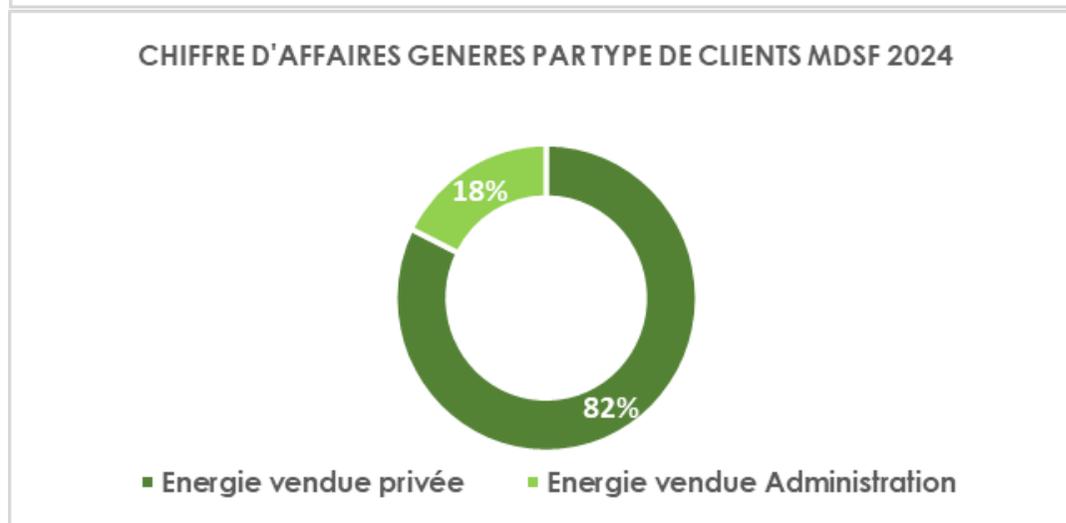
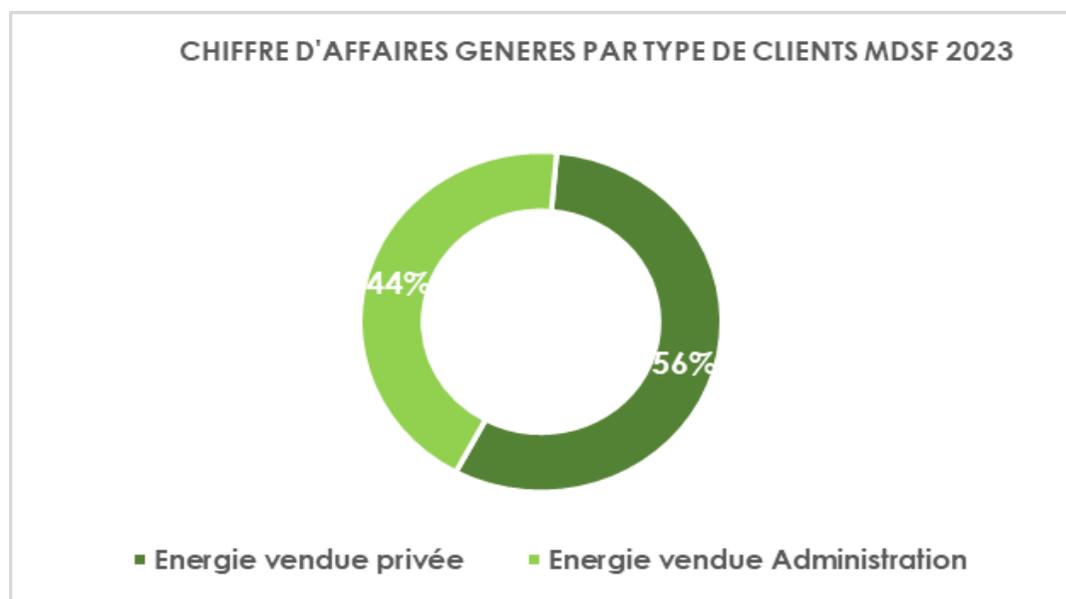
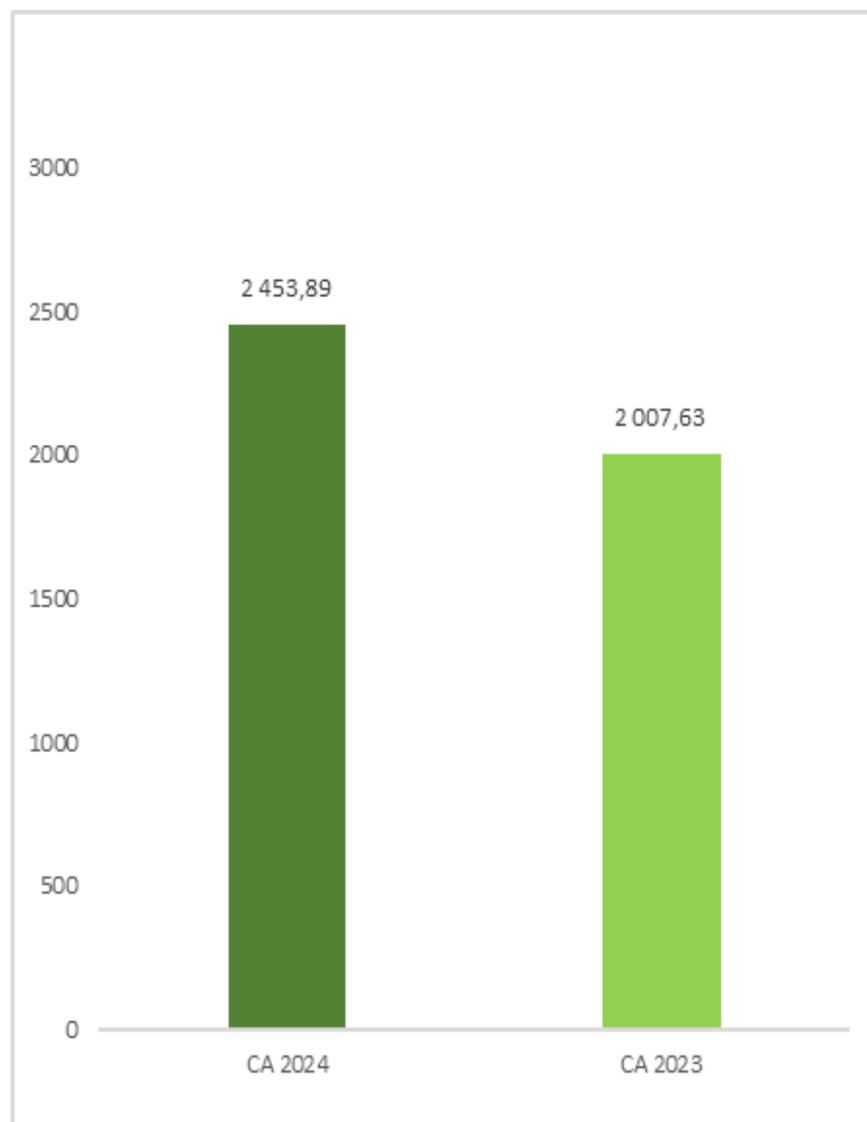
II. LES PERFORMANCES 2024



II. LES PERFORMANCES 2024



II. LES PERFORMANCES 2024



III-LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2024

- La tenue des sessions ordinaires et extraordinaires du Conseil d'Administration de EDG-SA respectivement :
 - Une session ordinaire, le mardi 10 décembre 2024 ;
 - Quatre sessions extraordinaires, le 14 mars, le 7 mai, le 17 juillet et le 18 Septembre 2024 ;
- Nomination de Monsieur N'Faly DIABY en tant que Directeur Général par intérim de EDG-SA, le 16 mars 2024 ;
- Nomination El Hadj Gando BARRY au poste de Directeur Général d'EDG -SA, en date du 11 septembre 2024.
- Incendie du dépôt d'EDG -SA à Hamdallaye, en avril 2024 ;
- Location d'immeubles à la Minière, à Lambanyi, à Kaloum pour installer les différentes structures de EDG-SA à la suite de l'incendie du principal dépôt de carburant se trouvant à proximités des anciens bureaux de EDG-SA à la cité Chemin de Kaloum ;
- Réinstallation du centre d'appel à l'agence de Coléah en raison de l'indisponibilité du bâtiment de la Cité Chemin de fer ;
- Installation des directions DEPE et DSI dans les locaux secondaires du Dispatching de Matoto ;
- Lancement de la campagne de reboisement des têtes de sources des barrages sur le système SAMOU, le 9 mai 2024 ;
- Raccordement de Centrale flottante de 110 MW de Karpowership (KPS) au réseau interconnecté, en août 2024 ;
- Synchronisation du système électrique de la Guinée avec ceux du Sénégal et de la Guinée-Bissau via la ligne 225 kV de l'OMVG, et avec celui de la Sierra Leone via la ligne 225 kV de CLSG ;
- Signature du contrat de cession d'énergie électrique entre Senelec et EDG-SA, avril 2024 ;
- Fissure et mise hors service du pont Samou, principale voie d'accès à la centrale des Grandes Chutes, survenue le 7 septembre 2024 ;
- Reprise des travaux de dragage du lac de Tinkisso, le 1^{er} septembre 2024 ;
- Début de déversement de la retenue de Garafiri, le 15 septembre 2024 ;
- Formation en utilisation et manipulation des extincteurs par les agents, du 30 octobre au 17 décembre 2024 ;
- Travaux de remplacement des joints obturateurs des vannes de garde des trois groupes de la Centrale Hydroélectrique de Garafiri, le 10 novembre 2024 ;
- Encaissement mensuel exceptionnel de 137 milliards de GNF, en décembre 2024 ;
- Approbation par la Banque Islamique de Développement (BID) du financement du projet de Construction d'une centrale thermique HFO 40MW à Kankan, le 23 décembre 2024.

EDG-SA REAFFIRME SON ENGAGEMENT À CONCILIER PRODUCTION ÉNERGÉTIQUE ET PRÉSERVATION DE L'ÉCOSYSTÈME, CONTRIBUANT AINSI AU DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA GUINÉE.

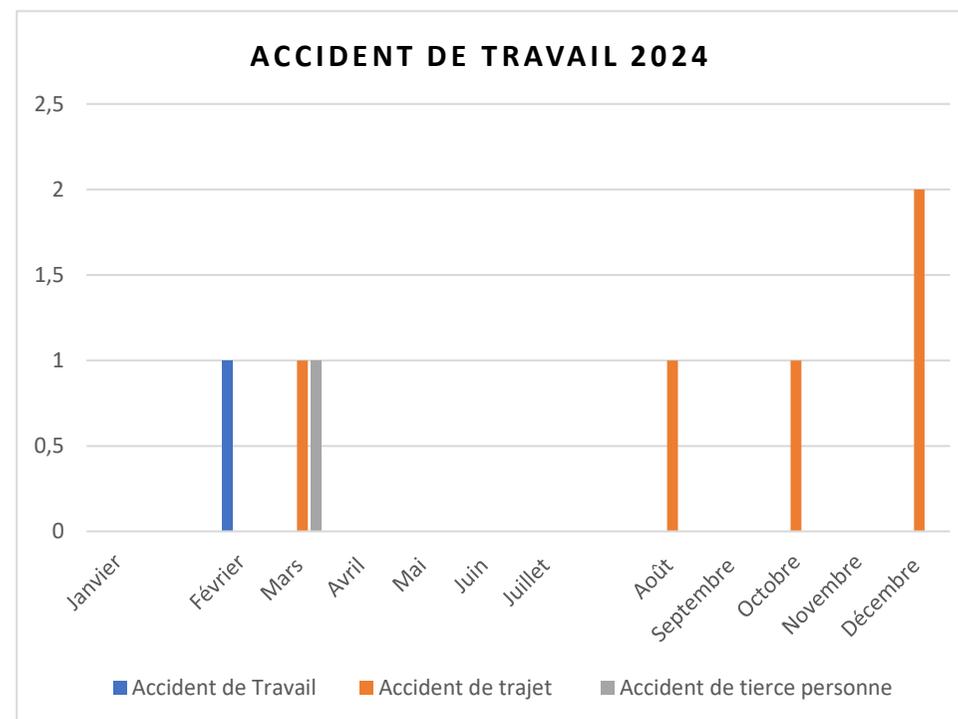
IV. SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL EN 2024

Au courant de l'année 2024, quelques évènements indésirables ont été enregistrés. Heureusement, aucun cas d'accident mortel n'a été enregistré contrairement aux années précédentes. Cette performance est due, à la multiplication des actions de sensibilisation sur les risques professionnels en général et spécifiquement sur les risques électriques au niveau des Directions opérationnelles et à la mise à disposition des moyens de protection adéquats face aux risques professionnels.

1. Statistique des incidents/accidents de travail et incendies :

AUCUN CAS D'ACCIDENT MORTEL N'A ÉTÉ ENREGISTRÉ CONTRAIREMENT AUX ANNÉES PRÉCÉDENTES.

N°	Catégorie d'accident, incidents et incendies	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Sous - total
1	Accident de Travail	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
2	Accident de trajet	-	-	1	-	-	-	-	1	-	1	-	2	5
3	Accident de tierce personne	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Total														7
4	Incendie				1							1		2
5	Incident										1			1



3. Sensibilisation et formation du personnel sur les EPI et EPC :

Dans le souci de réduire les accidents de travail grâce à une meilleure utilisation des EPI et EPC et de sensibiliser le personnel sur l'importance des mesures de sécurité et des bonnes pratiques professionnelles. Le personnel des antennes de la Direction Distribution et du DQSE ont été sensibilisés/formés théoriquement et pratiquement sur l'utilisation et importance des EPI (port adéquat des équipements de protection), les 5 étapes de consignation et l'utilisation des EPC (maniement des échelles, perches, ceintures de sécurité, etc.), par les experts tunisiens de STEG International. Ces actions visent à garantir un environnement de travail plus sûr pour tous les employés et à promouvoir une culture de sécurité au sein de EDG-SA.

4. Dotation de tous les sites en extincteurs et la formation sur leur utilisation :

Pour instaurer et promouvoir une culture de prévention et de lutte contre les incendies, la direction générale s'est engagée à renforcer la sécurité des employés, installations, et équipements, en installant, entretenant et maintenant les extincteurs sur tous les sites EDG-SA et ainsi établir une première ligne de défense essentielle en cas d'urgence.

En fait, les travaux ont été planifiés et réalisés en deux phases :

- Phase 1 : Fourniture, installation, recharge, et maintenance des extincteurs ;
- Phase 2 : Contrôle après six mois.

Ces efforts de déploiement reflètent l'engagement de EDG-SA à minimiser les risques d'incendie, tout en respectant les normes de sécurité et en améliorant la résilience de ses infrastructures.

- A Conakry : **134 extincteurs de différentes catégories** (CO2, ABC, etc.) et 83 extincteurs rechargés ou entretenus ;
- A l'intérieur du pays : **230 extincteurs, installés dans divers sites** tels que les agences, postes, barrages hydroélectriques, et centrales thermiques et 283 extincteurs rechargés ou entretenus.

