

RAPPORT ANNUEL



ELECTRICITE
DE GUINÉE

2025

Ce rapport présente les éléments clés de l'exercice écoulé :
gouvernance, stratégies, performances, engagements et perspectives.

Il reflète l'engagement de la société Electricité de Guinée (EDG-SA) dans l'amélioration continue de la fourniture d'électricité à la population Guinéenne.

www.edg.com.gn

MAI 2026

AVANT-PROPOS

L'exercice 2025 a marqué une année charnière pour Électricité de Guinée (EDG-SA), à la fois exigeante et porteuse d'espoir. Ce rapport annuel présente, avec transparence, les progrès accomplis, les difficultés rencontrées et les actions à mener pour poursuivre la transformation de l'entreprise.

En 2025, EDG-SA a intensifié ses efforts pour améliorer la continuité et la qualité de la fourniture d'électricité, moderniser les infrastructures et aligner ses pratiques sur les standards professionnels. Des investissements structurants ont été réalisés en production, transport et distribution, parallèlement à une accélération de la



digitalisation : nouveaux outils de gestion commerciale, généralisation progressive des compteurs et développement de solutions de paiement modernes.

Ces mesures ont renforcé la disponibilité de l'énergie, élargi l'accès pour de nouveaux abonnés et consolidé la performance commerciale et financière. Ces résultats sont le fruit d'un engagement collectif : collaborateurs d'EDG-SA, État, partenaires techniques et financiers, collectivités locales et clients.

Toutefois, des défis persistent : contraintes opérationnelles, logistiques et financières, incidents en matière de santé et sécurité qui nécessitent une attention renforcée. **EDG-SA doit accentuer la prévention, moderniser ses équipements, optimiser ses procédures, maîtriser les coûts, améliorer le recouvrement et réduire les déséquilibres financiers.**

Le rapport sert aussi d'outil de pilotage et de redevabilité, précisant les leviers d'action pour 2026. Alignées sur le Plan Stratégique de Développement 2025–2029, **les priorités comprennent : consolider la production et le transport, réduire l'énergie non distribuée (END), améliorer la qualité de service, accélérer la digitalisation, renforcer le management des risques, valoriser le capital humain et intensifier les actions RSE et environnementales.**

En partageant ce document, la Direction Générale réaffirme sa détermination à poursuivre, avec constance et pragmatisme, la modernisation d'EDG-SA au service du développement socio-économique de la Guinée, en remerciant partenaires, clients et collaborateurs pour leur soutien. Forts de cette mobilisation collective, nous abordons les prochaines étapes avec la conviction qu'une EDG-SA plus performante, responsable et proche de ses clients est non seulement possible et, elle est déjà en marche.

El Hadj Gando BARRY

Le Directeur Général.

TABLE DES MATIÈRES



AVANT-PROPOS

02

INTRODUCTION

05

GOUVERNANCE

07

FAITS MARQUANTS

08

PERFORMANCES

10

SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL

17

INFRASTRUCTURES & EXPLOITATION RÉSEAUX

20

ACTIVITÉS COMMERCIALES & FINANCIÈRE

28

FONCTIONS SUPPORTS

42

ENGAGEMENTS RSE

49

POINTS DE VIGILANCES & PERSPECTIVES

49

ANNEXES

56

LISTE DES ABRÉVIATIONS

EDG-SA	Électricité de Guinée
CIE	Compagnie Ivoirienne d'Électricité
CLSG	Côte d'Ivoire, Libéria, Sierra Léone et Guinée
OMVG	Organisation pour la Mise en Valeur du fleuve Gambie
WAPP	West Africa Power Pool
ACGP	Administration et Contrôle des Grands Projets
ME	Ministère de l'Energie
MEFB	Ministère de l'Économie, des Finances et du Budget
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index (Fréquence moyenne)
SAIDI	System Average Interruption Duration Index (Durée moyenne coupure)
MW	Mégawatt
GW	Gigawatt
GWh	Gigawattheure
KW	Kilowatt
KWh	Kilowattheure
KVA	Kilovoltampère
BT	Basse Tension
MT	Moyenne Tension
HT	Haute tension
MVA	Méga voltampère
HTB2	Très haute Tension
HTB	Haute tension B supérieur à 50 kV
HTA	Haute tension A de 1 kV à 50 kV
O&M	Opérations et Maintenance
VER	Volet Électrification Rurale
GNF	Guinée Nouveau Franc
MGNF	Million Guinée Nouveau Franc
MdGNF	Milliard Guinée Nouveau Franc
IPP	Producteurs Indépendants d'énergie
BAD	Banque Africaine de Développement
BID	Banque Islamique de Développement
AFD	Agence Française de Développement
UE	Union Européenne
BEI	Banque Européenne d'Investissement
BM	Banque Mondiale
FINEX	Financement Extérieur
BND	Budget National de Développement
RIC	Réseaux Interconnectés Conakry
RNI	Réseaux non Interconnectés
CCI	Centrales Centres de l'intérieur
PPA	Contrat d'Achat d'Energie
AGR	Activités Génératrices de Revenus

En 2025, Électricité de Guinée (EDG-SA) a poursuivi sa profonde transformation au service de l'électrification du pays, dans un contexte marqué à la fois par une hausse soutenue de la demande en énergie et par de fortes exigences de performance, de transparence et de responsabilité. L'entreprise a dû concilier un agenda d'investissements ambitieux, des impératifs de modernisation de ses infrastructures et de ses systèmes d'information, ainsi qu'une attente croissante des usagers en matière de qualité, de continuité et de sécurité du service public de l'électricité.

Ce rapport annuel 2025 présente de manière structurée les réalisations, les avancées, les difficultés rencontrées et les perspectives qui se dessinent pour les années à venir, en cohérence avec le Plan Stratégique de Développement 2025-2029.

L'année a été marquée par un renforcement notable des capacités de production et de distribution, avec une augmentation de la puissance installée, la mise en service ou la réhabilitation de plusieurs infrastructures clés, ainsi que l'apport déterminant des Producteurs Indépendants d'Électricité. Ces progrès ont permis d'accroître l'énergie disponible sur le Réseau Interconnecté de Conakry (RIC) et les réseaux de l'intérieur, de réduire significativement l'énergie non distribuée (END) et de limiter les délestages liés au déficit de production. Parallèlement, d'importants efforts ont été engagés pour améliorer l'exploitation des réseaux de transport et de distribution, étendre les capacités de desserte, moderniser les postes et renforcer la résilience du système face aux incidents.

Sur le plan commercial et financier, EDG-SA a poursuivi la dynamique de sécurisation des revenus à travers le déploiement massif des compteurs, en particulier prépayés, la rationalisation des processus de facturation et de recouvrement, ainsi que la promotion des moyens de paiement numériques. La progression du parc d'abonnés, la hausse de l'énergie facturée et l'amélioration des encaissements traduisent une meilleure maîtrise de la chaîne de valeur commerciale, même si des défis subsistent, notamment en matière de règlement des consommations de certaines catégories de clients institutionnels et de maîtrise des charges d'exploitation. Cette transformation s'appuie également sur un renforcement des fonctions supports, en particulier la finance, les achats, la logistique et l'audit interne, qui contribuent à consolider la gouvernance et la discipline de gestion.

L'entreprise a par ailleurs accéléré sa transition numérique, avec le lancement et le déploiement de plusieurs solutions innovantes : applications de facturation et d'alerte client, outils de gestion électronique des documents, systèmes d'appui au comptage et à la pose de compteurs, renforcement de l'infrastructure informatique et du Data Center. Ce mouvement de digitalisation vise à améliorer la qualité de service, la réactivité vis-à-vis des abonnés, la traçabilité des opérations et la fiabilité des données de pilotage.

De même, la fonction Ressources Humaines a engagé des chantiers structurants de modernisation : la digitalisation des processus RH, la clarification des rôles et responsabilités, la montée en compétences des équipes, la poursuite des recrutements, le dialogue social renforcé et la meilleure prise en compte des enjeux de performance individuelle et collective.

En parallèle, EDG-SA a consolidé son engagement en matière de santé, sécurité au travail, environnement et responsabilité sociétale, à travers des actions de formation, de prévention des risques professionnels, de suivi des incidents et de mise en œuvre de projets à fort impact environnemental et social, notamment autour de la protection des barrages et des zones sensibles. Les accidents survenus au cours de l'année rappellent toutefois l'urgence de renforcer encore la culture sécurité, la conformité des équipements de protection, le respect des procédures ainsi que la vigilance à tous les niveaux. Les constats et recommandations formulés dans ce rapport constituent à la fois un état des lieux lucide et une feuille de route pour progresser.

Ce rapport annuel 2025 se veut ainsi un outil de redevabilité et de transparence vis-à-vis de l'ensemble des parties prenantes : autorités de tutelle, partenaires techniques et financiers, collaborateurs, clients, communautés locales et opinion publique. Il rend compte des résultats atteints, des écarts observés par rapport aux objectifs, des risques identifiés et des mesures engagées pour y répondre. Il met aussi en avant les leviers stratégiques mobilisés par EDG-SA pour transformer durablement son modèle opérationnel, améliorer la qualité du service public de l'électricité et contribuer, à son échelle, au développement économique et social de la Guinée.



II-GOUVERNANCE



ELECTRICITE
DE GUINÉE

CONSEIL D'ADMINISTRATION MEMBRES

- Ibrahima Sory **DIALLO**, Président du Conseil d'Administration
- Bangaly **MATY**
- Bachir **CAMARA**
- Mohamed Mankona **YATTARA**
- Alpha Oumar **CAMARA**
- Mamoudou **TOURÉ**
- Ahmed Karifa **DIAWARA**
- Ibrahima **DIANÉ**
- Ousmane Tanou **DOUKOURÉ**
- Bambo **SYLLA**
- Alpha Oumar **BARRY**

COMITÉ DE DIRECTION MEMBRES

- El Hadj Gando **BARRY**
- N'Faly **DIABY**
- Mamadouba M'Mah **CAMARA**
- Kabinin **KABA**
- Florent **KOLIE**
- Souleymane Kankou **CAMARA**
- Mouctar **DIALLO**
- Amadou Telly **SAMAKÉ**
- Ibrahima Oumar **CAMARA**
- Yarie **DIABY**
- Jean Silaty **LÉNO**
- Housseynatou **DIALLO**
- Sory Fanta **KEITA**
- Yaovi **AFADODAN**
- Mamadou Macky **DIALLO**
- Djiba **CAMARA**
- Naby Moussa **CAMARA**

Directeur Général
Directeur Général Adjoint Exploitation
Directeur Général Adjoint Amélioration et Eff.
Directeur des Ressources Humaines
Directeur Affaires Administratives et Financières
Directeur Achats, Approvisionnement et Log.
Directeur de la Production
Directeur du Transport
Directeur de la Distribution
Directrice Commerciale
Directeur Études, Planification et Equipements
Directrice Audit Interne
Directeur Systèmes d'Information
Directeur des Affaires Juridiques et Contentieux
Directeur Maîtrise de la Demande & Innovation
Chef Département Qualité, Sécurité & Environ.
Chef Département Communication

COMMISSARIAT AUX COMPTES

- Auditeurs Associés en Afrique - Guinée

PROGRAMME
**SIMANDOU
2040**
Le point vers le développement

Guinée

ACADEMY



III-FAITS MARQUANTS

L'année 2025 a été marquée par une forte dynamique de transformation, portée par des décisions structurantes, des avancées opérationnelles et des chantiers majeurs engagés par Électricité de Guinée (EDG-SA) en vue d'améliorer durablement la qualité du service, la performance commerciale et la résilience du réseau.

- 
- Tenue de deux sessions ordinaires du Conseil d'Administration les 5 août et 5 novembre 2025, ainsi que d'une session extraordinaire, traduisant un pilotage renforcé de la gouvernance de l'entreprise.
 - Organisation, à Dalaba, d'une retraite stratégique du 16 au 19 janvier 2025, consacrée à la validation du Plan Stratégique de Développement (PSD) 2025–2029 et à l'adoption de la nouvelle vision d'EDG-SA.
 - Lancement du projet d'Assistance à la Maîtrise d'Ouvrage (AMOA) pour la sélection, l'implémentation et le déploiement d'un nouveau logiciel de gestion commerciale, assorti de la réorganisation de la fonction commerciale, avec la première réunion du COPIL tenue le 29 janvier 2025.
 - Réalisation des travaux de remplacement du rotor du groupe 51G de la centrale de Kaloum 5, du 21 janvier au 20 mars 2025, dans le cadre du renforcement de la disponibilité des moyens de production.
 - Ratification par le CNT de l'accord-cadre entre EDG-SA et TOPAZ MULTI-SERVICES le 28 février 2025, ouvrant de nouvelles perspectives d'appui aux opérations de l'entreprise.
 - Mise en service de l'application EDG ALERT pour la dématérialisation des factures des abonnés, en février 2025, afin d'accélérer la diffusion de l'information et la modernisation des services.
 - Lancement d'EDG Express, facilitant le paiement des factures via les tiers vendeurs, les tiers collecteurs et M'cash, dans le cadre de l'amélioration des parcours clients et de l'optimisation du recouvrement.
 - Mise en service de l'application EDG Fix pour la pose des compteurs en mars 2025, en appui à la digitalisation et à la fiabilisation des interventions commerciales.
 - Mise en place, en mars 2025, du Comité d'Audit du Conseil d'Administration, renforçant les mécanismes de contrôle interne, de transparence et de suivi de la performance.



III-FAITS MARQUANTS

- 
- En 2025, deux agents d'EDG-SA, Idrissa SYLLA, chef d'équipe au service Dépannage, et Ibrahima Kalil KABA, chef de division mécanique à Donkéo, ont tragiquement perdu la vie à la suite d'accidents de travail survenus respectivement les 27 mars et 3 décembre 2025, rappelant avec gravité l'importance accordée à la santé et à la sécurité au travail.
 - Indisponibilité du groupe G1 de Garafiri depuis le 2 mai 2025, à la suite d'un défaut de stator consécutif à un déclenchement, avec des impacts sur la capacité de production.
 - Lancement de la plateforme numérique de gestion des demandes de stage le 2 juin 2025, illustrant la volonté d'EDG-SA de digitaliser progressivement ses processus de gestion des ressources humaines.
 - Lancement de la campagne « Abonnement Gratuit EDG » du 18 au 31 août 2025, destinée à favoriser l'accès au service électrique et à soutenir l'élargissement de la clientèle.
 - Poursuite, au second semestre 2025, des travaux de maintenance, de réhabilitation et de modernisation des infrastructures électriques sur plusieurs ouvrages stratégiques du réseau de transport et de distribution.
 - Intensification, tout au long de l'année 2025, des actions de recouvrement et d'amélioration du suivi clientèle, dans un contexte de renforcement de la performance commerciale et de maîtrise des pertes.
 - Adoption, le 30 octobre 2025, par le CNT, des lois autorisant la ratification du financement de la phase 2 du Projet d'Amélioration de l'Accès à l'Électricité en Guinée (PAAEG 2), d'un montant de 132,3 millions de dollars US avec l'IDA, ainsi que du projet de construction d'une centrale thermique de 40 MW² à Kankan, financé à hauteur de 80 millions de dollars US par la BID.
 - Mise en service, le 26 décembre 2025, après rénovation et modernisation, de la centrale hydroélectrique de Donkéo, symbole de la volonté d'EDG-SA de consolider son parc de production et de valoriser les infrastructures existantes.

L'année 2025 confirme ainsi la trajectoire de transformation engagée par EDG-SA, autour de trois priorités majeures : **renforcer la fiabilité du réseau, moderniser les outils et les processus, et améliorer durablement la qualité du service au bénéfice des clients et du développement national.**



IV-PERFORMANCES

Activités industrielles	Unité	2024	2025	Ecart (%)
Puissance Installée		1 213,70	1 305,60	7,6
Hydraulique EDG	MW	80,1	97,7	22
Hydraulique Producteurs Indépendants (IPP)	MW	690	690	0
Sous total Hydraulique	MW	770,1	787,7	2,3
Thermique EDG	MW	203	194,5	-4,2
Thermique Producteurs Indépendants (IPP)+Privés	MW	240,6	323,4	34,4
Sous total Thermique	MW	443,6	518	16,8
Production totale (EDG+IPP+Import)	GWh	3 833,70	5 551,10	44,8
Production brute (EDG+IPP)	GWh	3 553,10	5 502,70	54,9
Hydraulique EDG(RIC+TINKISSO)	GWh	304,7	339,2	11,3
Thermique EDG (RIC)	GWh	299,8	194,8	-35
Thermique EDG (CCI)	GWh	38,8	79,6	105,3
Hydraulique Producteurs Indépendants (IPP)	GWh	2 453,10	3 702,30	50,9
Thermique Producteurs Indépendants (IPP)+Privés	GWh	456,6	1 186,80	159,9
Import énergie	GWh	280,7	48,4	-82,8
Côte d'Ivoire (CIE)	GWh	40,2	9,5	-76,3
Sénégal (SENELEC)	GWh	240,4	38,9	-83,8
Export énergie		0	903	-
Sénégal	GWh		176,2	-
Sierra léone	GWh		169,5	-
Gambie	GWh		370,5	-
Guinée Bissau	GWh		186,8	-



IV-PERFORMANCES

Transport				
Energie nette (RIC)	GWh	3 693,90	5 338,10	44,5
Energie reçue (RIC)	GWh	3 538,60	5 151,30	45,6
Pertes transport RIC(%)	%	4,3	3,5	-18,6
Combustibles IPP				
Mazout(HFO), IPP	Tonnes	50 183,60	242 972,80	384,2
Gasoil, IPP	Tonnes	427,6	476,5	11,4
Combustibles RIC				
Mazout(HFO), EDG	Tonnes	68 578,20	40 922,40	-40,3
Gasoil, EDG	Tonnes	561,5	530,3	-5,6
Combustibles RNIC				
Mazout(HFO), RNIC	Tonnes	1 161,40	529,5	-54,4
Gasoil, RNIC	Tonnes	25 925,20	23 410,40	-9,7
Données des Réseaux Electriques				
Longueur de Ligne HTA	Km	2 360,00	2 658,00	12,6
Longueur de Ligne HTB	Km	1 591,40	1 619,00	1,7
SAIDI	Hrs	ND*	72,1	-
SAIFI	Nbre	39,8	23	-42,1