Du 30 octobre 2024 au 17 décembre 2024, les séances de sensibilisation et de formation ont été réalisées par le Département QSE, sur l'utilisation et la manipulation des extincteurs de façon théorique et pratique sur les sites EDG SA **à Conakry soit un total de 594 agents qui ont été sensibilisés et formés.** L'objectif principal a été, de permettre aux employés d'avoir de la résilience face aux risques d'incendie auxquels ils seront confrontés, dans les installations ainsi que sur les sites administratifs.

5. Inspection HSE sur les sites EDG-SA :

Suite à l'incendie qui s'était déclaré le 12 avril 2024, au niveau l'ex-entrepôt d'EDG SA sis à Hamdallaye, le Ministère de l'Energie de l'Hydraulique et des Hydrocarbures, en collaboration avec le Département QSE de l'EDG-SA, ont effectué une mission d'inspection, afin de faire un état de lieux Hygiène Sécurité et Environnement (HSE) sur tous les sites stratégiques de EDG-SA.

➤ **Les résultats de cette inspection**

Volet	Constats
Santé- Sécurité au Travail	<ul style="list-style-type: none"> - L'insuffisance du personnel de gardiennage ou l'absence des postes armés (PA) sur les différents sites en Haute Guinée, Basse Guinée et en Guinée Forestière. Le nombre d'agents ne dépasse pas trois (3) sauf à Kankan, N'zérékoré, Labé, Mamou, Kindia où souvent les services de sécurité sont appuyés par les PA. - À noter que le poste 110KV de Garafiri n'est pas surveillé ni par un service, ni par un PA.
	<ul style="list-style-type: none"> - Pas de caméras de surveillance et de centre de surveillance et manque notoire de caméras de surveillance. - Manque d'extincteurs, de détecteurs de fumée, d'alarme incendie, moyen de communication, d'EPI, pas de pictogramme et ni de personnels HSE formés sur tous les sites visités.
	Recommandations
	<ul style="list-style-type: none"> - À EDG SA de renforcer ces équipes de gardiennage si possible les appuyées par les postes armés et recruter un service de sécurité pour le poste 110KV de Garafiri. - Augmenter le nombre de caméras de surveillance et créer un centre de surveillance géré par les agents HSE. - Mettre à la disposition du Département HSE des moyens nécessaires pour protéger les travailleurs et matériels.

Volet	Constats
Environnement	<ul style="list-style-type: none"> - L'entreposage des matériels dans les magasins laissent à désirer à Labé et le site de l'agence non clôturé laisse entendre une insécurité totale et transformer en garage et route.
	<ul style="list-style-type: none"> - Le déversement du mazout et les effluents dans les canaux d'évacuations entraînant la pollution de l'environnement dans les centrales de Kankan et Faranah.
	<ul style="list-style-type: none"> - L'absence d'entreprise de désherbage, de collecte et de transfert des déchets dans tous les site EDG SA de la république.
	Recommandations
	<ul style="list-style-type: none"> - Accélérer la construction de la clôture et améliorer le stockage des matériels. - Mis en place d'un système de récupération des influents. - Exiger à EDG SA le recrutement des PME de ramassage des ordures et au Département HSE d'en assurer le suivi.

En 2024, EDG-SA a procédé à l'enlèvement de 27 m³ d'effluents de mazout (huiles et eaux usées) dans les centrales thermiques de Kaloum. Une gestion intégrée des déchets solides pour minimiser l'impact environnemental de ses activités à Conakry tout en assurant un cadre de travail propre et fonctionnel.

V. EDG SA S'ENGAGE DANS LA RSE EN 2024

Électricité de Guinée avec l'appui financier de TotalEnergies Marketing Guinée, Orange Guinée et UMS, a initié et mis en œuvre des activités du projet de restauration des têtes de sources des barrages hydroélectriques. Ainsi deux (2) ONG, ont été recrutées afin de réaliser les activités du projet. Sur une superficie de 50 hectares, les sites ont été répartis en deux (2) lots : lot 1 (Grandes Chutes, Donkéo et Banéah) pour l'ONG AVGRN et Lot 2 (Garafiri) pour l'ONG RENASCEDD.

Les événements de lancement officiel du projet et de mise à la terre des plants, ont été organisés avec la participation du Ministère de l'Energie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures, des autorités locales, des partenaires financiers, et des communautés Conseillers, Directeurs et cadres EDG-SA, TotalEnergies, Orange Guinée, UMS et le Directeur préfectoral de l'environnement de Kindia et les riverains des zones d'aménagement du projet.



En plus des activités de sensibilisation des parties prenantes pour la sauvegarde de la biodiversité, il faut noter la bonne collaboration entre l'EDG SA et le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable à travers le projet « Développement mondial, examen et mise à jour des plans nationaux de mise en œuvre (PNM) de la Convention de Stockholm (SC) sur les Polluants Organiques Persistants », projet dans lequel EDG-SA est représenté par le Chef Service Environnement.





INFRASTRUCTURES ET EXPLOITATION RÉSEAUX



VI. INFRASTRUCTURES ET EXPLOITATION RESEAUX

A. PARC DE PRODUCTION :

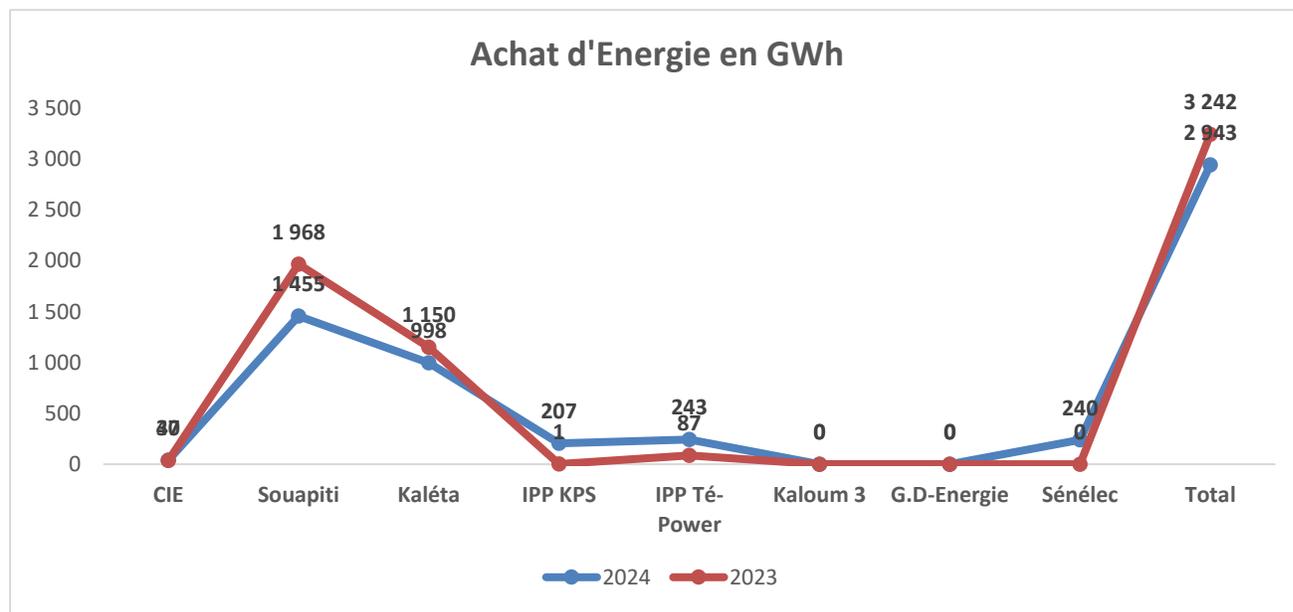
La production d'électricité sur le RIC et le RNIC est assurée par les parcs de EDG-SA SA et des IPP avec une puissance totale installée de **1213,72 MW** en 2024 contre **1253 MW** en 2023, cette diminution est due essentiellement au retrait des machines des centrales du système SAMOU pour raison de réhabilitation et de la centrale G-Energie suite à l'explosion du dépôt principal de Coronthie.

Cette puissance installée se répartit comme suit :

- Sur le RIC et le Tinkisso **1112,94 MW** ;
- Sur les réseaux isolés des centres de l'intérieur **100,78 MW**.

B. PRODUCTION D'ENERGIE :

En 2024, la production d'énergie a connu une légère augmentation de **2%** par rapport à 2023, elle a été marquée par **la hausse de la production de la centrales thermiques de KPS, soit 206,16 GWh** par rapport à 2023 et une augmentation de **156 GWh** de production de la centrale thermique Té-Power.

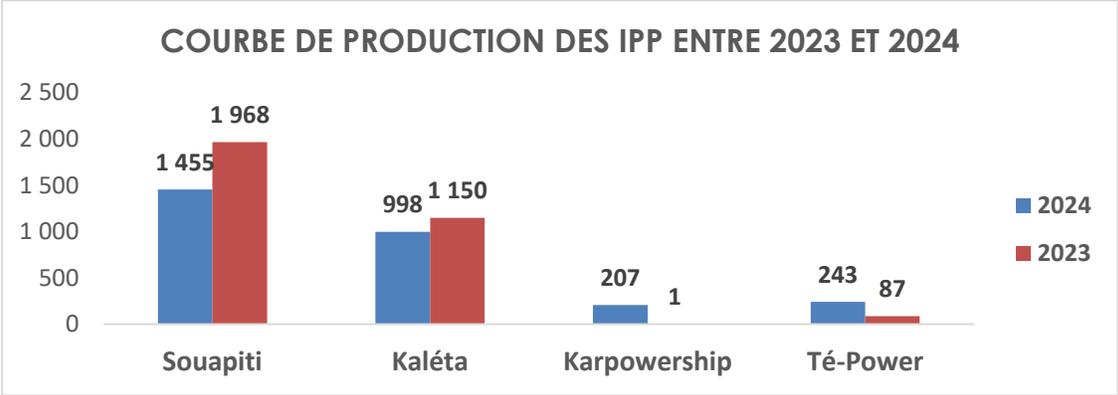


Type de centrale GWh	Production des centrales du RIC			
	2023	Part %	2024	Part %
Diesel EDG-S.A	211	5,83	297	8,46
Hydro EDG-S.A	212	5,83	298	8,50
Diesel IPP	87	2,40	457	13,03
Hydro IPP	3 118	85,94	2 453	70,01
Total	3 628	100	3 504	100

	Production 2023	Production 2024	Variation %
Production EDG-S.A	517	643	24,37
Achats Énergie	3 242	3 183	-1,82
Total	3 759	3 826	1,78

En 2024, l'énergie produite par les sources propres de EDG-SA sur le RIC est de **595 GWh contre 423 GWh en 2023**, soit une forte hausse de **40,66%**. Elle représente **16,98%** de l'énergie totale produite sur le RIC.

- **Courbe de production des IPP entre 2023-2024**



- Réseau interconnecté en GWh :

DESIGNATION	2 023	2 024	VAR %
PRODUCTION EDG GWh	423,02	594,34	40,50
Réseau interconnecté	423,02	594	40,50
ACHATS D'ENERGIE (GWh)	3 242	3 183	-1,83
CIE	37	40	7,54
Souapiti	1 968	1 455	-26,05
Kaléta	1 150	998	-13,21
IPP KPS	1	207	20576,72
IPP Té-Power	87	243	180,39
Kaloum 3	-	-	-
G.D-Energie	-	-	-
Sénélec	-	240	-
ENERGIE TOTALE PRODUITE (GWh)	3 666	3 778	3,06

- Réseau Non-interconnecté en GWh :

Centrale	2023 (GWh)	2024 (GWh)	Variation (%)
Farannah	5,06	6,02	19,02
Kankan	40,14	33,71	-16,01
Boffa	2,35	4,17	77,62
Mandiana	1,58	1,48	-6,19
Kérouané	1,68	1,67	-0,72
Kouroussa	2,65	3,12	17,55
Télé-mélé	1,35	1,47	8,83
Macenta	2,26	1,91	-15,36
Dinguiraye	1,76	2,30	30,48
Lélouma	0,09	0,14	54,43
Centre de santé Baro	0,01	0,01	14,35
Guéckédou	3,68	2,90	-21,14
Kissidougou	3,79	3,40	-10,28
Lola	1,18	1,05	-11,57
Beyla	1,12	1,52	35,70
Koundara	1,29	1,37	6,23
Gaoual	0,88	0,82	-7,04
Mali	0,09	0,00	-100,00
Labe	0,43	0,00	-100,00
Dabola	0,31	0,12	-59,84
SIGUIRI	11,71	13,33	13,76
Yomou	0,28	0,28	0,31
Koubia	0,16	0,42	164,27
Tougué	0,13	0,25	86,29
Total Production Brute	84,0	81,4	-3,01

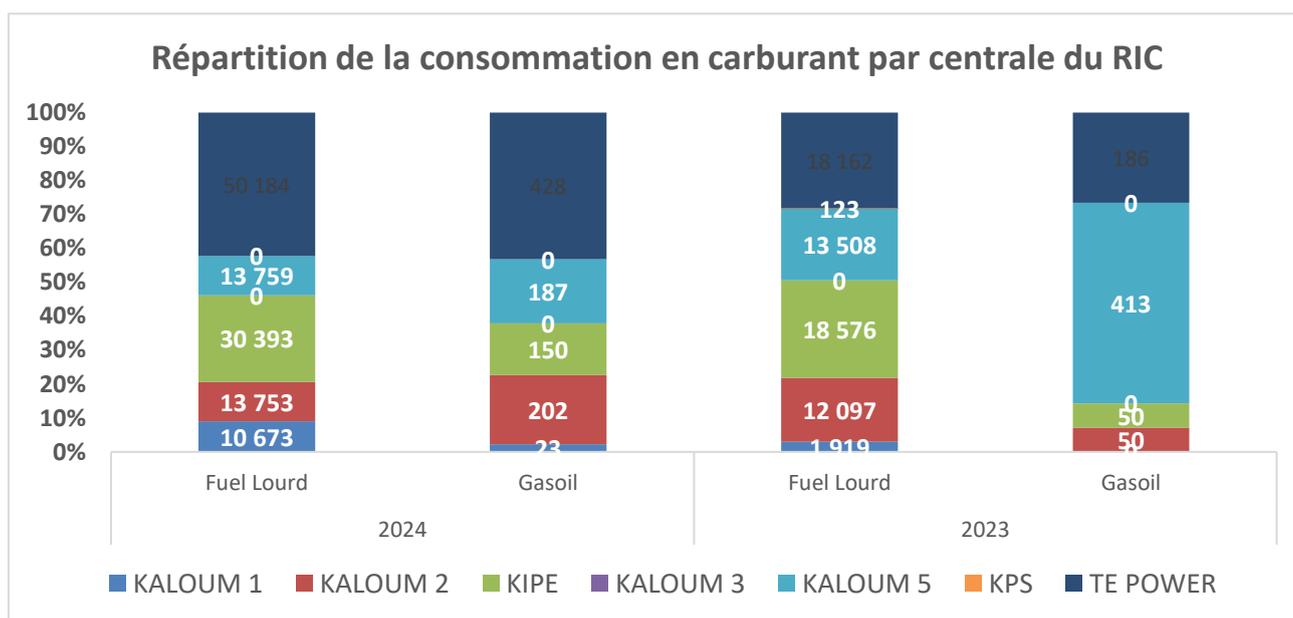
- **Consommation de combustibles des centrales sur le RIC en tonnes**

	Consommation Gasoil	
	2023	2024
AON	175	374
KALOUM 3	0	0
KALOUM 5	413	187
KPS	0	ND
TE POWER	186	428
TOTAL	774	989

	Consommation HFO	
	2023	2024
AON	33 153	54 819
KALOUM 3	0	0
KALOUM 5	13 508	13 759
KPS	123	ND
TE POWER	18 162	50 184
TOTAL	64 945	118 762

La consommation de Fuel enregistrée en 2024 par les centrales sur le RIC est de **118 762 tonnes** contre **64 945 tonnes en 2023**, soit une augmentation de **53 817 tonnes** correspondant à un taux d'accroissement de **82,9%**.