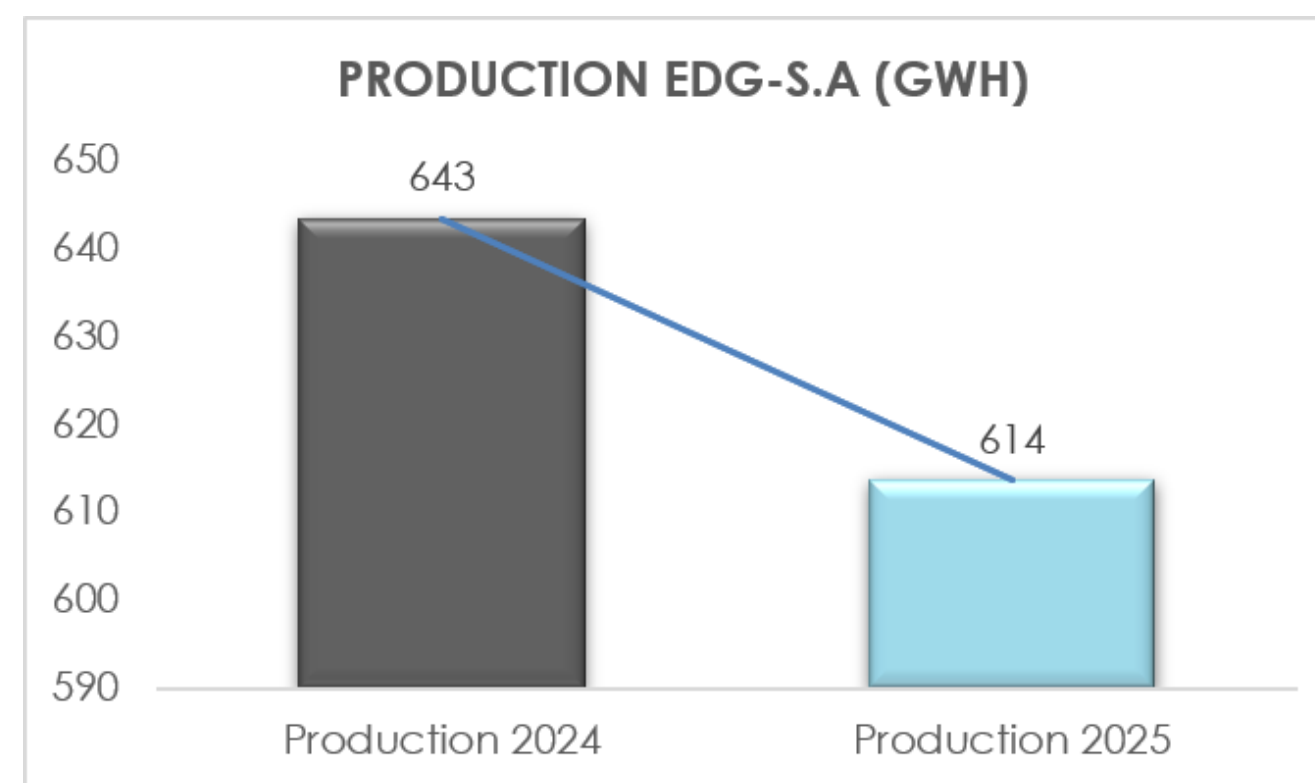
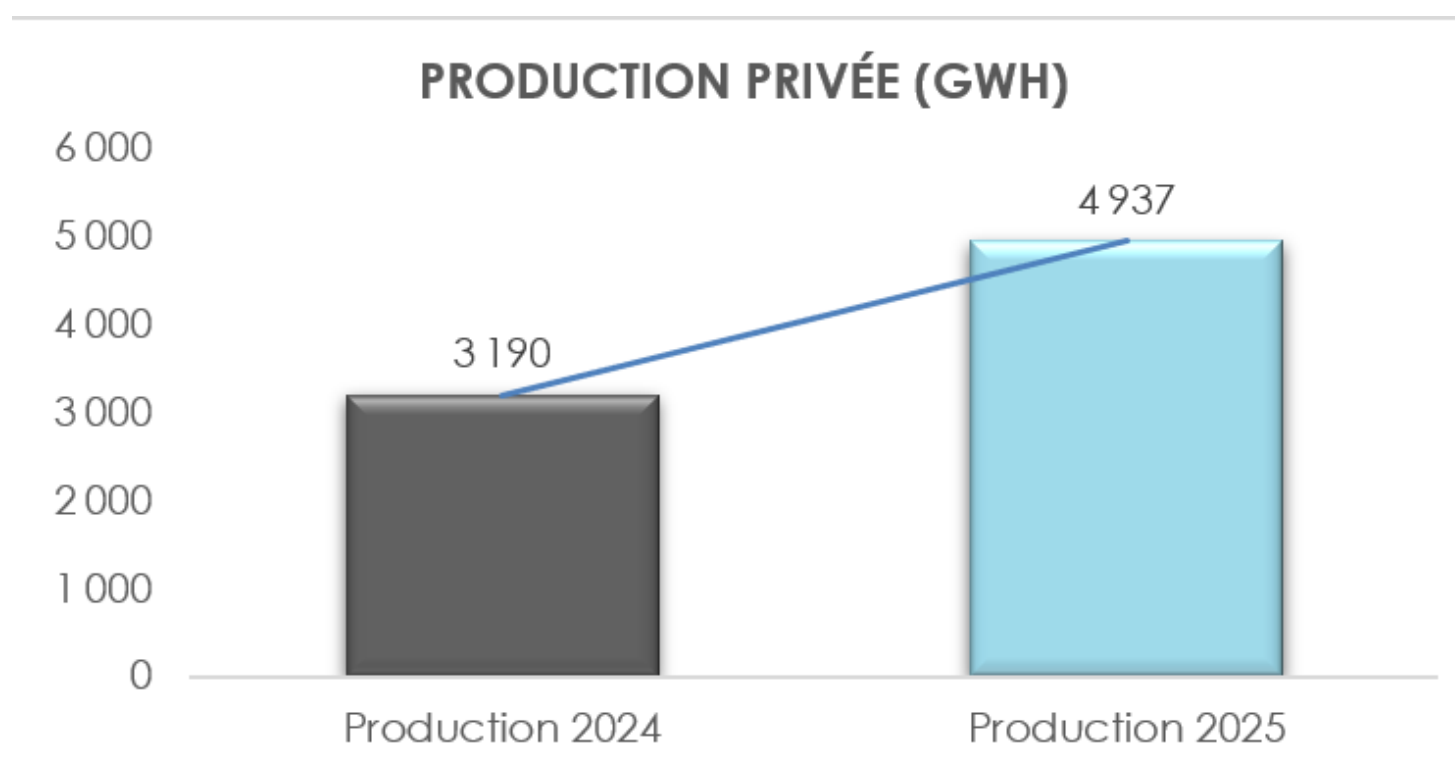
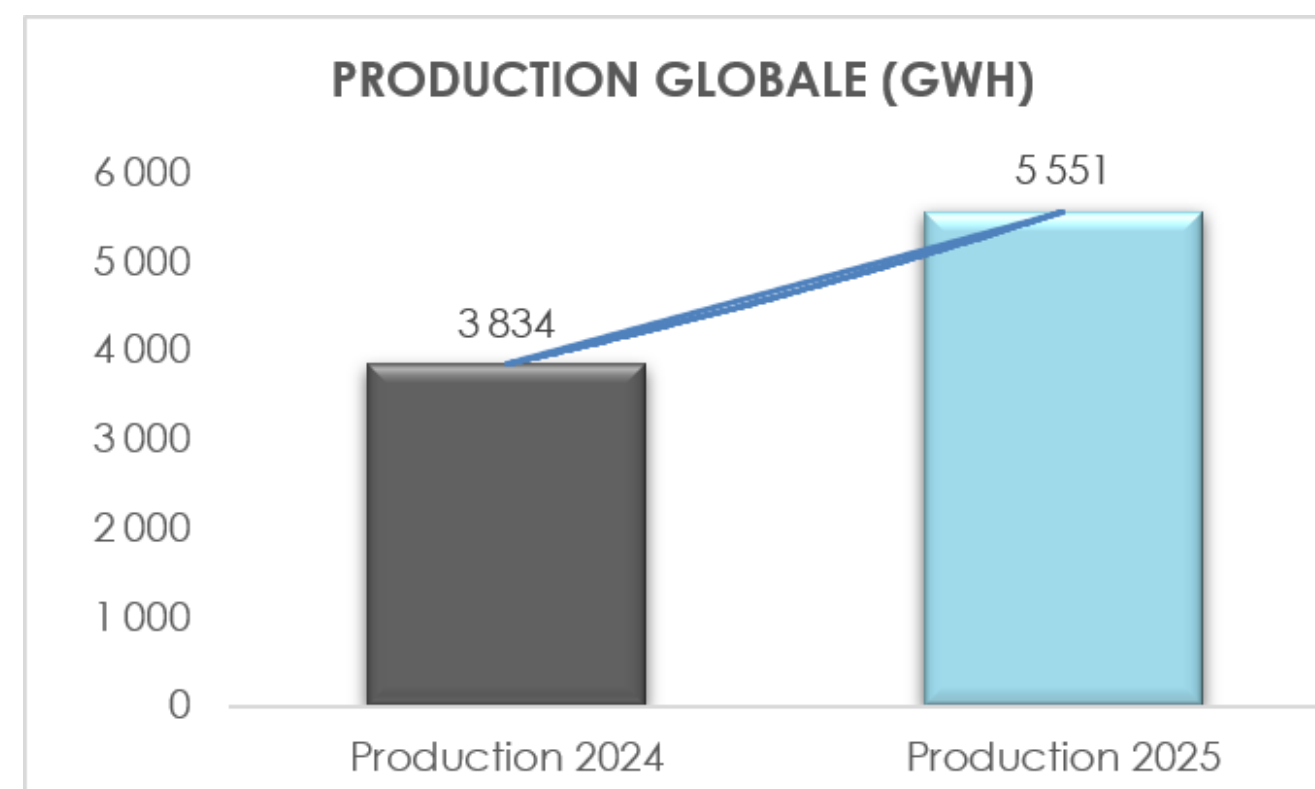
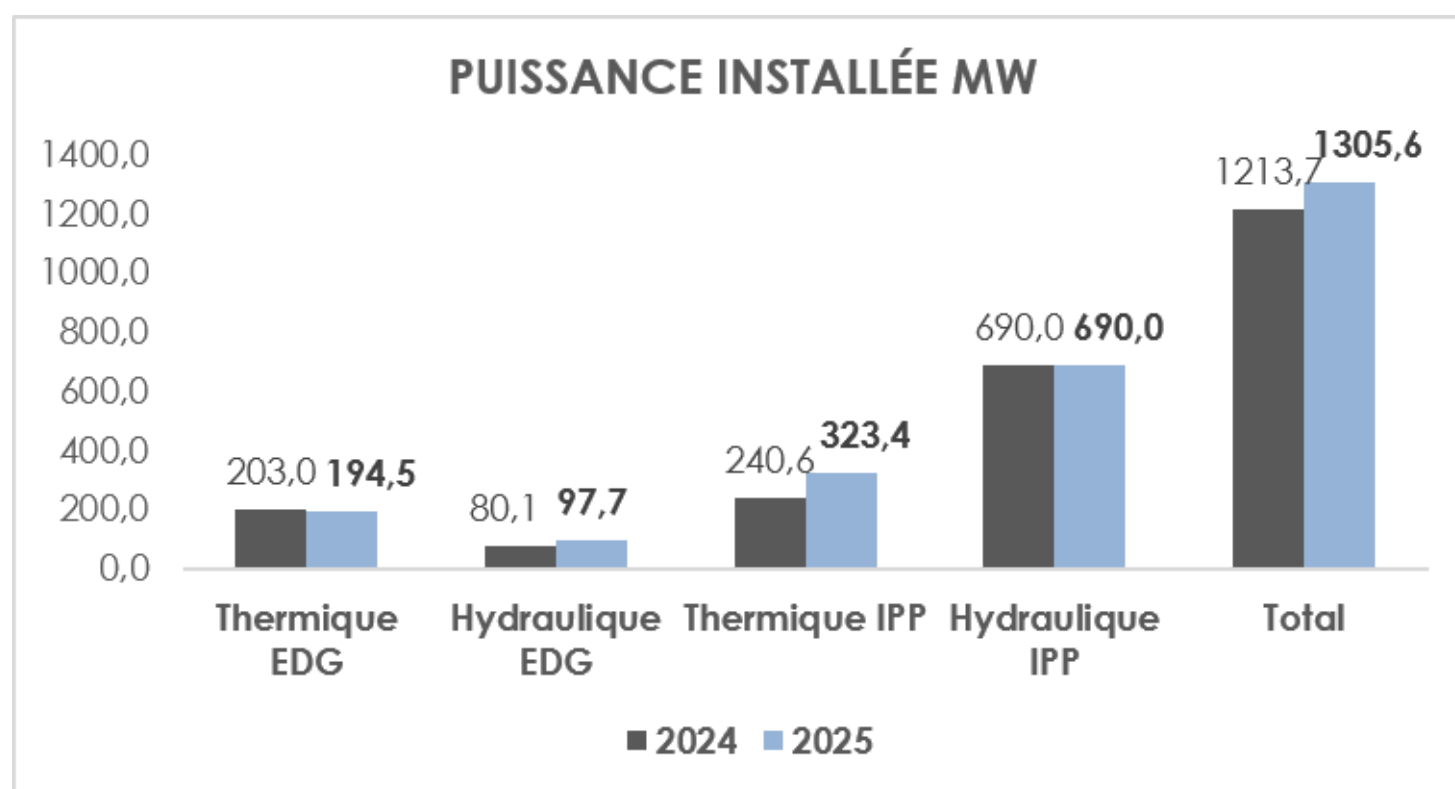
IV-PERFORMANCES

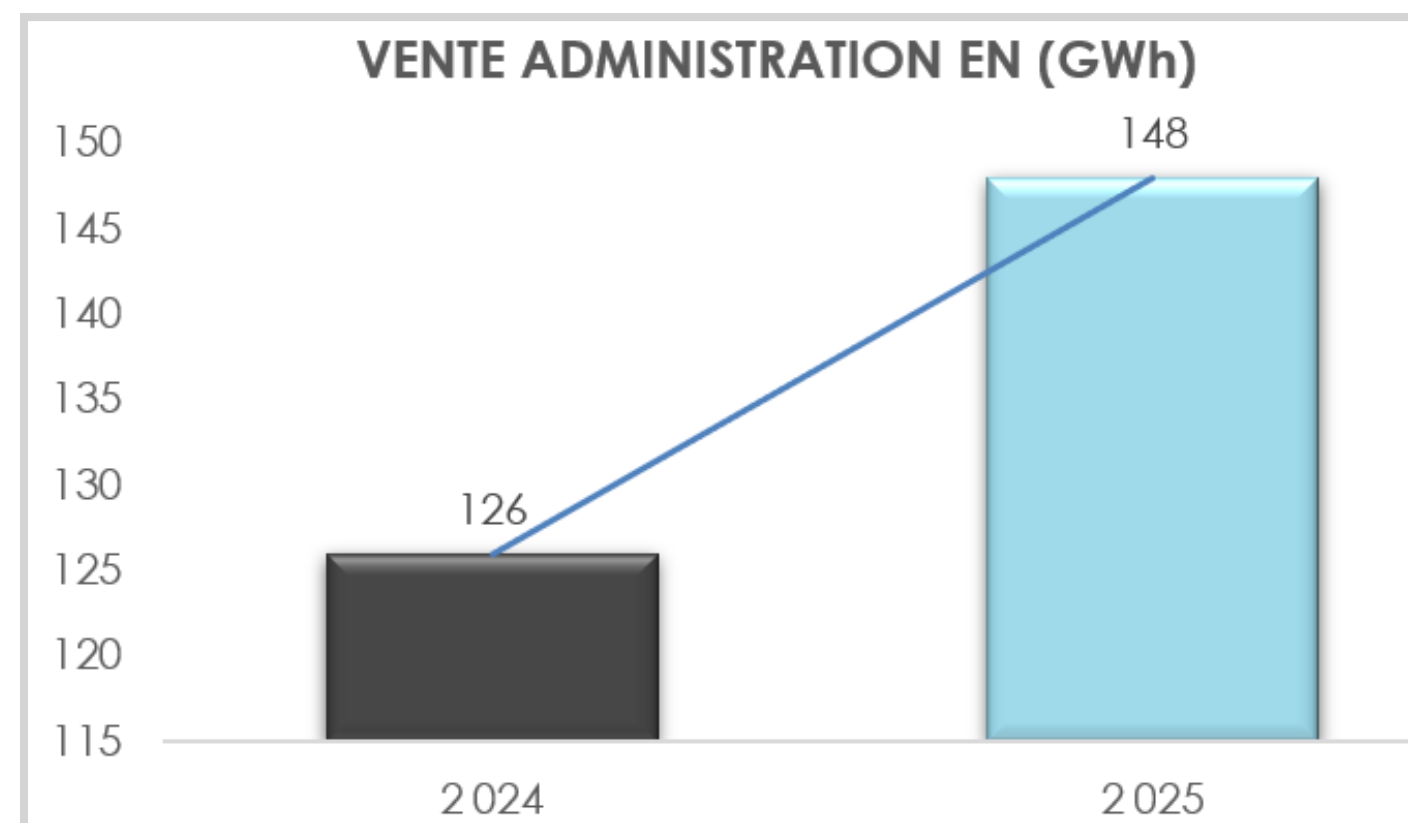
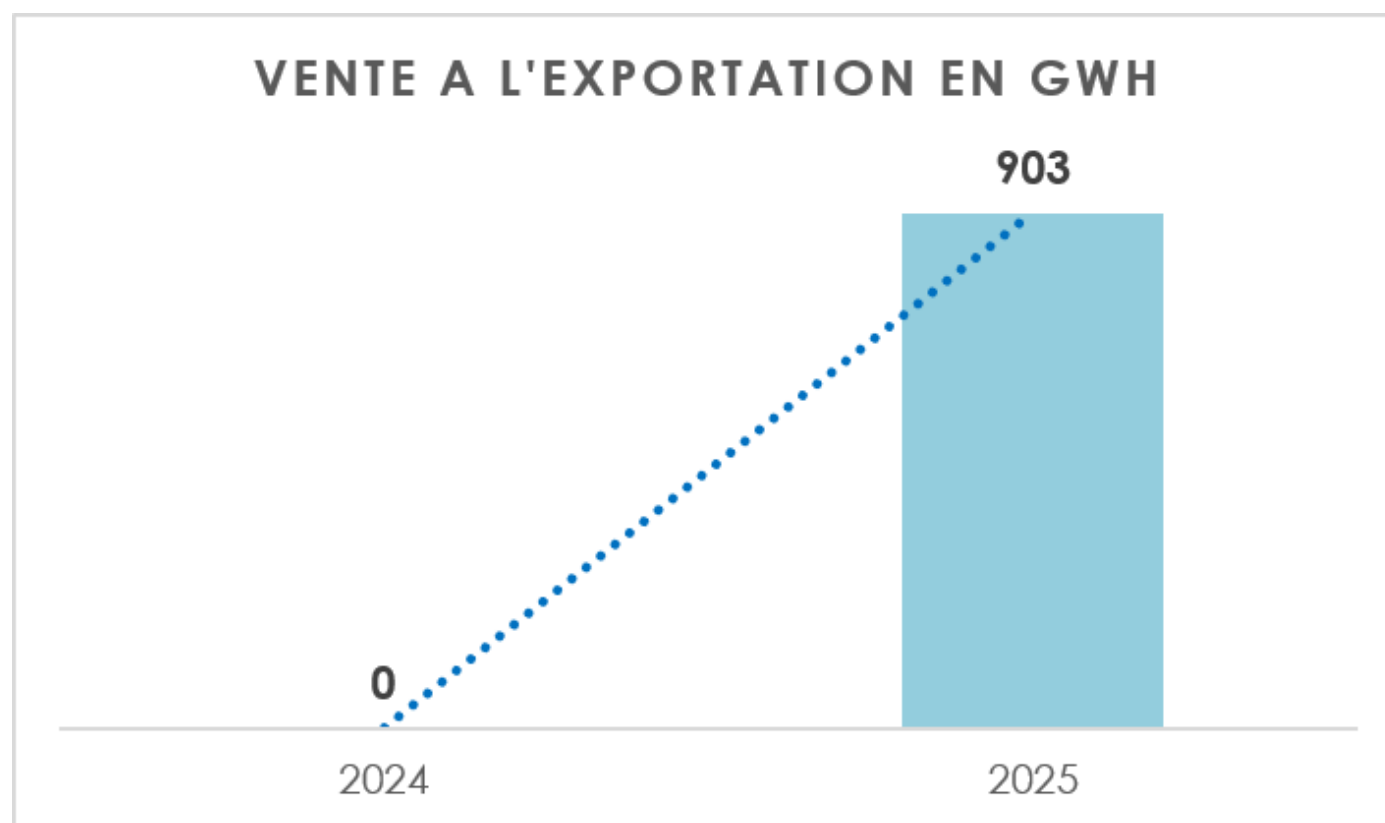
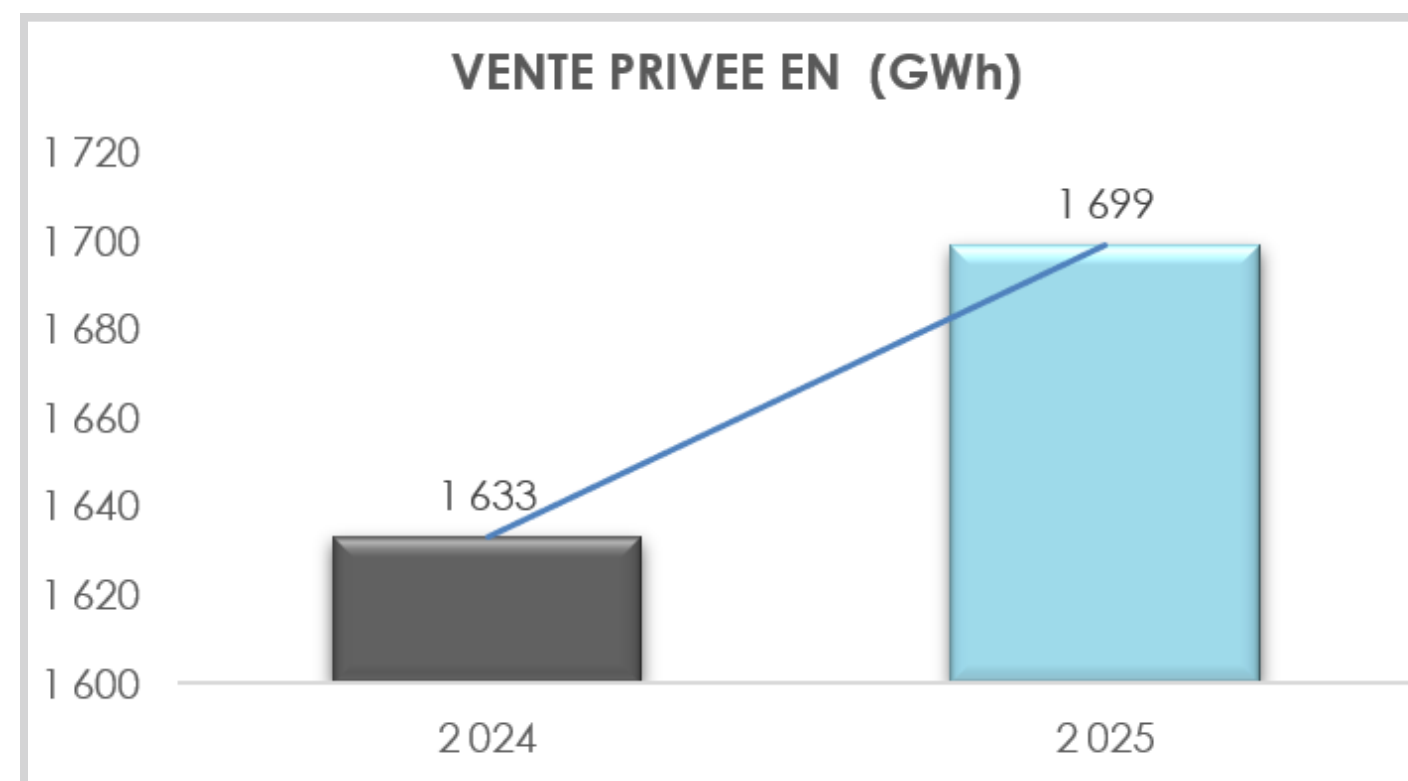
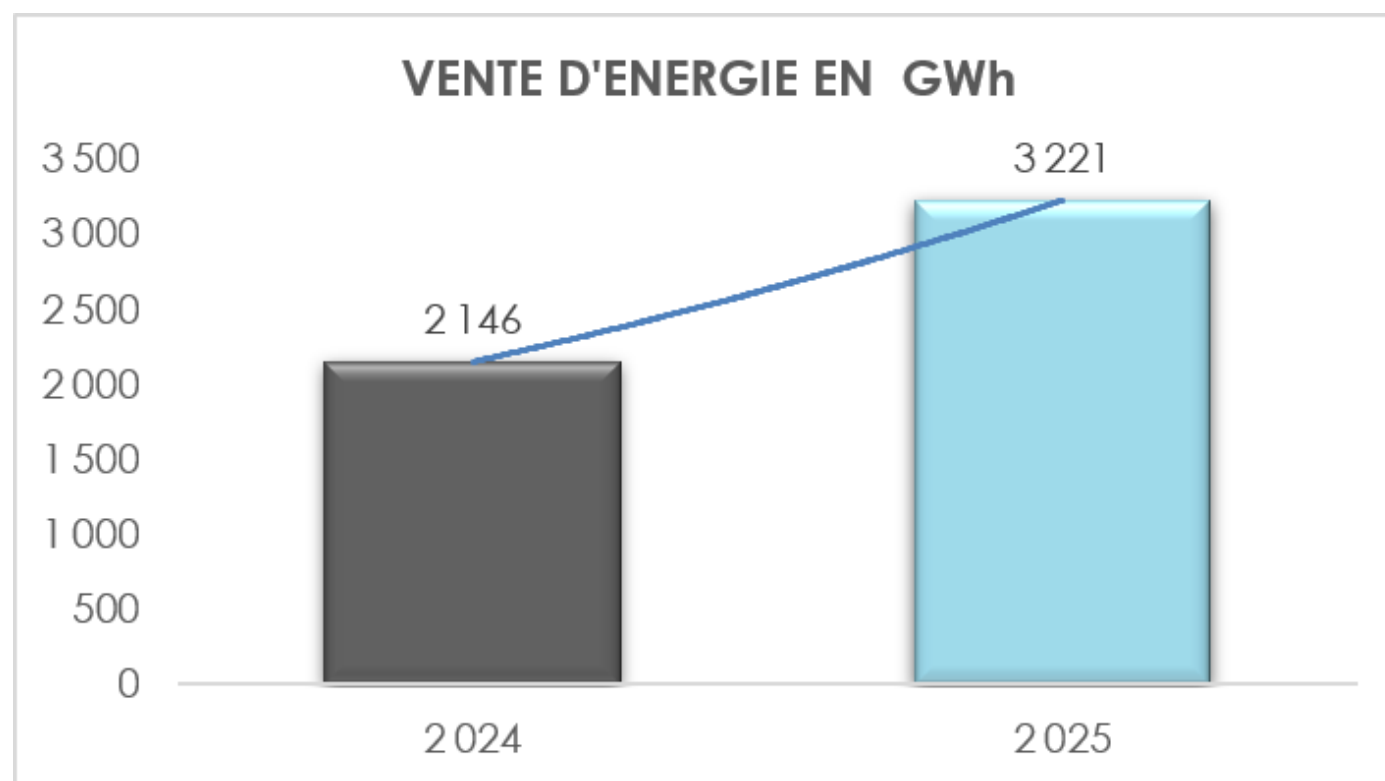
Données Commerciales	Unité	2024	2025	Ecart (%)
Energie facturée	GWh	2 146,00	3 221,00	50,1
Taux de facturation	%	60,4	63	4,3
Prix moyen	GNF/KWh	849	1 153,00	35,8
Energie vendue totale (TTC)	MGNF	2 250,00	2 673,00	18,8
Energie vendue hors taxes	MGNF	1 821,00	1 941,00	6,6
Energie vendue aux privés	MGNF	1 854,00	2 213,00	19,4
Energie vendue administration	MGNF	396	460	16,2
Encaissement total	MGNF	1 571,90	2 056,00	30,8
Encaissement des privés	MGNF	1 486,90	1 954,00	31,4
Encaissement administration	MGNF	85	102	20
Taux d'encaissement	%	69,9	76,9	10,1
Nombre de clients privés	Nbre	636 408,00	762 962,00	19,9
Nombre de clients de l'administration	Nbre	5 550,00	5 766,00	3,9
Taux d'abonnés au compteur	%	37,7	55,9	48,4
Taux d'abonnés au forfait	%	62,3	44,1	-29,3

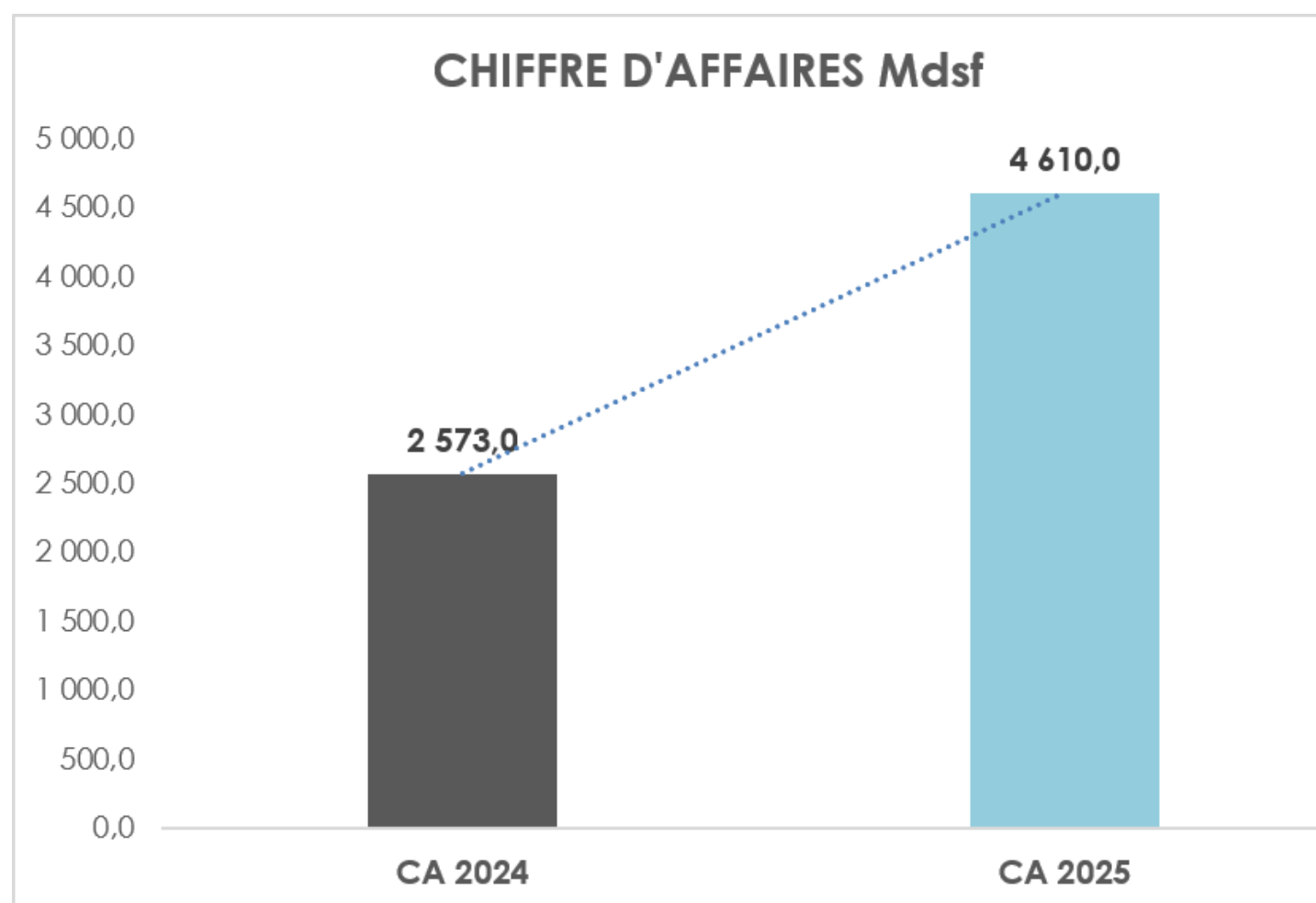


IV-PERFORMANCES

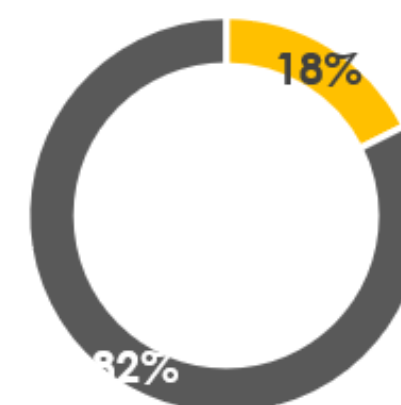
Données financières	Unité	2024	2025	Ecart (%)
		Données auditées	Données auditées	
Chiffre d'affaires	MGNF	2 573,00	4 610,00	79,17
Marge commerciale	MGNF	-40,12	-47,38	18,09
Subvention d'exploitation	MGNF	3 511,10	2 720,00	-22,53
Valeur ajoutée	MGNF	-588,48	-689,64	17,19
Charges d'exploitation	MGNF	7 817,00	9 139,00	16,91
Excédent brut d'exploitation	MGNF	-795,46	-917,01	15,28
Résultats d'exploitation	MGNF	-579	-921	59,07
Résultat financier	MGNF	273	493	80,59
Résultat des activités ordinaires	MGNF	-306	-428	-122
Résultat hors activités ordinaires	MGNF	-	-	
Résultat net	MGNF	-306	-430	-124
Investissement EDG	MGNF	357,8	303	-15,32
Coût de revient du KWh	GNF/KWh	1 700,00	1 735,60	2,09
Ressources Humaines				
Nombre d'employés inscrits	Nbre	1 328,00	1 425,00	7,3
Nombre d'heures de formation	Nbre	3 476,00	3 880,00	11,62





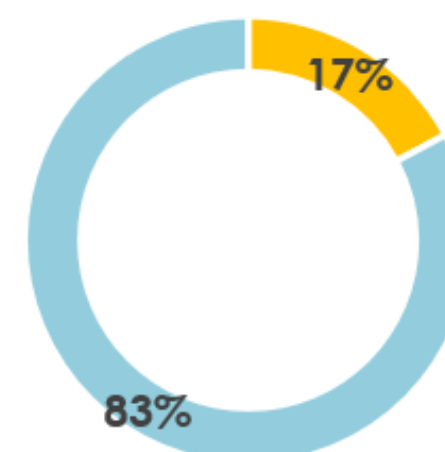


CHIFFRE D'AFFAIRES GENERES PAR TYPE DE CLIENTS Mdsf 2024



■ Energie vendue administration ■ Energie vendue privés

CHIFFRE D'AFFAIRES GENERES PAR TYPE DE CLIENTS Mdsf 2025

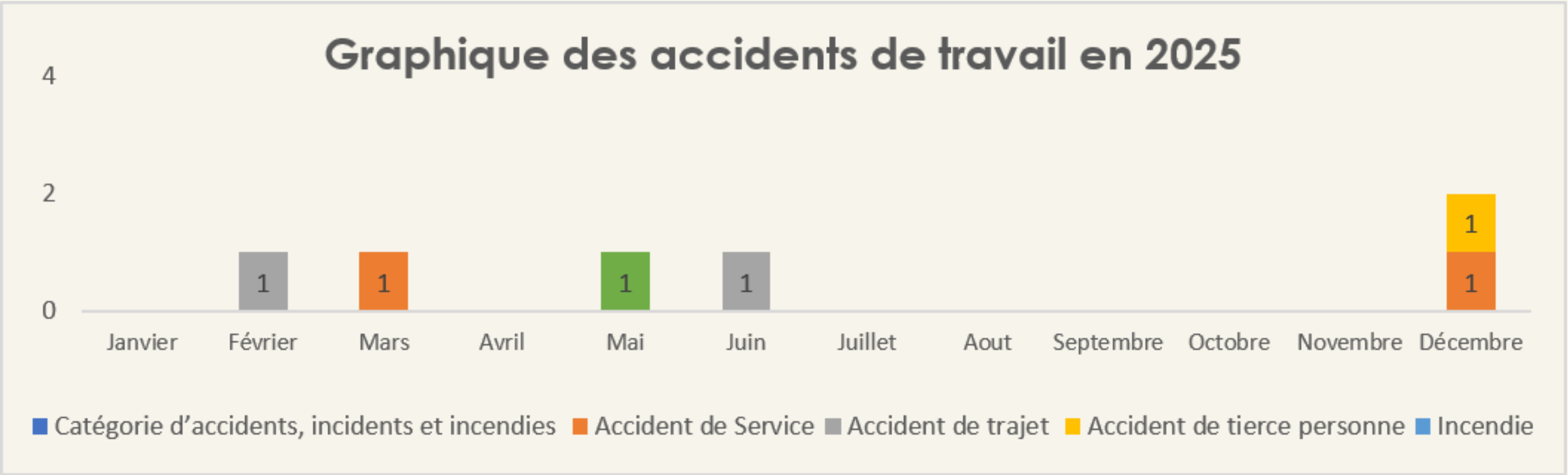


■ Energie vendue administration ■ Energie vendue privés

1. Bilan des accidents de travail et incendies

Au cours de l'année 2025, des événements indésirables ont été relevés, parmi lesquels deux accidents du travail mortels, survenus avec une issue malheureusement fatale.