- **Répartition de la consommation en carburant par centrale (En tonnes)**



- **Consommation du gasoil des centrales sur le RNIC en 2024 :**

CENTRES	2023	2024	Variation %
Faranah	1 626 859,0	2 046 056,0	25,8
Kankan	13 386 776,0	10 221 294,0	-23,6
Boffa	761 450,0	1 232 025,0	61,8
Mandiana	469 525,0	537 500,0	14,5
Kouroussa	679 914,0	829 805,0	22,0
Kérouané	486 840,0	503 870,0	3,5
Macenta	662 372,3	692 185,0	4,5
Téléélé	295 473,0	338 192,0	14,5
Dinguiraye	425 045,0	525 210,0	23,6
Centre de Santé de Baro	7 740,0	11 984,3	54,8
Guéckédou	810 361,0	758 444,5	-6,4
Kissidougou	1 107 176,5	1 092 696,5	-1,3
Lola	423 735,0	356 050,0	-16,0
Beyla	437 724,3	436 575,2	-0,3
Koundara	437 225,0	361 672,0	-17,3
Gaoual	325 798,0	268 830,0	-17,5
Yomou	160 470,0	160 990,0	0,3
Dabola	41 000,0	42 120,5	2,7
Siguiri	4 602 500,0	5 126 400,0	11,4
Lelouma	112 259,0	110 025,0	-2,0
Mali	74 294,0	0,0	-100,0
Labe	200 353,0	0,0	-100,0
Koumbia	51 156,0	106 060,0	107,3
Tougué	57 660,0	103 537,0	79,6
TOTAL	27 643 706,1	25 861 522,0	-6,4

La diminution de la consommation du gasoil des centres de l'intérieur du pays en 2024 est principalement due à la réduction du temps de fonctionnement des groupes, causée par un manque récurrent de carburant.

- Énergie total produite sur le RIC et importée, en MWh :

		Production en MWh												
Centrales		Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	
Hydraulique	EDG	G.Chutes	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		Donkea	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		Banéah	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		Garafiri	27 040,5	30 473,5	28 154,0	16 939,0	15 716,5	14 938,0	7 069,5	11 500,0	40 208,5	47 200,5	27 016,5	22 642,0
		Kinkon	228,9	56,5	40,1	4,5	14,4	121,2	1 088,4	1 673,0	1 665,5	1 233,0	1 542,3	1 267,3
		Tinkisso	624,6	232,5	47,3	16,3	127,9	572,5	907,3	943,7	909,0	871,6	749,0	896,8
	Privé	Kaleta	79 638,3	61 179,3	65 179,8	62 955,9	58 930,2	56 076,3	60 946,2	72 878,4	114 370,2	173 672,0	110 565,0	81 660,6
	Souapiti	140 682,2	105 584,9	108 958,5	100 755,9	91 098,0	82 725,3	77 716,8	86 647,1	136 439,1	179 767,4	186 599,7	158 108,0	
Thermique	EDG	Tombo 3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		Tombo 5	5 738,0	6 662,0	8 379,0	3 728,0	3 989,0	5 216,2	3 738,0	4 379,0	1 205,0	104,0	3 697,0	4 852,0
		Kaloum 1	2 994,3	3 231,0	6 227,3	7 498,4	4 992,1	2 681,8	4 898,7	2 442,0	807,9	1 055,4	2 826,7	3 284,7
		Kaloum 2	12 208,8	10 679,1	11 076,1	10 109,3	8 379,3	2 569,2	2 727,2	2 252,7	488,8	314,8	537,0	675,9
		Kipe	11 541,2	14 879,2	19 707,4	16 780,2	16 237,8	13 641,1	14 928,5	9 125,8	2 718,9	3 990,9	9 792,1	6 504,7
	Privé	Tè Power	15 427,0	25 442,2	31 453,6	33 660,0	32 146,7	21 081,6	26 464,6	16 400,4	7 335,5	673,4	19 977,9	12 562,2
		KPS							18 370,5	24 026,7	29 856,1	62 012,7	79 710,9	
Total EDG		60 376,2	66 213,8	73 631,2	55 075,7	49 457,0	39 740,0	35 357,6	32 316,1	48 003,6	54 770,2	46 160,7	40 123,5	
Total Privé		235 747,5	192 206,4	205 591,9	197 371,8	182 174,9	159 883,2	165 127,6	194 296,4	258 144,8	383 968,9	379 155,3	332 041,7	
Import SENELEC					12 285,7	54 603,6	43 162,7	46 292,8	51 685,8	9 542,7	588,3	6 201,9	16 044,0	
TOTAL		296 123,6	258 420,1	279 223,1	264 733,2	286 235,5	242 785,9	246 778,0	278 298,3	315 691,1	439 327,4	431 517,8	388 209,1	
Taux de participation en production	EDG	20,39%	25,62%	26,37%	20,80%	17,28%	16,37%	14,33%	11,61%	15,21%	12,47%	10,70%	10,34%	
	Privé	79,61%	74,38%	73,63%	79,20%	82,72%	83,63%	85,67%	88,39%	84,79%	87,53%	89,30%	89,66%	

- Dans le cadre des échanges de l'énergie électrique de la CEDEAO, en septembre 2024, le système électrique a été synchronisé avec ceux du Sénégal et de la Guinée-Bissau via la ligne de l'OMVG et, de la Sierra-Leone via la ligne de la CLSG.
- Le parc de production a connu une augmentation de 110 MW avec l'arrivée de la Centrale Flottante de Karpowership (KPS) sur le réseau interconnecté pour répondre à la demande nationale.

C. TRANSPORT ET MOUVEMENT D'ÉNERGIE :

1. Les lignes de transport en 2024

Niveau de tension (kV)	Longueur (km)
225	575,00
	116,00
110	348,50
	55,52
60	82,00
	1,41
30	143,55
	44,50
	15,50
	97,40
	112,00



• **Tableau des énergies du réseau interconnecté**

Désignation	2023	2024	Ecart	Variation %
Prévision de la demande	3 762	4 154	392	10,41
Energie réalisée RIC +Sénélec	3 628	3 745	117	3,22
Energie non distribuée	111,60	793,84	682	611,33

• **Tableau des incidents**

Désignation	2023	2024	Ecart	Variation %
Total déclenchements généraux	21	13	-8	-38,10
Total déclenchements partiels système CWE	7		-7	-100,00
Total déclenchements Artères	6 849	6 910	61	0,89
Total Consignations Artères	4 047	4 227	180	4,45

2. Les indicateurs de performances du réseau de transport

2023	Demande Réalisée	Energie non Distribuée	Demande Totale	2024	Demande Réalisée	Energie non Distribuée	Demande Totale	Ecart Demande	Ecart END
JANVIER	287,8	3,52	291,32	JANVIER	295,50	23,261	318,76	7,70	19,741
FEVRIER	273,56	5,41	278,97	FEVRIER	258,29	84,507	342,79	-15,27	79,097
MARS	303,48	7,23	310,71	MARS	279,18	133,77	412,95	-24,30	126,54
AVRIL	315,4	8,53	323,93	AVRIL	264,72	133,183	397,90	-50,68	124,653
MAI	322,09	8,33	330,42	MAI	286,11	118,326	404,43	-35,98	109,996
JUIN	293,14	6,86	300	JUIN	242,21	132,41	374,62	-50,93	125,55
JUILLET	289,56	9,13	298,69	JUILLET	245,87	67,996	313,87	-43,69	58,866
AOÛT	289,15	9,75	298,9	AOÛT	277,35	41,689	319,04	-11,80	31,939
SEPTEMBRE	293,29	11,33	304,62	SEPTEMBRE	338,81	14,733	353,54	45,52	3,403
OCTOBRE	306,31	13,26	319,57	OCTOBRE	438,46	14,956	453,41	132,15	1,696
NOVEMBRE	318,42	11,25	329,67	NOVEMBRE	430,77	15,538	446,31	112,35	4,288
DÉCEMBRE	335,52	17	352,52	DÉCEMBRE	387,31	13,468	400,78	51,79	-3,532
TOTAL	3627,72	111,60	3739,32	TOTAL	3744,57	793,84	4538,41	116,85	682,24

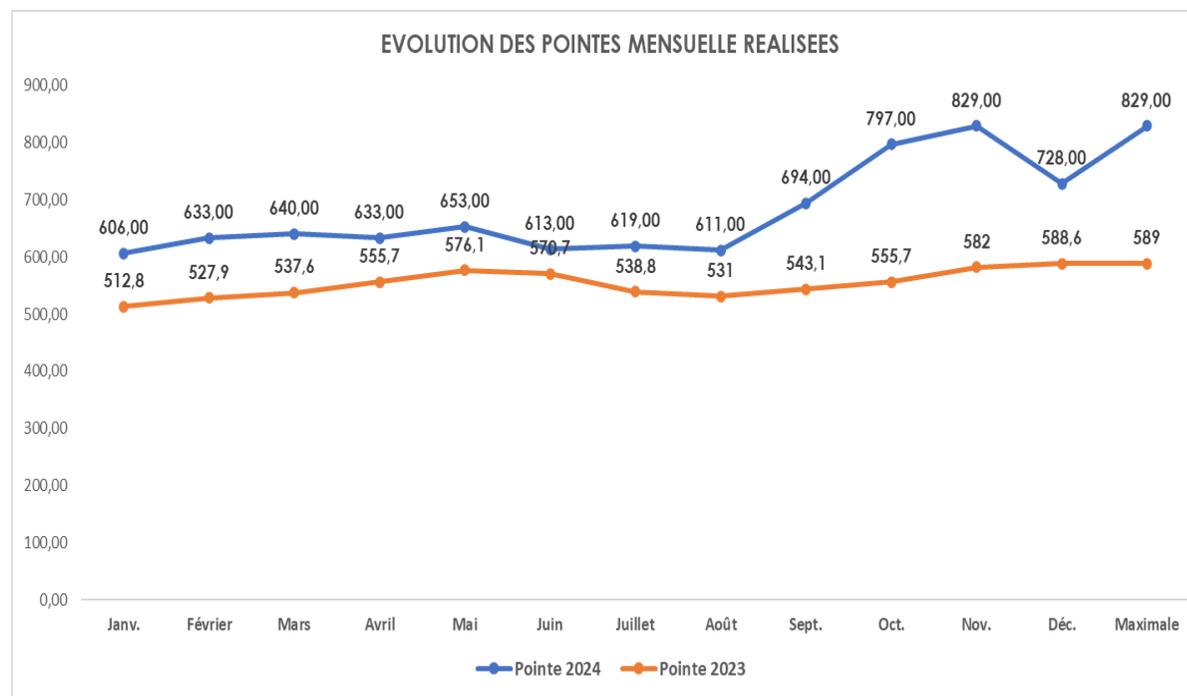
• Energies distribuées par les Postes sources en GWh

2023	ENERGIE NETTE	ENERGIE DISTRIBUEE PAR LES POSTES	CONSOMMATIONS DES AUXILIAIRES POSTES	CONSOMMATIONS DES AUXILIAIRES CENTRALES	ENERGIE RECUE AUX POSTES	Pertes transport %
janv-23	284,9	268,2	0,6	3,7	268,8	5,6
févr-23	270,7	253,9	0,6	3,6	254,5	6,0
mars-23	300,2	281,3	0,7	3,6	281,9	6,1
avr-23	311,8	290,7	0,7	3,8	291,4	6,6
mai-23	318,4	296,1	0,7	3,9	296,9	6,8
juin-23	289,9	272,2	0,7	3,4	272,9	5,9
juil-23	286,7	268,9	0,6	3,4	269,5	6,0
août-23	286,2	266,7	0,6	3,4	267,4	6,6
sept-23	290,4	268,2	0,7	3,4	268,9	7,4
oct-23	303,1	278,2	0,6	3,6	278,9	8,0
nov-23	315,2	289,1	0,5	3,7	289,6	8,1
déc-23	331,5	309,8	0,6	4,4	310,4	6,4
CUMUL	3 589,1	3 343,3	7,7	43,8	3 351,1	6,6

2024	ENERGIE NETTE	ENERGIE DISTRIBUEE PAR LES POSTES	CONSOMMATIONS DES AUXILIAIRES POSTES	CONSOMMATIONS DES AUXILIAIRES CENTRALES	ENERGIE RECUE AUX POSTES	Pertes transport %
janv-24	291,8	274,5	0,4	4,1	274,9	5,8
févr-24	254,8	242,3	0,7	3,7	243,0	4,6
mars-24	275,2	260,6	0,4	4,3	261,0	5,2
avr-24	260,9	244,3	0,8	4,1	245,0	6,1
mai-24	282,5	268,0	0,7	3,8	268,7	4,9
juin-24	239,4	227,7	0,7	3,1	228,4	4,6
juil-24	243,2	230,5	0,6	3,2	231,1	5,0
août-24	268,7	261,3	0,6	3,4	261,9	2,5
sept-24	335,2	330,3	0,7	4,0	331,0	1,3
oct-24	433,9	414,4	0,8	5,0	415,1	4,3
nov-24	425,6	408,4	0,8	5,5	409,2	3,9
déc-24	382,7	368,7	0,7	5,0	369,4	3,5
CUMUL	3 693,9	3 530,9	7,7	49,2	3 538,6	4,3

- Evolution des pointes mensuelles Réalisées :

	Pointe 2023	Pointe 2024
Janv.	512,8	606,00
Février	527,9	633,00
Mars	537,6	640,00
Avril	555,7	633,00
Mai	576,1	653,00
Juin	570,7	613,00
Juillet	538,8	619,00
Août	531	611,00
Sept.	543,1	694,00
Oct.	555,7	797,00
Nov.	582	829,00
Déc.	588,6	728,00
Maximale (MW)	588,60	829



La puissance maximale à la pointe a été de **829 MW**. Elle a été atteinte en novembre 2024 contre **513 MW** en 2023.