N°	Catégorie d'accidents, incidents et incendies	Jan.	Fév.	Ma.	Avr.	Mai	Juin	Juil.	Aout	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	TOTAL
1	Accident de Service			1									1	2
2	Accident de trajet		1				1							2
3	Accident de tierce personne												1	1
4	Incendie													
5	Incident					1								1





V-SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL

2. Inspections QSE sur les sites EDG en 2025

Afin de renforcer la culture de prévention et de sécuriser les opérations sur le terrain, les équipes QSE ont intensifié les inspections Santé Sécurité au Travail (SST) au niveau de ses antennes de la Direction Distribution.

Cette démarche proactive vise à garantir la conformité réglementaire, à prévenir les accidents et incidents électriques, et à ancrer durablement les bonnes pratiques auprès des équipes.

Au cours de l'année 2025, les équipes QSE ont effectué **270 inspections SST, dont 19 cas d'arrêts des travaux, 31 cas de suspension des travaux et 69 cas avec satisfaction.**

Ces opérations ont permis de s'assurer du respect des exigences SST sur tous les sites ; d'identifier et de réduire les causes potentielles d'accidents du travail et d'incidents électriques ; de renforcer la conscience collective aux bonnes pratiques SST ; de mettre en place des mesures correctives adaptées et de développer une culture SST solide pour diminuer la fréquence des événements indésirables.

3. Démarche qualité

L'année 2025 a été marquée par la consolidation du Système de Management de la Qualité (SMQ) d'EDG-SA, à travers des actions orientées vers l'amélioration continue des processus, le renforcement de la maîtrise documentaire et le suivi de la performance.

Cette dynamique s'est traduite par la conduite d'un audit interne qualité, la formalisation de procédures et la mise en œuvre d'actions correctives, en vue de renforcer l'efficacité opérationnelle et la conformité aux exigences applicables.

4. Environnement

Dans le cadre de la politique de responsabilité sociétale et environnementale, EDG-SA a mis en œuvre, au cours de l'année 2025, un programme environnemental structuré autour de trois aspects majeurs.

Ces actions visent à maîtriser l'impact des activités de l'entreprise, à assainir le cadre de travail et à contribuer activement à la préservation des écosystèmes.

Premièrement, une gestion rigoureuse des effluents liquides a été instaurée, confiée à des prestataires spécialisés pour la collecte et le transport des eaux usées sanitaires et industrielles, dans le strict respect des normes en vigueur.





V-SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL

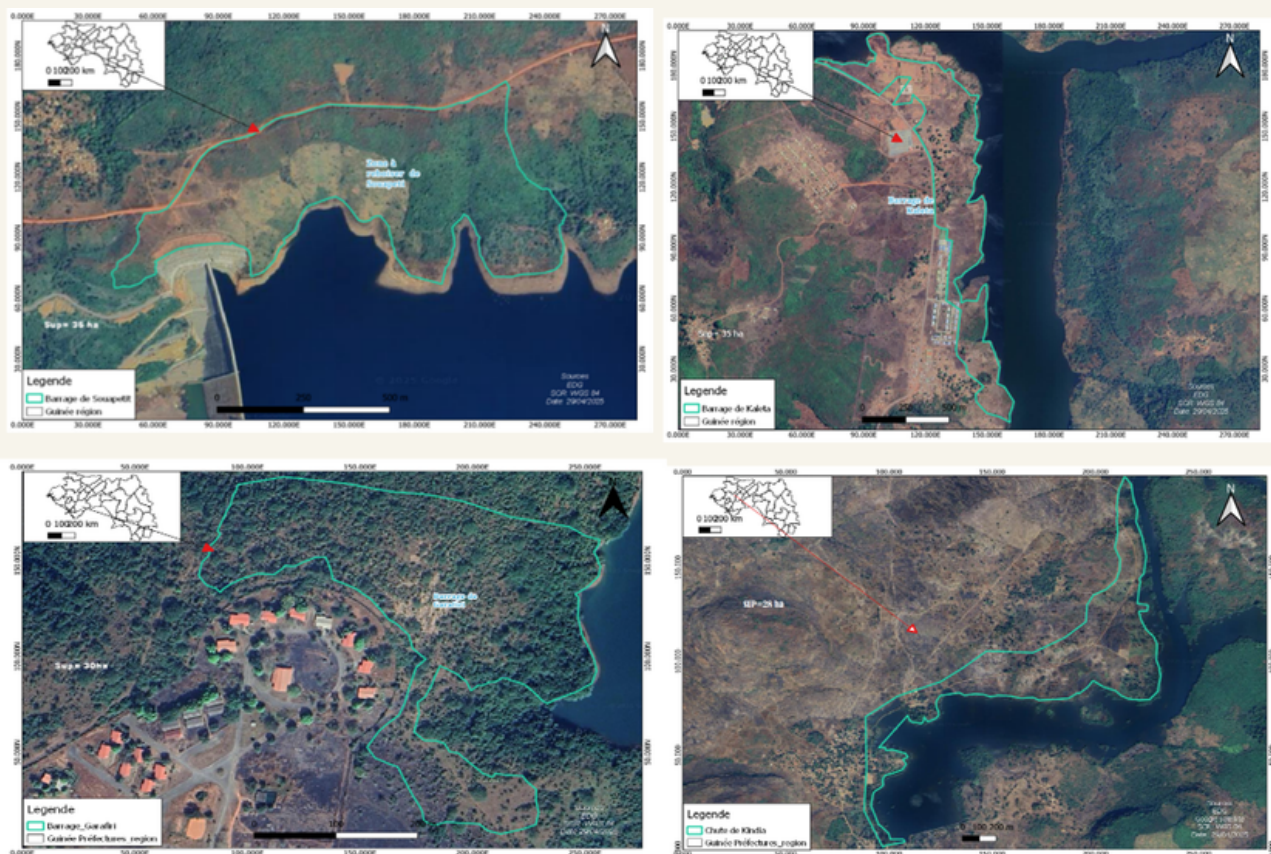
Deuxièmement, un système de collecte des déchets solides a été déployé sur l'ensemble des sites EDG à Conakry, évalué via un suivi minutieux des prestataires.

Enfin, un programme ambitieux de restauration des berges et des têtes de sources des barrages hydroélectriques a été conduit, associant reboisement et Activités Génératrices de Revenus (AGR) au profit des communautés locales.

5. Cartographie de quelques zones dégradées autour des berges des barrages

Cette cartographie de l'environnement de quelques centrales hydrauliques met en évidence plusieurs zones de dégradation observées autour des berges des barrages, illustrant les pressions exercées sur ces espaces sensibles.

Elle permet d'identifier les secteurs nécessitant des actions prioritaires de restauration et de protection, afin de préserver durablement les têtes de sources, de limiter l'érosion et de renforcer la sécurité environnementale des ouvrages hydroélectriques.





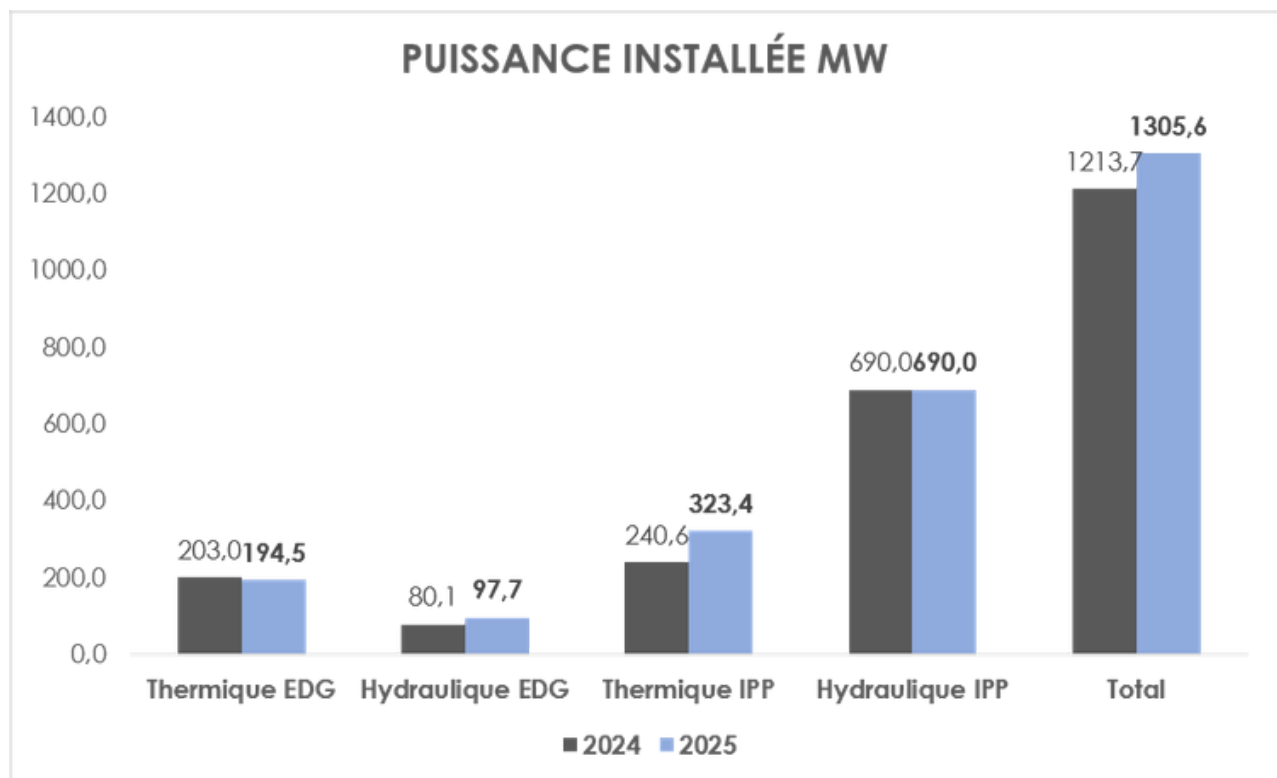
1. PARC PRODUCTION

En 2025, le Réseau Interconnecté de Conakry (RIC) ainsi que le Réseau Non Interconnecté (RNIC) ont été alimentés par l'ensemble du parc de production énergétique d'EDG-SA, complété par les apports des Producteurs Indépendants d'Électricité (IPP).

La puissance installée totale s'élève à 1 305,63 MW en 2025, contre 1 213,7 MW en 2024, soit une progression notable du parc de production.

La répartition de cette puissance installée se présente comme suit :

- RIC et système Tinkisso : 1 204,73 MW
- Réseaux isolés des centres de l'intérieur : 100,78 MW



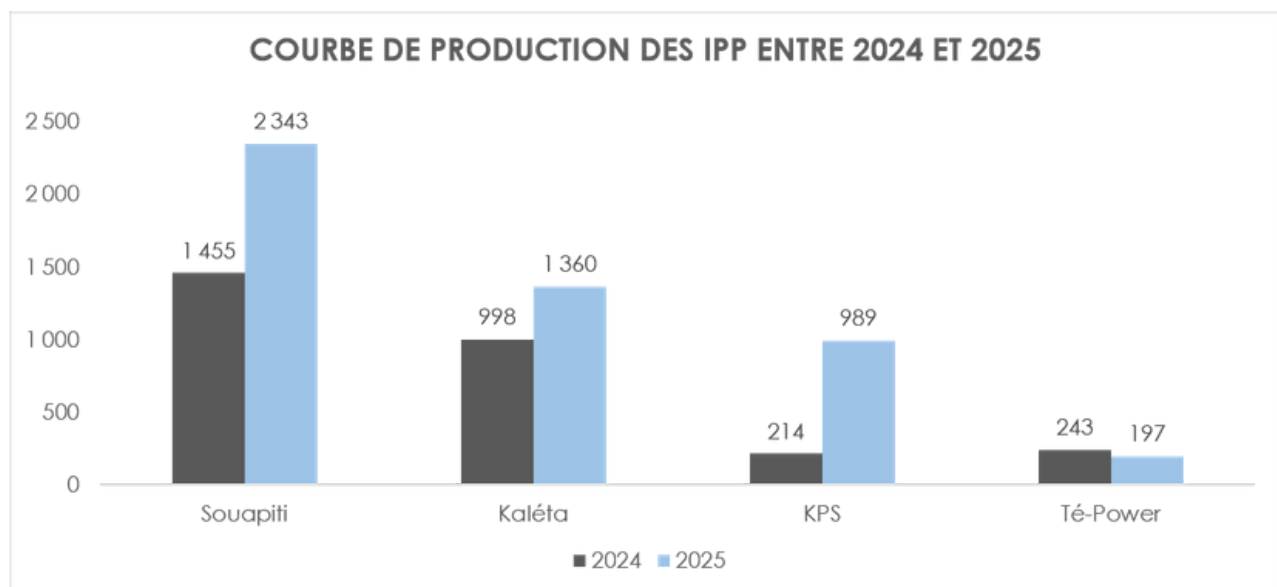


2.PRODUCTION D'ENERGIE : RIC ET RNIC

L'exploitation du Réseau Interconnecté (RIC), y compris les réseaux non interconnectés, a enregistré une production brute de 5 551,1 GWhs en 2025, contre 3 833,7 GWhs en 2024, dont 48,4 GWh importés. Sur cette production :

- 9,5 % proviennent des centrales d'EDG-SA, dont 6,06 % d'origine hydraulique et 3,44 % d'origine thermique ;
- Le complément a été assuré par les IPP, avec une contribution répartie comme suit : 67,95 % hydraulique, 21,77 % thermique et 0,87 % importée.

S'agissant du Réseau Non Interconnecté (RNIC), la production totale d'énergie s'est établie à 87,30 GWhs en 2025, contre 81,44 GWhs en 2024.



3. TRANSPORT ET MOUVEMENT D'ÉNERGIE

• Lignes de transport d'énergie

Les caractéristiques des lignes de transport d'énergie en haute tension (HTB) ainsi que celles des lignes moyenne tension (HTA) assurant l'acheminement de l'énergie sont présentées dans

Niveau de tension	Système	Tronçon concerné	Nombre de pylônes	Distances (km)
225 kV	Kaléta	Usine - Poste HT/MT	6	1,41
		Poste Kaléta - Poste Manéah	312	114,46
110 kV		Poste Manéah - Poste Matoto	73	23,9
		Poste Matoto - Poste Kaloum	72	14,85
30 kV	Kaléta	Poste Kaléta - Poste Tondon	109	29,4
		Poste Tondon - Poste Bady	60	15,26
		Poste Tondon - Poste Fria	195	52,4
		Poste Kaléta - Usine	8	1,42
		Poste Kaléta - Cité ouvrière	7	1,04
110 kV	Garafiri	Garafiri - Linsan	120	48
		Linsan - Mamou	110	43
		Linsan - Kindia	155	64
		Kindia - Grandes Chutes	75	31
		Grandes Chutes - Matoto	175	68
60 kV	Samou	Grandes Chutes - Matoto - Kaloum	234	82
110 kV		Donkéah - Grandes Chutes - Manéah	174	47,1
15 kV		Donkéah - Grandes Chutes	92	13
		Donkéah - Banéah (nouvelle)	60	7,5
		Donkéah - Banéah (ancienne)	34	7,5



VI-INFRASTRUCTURES & EXPLOITATION RÉSEAUX

30 kV	Tinkisso	Usine - Poste 30 kV Dabola	57	7,4
		S/Station Dabola - Bissikirimba	180	23,869
		Dérivation en T - S/S Dinguiraye	512	71,27
		S/Station Dabola - Poste Faranah	510	101,617
30 kV	Kinkon	Usine - Poste 30 kV Pita	33	5,062
		Timbi Madina - Dérivation	99	10
		Poste Labé - Poste 30 kV Pita	178	25,84
		Poste Pita - Poste Dalaba	249	48,14
		Poste Dalaba - Bouliwel - Mamou	212	43,1