Cette hausse est due à l'augmentation de la demande en énergie. Le creux de charge a été de **606 MW** et elle a été enregistré en janvier 2024.

D. DISTRIBUTION D'ÉNERGIE :

Des progrès ont été réalisés dans l'amélioration du réseau de distribution :

1. Création de nouvelles artères moyennes tension :

Postes sources	Niveaux de tension (kV)	Puissance totale installée en MVA	Artères MT	Date de mise en service	Charge moyenne actuelle (MW)	Charge maximale atteinte (MW)
Sonfonia casse	110/20	50	Foula Madina	juin	4,68	7,89
Manéah	225/110/20	450	Zone Industr. 2	septembre	-	6,33
			Kagbélen 2	novembre	-	4,01
Sanoyah	110/20	150	Dofily	juin	6,61	8,8
			G.Moulens	juin	1,04	6,83
			Tanéé	juin	3,99	6,77

2. Réception et mise en service des transformateurs :

- Vingt-huit (28) transformateurs ont été réceptionnés et mis en service dans le cadre du projet d'extension du réseau de distribution de Kamsar, financé par la CBG.
- Six (6) transformateurs ont été réceptionnés et mis en service à LABE (Garambé), autour du poste 225/30 KV de Labé ;
- Plusieurs postes réalisés par les entreprises INEO, CEGELEC, ainsi que les 143 postes de STEG-IS dans le cadre des projets PAAEG et PREREC, ont également été réceptionnés et mis en service sur le réseau de Grand Conakry.

Ces nouvelles installations de transformateurs contribuent à renforcer la flexibilité et améliorer l'exploitation du réseau de distribution dans les zones concernées.

3. Autres actions d'amélioration du réseau :

- La poursuite de l'installation des compteurs totalisateurs au niveau des postes de distribution publique HTA/BT ;
- La campagne systématique de mesure de la terre sur l'ensemble du réseau dans l'intérieur du pays ;
- La campagne d'élagage des arbres aux alentours des réseaux de distribution HTA et BT, tant dans le Grand Conakry qu'à l'intérieur du pays.

Ces initiatives ont permis une prise en charge plus efficace de certains défauts sur le réseau de distribution.

Cependant, malgré ces améliorations, le nombre de transformateurs endommagés a augmenté, passant de 305 à 416, en raison de la détérioration des coffrets de protection et de l'augmentation excessive de la demande.

Puissances des transformateurs grillés	2023	2024	Ecart
50kVA	11	3	-72%
100kVA	29	47	+62%
160kVA	79	88	+11%
200kVA	0	1	--
250kVA	68	90	+32%
315kVA	10	15	+50%
400kVA	49	61	+25%
500kVA	21	35	+67%
630kVA	38	74	+95%
800kVA	0	1	--
1000KVA	0	1	--
TOTAL	305	416	+36%

En 2024, sur les 615 transformateurs en défaut déposés pour analyse, seulement 201 ont pu être réparés et remis en service sur le réseau de distribution.

QUELQUES PERSPECTIVES SUR LE PLAN TECHNIQUE

Actions pour améliorer la qualité du service et la satisfaction de la clientèle

Afin de renforcer la qualité du service et répondre aux besoins des clients, plusieurs actions seront entreprises en 2025, notamment :

1. Renforcement du parc de production :

- Révision des groupes 51G et 53G de Kaloum 5 ;
- Finalisation des travaux de révision de 30 000h des groupes de Kipé ;
- Réalisation des travaux de révision de 30 000h de Kaloum2 ;
- Révisions de 12000h des groupes Wartsila 9L20, ;
- Finalisation des travaux de réhabilitation des centrales hydroélectriques de Grandes chutes et de Donkéa;
- Révision des groupes des centrales thermiques des centres de l'intérieur ;
- Installation des quatre nouveaux groupes fournis par le Ministère de l'Energie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures.

2. Renforcement de la structure fonctionnelle :

- Création de deux nouvelles unités au sein de la Direction Distribution pour soutenir l'évolution future du réseau ;
- Amélioration de la qualité du service et réduire les pertes techniques.

3. Renforcement de la sécurité et de la formation :

- Élaboration d'un plan de formation en sécurité ;
- Attribution des titres d'habilitation pour le personnel intervenant sur le réseau HTA et BT.

4. Optimisation du réseau de distribution

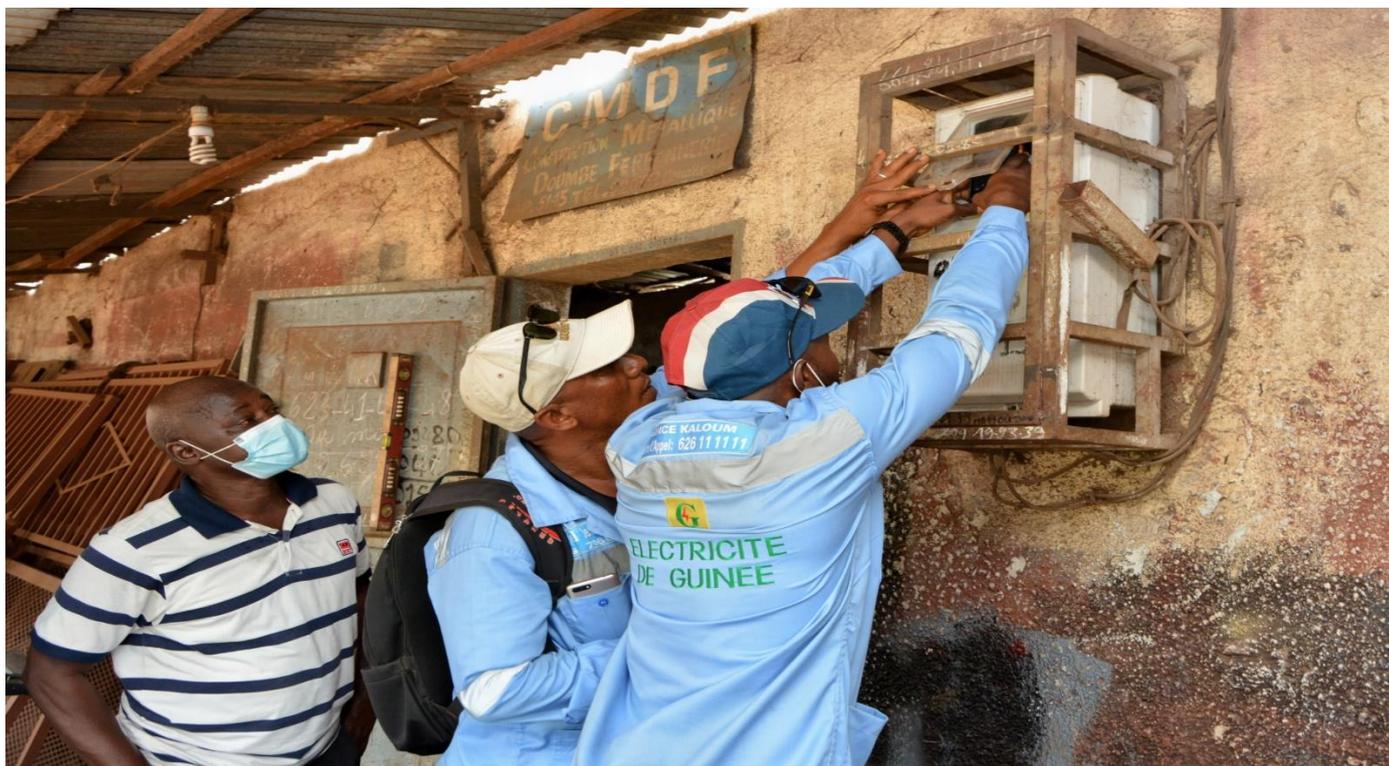
- Soulagement des transformateurs de distribution ;
- Mise en conformité du réseau BT ;
- Mise à niveau, soulagement et renforcement des bouclages des départs HTA ;
- Préparation du réseau HTA pour la mise en place de la télé-conduite.

5. Amélioration des équipements de mesure et de protection :

- Généralisation des compteurs totalisateurs dans les postes de distribution ;
- Mise en conformité des protections HTA et BT ;
- Installation de coupe-circuits à fusibles et d'IACM sur les antennes.

6. Optimisation des procédures et lutte contre les branchements illicites :

- Élaboration des procédures d'exploitation et de consignation des ouvrages ;
- Ratissage des postes de distribution pour éliminer les branchements illicites.



ACTIVITÉS COMMERCIALE & FINANCIÈRE

ELECTRICITÉ DE GUINÉE

**Avec votre téléphone,
Payez vos factures d'électricité**

Orange Money

***144*4*3*2#**

MTN MoMo

***440*4*2#**

YUP

Application YUP

**En cas d'urgences
APPELEZ LE 626 11 11 11**

VII. ACTIVITÉS COMMERCIALE ET FINANCIÈRE

FAITS

MARQUANTS :

- Pose de 384 compteurs prépayés dans les départements ministériels ;
- Indisponibilité de l'agence de Kaloum pour une période de trois mois suite à l'incendie de dépôt du carburant courant Décembre 2023 ;
- Arrêt des activités dans les agences de Yattayah et de Kissosso, suite aux actes de vandalisme perpétrés par des personnes mal intentionnées et hostiles aux programmes de délestage du courant dans leur quartier ;
- Encaissement exceptionnel de 137 milliards en décembre 2024 ;
- Lancement des opérations de détection et de correction des anomalies ;
- Approbation des États financiers 2022 et du budget 2024 par le Conseil d'Administration.

A. PARC ABONNÉS :

À fin décembre 2024, le parc d'abonnés comptabilise 636 408 abonnés, contre 688 965 en 2023, soit une diminution de 7,63%. Cette baisse est principalement due à l'assainissement de la base clientèle, au cours duquel certains clients, initialement enregistrés à la fois comme clients GSS et clients EDG-SA, ont été régularisés. À noter que le parc de clients GSS s'élève à 31 048 abonnés.

Tenant compte du mode de facturation, le parc d'abonnés se répartit comme suit :

- **490 466 abonnés** en post-paiement, dont **93 778** sont dotés de compteurs (soit **19,1%** des clients).
- **145 942 abonnés** en prépaiement, représentant **23%** du parc d'abonnés de l'EDG SA.

- Tableau de répartition des abonnés par tarif en 2024 :

Types Abonnés	Nbre Abonnés	Abonnés au compteur	Abonnés sans Compteur
Domestique	441 607	82 845	358 762
Professionnel BT	41 113	7 571	33 542
BT Hors Taxe	133	91	42
Administration BT	5 258	2 501	2 757
Gratuité	1 775	243	1 532
Prépayé Adm BT	220	220	-
Prépayé Domestique	127 531	127 531	
Prépayé Prof BT	18 191	18 191	
TOTAL BT	635 828	239 193	396 635
Général MT	485	458	27
MT Hors Taxe	20	20	-
HT privé	3	2	1
Administration MT	72	47	25
TOTAL MT/HT	580	527	53
TOTAL	636 408	239 720	396 688

Il est à noter qu'une nette progression du taux de clients équipés de compteurs a été réalisée, **passant de 29 % en 2023 à 38 % en 2024**, soit

En 2024,

40 336 nouveaux

Compteurs installés et intégrés.

40.336 nouveaux compteurs installés et intégrés. Il reste cependant un nombre trop élevé de clients sous forfait, qu'il convient de convertir pour réduire davantage les pertes non techniques.

B. ÉNERGIE PRODUITE ET FACTURÉE :

L'année 2024 a enregistré à la fois une baisse de l'énergie produite et de l'énergie facturée par rapport à 2023 respectivement de **2,92%** et **4,24%**.

Cette diminution est due aux effets combinés de :

- La dégradation de la desserte, caractérisée par la diminution de la production de 2,92% entre les deux périodes et la diminution du nombre de client facturé de cette catégorie ;
- La pose des compteurs.

• Tableau de l'énergie facturée par types d'abonnés

Vente (GWh)	Energie facturée 2023 (GWh)	Energie facturée 2024 (GWh)	Variation 2024/2023
Basse tension privé	1 760	1 633	-7,2
Moyenne tension privé	374	387	3,5
Administration	107	126	17,8
Total	2 241	2 146	-4,2

C. PRIX MOYEN DU KWH

Le prix moyen du KWh est de **849 GNF en 2024**, en baisse de **32 GNF/2023** ; correspondant à un taux de **-3,63%**

D. ANALYSE FINANCIÈRE

1. Solde Intermédiaire de Gestion :

L'absence de passerelle entre le logiciel commercial SMART et le logiciel de gestion Sage X3, un traitement manuel des données a été recommandé afin d'extraire les données disponibles.

Solde Intermédiaire de gestion SIG	2023	2024	Variation	
	Données auditées	Données Provisoires	Valeur absolue	En %
Chiffre d'Affaires	2007,4	2454,9	447,5	22
Autres Produits	300,0	322,0	22,0	7
Subvention d'exploitation	3290,0	3047,4	-242,6	-7
Revenus	5 597,4	5 824,3	226,9	
Achats Energie/Combustibles	-4 524	-5 051	-527	12
Charges de personnel	-168	-205,7	-38	22
Impôt et Taxes	-37,5	-40,7	-3	9
Autres Charges	-436	-532	-96	22
Variation de Stocks	-107	-208	-101	94
Charges d'exploitation	-517	-519,9	-3	1
Total des charges	-5 790	-6 557	-767	
<u>Résultat Exploitation</u>	<u>-192</u>	<u>-733</u>	<u>-541</u>	

- **CHIFFRE D'AFFAIRES** : L'exercice 2024 s'est achevé avec un Chiffre d'Affaires (CA) de **2 455** Mds de GNF contre **2 007** Mds de GNF en 2023, soit une augmentation de 447 Mds de GNF **(+22,1%)**.

Cette augmentation résulte de la pose des compteurs, l'augmentation de la base clientèle et le volet export à EAGB, NAWEC et la SENELEC.