• Pointes de puissance sur le RIC

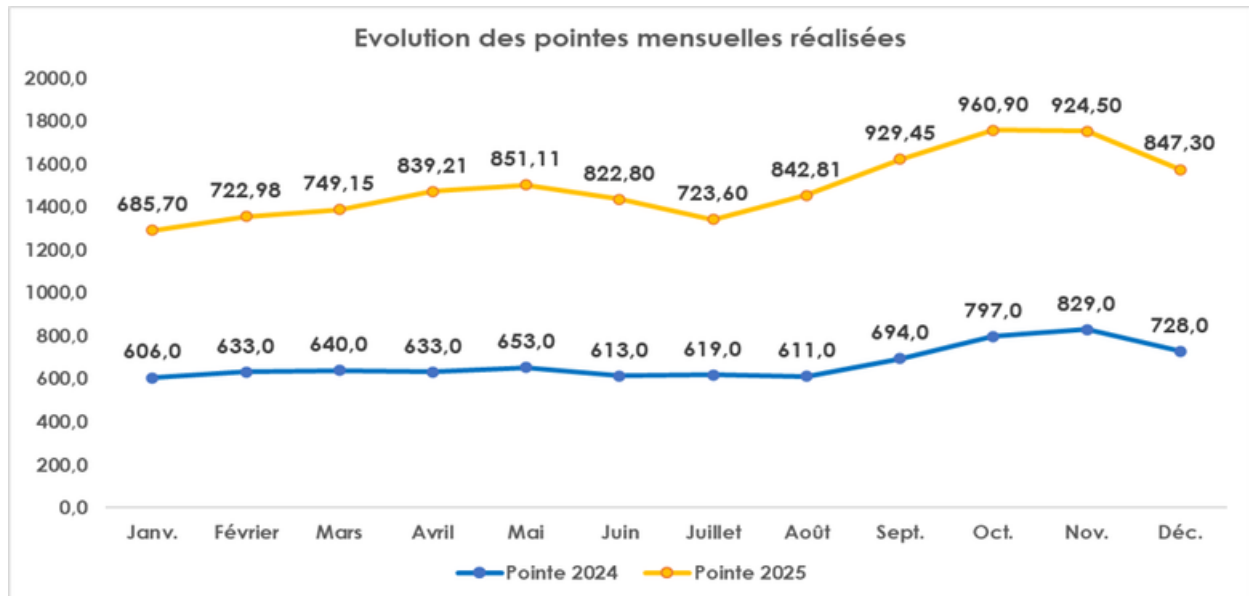
La pointe de puissance sur le RIC a été atteinte en mai soit 961 MW. L'évolution des pointes de puissance mensuelles sur la période 2023-2025 se présente comme suit :

Mois / Pointe de puissance MW	2023	2024	2025
Janvier	513	606	686
Février	528	633	723
Mars	538	640	827
Avril	556	633	839
Mai	576	653	851
Juin	571	613	823
Juillet	539	619	724
Août	531	611	843
Septembre	543	694	929
Octobre	556	797	961
Novembre	582	829	924
Décembre	589	728	961
MAX 2023/2024/2025	589	829	961



VI-INFRASTRUCTURES & EXPLOITATION RÉSEAUX

- Evolution des pointes de puissance mensuelles du Réseau Interconnecté (RIC) en 2024 et 2025



- Sources et quantités d'énergie non distribuée (END) en 2025, exprimées en 2025 (MWh)

		janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septem.	octob.	novem.	décem.	Total 2025
Pannes	Nombre	47	95	139	233	253	221	269	176	181	378	160	98	2 250
	Durée (heures)	71	209	320	555	596	484	726	382	307	679	341	138	4 808
	EDN (MWh)	223	981	1 667	3 035	3 217	2 396	3 312	1 957	1 765	4 445	2 036	750	25 783
Travaux	Nombre	136	80	44	64	65	95	114	110	79	803	101	10	1 701
	Durée (heures)	276	149	91	111	143	221	430	234	195	953	139	32	2 974
	EDN (MWh)	866	699	474	607	772	1 094	1 962	1 199	1 121	6 238	830	174	16 036
Délestage	Nombre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15
	Durée (heures)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55	55
	EDN (MWh)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	299	299
Interruption totale	Nombre	183	175	183	297	318	316	383	286	260	1 181	261	123	3 966
	Durée (heures)	347	358	411	666	739	705	1 156	616	502	1 632	480	225	7 837
	EDN (MWh)	1 089	1 681	2 141	3 642	3 988	3 489	5 274	3 156	2 886	10 683	2 866	1 223	42 118

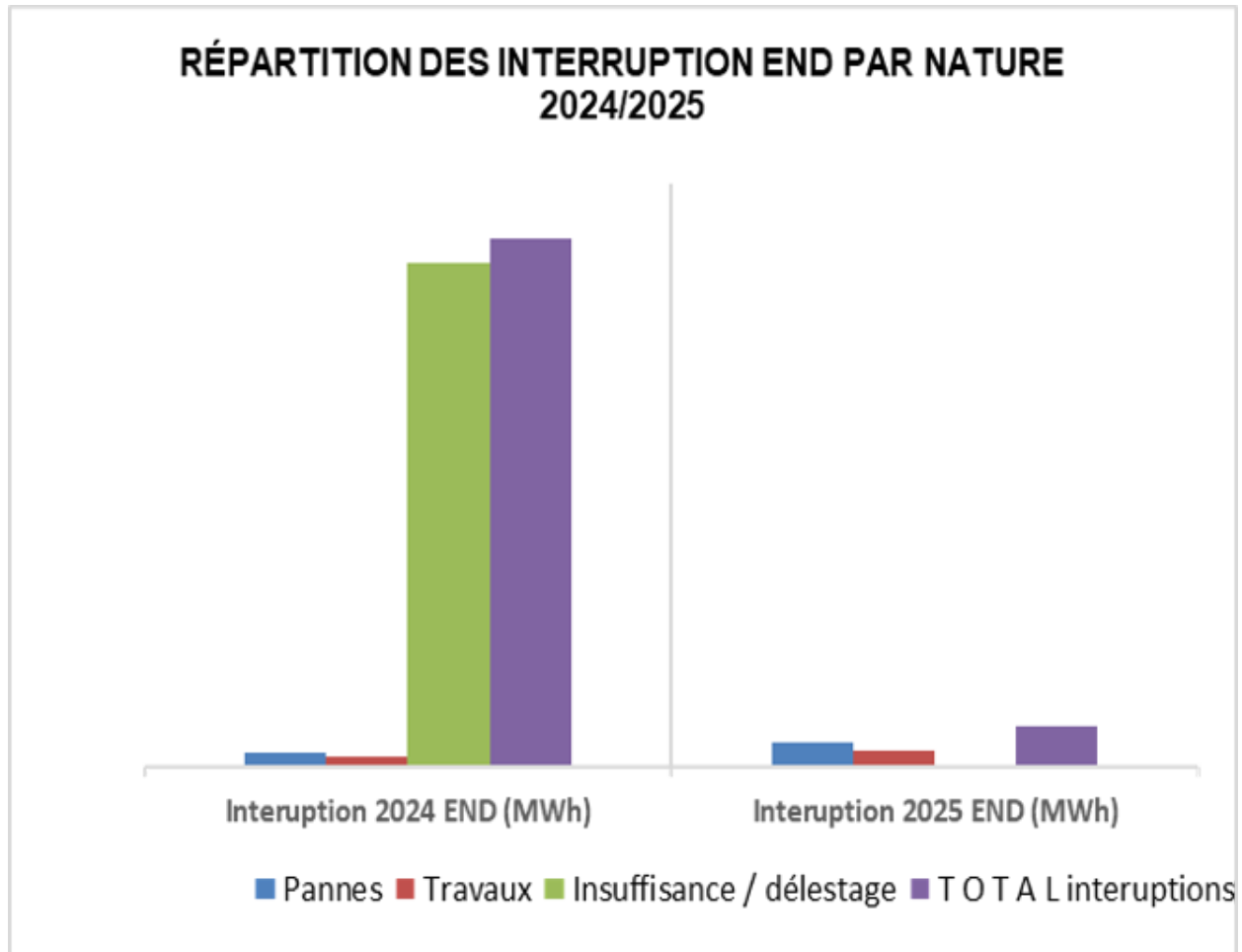
END totale estimée dans le tableau reste approximative car elle ne prend pas en compte les EDN qui découlent des brèves interruptions de production/desserte, ainsi que des déclenchements généraux.



VI-INFRASTRUCTURES & EXPLOITATION RÉSEAUX

- Analyse de l'Énergie Non Distribuée (END)

L'estimation de l'END présentée dans le tableau demeure approximative, dans la mesure où elle n'intègre pas les pertes liées aux brèves interruptions de production ou de desserte, ni celles résultant de déclenchements généraux.



En 2025, les pannes, travaux et opérations de délestage ont généré une END totale de **42 118,90 MWh**, soit une baisse de 99,8 % par rapport à l'année 2024, où l'END atteignait 542 767,50 MWh.

Par ailleurs, **aucun délestage lié à un déficit de production n'a été enregistré en 2025**, contrairement à 2024 qui avait cumulé 129 797 heures de délestage pour ce motif.

L'analyse de ces résultats met en évidence la nécessité de poursuivre et de renforcer les actions d'amélioration de la capacité de production du parc, afin de réduire durablement les niveaux d'énergie non distribuée.



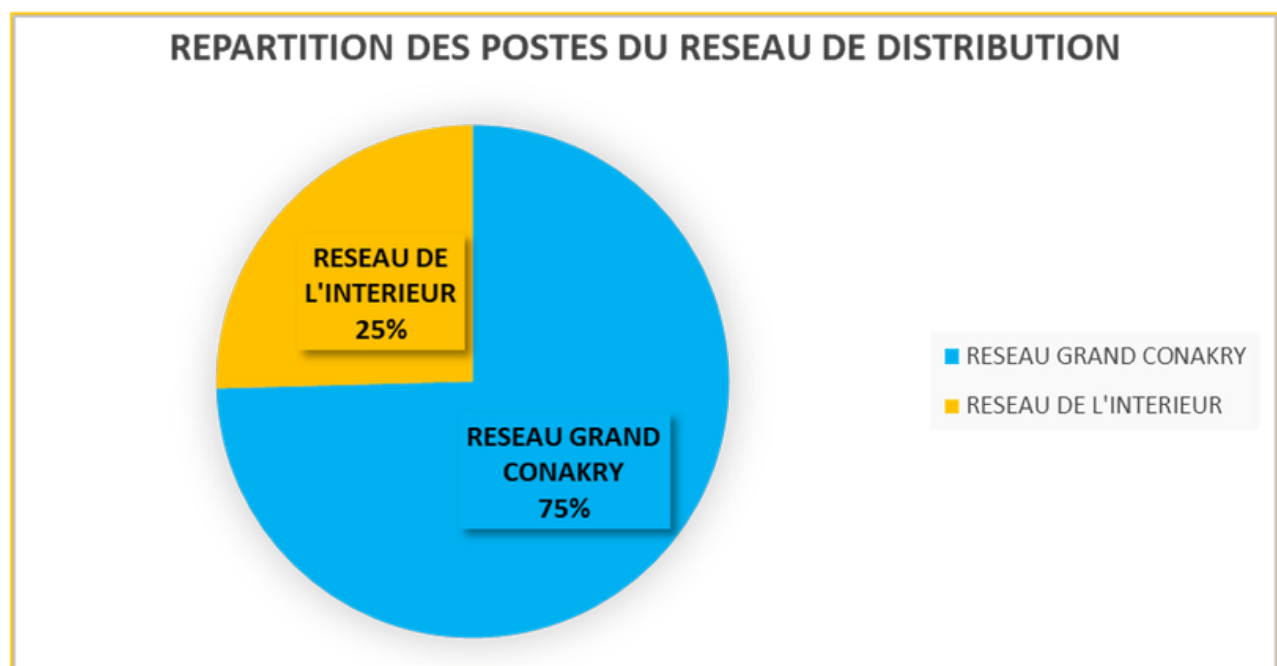
4.DISTRIBUTION D'ÉNERGIE

- Postes HTA/BT et lignes HTA

Le parc des postes HTA/BT compte **5 682 unités** en 2025, contre 5 050 en 2024, soit une croissance annuelle de 12,51 %.

La longueur totale du réseau HTA a atteint **2 658 km** en 2025, contre 2 360 km en 2024, correspondant à une progression annuelle de 12,63 %.

REPARTITION DES POSTES HTA/BT DU RESEAU DE DISTRIBUTION				
Année		2024	2025	Evolution
GRAND CONAKRY	Public	2226	2368	142
	Privé	1495	1869	374
	Longueur HTA	1670	1945	275
RESEAU INTERIEUR	Public	1105	1181	76
	Privé	224	264	40
	Longueur HTA	690	713	23



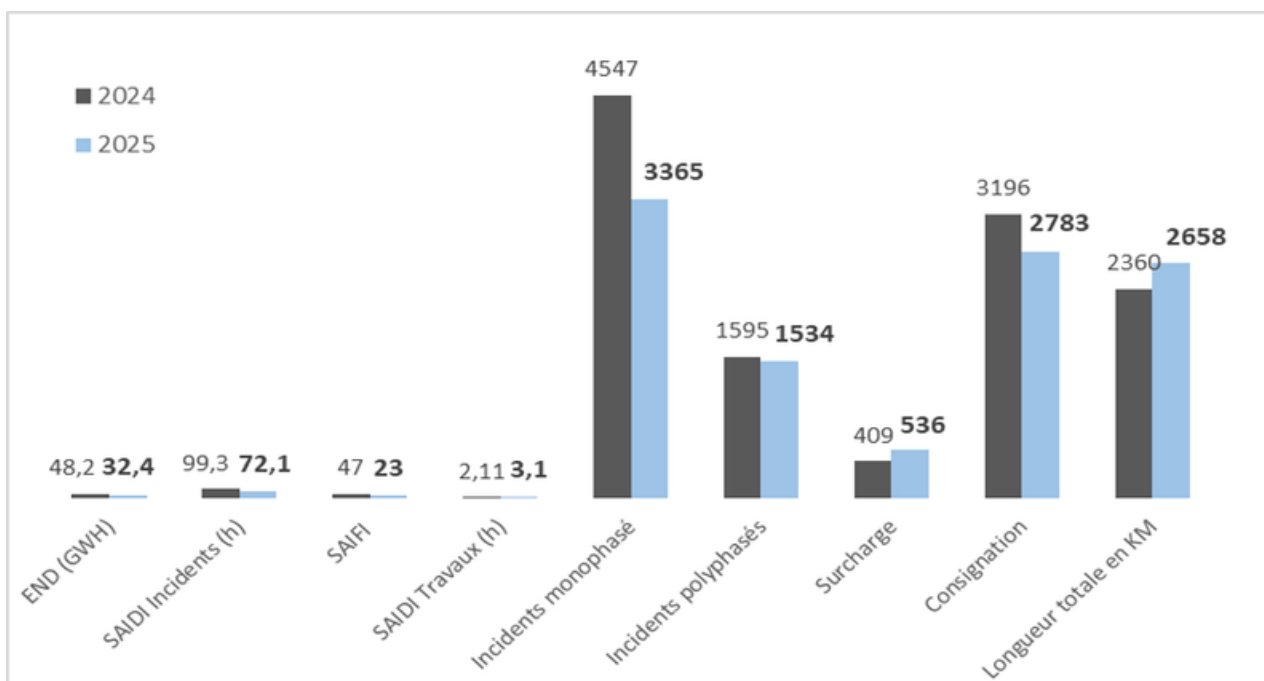


VI-INFRASTRUCTURES & EXPLOITATION RÉSEAUX

• Tableau synthèse infrastructure de distribution

Données	Centres de l'Intérieur	Grand Conakry	Total
Nombre de transfos	1 425	3 972	5 397
Nombre départs HTA	76 (y compris le système isolé)	90	166
Longueur du réseau HTA (Km)	713	1 945	2 658
Puissance installée (KVA)	270 286	1 376 876	1 647 162
Compteur totalisateur	-	1362	1362

• Indicateurs de performance du réseau de distribution



La baisse de l'END en 2025 s'explique par :

- Amélioration des délais d'intervention grâce à une meilleure organisation des équipes de dépannages ;
- Le début de déploiement d'équipement d'automatisation et de protection du réseau (Recloser et coup circuit à fusibles)

On remarque également une amélioration significative de l'indice SAIDI en 2025 et cette performance reflète l'impact positif des actions de maintenance mises en œuvre sur le réseau de Distribution.



VII-ACTIVITÉS COMMERCIALES & FINANCIÈRES

1. ANALYSES COMMERCIALES

• Parc abonnés

À fin décembre 2025, le parc d'abonnés d'Électricité de Guinée (EDG-SA) atteint 762 962 abonnés, contre 636 408 en 2024, soit une progression d'environ 20 %.

Cette croissance résulte principalement de la pose massive de compteurs, notamment de type prépayé, qui a permis d'élargir significativement la base clientèle tout en réduisant le nombre d'abonnements au forfait.

Selon le mode de facturation, le parc abonnés se répartit comme suit :

- 426 615 clients sont dotés des compteurs soit 56% du parc Abonnés.
- 352 201 abonnés sont équipés des compteurs à prépaiement, représentant 46,2 % du parc total.

Cette structure traduit une montée en puissance du modèle prépayé, contribuant à une meilleure sécurisation des recettes.

• Tableau de l'énergie facturée par types d'abonnés

Vente (GWh)	Energie facturée 2024 (GWh)	Energie facturée 2025 (GWh)	Variation 2025/2024
Basse tension privé	1 633	1 699	4
Moyenne tension privé	387	471	21,7
Administration	126	148	17,5
Exportation	-	903	-
Total	2 146	3 221	50,09

L'énergie facturée à fin décembre 2025 s'établit à 3 221 GWhs (dont 903 GWh pour l'export), contre 2 146 GWhs en 2024, soit une hausse de plus de 50 %.

Cette progression résulte principalement de l'accélération du déploiement des compteurs, qui a permis une mesure plus fiable des consommations réelles et une réduction significative des volumes non facturés ou estimés.



VII-ACTIVITÉS COMMERCIALES & FINANCIÈRES

- Vente hors taxe (Mdsf)

Types abonnés	Vente hors taxes 2024 MGNF	Vente hors taxes 2025 MGNF	Variation 2025/2024
Basse tension privé	792	705	-11
Moyenne tension privé	706	858	21,5
Administration	323	378	17
Total	1 821	1 941	6,6

Les ventes hors taxes réalisées par EDG-SA atteignent **1 941 milliards GNF à fin décembre 2025**, contre 1 821 milliards GNF en 2024, soit une progression de 6,59 % sur la période.

La diminution enregistrée sur le segment domestique basse tension a été largement compensée par la croissance des ventes sur les segments professionnels, moyenne tension et administration.

- Vente TTC d'énergie (Mdsf)

Types abonnés	Vente TTC 2024 MGNF	Vente TTC 2025 MGNF	Variation 2025/2024
Basse tension privé	988	1 163	17,7
Moyenne tension privé	866	1 050	21,2
Administration	396	460	16,2
Total	2 250	2 673	18,8

Les ventes TTC d'énergie réalisées par EDG-SA se sont élevées à **2 673 milliards GNF en 2025**, contre 2 250 milliards GNF en 2024, représentant ainsi une progression de 19 %.

Cette performance est principalement attribuable à l'augmentation de l'énergie facturée, observée sur l'ensemble des segments de clientèle, en particulier sur les segments basse tension et moyenne tension.



VII-ACTIVITÉS COMMERCIALES & FINANCIÈRES

- **Encaissement (Mdsf)**

Les encaissements réalisés en 2025 atteignent 2 056 milliards GNF, contre 1 572 milliards GNF en 2024, soit une augmentation de 30,7 %.

Cette amélioration traduit une performance accrue du recouvrement, portée notamment par les clients privés. Toutefois, l'absence de règlement des factures post payées par l'Administration publique continue d'impacter le niveau global des créances.

Types abonnés	Encaissement TTC 2024 en milliards	Encaissement TTC 2025 en milliards	Variation 2025/2024
Basse tension privé	599	888	48,2
Moyenne tension privé	884	1 066	20,6
Administration	89	102	14,6
Total	1 572	2 056	30,8

Il convient de souligner que les encaissements réalisés auprès de l'Administration via les compteurs prépayés se sont élevés à 7,63 milliards GNF en 2025, confirmant l'efficacité du modèle prépayé en matière de sécurisation des recettes.

Le prix moyen du KWh hors Taxes et exportation est passé de 849 GNF en 2024 à 837 GNF soit une baisse de 13%.



VII-ACTIVITÉS COMMERCIALES & FINANCIÈRES

2.ANALYSE DES PERFORMANCES FINANCIERES

Données financières	Unité	2024 Données auditées	2025 Données auditées	Ecart (%)
Chiffre d'affaires	MGNF	2 573,00	4 610,00	79,17
Marge commerciale	MGNF	-40,12	-47,38	18,09
Subvention d'exploitation	MGNF	3 511,10	2 720,00	-22,53
Valeur ajoutée	MGNF	-588,48	-689,64	17,19
Charges d'exploitation	MGNF	7 817,00	9 139,00	16,91
Excédent brut d'exploitation	MGNF	-795,46	-917,01	15,28
Résultats d'exploitation	MGNF	-579	-921	59,07
Résultat financier	MGNF	273	493	80,59
Résultat des activités ordinaires	MGNF	-306	-428	-
Résultat hors activités ordinaires	MGNF	-	-	-
Résultat net	MGNF	-306	-430	-
Investissement EDG	MGNF	357,8	303	-15,32
Coût de revient du KWh	GNF/KWh	1 700,00	1 735,60	2,09

2.1. LE CHIFFRE D'AFFAIRES

L'exercice 2025 a été pour EDG-SA une année de transformation opérationnelle et de défis financiers majeurs, marquée par une volonté affirmée de sécurisation des revenus et de modernisation des infrastructures. Dans un contexte de demande énergétique croissante, ce rapport financier annuel présente une analyse exhaustive de la performance de l'entreprise, structurée autour de ses indicateurs clés, de sa discipline budgétaire et de sa stratégie d'investissement.

Ainsi, le chiffre d'affaires est passé de 2 572 Mds GNF en 2024 à 4 610 Mds GNF en 2025, soit une progression de 79,18 %. Cette performance s'explique principalement par les efforts de régularisation commerciale, le déploiement des compteurs à prépaiement, le développement des exportations vers les pays voisins ainsi que par le renforcement du suivi des consommations des clients moyenne tension (MT), contribuant ainsi à une meilleure sécurisation des recettes.



VII-ACTIVITÉS COMMERCIALES & FINANCIÈRES

2.ANALYSE DES PERFORMANCES FINANCIERES

- Marge brute : La marge brute demeure négative, passant de -40 Mds GNF en 2024 à -47 Mds GNF en 2025, soit une dégradation de 17,50 %.
- Valeur ajoutée : La valeur ajoutée s'est détériorée, évoluant de -588 Mds GNF en 2024 à -689 Mds GNF en 2025, soit une baisse de 14,65 %, hors charges de personnel, amortissements et provisions.
- EBE (IBE) : Cet indicateur confirme la persistance d'une insuffisance brute d'exploitation, passant de -795 Mds GNF en 2024 à -917 Mds GNF en 2025, soit une dégradation de 15,34 %.

Ces résultats témoignent l'efficacité des campagnes de recouvrement, plus particulièrement, l'impact structurant de la généralisation des compteurs à prépaiement pour la sécurisation des flux de trésorerie.

Toutefois, la gestion budgétaire a connu un dépassement sur les charges de fonctionnement atteignant 180 % par rapport aux charges budgétées. Ce dépassement ressort principalement de la production et du transport, exigeant une vigilance accrue sur le pilotage des engagements.

- Charges d'exploitation

En 2025, les dépenses courantes de fonctionnement de EDG-SA ont atteint **9 139 Mds GNF**, contre 7 817 MdsF GNF en 2024, soit **une hausse de 17%**.

- Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation a connu une **dégradation de 59,28 %, passant de -578 Mds GNF en 2024 à -921 Mds GNF en 2025**. Cette détérioration s'explique principalement par l'augmentation des charges liées à l'achat d'énergie, aux services extérieurs ainsi qu'à la variation des stocks

- Résultat Financier

Le résultat financier a enregistré **une progression de 81,05 %, passant de 272 Mds GNF en 2024 à 493 Mds GNF en 2025**. Cette performance traduit une gestion optimisée de la trésorerie, malgré un contexte marqué par la hausse des charges bancaires et la fluctuation des taux de change sur les opérations en devises.

- Le Résultat Net

Le résultat net a enregistré **une dégradation de 40,52 %, passant de -305 Mds GNF en 2024 à -429 Mds GNF en 2025**. Cette détérioration s'explique principalement par la baisse de la subvention, l'augmentation des charges d'achat d'énergie ainsi que le renforcement des provisions pour créances.

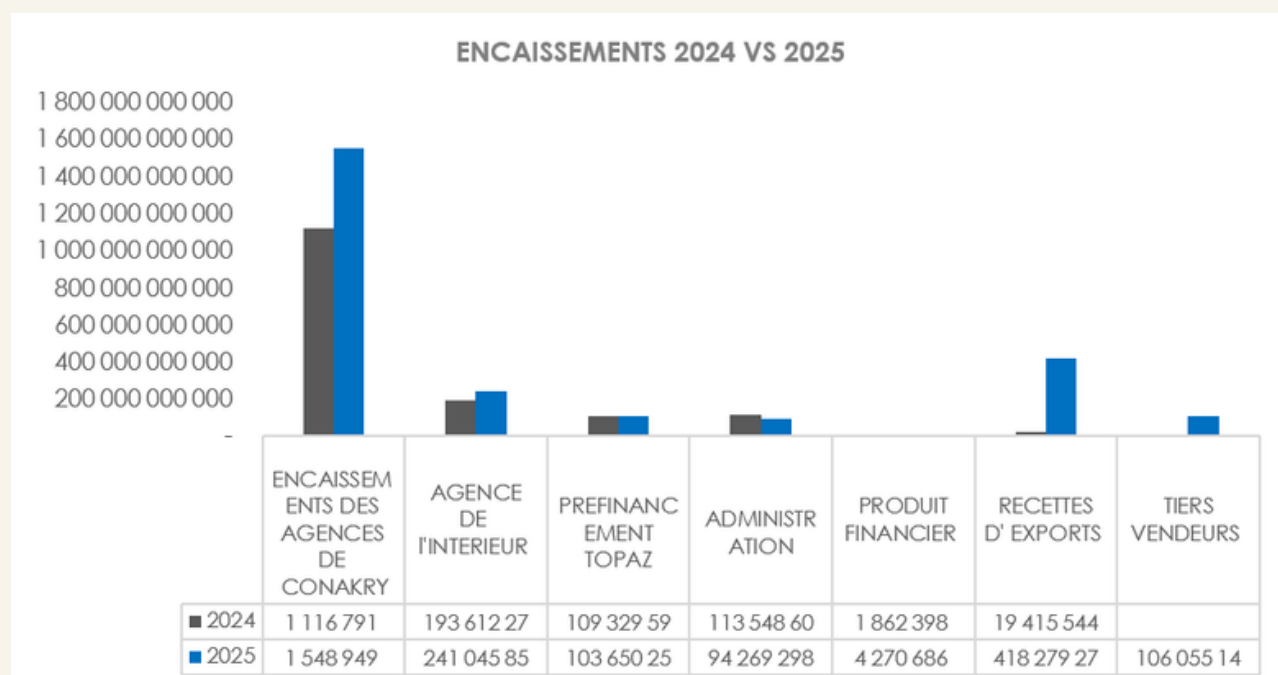
VII-ACTIVITÉS COMMERCIALES & FINANCIÈRES

2.2. LA TRÉSORERIE

• Les encaissements

En termes d'encaissement, EDG-SA a enregistré en 2025 dans ses différents comptes bancaires, un montant global de 2 516 MdsF contre 1554 MdsF en 2024, soit une augmentation de 62% essentiellement due aux encaissements des agences de Conakry, les recettes d'export, les tiers vendeurs et les agences de l'intérieur et les produits financiers.

LIBELLES	ENCAISSEMENTS		ECARTS	
	2024	2025	Absolu	Relatif (%)
ENCAISSEMENTS DES AGENCES DE CONAKRY	1 116 791 554 304	1 548 949 538 575	432 157 984 271	39%
AGENCE DE L'INTERIEUR	193 612 274 868	241 045 850 431	47 433 575 563	24%
PREFINANCEMENT TOPAZ	109 329 595 128	103 650 254 388	-5 679 340 740	-5%
ADMINISTRATION	113 548 601 141	94 269 298 816	-19 279 302 325	-17%
PRODUIT FINANCIER	1 862 398 359	4 270 686 278	2 408 287 919	129%
RECETTES D'EXPORTS	19 415 544 832	418 279 278 940	398 863 734 108	2054%
TIERS VENDEURS	-	106 055 143 759	106 055 143 759	-
TOTAL	1 554 559 968 632	2 516 520 051 187	961 960 082 555	62%





VII-ACTIVITÉS COMMERCIALES & FINANCIÈRES

Les actions stratégiques visant à la sécurisation des recettes se poursuivent de manière encourageante, avec une amélioration progressive du taux d'encaissement d'année en année.

Il convient de noter que l'administration publique n'a procédé à aucun règlement de factures en post-paiement au titre de l'année 2025. **Le montant de 94 milliards GNF encaissé en 2025 correspond exclusivement à des factures émises en 2024.**

S'agissant de **l'encaissement de l'administration publique sur les compteurs en prépaiement, celui-ci est passé en moyenne de 3 milliards GNF en 2024 à 10 milliards GNF en 2025**, traduisant une progression significative. Cette performance résulte de la stratégie de pose massive de compteurs à prépaiement, érigée en priorité par les autorités. Elle s'inscrit également dans l'objectif stratégique de généralisation des compteurs, fondé sur le principe clé : « **un client = un compteur** ».

• Les décaissements

Contrairement aux autres années, **EDG-SA a payé 555 milliards en 2025 contre 91 milliards en 2024 au titre d'achat d'énergie soit une augmentation de 506%** ; ces décaissements ont permis de soulager les IPP afin de permettre la fourniture d'électricité aux ménages et autres clients.

La charge du personnel a connu une augmentation de 19% par rapport à 2024 en passant de 145 milliards en 2024 contre 175 milliards en 2025 avec le recrutement du personnel et l'entrée en vigueur de la convention maison et des accords syndicaux au niveau national.

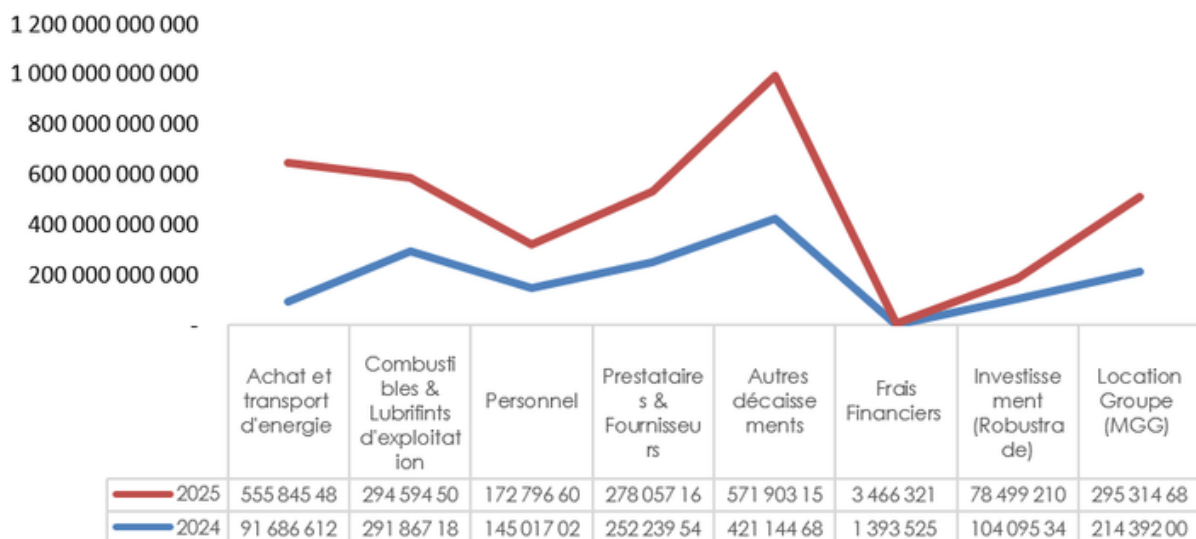
LIBELLES	DECAISSEMENTS		ECARTS	
	2024	2025	Absolu	Relatif (%)
Achat et transport d'énergie	91 686 612 147	555 845 485 699	464 158 873 552	506%
Combustibles & Lubrifiants d'exploitation	291 867 189 632	294 594 501 744	2 727 312 112	1%
Personnel	145 017 022 393	172 796 604 025	27 779 581 632	19%
Prestataires & Fournisseurs	252 239 540 414	278 057 162 864	25 817 622 450	10%
Autres décaissements	421 144 689 876	571 903 152 758	150 758 462 882	36%
Frais Financiers	1 393 525 789	3 466 321 662	2 072 795 873	149%
Investissement (Robustrade)	104 095 347 367	78 499 210 591	-25 596 136 776	-25%
Location Groupe (MGG)	214 392 004 617	295 314 687 276	80 922 682 659	38%
TOTAL	1 521 835 932 235	2 250 477 126 619	728 641 194 384	48%



VII-ACTIVITÉS COMMERCIALES & FINANCIÈRES

- Les charges des Prestataires & Fournisseurs ont connu une augmentation de 10% à cause de l'augmentation du volume d'activités et de la croissance de la demande ;
- Autres décaissements : ce poste a également connu une augmentation de 36% (paiement d'autres activités connexes dont l'élagage, fourniture de matériel électrique, entretien des véhicules, gardiennage/nettoyage, impôts, assurances, etc.)
- Les frais financiers : ce poste a connu une augmentation de 149% en passant de 1,3 milliards en 2024 contre 3,4 milliards en 2025. Cette augmentation est due aux intérêts sur les prêts et les commissions de transfert ;
- Le poste location des groupes électrogènes pour les villes de l'intérieur et certains sites stratégiques a connu **une hausse de 38% en passant de 214 milliards en 2024 à 295 milliards en 2025**. Cela s'explique principalement par l'augmentation du nombre de groupes loués à Kankan, passé de 2 à 10 sur cette période à cause de la vétusté des groupes EDG.

SUIVI DECAISSEMENTS 2024 Vs 2025





VII-ACTIVITÉS COMMERCIALES & FINANCIÈRES

• Aperçu des décaissements

Il est à noter que le financement des activités de EDG-SA est réparti comme suit :

	EXERCICE		
LIBELLES	2024	2025	ECART
ACHAT D'ENERGIE	52 898 939 017	509 837 262 079	456 938 323 062
CIE_ENERGIE	37 898 939 017	38 757 262 079	858 323 062
SOGES	10 000 000 000	39 590 000 000	29 590 000 000
SOGEKA	5 000 000 000	39 590 000 000	34 590 000 000
KPS		391 900 000 000	391 900 000 000
TRANSPORT D'ENERGIE	38 787 673 130	46 008 223 620	7 220 550 490
TRANSCO_CSLG	38 787 673 130	46 008 223 620	7 220 550 490
ACHAT CARBURANT & LUBRIFIANT	291 867 189 632	294 594 501 744	2 727 312 112
STAR_OIL	60 042 548 804	185 389 475 013	125 346 926 209
BINOUE TRANSFORT	191 909 545 595	81 801 090 760	- 110 108 454 835
VIVO_ENERGY	14 302 264 217	5 258 792 200	- 9 043 472 017
TOTAL_ENERGIES	8 446 437 963	13 767 184 051	5 320 746 088
MHT-TRANSPORT HFO	4 476 859 119	8 377 959 720	3 901 100 601
CIEL_PETROL	12 689 533 934	-	- 12 689 533 934
PRESTATAIRES ET FOURNISSEUR CORPORATE	252 239 540 414	278 057 162 864	25 817 622 450
BABY_SA	95 780 097 192	105 872 335 625	10 092 238 433
PRESTEC	32 575 602 940	29 964 095 395	- 2 611 507 545
OBAMA	62 938 586 482	43 025 992 220	- 19 912 594 262
METRO	7 460 771 646	16 260 017 989	8 799 246 343
ISTANBUL	14 040 271 470	13 270 902 706	- 769 368 764
KAMA	14 065 647 134	15 608 940 042	1 543 292 908
ALEGRA	19 860 558 000	35 413 112 599	15 552 554 599
STEG	4 716 152 000	7 252 308 000	2 536 156 000
WARSILA	801 853 550	11 389 458 288	10 587 604 738
LOCATION DES GROUPES	214 392 004 617	295 314 687 276	80 922 682 659
MGG	214 392 004 617	295 314 687 276	80 922 682 659
PERSONNEL	145 017 022 393	172 796 604 025	27 779 581 632
SALAIRE NET	130 917 559 087	144 355 850 303	13 438 291 216
RTS & VF	6 102 143 728	21 159 528 722	15 057 384 994
CNSS	7 997 319 578	7 281 225 000	- 716 094 578
DECAISSEMENTS DIVERS	526 633 563 032	653 868 685 011	127 235 121 979
ROBUSTRADÉ	104 095 347 367	78 499 210 591	- 25 596 136 776
AUTRES DECAISSEMENT	421 144 689 876	571 903 152 758	150 758 462 882
Frais Financiers	1 393 525 789	3 466 321 662	2 072 795 873
TOTAL MONTANT	1 521 835 932 235	2 250 477 126 619	728 641 194 384



Au cours de l'année 2025, les équipes de la Production ont réalisé les actions majeures suivantes :



- Réalisation des travaux de révision majeure (30 000 h) des groupes G2 et G3 de la centrale de Kaloum 2 ;
- Suivi des travaux de réhabilitation des centrales hydroélectriques de Grandes Chutes et Donkéa, ainsi que l'exécution des opérations de maintenance sur les sites de Garafiri, Kinkon et Tinkisso ;
- Déploiement et installation de six (06) groupes électrogènes de 2 000 kVA, offerts par le Ministère de l'Énergie, répartis comme suit :
 - Dabola : 01 groupe
 - Macenta : 01 groupe
 - Kankan : 03 groupes
 - Beyla : 01 groupe
- Exécution des travaux d'entretien planifiés (3 000 h et 6 000 h) sur les groupes de la centrale de Kipé ;
- Réalisation des entretiens planifiés (2 000 h et 4 000 h) sur les groupes de la centrale de Kaloum 1 ;
- Installation de groupes de secours dans les localités suivantes :
 - Gaoual : 1 100 kVA
 - Tougué : 800 kVA
 - Macenta : 2 000 kVA
 - Dabola : 2 000 kVA
- Expertise et déploiement de sept (07) groupes électrogènes offerts par la CBG, via le Ministère de l'Énergie.