2. Trésorerie :

2.1. Encaissement :

LIBELLES	Encaissements		Variation	Taux
	2023	2024		
Encaissement par Agence	999 371 749 480	1 116 791 554 304	117 419 804 824	12%
Agence de l'Intérieur	176 096 940 432	193 612 274 868	17 515 334 436	10%
Préfinancements- TOPAZ	90 439 587 695	109 329 595 128	18 890 007 433	21%
Administration	168 747 732 902	113 230 753 362	- 55 516 979 540	-33%
Autres Encaissements	1 517 977 025	19 535 106 332	18 017 129 307	1187%
Produits financiers 2023 & 2024	1 617 977 025	1 862 398 359	244 421 334	15%
TOTAL ENCAISSEMENT	1 437 791 964 559	1 554 361 682 353	116 569 717 794	8%

Exercice 2024: Dans la rubrique " Autres Encaissements" : Export Energie : 19 415 544 832 - Autres : 119 561 500

2.2. Décaissement :

Rubriques	Décaissements		Ecart	
	2023	2024	Absolu	Relatif (%)
Achat et Transport d'Energie	285 774 550 622	91 686 612 147	-194 087 938 475	-67,9
Combustibles & Lubrifiants d'Exploitation	478 911 356 756	291 867 189 632	-187 044 167 124	-39,1
Personnel	167 918 585 218	145 017 022 393	-22 901 562 825	-13,6
Prestataires & Fournisseurs	491 377 369 206	466 631 545 031	-24 745 824 175	-5,0
Autres décaissements	35 934 761 005	421 144 689 876	385 209 928 871	1072,0
Frais Financiers & Bancaires	2 783 455 378	1 393 525 789	-1 389 929 589	-49,9
Investissements (ROBUSTRADE)	346 815 532 702	104 095 347 367	-242 720 185 335	-70,0
Total	1 809 515 610 887	1 521 835 932 235	-287 679 678 652	18,9

En 2024,

Parc abonnés : ▼ **7,6%**

636 408 Clients.

Energie facturée : ▼ **4,2%**

2 146 GWhs.

Chiffre d'affaires : ▲ **22,1%**

2 455 Mds de GNF.

3. Investissements :

INVESTISSEMENTS	2023	2024	VARIATION
LOGICIEL-LICENCES	795 655 531	340 430 624	- 455 224 907
AUTRES INVEST TERRAIN ET DOCUMENTS DE TITRES FONCIERS	6 921 520 836	9 439 159 684	2 517 638 848
BATIMENTS	17 631 667 129	62 314 012 217	44 682 345 088
CENTRALES THERMIQUES-GROUPE ELECTROGENES	14 600 351 722	21 260 745 784	6 660 394 062
TRAVAUX REHABILITATION CENTRALE HYDRAELECTRIQ DE DONKEA	42 217 770 712	52 210 946 781	9 993 176 069
LIGNE AERIENNE HT	10 118 839 503	12 834 714 744	2 715 875 241
LIGNE AERIENNE MT	10 849 328 809	33 436 239 561	22 586 910 752
LIGNE SOUTERRAINE MT	5 157 260 460	22 438 701 930	17 281 441 470
LIGNE AERIENNE BT	2 162 500 903	556 198 703	- 1 606 302 200
INSTALLATIONS TECHNIQUES COMPLEXES CENTRALE	29 396 262 865	20 649 874 414	- 8 746 388 451
MATERIEL TELECOMMUNICATIONS & INFORM	2 589 650 475	112 805 099	- 2 476 845 376
TRANSFORMATEURS	28 752 295 436	53 192 287 613	24 439 992 177
POTEAUX	6 012 371 785	5 572 825 379	- 439 546 406
PARAFODRES+COFFRETS, DIJONCTEURS, INTERRUPT. SECTINNEUR	17 721 814 165	38 454 973 612	20 733 159 447
AMENAGEMENTS BUR. MOB BUR.	2 181 860 042	15 578 696 950	13 396 836 908
MATERIELS INFORMATIQUES	3 199 793 705	1 017 468 250	- 2 182 325 455
COMPTEURS MONOPHASES-TRIPHASES ET COMPLEMNTS	48 795 799 968	2 489 355 689	- 46 306 444 279
LIGNE ECLAIRAG PUBLIC	75 398 964 970	0	- 75 398 964 970
AUTOMOBILE	2 595 546 857	5 509 035 950	2 913 489 093
AUTRES MATERIELS DE TRANSPORTS(MOTOS, VELOS,...)	0	0	-
AVANCES S/TRAVAUX DE CONSTRUCTION LIGNE	19 716 276 829	2 280 182 400	- 17 436 094 429
TOTAL	346 815 532 702	359 688 655 384	12 873 122 682



PROJETS & INVESTISSEMENTS



VI. PROJETS ET INVESTISSEMENTS

FAITS

MARQUANTS :

- Visite technique du Directeur Général dans les centrales hydroélectriques de Donkéo et de Grandes Chutes, le 19 octobre 2024 ;
- Tenue du Comité de pilotage du PIEGM à Conakry, les 18, 19 et 20 Novembre 2024 ;
- Nomination d'un nouveau Directeur à la Direction Etudes, Planification & Equipements, le 02 décembre 2024 ;
- Approbation par la BID du financement du projet de Construction d'une centrale thermique HFO 40 Mégawatt à Kankan, le 23 décembre 2024 ;
- Fissure et la mise hors service du pont Samou, principale voie d'accès à la centrale des Grandes Chutes, survenue le 7 septembre 2024.

1. Etudes :

Le taux d'exécution des études dans les délais est présenté dans le tableau ci-dessous :

Taux d'exécution des études dans les délais													
	Jan	Fev	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Total 2024
Nombre d'études exécuté dans les délais	1	2	1	0	1	2	0	1	1	1	1	3	14
Nombre d'études exécuté au cours de la période	2	3	2	2	3	2	1	2	1	2	3	5	28
Taux	50%	67%	50%	0%	33%	100%	0%	50%	100%	50%	33%	60%	50%

2. Situation des Projets en 2024 :

L'État Guinéen, à travers le Ministère de l'Énergie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures, le Ministère de l'Économie et des Finances, le Ministère des Affaires Étrangères et du Plan, ainsi que les partenaires financiers, est engagé à transformer les idées en réalisations concrètes dans le cadre de plusieurs projets d'infrastructures électriques, en apportant une valeur ajoutée à EDG et à nos clients.

L'exécution de ces projets avec EDG SA comme maître d'ouvrage délégué, se présente comme suit :

Projet	Composantes	Baillleurs	Budget	Delais	Taux d'exécution		Localités	Observations	Noms du chef de projets
					Physique	Finance			
PREREC 2	CEGELEC Lot1/AV	BID	56 M€	2021-2024	100,00%	87,8%/62,8%	Densification du reseau MT/BT des localité deMatam; Matoto; Lansanayah	Aucune difficulté à date signalée dans ce projet	B.Konaté 622 08 96 10
	GECI/SGTF Lot2/AV				98,5%				
	INEO E et S Lot3/AV				100,00%				
PAAEG	TAS(56700Branch)	BM/AFD	85,5 M\$	2020-2025	77,05%	82%	Densification du reseau MT/BT des localité de Cayah; Dubreka; Lambagny; Forecariah et Kindia	La seule difficulté est dû au probleme de compteurs	Bah Cherif 622 62 21 40
	Topo.G(43300Branch)				90,01%				
	CEGELEC-Coyah/Dub				98,55%				
	STEG				98,40%				
	CEGELEC-Dubreka				98,65%				
	Steg Forecariah Lot1				97,95%				
	CEGELEC Foreca Lot2				87,49%				
	Poste de Kindia (STEG)				35,30%				
PEG	Sonfonia Casse	BEI	60 M€	2018-2025	99,70%	79%	Kipé; Sonfonia Casse; Sonfonia et Kindia	Après un arrêt prolongé, l'avenant-3 est signé et les preparatifs	Mr KEITA 622 28 46 34
	Sonfonia : Base / AV2				47,3% / 65,43				
	Kipé : Base / AV2				11,31% / 0%				
	Baneah				30,23%				
Grandes chutes					52,40%				
	Rehabilitation Barrage	TOPAZ	21,65 M\$	2023-2025	65%	20%	Kindia	Dédouanement des conteneurs du port de conakry possible glissement du planning selon le constructeur	Mr Camara 622 09 98 36
Linsan-Maneah	Ligne HTB	AFD	80 M€	2025-2028	0%	20%	Construction de la ligne HTB de linsan à Maneah; la Construction d'un poste source à Kouria et l'alimentation de certaines localités	Etude d'exécution en cours	Mr Camara 622 2908 44
PAAEG-BAD	Kankan	BAD	70 M UC	2025-2028	0%	0%	Les localités de Kankan; Kerouane; Beyla et Lola	Etude d'exécution en cours	B.Konaté 622 08 96 10
	Kerouane				0%				
	Beyla				0%				
	Lola				0%				
PAAEG-AFD	Nzerekore	AFD	60 M€	2025-2028	0%	0%	Couverture des localités de Nzerekoré; Diecké; Yomou	Pas de difficultés	B.Konaté 622 08 96 10
	Diecké				0%				
	Yomou				0%				
PAAEG-BID	Kankan	BID	90 M\$	2025-2028	0%	0%	Densification des localité de Kankan; Siguiri; Telemelé; Ratoma et la fourniture et l'installation des compteurs	Pas de difficultés	B.Konaté 622 08 96 10
	Siguiri				0%				
	Telemele				0%				
	Ratoma				0%				
	Compteur				0%				

En termes d'avancement physique des travaux réalisés, les projets suivants ont atteint 100 % : CEGELEC Lot 1/AV (PREREC 2) et INEO E et S Lot 3/AV (PREREC 2).



FONCTIONS SUPPORTS



VII. LES FONCTIONS SUPPORTS

1. LE BILAN SOCIAL :

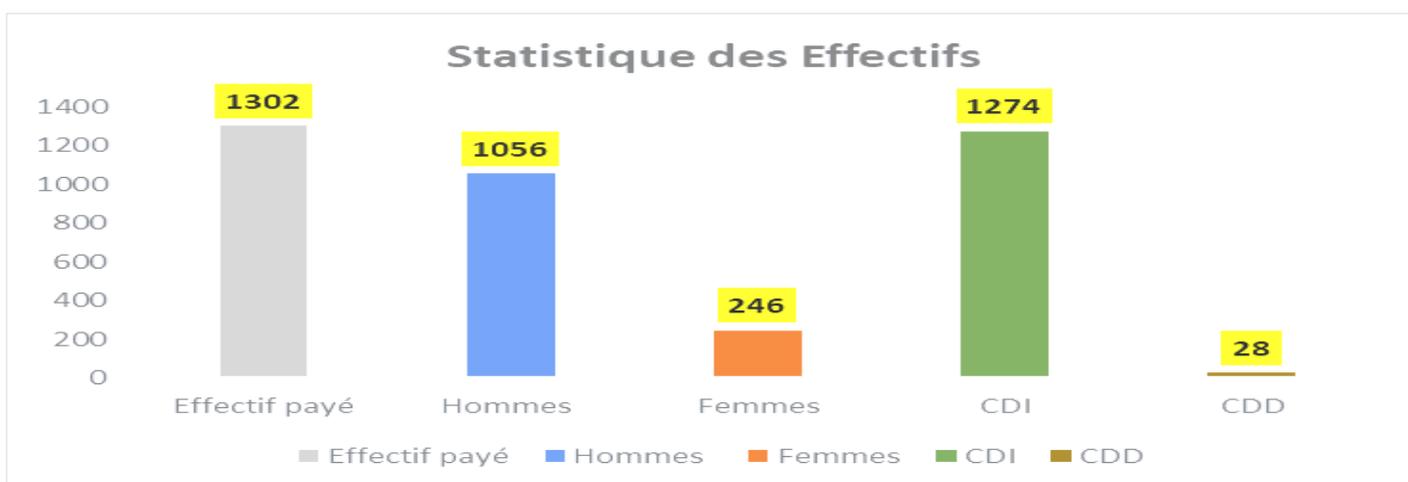
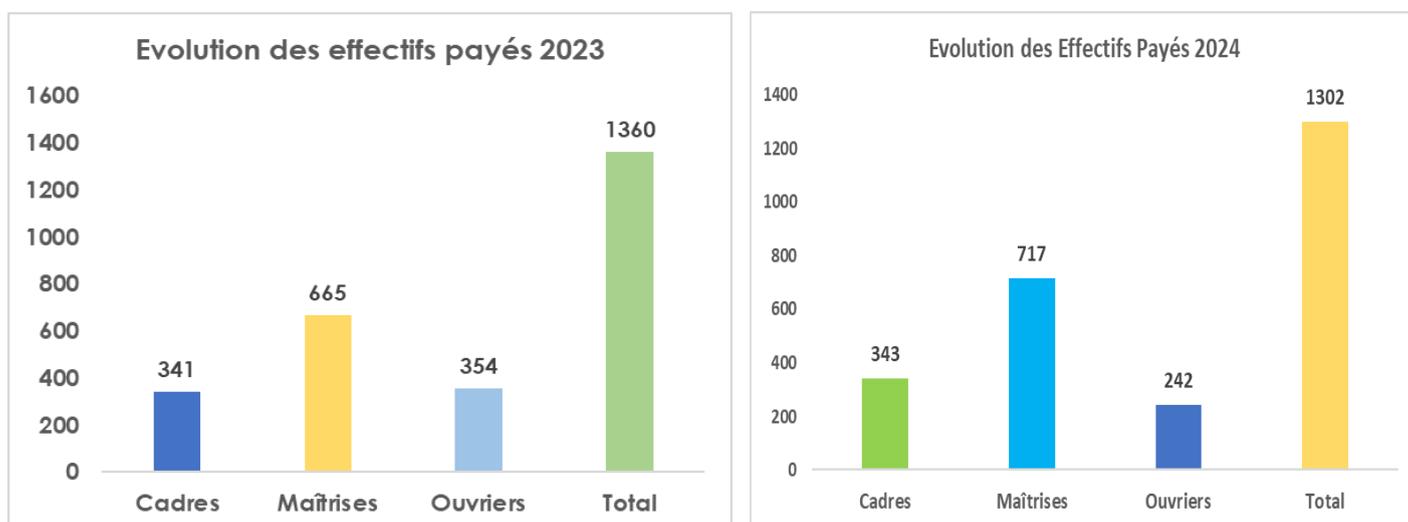
Durant l'année 2024, la Direction Générale de EDG-SA s'est engagée dans la performance à travers des ressources humaines mieux outillées et pour cela, **des actions ont été réalisées pour bâtir une organisation encore plus performante et durable :**

- ✓ L'élaboration des organigrammes de toutes les directions et l'élaboration des fiches de poste de tous les employés ;
- ✓ L'organisation de la visite médicale systématique des employés ;
- ✓ Le renforcement de capacité des employés sous le financement du projet PAAEG ;
- ✓ Le transfert des prestataires aux cabinets d'intérim ;
- ✓ La finalisation du recrutement pour les postes : DR Kankan et Chefs Centrales Garafiri et Kinkon ;
- ✓ L'octroi des stages aux étudiants pour la promotion du genre avec l'accompagnement de la Banque Mondiale dans le cadre du projet PAAEG.
- ✓ L'élaboration des besoins de recrutement pour 2025, à travers l'identification des postes vacants conformément à l'organigramme en vigueur ;

L'analyse du bilan social a révélé que le personnel inscrit de EDG-SA **au 31 décembre 2024 est de 1 328 agents** contre 1 383 en 2023, soit une baisse de 3,98 % par rapport à 2023 et quant à l'effectif payé au 31 décembre 2024, il est de 1 302 agents contre 1 360 en 2023, soit une baisse de 4,26%.