Au cours de l'année 2025, les équipes du Transport ont réalisé les actions majeures suivantes :



- Travaux de réhabilitation de la travée de liaison 35MVA Poste 110/60KV de Grandes Chutes ;
- Travaux d'installation et de mise en service du nouveau transformateur 50MVA au Poste 60/20KV de Kaloum ;
- Remplacement du disjoncteur TRL au Poste 110 /20KV à Garafiri ;
- Analyse technique portant sur le renforcement de la ligne 60 kV (tronçons Grandes Chutes – Manéah et Matoto – Libraport) et sur la conversion de la ligne simple terne 60 kV en double terne 110 (60) kV entre Manéah et Matoto, avec des coupures d'artères prévues à Sanoyah, Lansanayah et Kissosso ;
- Correction des anomalies identifiées lors de la patrouille générale de la ligne 225 kV de l'OMVG, sur le tronçon Kaléta – Boké, notamment le remplacement des cornières vandalisées ;
- Inspection des lignes 15 kV du système SAMOU, notamment les tronçons Grandes Chutes – Donkéa et Donkéa – Banéah (anciennes et nouvelles lignes) ;
- Travaux de mises en conformité de la coupure d'artère au poste 110/20 kV de Sanoyah sur la L2 (arrivée de Manéah à Sanoyah).





Au cours de l'année 2025, les équipes de la Distribution ont réalisé les actions majeures suivantes :



- Poursuite de la mise en service partielle des nouveaux postes construits par les entreprises CEGELEC, STEG-IS, INEO et GECl dans les zones de kountia, Dubréka, Coyah, Tombola, Kissosso et Yimbaya ;
- Remplacement des cellules défectueuses dans les Postes à coupure d'artères : NP357, DIP240, DIP145, DIP090 et DIP005 ;
- Réhabilitation du réseau d'éclairage public de DALABA ;
- Suite des travaux de remplacement des conducteurs sections 54,6mm² par la section 148 mm² sur le départ : Foulah Madina ;
- Construction et mise en service de départs à doubles ternes sortants du poste source Kipé ;
- Mise en conformité de la ligne 30 kV TONDON -FRIA ;
- Démarrage des travaux de construction des deux nouveaux départs sortants des postes sources Kaloum et Matoto (Bonfi et Aéroport).
- Réhabilitations de neuf Postes à coupure d'artère dans la zone de Dixinn
- Installation et mise en service des disjoncteurs aériens Recloser sur le départ SAMBAYA ;
- Réception technique au MAROC de l'appareil STX40-2000 pour la recherche de défaut sur les câbles HTA, de cellules interrupteurs HTA et de Postes préfabriqués en Turquie.





Au cours de l'année 2025, les équipes commerciales ont réalisé les actions majeures suivantes :

- Revue complète des processus commerciaux dans le cadre de la mise en œuvre d'un nouveau logiciel commercial, financé par l'AFD, avec un paramétrage amélioré des données ;
- Lancement d'EDG Express, facilitant le règlement des factures via les tiers vendeurs, tiers collecteurs, et M'cash ;
- Création du bordereau Gando, outil de segmentation ciblée pour la clientèle BT professionnelle ;
- Finalisation de la procédure de passation des avoirs pour renforcer le suivi comptable ;
- Contribution active de la DCO à l'élaboration de trois procédures clés :
 - Gestion des tiers vendeurs
 - Encadrement des tiers collecteurs
 - Mise en œuvre des paiements via M-cash
- Définition d'objectifs mensuels en matière de facturation et de recouvrement à destination des agences et délégations régionales ;
- Application de pénalités pour mauvais facteur de puissance ($\cos \varphi$) et dépassements de puissance, instaurant une discipline tarifaire renforcée ;
- Installation de nouvelles cellules de comptage chez certains clients MT, visant à accroître la performance commerciale ;
- Assainissement et fiabilisation des données.





En 2025, plusieurs études techniques ont été réalisées notamment :

- L'étude d'équipement du poste HTA/BT du futur siège de l'Assemblée nationale, situé au Centre directionnel de Koloma ;
- L'étude de sécurisation de l'alimentation en énergie électrique du site stratégique "S" ;
- L'étude d'alimentation électrique des centrales de production d'oxygène médical dans les centres hospitaliers de Boké, Kindia, Mamou et Faranah ;
- L'étude de raccordement d'une centrale thermique de 38 MW, proposée par AL AHARAM, au réseau projeté du Grand Conakry.



Dans le cadre du suivi et de la réception des travaux, plusieurs actions ont été réalisées, notamment :

- La construction d'une ligne HTA en vue du raccordement de l'usine Odhav Multi Industries, située à Kaléma, au réseau électrique à partir du poste 225/110/20 kV ;
- La réception des travaux de construction d'une ligne HTA/BT et installation d'un transformateur de 100 kVA destinés à l'alimentation du chantier de l'Ambassade du Royaume du Maroc à Koloma, travaux réalisés par VINCI Énergie ;
- La réception définitive des travaux réalisés dans le cadre du projet PAAEG, dans les zones de Dubréka et Coyah, le 25 avril 2025 ;
- La réception des travaux de sécurisation de 11 postes HTA/BT dans le Grand Conakry, réalisés par ESPACE CONSUL.





Centre
Service
Client

Aiiô! EDG

 24h/24 7j/7

APPELEZ LE



626 11 11 11
666 72 72 72



VIII-FONCTIONS SUPPORTS

1. LA DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

En 2025, EDG a réaffirmé son engagement en faveur de la performance et de la modernisation de la gestion du capital humain à travers un ensemble d'actions stratégiques visant à renforcer l'efficacité organisationnelle et le développement des compétences. Les principales réalisations se déclinent comme suit :

- Digitalisation des outils et processus RH, afin d'améliorer l'efficacité opérationnelle, la traçabilité et la qualité du suivi du personnel ;
- Mise en œuvre du plan de recrutement 2025, en adéquation avec les besoins opérationnels et les exigences de performance des directions ;
- Renforcement des capacités internes, dans la perspective de bâtir une organisation plus performante, résiliente et durable ;
- Tenue de la retraite stratégique de Dalaba, consacrée à la validation du Plan Stratégique de Développement (PSD) ;
- Élaboration et diffusion des fiches de poste pour l'ensemble des employés, dans l'objectif d'une meilleure clarification des rôles et responsabilités ;
- Élaboration d'un plan d'action pour la réorganisation de la Direction de la Distribution, visant une optimisation des processus et une meilleure efficacité opérationnelle ;
- Numérisation des dossiers du personnel, permettant une gestion plus fiable, centralisée et sécurisée des données RH ;
- Organisation de sessions de formation, notamment :
 - au profit du collège syndical, portant sur les fondamentaux du syndicalisme moderne, en vue de promouvoir un dialogue social productif ;
 - au profit des retraités 2025, autour du thème « S'approprier pleinement sa nouvelle vie ».

Ces initiatives témoignent de la volonté de l'entreprise de faire de la gestion des ressources humaines un levier stratégique au service de sa transformation, de sa performance et de sa durabilité.

En complément des initiatives stratégiques engagées pour la modernisation du capital humain, d'autres actions significatives ont été réalisées en 2025 :

- Une immersion du collège syndical au sein de la SENELEC, en vue d'un partage d'expérience et de bonnes pratiques ;
- La poursuite des négociations relatives à la relecture de la convention d'entreprise, dans une dynamique d'amélioration continue du climat social.



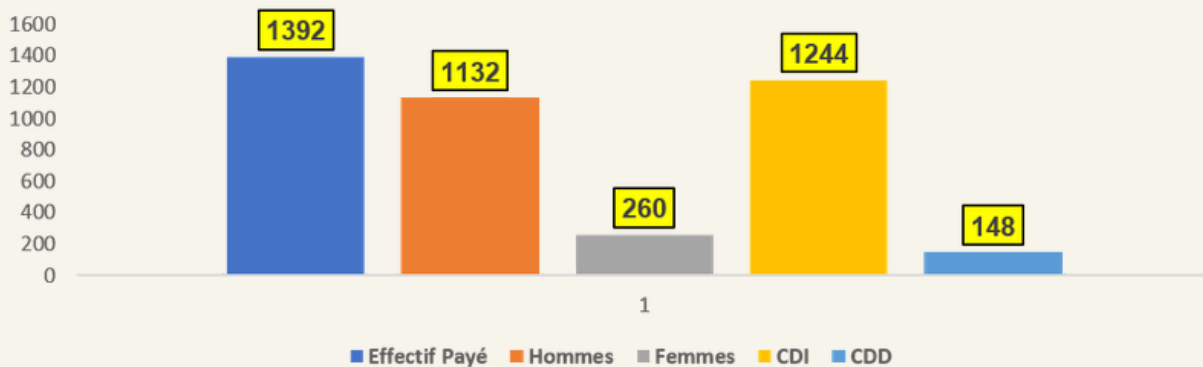
VIII-FONCTIONS SUPPORTS

- **Etat des effectifs en 2025**

L'effectif payé correspond à l'ensemble des employés bénéficiant d'une rémunération mensuelle sur la base d'un contrat de travail. À la date du 31 décembre 2025, cet effectif s'élève à 1 393 employés.

Effectif inscrit					
Détachés non payés	Disponibilités	Suspendus	Démission	Effectif payé	Total
8	15	9	4	1393	1425

Statistiques de l'Effectif



- **État des effectifs intérimaires par zone et par direction**

EDG-SA dispose d'un effectif de 761 employés sous statut intérimaire, mobilisés par l'intermédiaire de deux cabinets partenaires spécialisés dans la gestion du personnel : CAWA et Trust Africa.

Ces agents sont déployés au sein des différentes zones opérationnelles et directions de l'entreprise, où ils assurent des fonctions essentielles au fonctionnement des services.



VIII-FONCTIONS SUPPORTS

2. DIRECTION DES ACHATS, DE L'APPROVISIONNEMENTS ET DE LA LOGISTIQUE

Synthèse des actions réalisées en matière d'infrastructures et d'aménagements

Axe	Principales actions
Rénovation	Agence Dixinn; Villas Coronthie; Centrales Palais Mohamed V et Sékhoutouréyah, Kipé et Mamou
Sécurisation	Clôtures site EDG SA à Koloma, Sonfonia, Poste Dabola; Pylônes KPS P2 et P4
Nouveaux aménagements	Abri 6 groupes Kipé; Agence digitale Madina; Fosses effluents mazout Kipé

- Numérisation de la gestion du stock par la mise en place du workflow sortie de stock ;
- Signature du contrat avec ENGIK pour l'acquisition d'une flotte de véhicules et d'engins ;
- Finalisation de la contractualisation des entreprises dans le cadre des accords-cadres portant sur l'acquisition des fournitures et l'exécution des travaux ;
- Location de locaux à usage de bureaux au profit de la SOGESART de l'OMVG.
- En complément des activités précédentes, une attention particulière doit être portée au projet de construction du siège de l'EDG, qui a connu une avancée majeure avec l'acquisition d'un domaine de plus de 2 500 m² au Centre directionnel de Koloma.

3. DIRECTION DES AFFAIRES FINANCIÈRES

Au cours de l'année 2025, la Direction des affaires Administratives et Financières (DAF) a mené plusieurs actions majeures contribuant au renforcement de la gouvernance financière et à l'amélioration des performances de gestion. Les principales réalisations se présentent comme suit :

- Finalisation de l'audit de l'exercice 2023 et élaboration du rapport de gestion assorti des mesures de mitigation des réserves du Commissaire aux Comptes (CAC) ;
- Validation du budget 2025 par le Conseil d'Administration ;
- Préparation et finalisation de l'audit de l'exercice 2024, en attente d'approbation par le Conseil d'Administration ;
- Clôture des exercices 2022 et 2023, conduite en collaboration avec le consultant SRA ;
- Formation des équipes sur Sage XRT et SRT, notamment sur le module de rapprochement bancaire de la trésorerie ;
- Élaboration du budget 2026, intégrant les orientations stratégiques et opérationnelles de l'entreprise ;
- Finalisation des audits des États Financiers 2023, approuvés par le Conseil d'Administration, ainsi que ceux de 2024 (sous réserve d'approbation) ;
- Participation active au comité de suivi du recouvrement, visant l'amélioration continue des performances de trésorerie.



VIII-FONCTIONS SUPPORTS

4. DIRECTION DES AFFAIRES JURIDIQUES ET DU CONTENTIEUX

Au cours de l'exercice 2025, la Direction des Affaires Juridiques et du Contentieux a joué un rôle déterminant dans l'accompagnement des opérations stratégiques de l'entreprise. Ses principales interventions se déclinent comme suit :

- Négociation et formalisation de dix-huit (18) protocoles d'accord conclus avec divers partenaires nationaux et internationaux.

Ces conventions couvrent un large champ d'activités, notamment :

- La production d'énergie (centrales solaires, thermiques, etc.) ;
 - La fourniture et le déploiement de compteurs intelligents ;
 - La réhabilitation, l'extension et la modernisation des réseaux électriques.
-
- Traitement des contrats stratégiques majeurs, notamment :
 - Les contrats de type BOT (Build, Operate and Transfer) ;
 - Les contrats EPC+F (Engineering, Procurement, Construction and Financing).
-
- Suivi opérationnel de quarante et un (41) dossiers contentieux devant les juridictions nationales et services d'enquête, répartis comme suit :
 - 28 dossiers correctionnels ;
 - 13 dossiers civils, commerciaux et sociaux.
-
- Appui aux instances de gouvernance à travers l'assurance du Secrétariat juridique des trois sessions du Conseil d'Administration de EDG-SA tenues au cours de l'année, notamment celles des 05 août et 05 novembre 2025, garantissant la conformité des travaux des organes de gouvernance.

5. DIRECTION DE L'AUDIT INTERNE

- Revue de la cartographie des risques :
 - L'Identification des nouveaux risques
 - L'Évaluation de la criticité des risques existants
 - La Vérification de l'efficacité des mesures de maîtrise
 - La Mise à jour de la cartographie.

- Mise en place d'un cadre de gouvernance structuré, accompagné de la création d'un comité de gestion des risques, chargé d'assurer le suivi, l'évaluation et la coordination des actions de prévention.



VIII-FONCTIONS SUPPORTS

6. DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION

Au cours de l'année 2025, la Direction des Systèmes d'Information a poursuivi ses efforts de modernisation et de sécurisation du système d'information, à travers plusieurs actions majeures :

- Lancement de l'application EDG ALERT, contribuant à la dématérialisation des factures et à l'amélioration de la communication avec les abonnés ;
- Acquisition, formation des utilisateurs et déploiement de la solution GEC/GED, permettant une gestion électronique optimisée des courriers et documents ;
- Déploiement de la solution PAM, renforçant le contrôle et le monitoring des accès aux ressources informatiques ;
- Amélioration du service de support et optimisation des performances du système de gestion commerciale SMART ;
- Conception, implémentation, formation et mise en production de l'application Pose Compteur – EDGFix dans l'ensemble des agences de Conakry ;
- Sensibilisation du personnel sur la bonne utilisation des équipements informatiques et sur les bonnes pratiques en matière de cybersécurité ;
- Développement et mise en œuvre de l'application eEDG, destinée à améliorer l'accès aux services numériques ;
- Implémentation et mise en service de la solution d'enrôlement et d'impression des badges, renforçant la gestion des accès internes ;
- Conception et déploiement de l'application de plombage des compteurs, pour un meilleur suivi opérationnel ;
- Mise en place d'une liaison redondante via ORANGE pour les sites de la Minière, Kaloum, Travaux 9 et la Direction Distribution, afin d'améliorer la résilience réseau ;
- Réalisation du câblage informatique des Directions d'EDG installées à l'immeuble N'nah Fanta Kaké à Kaloum ;
- Acquisition d'une infrastructure IaaS au sein du Centre de Données de la SOGEB, en prévision de l'hébergement du nouveau logiciel de gestion commerciale.



VIII-FONCTIONS SUPPORTS

7. DIRECTION DE LA MAÎTRISE DE LA DEMANDE ET DE L'INNOVATION

Au titre de l'année 2025, la DMDI a mené plusieurs actions majeures visant à renforcer la qualité du service, améliorer le suivi des installations et soutenir les opérations de comptage. Les principales réalisations se présentent comme suit :

- Suivi de l'approvisionnement en compteurs pour l'ensemble des agences, afin d'assurer la disponibilité continue des équipements de comptage ;
- Supervision des PME et coordination des opérations de pose de compteurs, garantissant la qualité et la conformité des travaux réalisés ;
- Participation aux opérations d'évaluation des compteurs au laboratoire de comptage de Kaloum, dans le cadre du contrôle qualité des équipements ;
- Accompagnement des projets financés par les bailleurs, notamment pour la réalisation des branchements et la pose des compteurs ;
- Déchargement du départ Simbaya, réalisé à travers la mobilisation de 5 PME de pose, 1 PME de plombage et du partenaire GSS, ayant permis l'installation de 12 935 compteurs et la réduction de la pointe de 15 MW à 13 MW ;
- Réalisation d'enquêtes et pose de compteurs au niveau des points de livraison des opérateurs de téléphonie ;
- Traitement de 159 souscriptions dans le cadre du projet Transfo Plus, dont 100 ont été finalisées.