Effectif inscrit				
Détachés non payés	Disponibilités	Suspendus	Effectif payé	Total
6	9	11	1302	1328

- **La répartition du personnel par catégorie professionnelle**



A fin 2024, EDG SA compte 343 cadres, 717 agents de maîtrise et 242 agents d'exécution. Le personnel connaît une baisse de 4,26% par rapport à 2023 (1360).

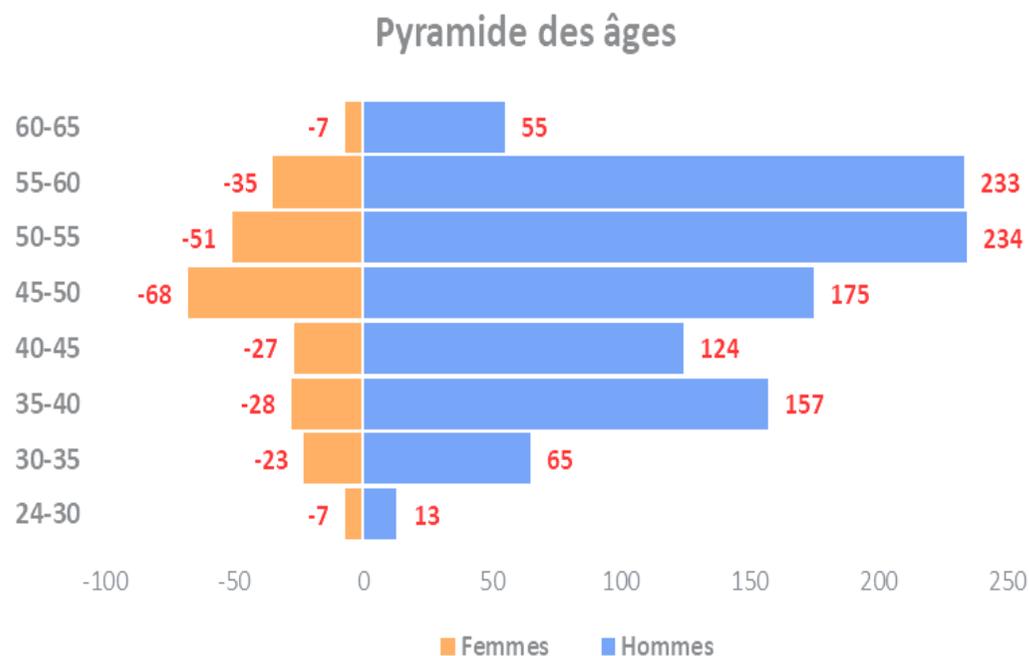
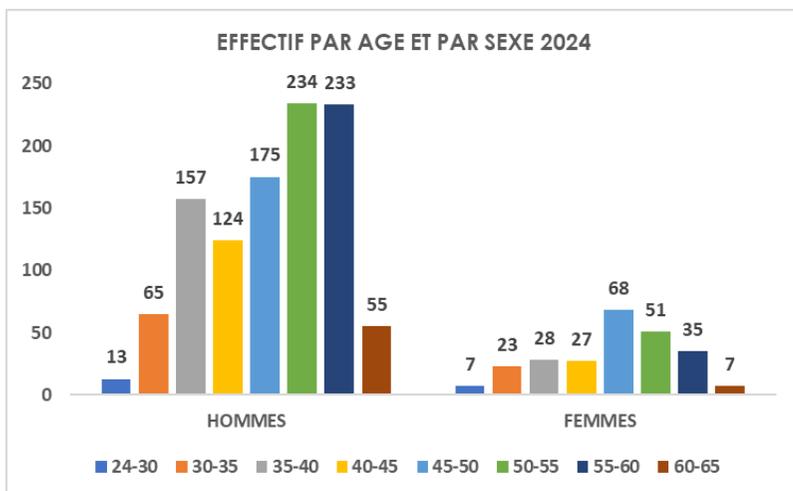
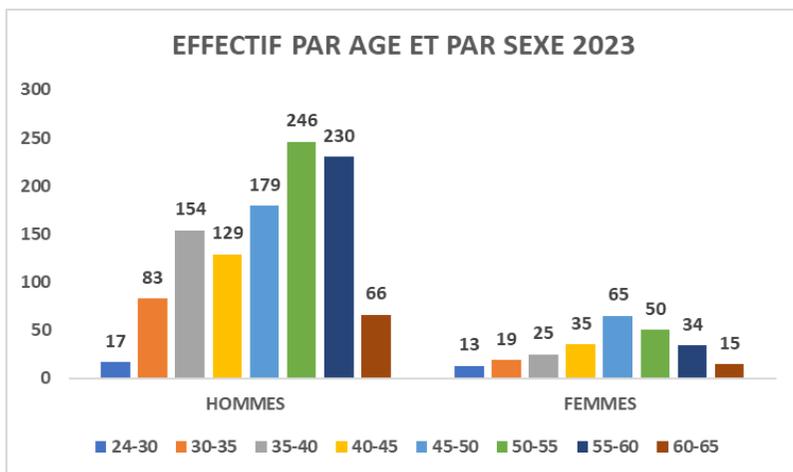
- **Taux de rotation :**

- Démission : un (1) à la DSI, soit un taux de : 0,07%
- Entrée : Quatre (4) à la DG, soit un taux de : 0,3%
- Retraite : Quarante-sept (47) devant faire valoir leurs droits à la retraite à compter du 31 décembre 2024, soit un taux de : 3,6%
- Décès : Quinze (15) cas, soit 1,15%

- **Répartition du personnel par sexe et par âge :**

Le personnel payé de l'EDG-SA est composé de 1 056 hommes et 246 femmes.

Le personnel âgé au plus 45 ans ont diminué de 27-agents ; il passe de 885 agents en 2023 à 858 agents en 2024, soit une baisse de 3,05%.



A fin 2024, l'effectif âgé se situe entre 45 et 55 ans qui représente 528 employés soit 40,5 %.

- **Évolution de la masse salariale :**

La masse salariale a connu une évolution suite à la révision de la grille salariale issue d'une négociation syndicale et aux différentes promotions internes.

Le salaire net de décembre inclut le 13^{ème} mois.

Mois	Masse salariale	Salaire brut	Salaire net	Nombre employés	Salaire net moyen
Janvier	9 716 165 688	9 572 577 033	8 785 613 205	1310	6 706 575
Février	11 714 578 993	11 541 457 136	10 521 077 740	1316	7 994 740
Mars	11 963 868 878	11 787 062 934	10 732 523 813	1316	8 155 413
Avril	10 601 846 347	10 445 168 815	9 558 814 528	1311	7 291 239
Mai	12 093 530 432	11 914 808 307	10 866 764 667	1312	8 282 595
Juin	10 823 307 170	10 663 356 818	9 744 944 492	1310	7 438 889
Juillet	10 882 147 850	10 721 327 931	9 796 681 630	1303	7 518 558
Août	11 639 562 339	11 467 549 102	10 455 979 246	1301	8 036 879
Septembre	12 821 455 533	12 631 975 895	11 486 941 356	1299	8 842 911
Octobre	11 369 946 442	11 201 917 677	10 222 917 478	1299	7 869 836
Novembre	11 762 805 923	11 588 971 353	10 563 812 702	1302	8 113 527
Décembre	11 375 888 802	11 207 772 219	18 207 865 640	1302	7 841 827
Total	136 765 104 397	134 743 945 220	130 943 936 497		

- **Suivi de la santé**

Désignation	Mois												Cumul
	J	F	Mrs	Av	Mai	Juin	juill.	Août	Sept	Oct.	Nov.	Déc	
Dossiers d'évacuations sanitaires	3	0	2	0	0	2	3	2	4	1	1	1	17
Patients évacués	4	0	7	0	0	1	3	0	4	0	0	0	19
Remboursement des frais médicaux	4	0	7	0	0	1	3	0	4	0	0	0	19
Visite médicale périodique	1	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	4

N.B: le remboursement des frais médicaux se chiffre à la somme de **Quatre Vingt Millions Cent Vingt Mille Six Cent Cinquante Quatre (90 120 654) Francs Guinéens.**

- **Formations et stages**

Le renforcement de capacité des employés, c'est à la fois assurer leur remise à niveau technique, mais également assurer la transmission des savoirs grâce au concours des seniors

- a. **Formation en Guinée**

Dans le cadre de la promotion du contenu local, plusieurs formations ont été réalisées in situ en collaboration avec l'ONFPP et certains organismes de formation.

N°	Mois	Nbre de formation	Nbre de participants	Nbre d'Heure	Montant Total GNF
1	Janvier	-	-	-	-
2	Février	1	38	304	79 220 000
3	Mars	2	77	616	338 690 000
4	Avril	-	-	-	-
5	Mai	-	-	-	-
6	Juin	-	-	-	-
7	Juillet	-	-	-	-
8	Août	1	24	192	6 060 000
9	Septembre	-	-	-	-
10	Octobre	-	-	-	-
11	Novembre	1	20	160	57 350 000
12	Décembre	-	-	-	-
Total		5	159	1 272	481 320 000 GNF

b. Formation hors de la Guinée

Sur l'année 2024, l'essentiel des formations à l'étranger a été réalisé dans le cadre du renforcement des capacités sous financement du projet PAAEG.

En plus des formations classiques, plusieurs cadres de l'EDG-SA ont participé à des rencontres internationales (séminaires, colloques et forums...) et à des missions d'immersion interentreprise.

N°	Mois	Nbre de formations	Nbre de participants	Nbre d'Heures	Frais Mission	Frais pédagogique	Cumul
1	Janv.	2	5	40	9 200	0	9 200
2	Fév.	2	3	24	3 350	0	3 350
3	Mars	5	11	88	24 300	0	24 300
4	Avr	3	6	48	14 150	0	14 150
5	Mai	12	18	144	23 200	12 029	35 229
6	Juin	8	12	96	12 500	11 800	24 300
7	Juil	10	26	208	48 525	16 800	65 325
8	Août	14	40	320	57 800	4 750	62 550
9	Sept	24	67	532	65 300	1 448	66 748
10	Oct	17	50	400	47 850	915	48 765
11	Nov	11	22	176	19 800	0	19 800
12	Déc	9	16	128	20 200	42 680	62 880
Total		117	276	2 204	346 175 USD	90 422 USD	436 597 USD

c. Stages en alternance

Dans le cadre de l'appui aux institutions d'enseignements supérieures et professionnelles, EDG-SA reçoit des étudiants en situation de classe en stage pratique selon des programmes aménagés durant les vacances.

Ci-dessous la situation.

MOIS	Jav.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Total
Effectif	0	1	0	0	0	0	2	46	43	0	0	0	92

d. Stages opérationnels

Ils offrent aux étudiants diplômés un cadre de développement de leurs savoir-faire en entreprise et leur permettent de participer activement aux processus clés de EDG SA.

Ci-dessous la situation des stages octroyés au cours de cette année :

N°	Mois	Nbre de stagiaire	Nbre de Stagiaire		Montant Total GNF
			F	H	
1	Janvier	42	17	25	42 000 000
2	Février	25	14	11	25 000 000
3	Mars	24	12	12	24 000 000
4	Avril	20	9	11	20 000 000
5	Mai	25	11	14	25 000 000
6	Juin	30	12	18	30 000 000
7	Juillet	34	11	23	34 000 000
8	Août	37	13	24	37 000 000
9	Septembre	35	13	22	35 000 000
10	Octobre	38	14	24	38 000 000
11	Novembre	34	10	24	34 000 000
12	Décembre	33	9	24	33 000 000
Total		377	145	232	377 000 000

2. QUALITE ET SECURITE :

Pour une meilleure amélioration du service énergétique rendu à sa clientèle sur toute la chaîne d'approvisionnement, la sécurité du personnel d'EDG-SA au poste de travail et le respect des normes environnementales, la direction générale s'est fixée pour objectif, l'amélioration continue de ses engagements.

▪ Management de la qualité

Les activités réalisées dans le domaine du management de la qualité au cours de l'année 2024, découlent de la mise en œuvre du planning de l'an 2 du projet de la démarche Qualité en collaboration avec le cabinet Afrique Compétence. Il s'agit notamment des activités suivantes :

✓ Mise à jour des procédures :

- La rédaction des procédures des différents processus d'EDG-SA à savoir : GPAL, COMLEC, DISLEC, GAJC, GCOM, GDOC, GPE, GRH, GSI, GRF, PCIR, PQSE, PROLEC, TRANSLEC, PS.
- L'identification, analyse et évaluation des risques liés à chaque processus dans les fiches de caractérisation.

En raison d'un changement de Directeur Général, la mise à jour de la fiche de caractérisation liée à la stratégie (PS) a connu un retard.

✓ Gestion documentaire :

- Confection de 15 classeurs pour la documentation des procédures.
- Suivi de la signature et diffusion des procédures mises à jour.
- Mise à jour et codification des enregistrements.

✓ Sensibilisation et formation :

- Sensibilisation des pilotes de processus pour la collecte et le suivi des indicateurs de performance.
- Sensibilisation des employés sur l'importance de la démarche qualité.

- ✓ **Documentation du personnel** : en cours : Rédaction des fiches de postes pour le personnel de EDG-SA.

Toutes les actions menées en 2024 témoignent de la volonté de EDG-SA de se conformer aux standards de qualité tout en impliquant ses employés dans une dynamique d'amélioration continue.

- **L'élaboration du Plan Stratégique de développement 2025-2029 de EDG-SA**

La planification stratégique et opérationnelle est au cœur de la gouvernance d'une société qui se veut performante car comme le souligne Philip KOTLER « **Si vous échouez la planification, vous planifiez l'échec** ». Fort de ce constat, les instances de gouvernance et de gestion de l'Électricité de Guinée (EDG-SA) ont entrepris en 2023 un ambitieux projet de modernisation de la structure à travers la mise en conformité de son système de management par rapport aux standards internationaux.

Pour ce faire, la direction générale a recruté un cabinet international **Afrique Compétences** pour assister EDG-SA dans ce projet structurant qui devra déboucher sur la normalisation et la certification à la norme internationale ISO 9001 versions 2015 des activités de production, transport, distribution et commercialisation de l'électricité en république de Guinée. Si la finalité de ce projet est la satisfaction des attentes des abonnés de l'EDG-SA par l'amélioration de la qualité des prestations, il n'en demeure pas qu'il offre l'opportunité de repenser l'organisation de la structure et accroître la viabilité financière par la maîtrise des coûts et l'accroissement des revenus.

Conformément aux exigences normatives et sur instruction de son conseil d'administration, la direction générale de EDG-SA a lancé en Septembre 2023 un chantier de réflexion stratégique sous la supervision du cabinet. Cette réflexion devra déboucher par l'élaboration et l'adoption par le conseil d'administration de l'EDG-SA d'un plan stratégique de développement couvrant la période 2025-2029.

L'approche méthodologique utilisée pour l'élaboration du plan stratégique de développement 2025-2029 d'EDG-SA a été conçue autour des points suivants :

- ✓ **Une étude de l'environnement institutionnel, politique, social et économique** dans lequel la société EDG-SA mène ses activités (étude de l'environnement externe) ;
- ✓ **Une étude des performances internes de l'EDG-SA** (étude de l'environnement interne) ;
- ✓ **Une projection à court, moyen et long terme des axes de progrès** autour d'une nouvelle vision assortie d'orientations et des objectifs stratégiques pour la période 2025 -2029 ;
- ✓ **Une déclinaison du cadre logique des interventions de EDG-SA ainsi qu'une matrice des performances annuelles** attendues pendant la période 2025-2029 ;
- ✓ **Une planification des actions à mener chaque année** (plan d'actions opérationnel 2025-2029) afin d'atteindre chaque objectif stratégique ;
- ✓ **Un dispositif de mise en œuvre accompagné d'un cadre de suivi et d'évaluation du plan stratégique.**

Le document est en cours de validation avec quelques institutions de tutelle, les membres du CODIR et les membres du Conseil d'Administration.

3. AUDIT INTERNE ET CONTROLE DE GESTION

Conformément au programme établi, les activités ci-après ont été menées

- **Sur le plan des audits**, Sur six missions prévues, cinq ont été réalisées, soit un taux de réalisation de 83%. Les missions menées concernent :
 - ✓ L'audit de la gestion du projet PEG,
 - ✓ Le processus caisse (sécurisation des recettes) à Kountia (segment MT),
 - ✓ L'audit du processus commercial à l'agence de N'Zérékoré,
 - ✓ La gestion de la paie,
 - ✓ Le processus de traitement des Avoirs, Annulations et Provisions.

L'audit des contrats reste la mission non réalisée et en raison de la superposition des missions de l'État (Inspection Générale et Cour des Comptes) sur les commandes publiques durant la période prévue, et après échange avec le Directeur Général, il a été jugé inopportun de mener cette mission. Elle est donc reportée à 2025.

N° Ordre	Mission	Objectif	Dysfonctionnements majeurs	Conclusion de mission
1	Gestion Projet Energie Guinée (PEG)	Faire une évaluation organisationnelle et administrative du projet Energie GUINEE (PEG) ; Evaluer les conditions d'adjudication des marchés ; S'assurer du respect des clauses contractuelles ; Evaluer les décaissements par rapport à l'état d'avancement des travaux.	<p>✓ Organisation administrative déficiente :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Absence de postes clés (responsable achats, auditeur interne). • Postes vacants : génie civil, environnement, hygiène/sécurité. <p>✓ Contrôle interne quasi inexistant :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aucune procédure formelle ; • Pas de logiciel de gestion comptable/financière. <p>✓ Gestion financière non maîtrisée :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Paiement de factures sans preuve d'avancement. <p>✓ Gestion technique inefficace.</p>	<p>Des dysfonctionnements majeurs – organisationnels, financiers et techniques – compromettent sérieusement le projet. Le manque de leadership, de vision dans la gestion, et la faible implication de la Direction Générale expliquent les retards accumulés. Il est urgent de réorganiser l'UGP sur les plans administratif et comptable, et de définir un nouveau plan d'exécution avec les sous-traitants pour relancer le projet.</p>
2	Processus caisse (sécurisation des recettes MT)	S'assurer que les encaissements des MT sont correctement ramassés et versés dans les comptes dédiés en Banque ; S'assurer de l'existence et de l'efficacité des procédures de gestion des encaissements ;	<p>✓ Essentiellement, la mission a noté une faiblesse du contrôle interne au niveau de la DCO, mais aussi à la DAF :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Des mises à jour des comptes clients qui précèdent les virements des clients ; • Des règlements de factures à travers des provisions injustifiées. 	<p>Cette mission met en évidence la faiblesse du contrôle interne, tant au niveau de la Direction commerciale que de la DAF. De plus, le logiciel SMART n'est pas administré par la DSI. Il est donc nécessaire que la Direction Générale s'implique davantage :</p> <ul style="list-style-type: none"> • en renforçant le contrôle interne (rapprochements d'encaissements, suivi des paiements électroniques, renforcement des équipes) ; • en mettant en demeure le fournisseur de transférer la gestion de SMART à la DSI.

N° Ordre	Mission	Objectif	Dysfonctionnements majeurs	Conclusion de mission
3	Processus commercial (Agence N'Nzérékoré)	<ul style="list-style-type: none"> - S'assurer de l'efficacité des opérations de facturation et de recouvrement ; - S'assurer de la sécurisation des recettes issues du recouvrement 	<p>Principaux dysfonctionnements :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Gestion du personnel : Affectations sans acte administratif (une dizaine de cas). ✓ Cadrage des activités insuffisant : <ul style="list-style-type: none"> • Pas de rapport mensuel ni de registre de réclamation ; • Dépôts bancaires effectués par l'agence, non par la banque ; • Gros consommateurs facturés au forfait ; • 800 compteurs installés mais inactifs depuis plus d'un an ; • 25 % des ventes non recouvrées. ✓ Contrôle interne faible : Chèques et virements non retracés sur le compte dédié. 	<p>Situation financière de l'agence EDG-SA de N'zérékoré :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Dépense mensuelle moyenne : 7,5 milliards GNF en achat d'énergie (énergie + transport). ✓ Faible rentabilité : <ul style="list-style-type: none"> • 15 % de l'énergie livrée non facturée ; • 25 % des ventes non recouvrées ; • Coût d'achat : 1 947 GNF/kWh vs prix de vente moyen : 315 GNF/kWh (domestique) ; • Perte mensuelle estimée à 4,7 milliards GNF. <p>Recommandations :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Étendre l'alimentation aux 13 quartiers encore non desservis, en priorisant ceux déjà partiellement couverts ; • Installer massivement des compteurs à prépaiement pour limiter les impayés ; • Renégocier le contrat d'achat, notamment sur le coût du transport.

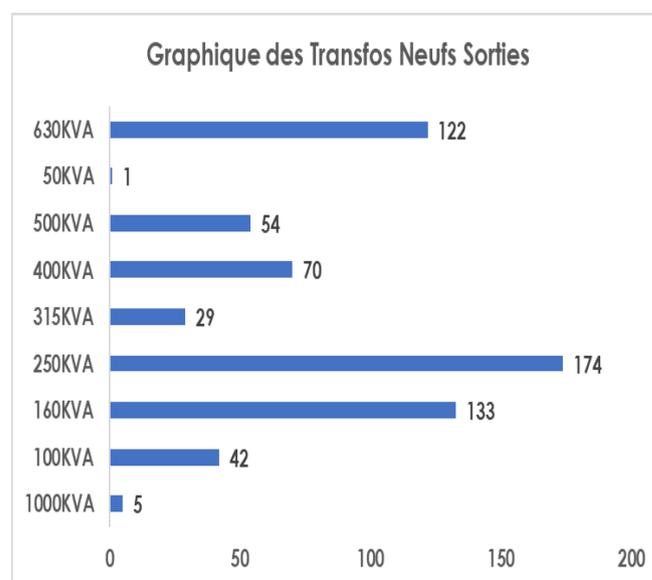
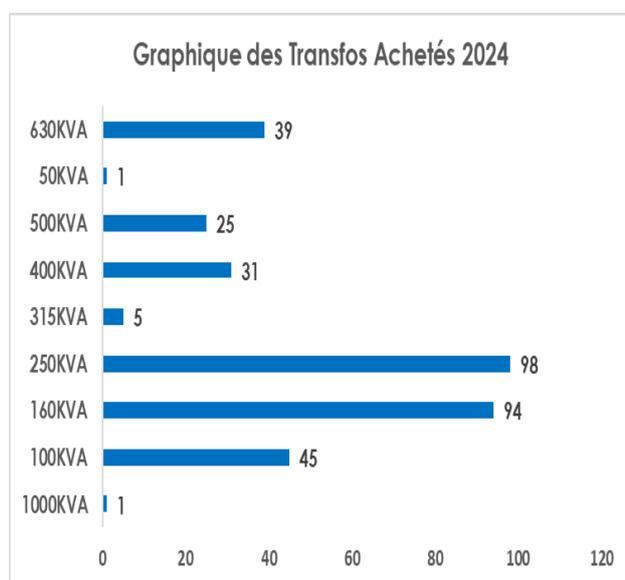
N° Ordre	Mission	Objectif	Dysfonctionnements majeurs	Conclusion de mission
4	Audit du processus paie	S'assurer de la régularité et de la sincérité des états de salaire ; S'assurer que les personnes rémunérées sont des ayant droit (Employés et Prestataires) ; S'assurer que les éléments fixes et variables du salaire sont octroyés conformément à la procédure.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Un workflow excluant des acteurs importants dans le processus de paie. Il s'agit du chef de département administration du personnel et les ceux en charge des éléments variables ; ✓ L'absence d'une politique interne de paie ; ✓ Une faiblesse notoire du contrôle interne : <ul style="list-style-type: none"> • Des manipulations incontrôlées des variables et du salaire net ; • Une mobilité du personnel non maîtrisée ; • Des primes et indemnités indument perçues 	<p>D'importants dysfonctionnements ont été constatés :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Non-conformité légale et réglementaire ; • Non-respect de la convention d'entreprise ; • Faible sécurité du système ; • Contrôle interne défaillant. <p>Ces failles ont entraîné une perte moyenne de 3,17 milliards GNF sur la période, soit 453 millions GNF par mois, représentant 4,5 % de la masse salariale.</p> <p>Recommandation : Une mise en œuvre urgente des recommandations est nécessaire pour limiter les risques de fraude et de redressement fiscal.</p>
5	Audit des sous processus (Avoir, Annulation et provision)	<p>Faiblesses du contrôle interne :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Contrôle interne quasi inexistant : <ul style="list-style-type: none"> • Absence de procédures pour les avoirs, annulations et provisions • Opérations souvent non justifiées. ✓ Workflow défaillant : <ul style="list-style-type: none"> • Pertes importantes dues à un processus mal défini ; • Acteurs clés exclus ; • Implication de fonctions non qualifiées. 		<p>Audit des sous-processus (avoirs, annulations, provisions) :</p> <p>Des dysfonctionnements majeurs exposent l'entreprise à un risque élevé de détournement. Il est urgent de formaliser des procédures claires pour encadrer ces opérations dans les meilleurs délais.</p>

4. ACHATS, APPROVISIONNEMENT ET LOGISTIQUE :

Courant 2024, les signatures des contrats relatives à la fourniture des équipements pour la réhabilitation des centrales électriques et l'extension des lignes de distribution des localités rurales en vue d'améliorer la desserte et l'accès à l'électricité. Également des contrats de fourniture des kits d'entretien et de logiciels PTM avancé, ont été réalisées.

- La situation de livraison de transformateurs MT/BT est présentée dans le tableau suivant :

Désignation	2023	2024
Transfos achetés	368	339
Transfos neufs sorties	472	630



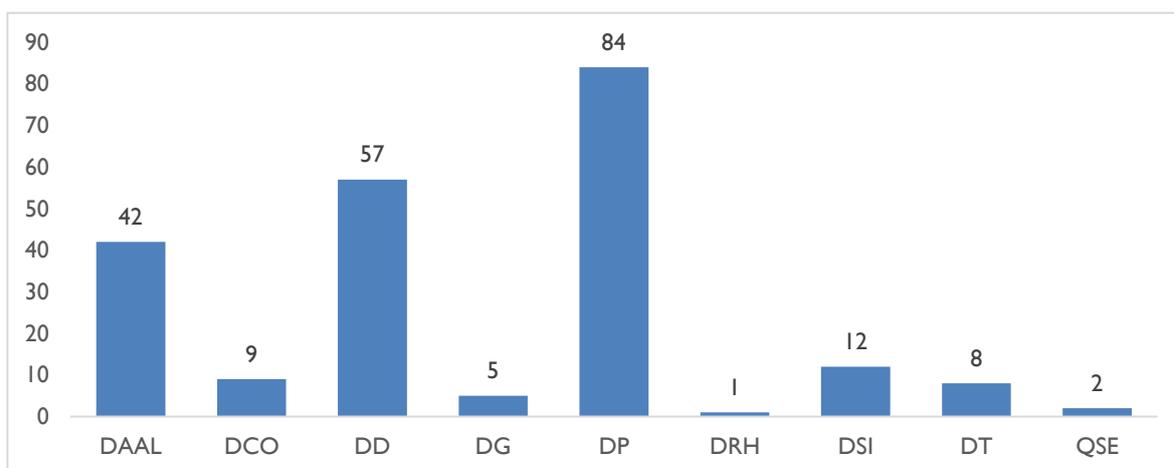
- **Tableau synthèse chiffres clés carburant**

Les dotations du personnel et véhicules de chantier ou utilitaires (TOPCARDS).

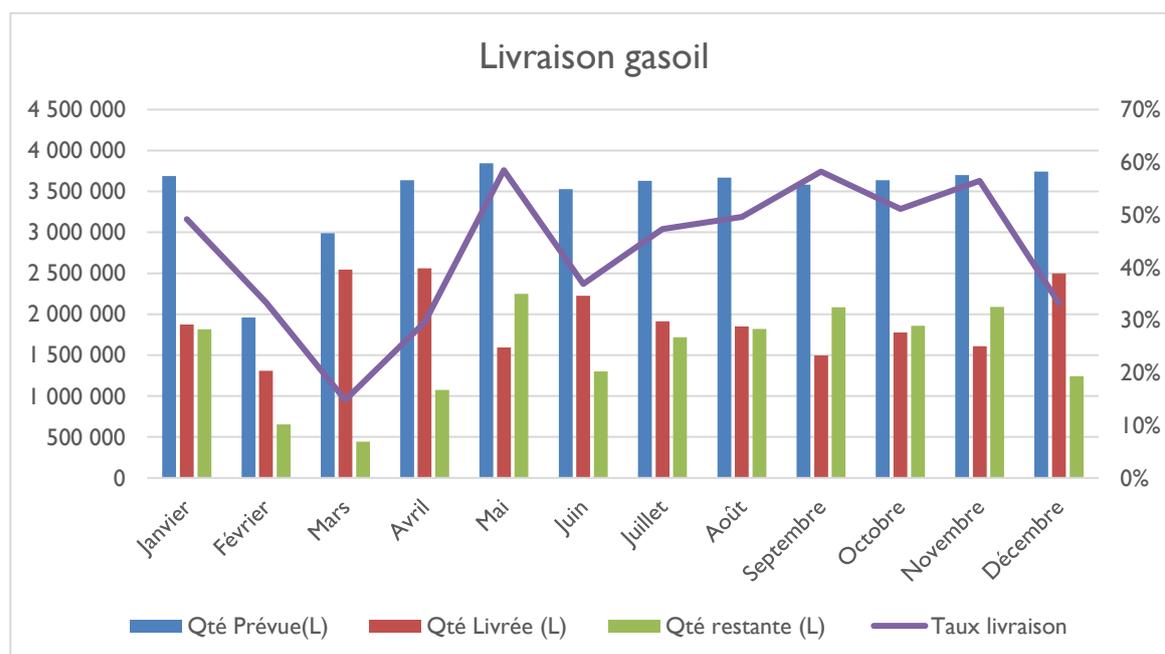
Désignation	Qté livrée en Litre (L)	Observations
Top Card Dotation Personnels	315 789	Janv-Décembre 2024
Top Card Dotation Véhicules	237 550	Janv.-Décembre 2024
Total	553 339	

- **Tableau des BC totalement signés par Direction**

Direction	BC totalement signé	Montant BC
DAAL	42	363 476 793 637 GNF
DCO	9	1 421 060 506 GNF
DD	57	56 017 766 293 GNF
DG	5	430 425 000 GNF
DP	84	22 111 435 104 GNF
DRH	1	203 205 000 GNF
DSI	12	2 074 800 420 GNF
DT	8	1 463 780 965 GNF
QSE	2	94 240 000 GNF
Total général	220	447 293 506 925 GNF



- **Livraison gazoil de production sur les sites EDG**

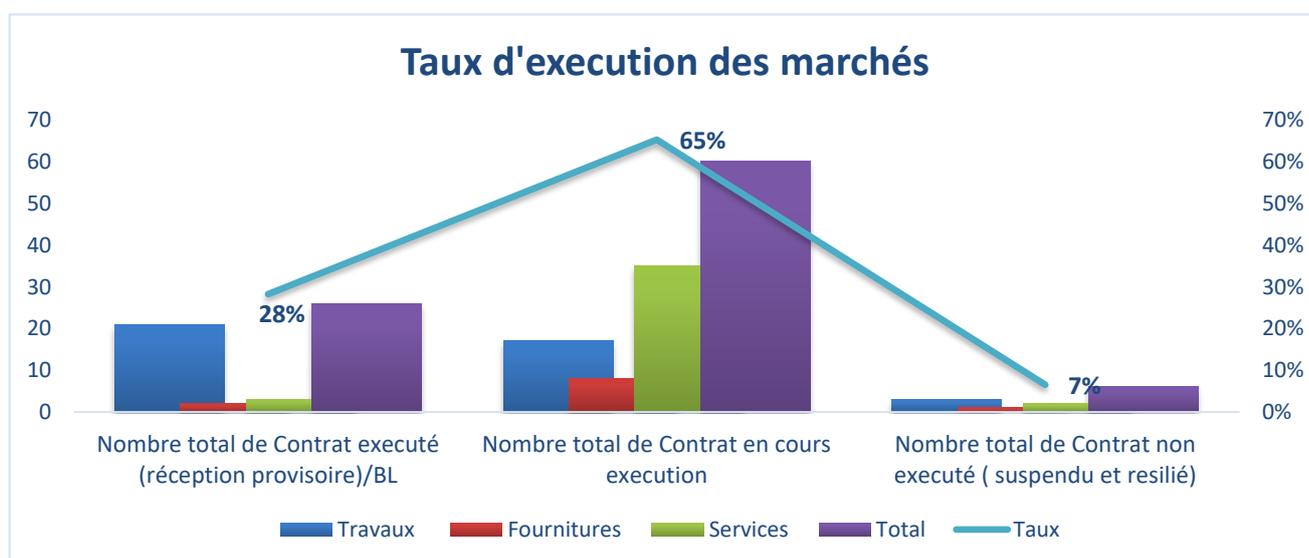


- **Passation de marchés et suivi de contrats :**

Nous avons au total 92 contrats signés avec 41 contrats de travaux pour un montant de 158 616 949 809 GNF (sans les travaux de pose compteurs), 11 contrats de fournitures pour un montant de 72 521 189 300 GNF (Sans les accords cadre et fourniture d'eau) et 40 contrats de service pour un montant 5 574 140 916 GNF (Sans les prestations mensuels et bimensuels).

Tableau synthèse des contrats 2024

N°	Désignation	Travaux	Fournitures	Services	Total	Taux
1	Nombre total de Contrat exécuté (réception provisoire) /BL	21	2	3	26	28%
3	Nombre total de Contrat en cours exécution	17	8	35	60	65%
4	Nombre total de Contrat non exécuté (suspendu et résilié)	3	1	2	6	7%
5	Nombre total de Contrat signé	41	11	40	92	100%
	Montant total TTC	158 616 949 809	72 521 189 300	5 574 140 916		-
Modes de Passation des marchés publics						
1	Appel d'Offres Ouvert	1	0	0	1	-
2	Appel d'Offres Restreint	4	3	7	14	
3	Demande de Cotation	21	2	11	34	
4	Entente Directe	15	6	16	37	
5	Consultation directe de consultant	-	-	1	1	
6	Entente Directe (Location de Siège et Agences)	-	-	5	5	



5. AFFAIRES JURIDIQUES ET CONTENTIEUX :

Au cours de l'année 2024, les activités étaient essentiellement axées sur :

✓ La revue contractuelle :

Au total, 140 contrats ont été revus, transmis et signés par la Direction Générale durant cette année 2024, contre 86 au cours de l'année 2023. Et seulement 67 contrats enregistrés à la Direction Générale des Impôts ont été retransmis à EDG SA pour classement.

✓ La négociation des achats et ventes d'énergie :

- i. Avec la SENELEC, NAWEC et LEC en termes de vente d'énergie excédentaire ;
- ii. Avec la CI-ENERGIE pour un avenant d'achat d'énergie.

✓ Le partenariat :

N°	STATUT
1	Protocole d'accord avec Gentina contrôle pour la mise en œuvre d'une certification électrique des abonnés d'EDG SA.
2	Accord d'assistance avec l'ALS pour les services de conseil et de renforcement des capacités dans le secteur de l'énergie.
3	Protocole d'accord avec la SOGUIPAH pour définir les modalités de collaboration avec elle pour le raccordement électrique de son usine sise à Diecke
4	Protocole d'accord avec la SOGUITREL SAS pour un partenariat potentiel de maintenance et de fournitures de transformateurs.
5	Protocole d'accord avec le consortium Allied Genesis Limited et Alumina Limited pour la collaboration en vue du développement d'une centrale à gaz de 650 MW en Guinée.
6	Protocole d'accord avec le Groupe KARITY pour le développement des projets dans le secteur énergétique en Guinée

✓ Le contentieux :



ASSIGNATIONS

Dix-sept (17) assignations ; dont :

- 12 ont été initiées par EDG-SA.
- 5 assignations ont été adressées contre EDG-SA.



Plaintes

Vingt-neuf (29) plaintes dans les commissariats de police et de gendarmerie contre des personnes physiques et morales



SINISTRES

EDG SA a diligenté dix-sept (17) concernant les différentes Compagnies de Police Routière, relatifs à la destruction des poteaux électrique.



ANNEXES

Caracteristiques des lignes de transport HTA / HTB des systèmes (Garafiri, Samou, Kinkon, Tinkisso, Kaleta et OMVG)

N°	Lignes	Système	Troncon concerne	Nombre de pylônes	Distances (Km)	Type Conducteurs	Câble de Garde	Nombre/ Type D'isolateur	Distance Mini entre phases	Distance Mini Phase - Câble	Type de Structure	
	225 KV	CLSG	Linsan - Kamakwé double terme (un terme utilise)	395	47	570 mm ²	Fibre Optique					
	225 KV	OMVG	Boke - Kaleta double termes	320	129,62	570 mm ²	Fibre Optique				Treillis	
Linsan - Kaleta double termes			284	119,42	570 mm ²	Acier					Mono et Double termes	
Linsan - Labé double termes			294	118,16	570 mm ²							
Labé-Mali mono terme			221	90,43	570 mm ²							
	225 KV		Usine Kaleta - Poste 225 kV Kaleta 1	6	1,47	Alu - Acier 450mm ²	Fibre Optique	TS (10) dix elements			Treillis	
Usine Kaleta - Poste 225 kV Kaleta 2			Acier				TN (12) douze elements			Double Termes		
Poste Kalet - Poste 225 kV Manéah 1			312	114,4	Alu -Acier 363mm ²	Fibre Optique	TS (10) dix elements			Treillis		
Poste Kalet - Poste 225 kV Manéah 1						Acier	TN(12) douze elements			Double Termes		
			Usine Souapeti- Poste 225 kV Kaleta		8,874	570 mm ²						
	110 KV	Kaleta	Matoto - Manéah 1	Treillis(73)	23,9	Alu - Acier 450mm ²	Fibre Optique	TS (9) neuf elements			Treillis Double Termes	
Matoto - Manéah 2			Acier				TS (11) onze elements					
Matoto - Tombo 1			Tubulaires(27)	14,85	Alu - Acier 340mm ²	Fibre Optique	TS (8) huit elements					
Matoto - Tombo 2			Treillis(45)									
			Total		163,494		Acier	TN(10)dix elements				
	30KV		Thondon - Fria (Double termes)	195	30,5	Alu - Acier 185mm ²	25mm ² Acier	Double termes 3 element			Treillis +Tubulaires Double Termes	
Badi - Thondon (Simple terme)			60	15,,5	Alu - Acier 120mm ²	20mm ² Acier						
Kaleta - Thondon (Double termes)			30	14	Alu -Acier 185mm ²	25mm ² Acier						
	1	110KV	Garafiri	Garafiri - Linsan(double terme)	120	48	Aster 228 mm ²	Phlox	(7)sept elements	ADT - 4 m 20	ADT -3 m 91	Treillis Double Terme et Monopode
Linsan - Mamou (simple terme)				110	43	AST - 4 m 13				AST - 3 m 91		
Linsan - Kindia(double terme)				155	64	BDT (Al) - 6 m 20				BDT (Al) - 5 m 85		
Kindia - Grandes Chutes (Dble terme)				75	31	BDT (AN) - 3 m 98				BDT (AN) - 3 m 75		
Grandes - Chutes - Matoto (Dble terme)				175	68	CDT - 4 m 09				CDT - 3 m 75		
			Total		254				DDT - 4 m 66	DDT -3 m75		
	60 KV	2	Samou	Grandes-Chutes -Matoto-Tombo	234	82	Alu - Acier 175 mm ²	Acier 50 mm ²	Chaîne (6)six elements	2 m 50	2 m 50	Treillis
110 KV	174				60,1	Alu - Acier 175 mm ²	Acier 50 mm ²	Chaîne (8)six elements	2 m 50	2 m 50		
15 KV	92				13	Alu - Acier 70 mm ²		Chaîne (3)Troiselements	0,80 m			
15 KV	60				7,5	Alu - Acier 70 mm ²		Chaîne (3)Troiselements	0,80 m			
15 KV	34				7,5	Alu - Acier 90 mm ²	Alu - Acier	Chaîne (3)Troiselements	1,50 m	1,50 m		
			Total		170,1							

Caracteristiques des lignes de transport HTA / HTB des systèmes (Garafiri, Samou, Kinkon, Tinkisso, Kaleta et OMVG)

N° Lignes	Système	Troncon concerne	Nombre de pylônes	Distances (Km)	Type Conducteurs	Câble de Garde	Nombre/ Type D'isolateur	Distance Mini entre phases	Distance Mini Phase - Câble	Type de Structure	
3	30 kv	Tinkisso	Usine - Poste 30 kv Dabola	57	7,4	LGI 35 mm ²	ACSR 25 mm ²	Isolateur à long	DDC3 - 1m10	DDC3 - 2m 50	Treillis
			S/Station Dabola - Bissikrima	180	23,869	LGI 35 mm ²	ACSR 25 mm ²		DC3 - 900cm		Hauteur 22,7
			Derivation en T - S/S Dinguiraye	512	71,27	LGI 35 mm ²	ACSR 25 mm ²	fût(en porcelaine)			Tubilaire
			S/Station Dabola - Poste Faranah	510	101,617	Alu - Acier 240 mm ²	ACSR 35 mm ²				Beton armé Petit Jean
Total				204,156							
4	30 kv	Kinkon	Usine - Poste 30 kv Pita	33	5,062	LGJ 70 mm ²	ACSR 25 mm ²	Cinq(5)elements	1 m 25	3m90	Treillis
4	30 kv	Kinkon	Timbi Madina - Dervation	99	10	LGJ 35 mm ²	ACSR 25 mm ²	Trois 03 elements	1 m 25	3m90	Béton armé
			Poste Labe - Poste 30 Kv de Pita	178	25,84	LGJ 70 mm ²	ACSR 25 mm ²	Cinq 05 elements	1 m 25	3 m 900	Articulés
			Poste Pita - Poste Dalaba	249	48,14	LGJ 70 mm ²	ACSR 25 mm ²	Cinq(5)elements			vers Timbi
			Poste Dalaba - Bouliwel-Poste Mamou	212	43,1	LGJ 70 mm ²	ACSR 25 mm ²	Cinq 05 elements			Madina
			Total				132,142				
				Année de realisation de nos lignes de transport HT / MT			Distance Moyenne entre portées				
NB : câble souterrain unipolaire de Libraport - Tombo la section est: 150 mm ²			336,298	Ligne 60 kv			1953		350 m	Samou	
Une distance de 1,40k km				Ligne 110kv ancienne			1970		350 m		
				ligne 15kv ancienne			1970		75 m		
Distance totale des systèmes inertconnecte(Samou;Garafiri ;Kinkon & Tinkisso) est :902,01km				ligne 15kv nouvelle			1970		200 m		
				lignes double terne 110kv			1999		400 m	Garafiri	
				lignes double terne 110kv			2015		250 m	Kaleta	
				Lignes double terne 225kv			2015		250 m		
				Lignes double ternes 30 kv			2015		250 m		
				Lignes double ternes 225 kv			2022(Boké-Kaleta)		350 m	OMVG	
				Lignes double ternes 225 kv			2022(Linsan-Kaleta)				
			Lignes double ternes 225 kv			2023(Linsan- Labé)					
			Lignes mono ternes 225 kv			2023(Labé-Mali)					
			Lignes double ternes 225 kv			2023(Mali- Kédougou)					
			Lignes double ternes 225 kv			2023(Boké-Saltino)					
			Lignes double ternes 225 kv			2023(Linsan-Kamakwé)		CLSG			

Hauteur moyenne par pylônes ligne 60kv =27m, Ligne110 kv de Garafiri = 30m et L'ancienne ligne 110 kv =24m lige 15 kv ancien =16m et Nouvelle ligne 15 kv =19m
pylônes lignes 225 KV = 45m

COLLABORONS

ENSEMBLE !

EDG-SA. est une entreprise compétitive et viable s'appuyant sur un capital humain de qualité et des ressources énergétiques renouvelables pour satisfaire la clientèle.



ELECTRICITE
DE GUINÉE

Société Anonyme Publique avec Conseil d'Administration

RCCM N° : GCKRY/0715A/2003 - NIF : 693770885

Capital Social : 261 119 478 000 GNF

Siège Social Immeuble Sankaran, Carrefour Chinois côté nord,
Minière, Dixinn – Conakry – République de Guinée

Tél : 626 11 11 11.

E-mail : infos@edg.com.gn - Site Web : www.edg.com.gn