8. DÉPARTEMENT COMMUNICATION

En 2025, plusieurs actions et campagnes ont été menées par le département communication notamment :

- Systématisation des publications sur le site web institutionnel et la page Facebook officielle, avec alertes en temps réel, conseils de sécurité illustrés et actualités techniques vulgarisées tels que la rubrique "Les chantiers EDG", La "Minute EDG" ;
- Création des pages officielles YouTube et TikTok afin de toucher les audiences plus jeunes avec des formats vidéo adaptés ;
- Conception et lancement du service EDG TRANSFO+, solution clé en main pour une alimentation stable des immeubles (diagnostic, installation, maintenance, paiement échelonné) ;
- Production de visuels professionnels, flyers et supports pédagogiques, ainsi que d'ateliers d'information en agences et sur le terrain pour promouvoir l'offre EDG TRANSFO+ ;
- Participation active à la campagne nationale d'éducation à la nouvelle Constitution en partenariat avec les institutions étatiques, transformant les agents EDG en ambassadeurs citoyens ;
- Intégration de 132 nouveaux agents, avec une couverture médiatique complète de la cérémonie et un positionnement renforcé d'EDG comme employeur attractif ;
- 18 campagnes de sensibilisation sur la consommation rationnelle, la lutte contre le bypass des compteurs et la promotion des paiements mobiles et sécurisés.



IX-ENGAGEMENTS RSE 2025

1. CAMPAGNE DE REBOISEMENT 2025

Dans le cadre de sa politique de responsabilité sociétale et environnementale, EDG-SA, avec l'appui financier de UMS et de la CBG, a poursuivi en 2025 la mise en œuvre du projet de restauration des têtes de sources du barrage hydroélectrique de Kaléta.

Lancée le 2 août 2025 en présence des autorités locales, des partenaires techniques et financiers, des communautés riveraines et d'une importante délégation d'EDG, cette initiative s'inscrit dans une dynamique de protection durable des écosystèmes stratégiques qui conditionnent la performance du parc hydroélectrique. Les travaux de plantation ont été conduits dans le strict respect des normes environnementales, à travers l'utilisation d'essences locales et une densité de mise



en terre conforme aux exigences techniques, avec un espacement de 3 m x 3 m favorisant une croissance optimale des plants.

À ce jour, plus de 77 770 arbres ont déjà été mis en terre, traduisant une avancée significative dans la restauration des écosystèmes autour des deux barrages. En parallèle, les sites destinés aux AGR ont été identifiés et préparés pour accueillir les premières activités.

Au-delà du reboisement, ce projet traduit une ambition plus large : préserver les berges, renforcer la biodiversité, sécuriser le cycle de l'eau et contribuer, à terme, à une meilleure résilience de la production électrique.



IX-ENGAGEMENTS RSE 2025

Il illustre également la volonté d'EDG-SA de conjuguer développement industriel, ancrage communautaire et engagement environnemental, dans une logique de responsabilité partagée au service des populations et du développement national.



2. CAMPAGNE DE SENSIBILISATION CITOYENNE SUR L'UTILISATION RESPONSABLE DE L'ÉNERGIE

Dans le cadre de sa mission d'être une entreprise citoyenne au service des population, EDG-SA a initié une campagne de sensibilisation à l'endroit des enfants dans les milieux scolaires en collaboration avec la mairie de Ratoma.

Dans cette dynamique, courant l'année 2025, une formation des formateurs a été organisée à l'école primaire de Kipé 2, dans la commune de Ratoma. Elle vise à sensibiliser les enfants, dès le plus jeune âge, à l'importance du civisme, du respect et de la bonne gestion des ressources.



Pour ce faire, un guide de la citoyenneté a été élaboré et dans lequel des messages de sensibilisation sont illustrés en bandes dessinées pour une meilleure compréhension pour les enfants.



IX-ENGAGEMENTS RSE 2025

En produisant dix mille (10 000) exemplaires de ce guide de la citoyenneté, cette démarche traduit la volonté de l'entreprise d'ancrer, dès l'enfance, les valeurs de responsabilité, de discipline et de préservation des ressources.



En initiant les élèves à l'économie d'énergie, EDG-SA contribue à former une génération plus consciente des enjeux du développement durable et des comportements essentiels à l'intérêt collectif.



L'entreprise s'engage à multiplier les initiatives destinées à promouvoir des comportements citoyens et une consommation plus responsable de l'énergie.



01

Santé, sécurité et Environnement (SSE/QSE)

- Accidents graves : Deux cas mortels et plusieurs accidents de trajet/travail, révélant le non-respect des procédures de sécurité et de consignation des ouvrages ;
- Non-conformité des équipements de protection : insuffisance et vétusté d'EPI (gants isolants, VAT, MALT, chaussures de sécurité ;
- Non-respect des procédures d'intervention : interventions sans fiches de travail, consignation incomplète, personnel non habilité ;
- Prestations de nettoyage et gardiennage insuffisantes : agents mal équipés, absence de registres, locaux mal entretenus, dératisation insuffisante ;
- Gestion des déchets insuffisante : accumulation de déchets solides (siège, Kaloum) et déversements accidentels d'effluents industriels (Kaloum, Kipé), liés à l'absence d'infrastructures de rétention adaptées et de prestataires agréés ;
- Dégradation environnementale : érosion, ensablement et déboisement critiques autour de plusieurs barrages hydroélectriques (Souapiti, Banéah, etc.).

02

Logistique, Maintenance et Infrastructures

- Retards d'approvisionnement : difficultés récurrentes dans la validation et la livraison des pièces de rechange, consommables, produits pétroliers et matériels d'œuvre ;
- Retards dans les révisions majeures des groupes de Kipé, Kaloum et des centres de l'intérieur ;
- Insuffisance de moyens matériels : absence de compteurs carburant, radios, véhicules et appareils de mesure de résistance des mises à la terre ;
- État des infrastructures préoccupant : certains bâtiments vétustes, clôtures de certains sites non sécurisées, sanitaires insalubres dans plusieurs sites (Kankan, Dinguiraye, etc.).
- Surcharge des certains Postes HTB/HTA et de lignes HTB ;
- Insuffisance de la capacité de production de EDG-SA et de distribution de l'énergie dans les centres de l'intérieur, entraînant un délestage par moment.
- Insuffisance de matériel roulant : Camions grue, Fourchettes, Transpalettes, Véhicules Pick-Up et Motos.



X.POINTS DE VIGILANCE & PERSPECTIVES

03

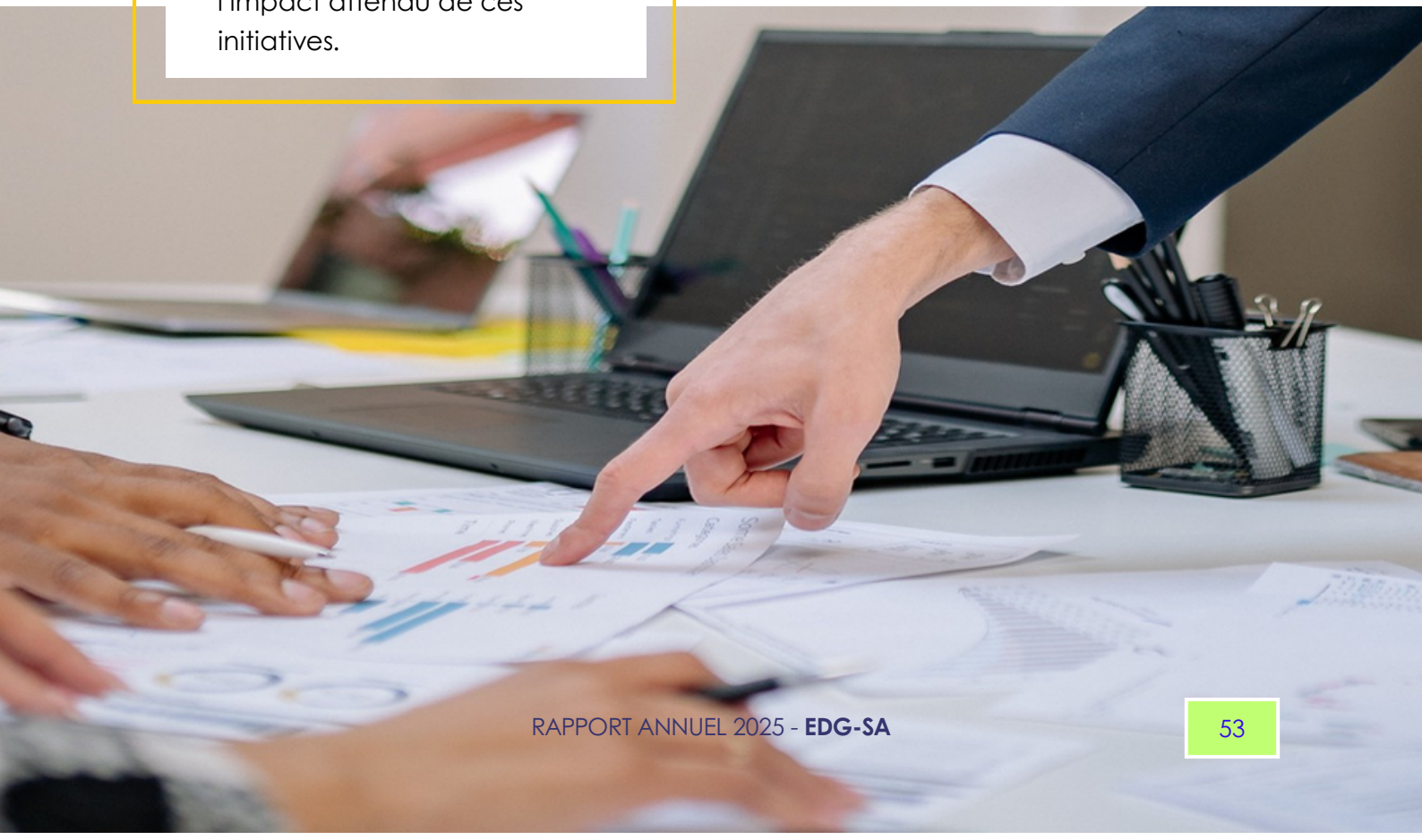
Ressources Humaines et Organisation

- Sous-effectif dans certaines structures et charge de travail excessive ;
- Absence de dispositif de Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences (GPEC) et difficultés de mise en œuvre des programmes de formation ;
- Lenteur dans le traitement des dossiers administratifs ;
- Faible culture d'entreprise et insuffisance de communication : une part importante de la clientèle demeure insuffisamment informée des innovations (e-EDG, EDG Transfo, projet EDG Unité/Parrain de Transfo) et des bonnes pratiques de consommation, limitant ainsi l'impact attendu de ces initiatives.

04

Outils, Processus et Performance

- Retards dans la remontée des indicateurs QSE par les correspondants ;
- Insuffisance d'outils logiciels pour les études et le dimensionnement des ouvrages.





X.POINTS DE VIGILANCE & PERSPECTIVES

1. RECOMMANDATIONS

01

**Santé, sécurité et
Environnement
(SSE/QSE)**

- Poursuivre l'analyse des risques environnementaux sur les sites de Conakry et de l'intérieur, et suivre le programme de reboisement avec les ONG partenaires.
- Intensifier la sensibilisation QSE, les contrôles inopinés et la remontée ponctuelle des indicateurs par les correspondants régionaux.

02

**Maintenance,
Production et
Logistique**

- Accélérer les travaux de révisions majeures des équipements de production et renouveler les contrats de maintenance en intégrant des indicateurs de performance ;
- Mettre en place un stock stratégique de pièces sensibles, poursuivre l'acquisition de véhicules et fournir les moyens logistiques et outils logiciels nécessaires.

03

**Ressources
Humaines et
Management**

- Déployer la GPEC et un Système d'Information RH (SIRH) ;
- Construire un centre de formation approprié ;
- Mettre en œuvre un programme d'évaluation de la performance individuelle et constituer un pool de formateurs internes.

04

**Systèmes
d'Information
et Finances**

- Rendre opérationnelle la réplication des données entre les deux data centers et poursuivre le déploiement de la connectivité fibre optique à l'intérieur du pays.
- Assurer le suivi du déploiement du logiciel de gestion commerciale ;
- Régler les déséquilibres comptables, automatiser la passerelle EOD et recruter un consultant d'appui pour la trésorerie, les immobilisations et la gestion des stocks.
- Garantir le paiement régulier des PME prestataires (pose de compteurs) et renouveler le stock de compteurs pour maintenir la continuité des opérations.



X.POINTS DE VIGILANCE & PERSPECTIVES

2. PERSPECTIVES D'AVENIR

Conformément au Plan Stratégique de Développement 2025-2029 de l'EDG-SA, et dans la continuité des actions déjà engagées, les perspectives pour l'année 2026 s'articulent autour des axes prioritaires suivants :

- Renforcement de la performance opérationnelle à travers la poursuite des actions d'amélioration continue, incluant les travaux d'entretien, de réparation des équipements de production et les diagnostics de performance ;
- Suivi rigoureux des chantiers stratégiques, notamment la réhabilitation des centrales de Garafiri et de Banéah, en vue d'accroître la fiabilité du parc de production ;
- Mise en œuvre des projets à financement extérieur ainsi que de ceux prévus dans l'Accord-cadre avec TOPAZ (Robustrade et Electra) ;
- Renforcement de la culture du risque et du management préventif, à travers la multiplication des sessions de sensibilisation et de formation du personnel ;
- Construction du nouveau siège d'EDG-SA ainsi que de dix (10) agences commerciales.

EDG-SA. EST UNE ENTREPRISE COMPÉTITIVE ET VIABLE S'APPUYANT SUR UN CAPITAL HUMAIN DE QUALITÉ ET DES RESSOURCES ÉNERGÉTIQUES RENOUVELABLES POUR SATISFAIRE LA CLIENTÈLE.





ANNEXES

PRODUCTION DES CENTRALES

Centrales	JANV	FEV	MARS	AVRIL	MAI	JUN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	CUMUL 25 MWh	CUMUL 25 GWh	Participation %
1. Tinkisso	797,80	349,47	136,13	42,70	620,91	930,82	998,46	965,88	988,29	963,14	995,09	998,10	8706,79	8,79	-
2. Souapti	181477,80	160593,30	178841,25	178642,80	192609,90	148837,50	158637,15	193772,25	251455,05	280608,80	243195,75	174125,70	2342797,25	2342,80	43,04
3. Kaleta	93599,00	84772,80	96805,80	100631,50	116657,00	98487,90	111739,80	128639,70	145693,80	174510,00	118969,20	88792,20	1355648,70	1355,66	24,98
4. Garafiti	22932,00	22997,00	27218,00	29366,50	18236,50	11687,50	21335,00	32375,50	31799,00	31354,00	30883,00	33591,00	313776,00	313,78	5,76
5. G. Chûtes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3053,00	3053,00	3,06	0,06
6. Donkèa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68,20	3593,00	3661,20	3,66	0,07
7. Banéah	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Kinkon	270,65	192,11	63,99	0,00	174,89	1098,66	1419,86	1461,55	1289,52	1421,62	1363,39	1195,60	9961,83	9,96	0,18
S/T Hydraulique	298279,45	268555,21	302929,04	308840,80	327678,29	260111,56	293191,81	356249,00	430237,37	487894,42	394479,54	304350,50	4 032 796,98	4032,80	74,09
9. Kaloum 1	4699,30	3671,30	1770,40	1161,00	1536,00	1872,00	1842,00	862,20	604,50	1820,88	2117,50	3273,00	26230,08	26,23	0,46
10. kaloum 2	429,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3109,66	2508,46	1538,81	2042,42	3201,24	7746,00	20876,66	20,88	0,38
11. kaloum3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12. kaloum 5	2158,00	2441,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4600,00	4,60	0,08
13. KPS	56887,00	81512,95	100645,23	109597,19	93179,85	111597,19	69678,07	61159,68	38922,36	58769,91	85004,00	122489,10	989442,63	989,44	18,18
14. Kipé	10100,72	13466,02	16000,75	14791,00	13151,53	14654,00	9090,78	6260,41	5622,20	8772,06	9887,77	15342,00	137139,22	137,14	2,52
16. Té-Power	19492,30	10938,50	29996,40	22667,30	22225,70	24409,90	12164,80	8166,00	4433,20	9446,50	8501,50	24193,30	196636,40	196,64	3,61
S/T Thermique	93766,39	112029,77	148412,78	148216,49	130093,08	152533,09	95885,31	78956,75	51121,07	80891,77	108712,01	173043,40	1 373 621,69	1373,62	25,24
Import Senlec	6891,30	2076,51	0,00			10295,97	980,66		2661,89	1351,15	1994,55	10352,25	36 604,28	36,60	0,67
Grand total RIC	388937,14	382661,49	451341,82	457057,29	457771,37	422840,62	390057,77	435205,75	484020,33	570097,34	505186,10	487746,15	6 443 023,16	6443,02	100,00



BILAN

BILAN		Var (2025 vs 2024)		REMARQUES
Capital Social	261	261	0%	
Capitaux Propres	-124	-929	-87%	Une amélioration due à la bonne
Dettes financières et ressources assimilées	255	388	-34%	Un respect de nos engagements
Ressources stables	351	-182	-293%	
Passif Circulant	16 328	14 745	11%	Une augmentation
Trésorerie Passive	0,01	0		
Total Passif	17 265	14 563	19%	Une augmentation
Immobilisations Incorporelles	20	23	-13%	
Immobilisations Corporelles	2 935	2 825	4%	Une légère augmentation
Avances et acomptes versés sur immobilisations	310	310	0%	
Immobilisations financières	326	316	3%	
Total Actif Immobilisé	3 592	3 473	3%	
Stock et encours	252	268	-6%	
Clients	6 346	4 426	43%	Une augmentation
Autres créances	5 948	5 821	2%	
Total Actif Circulant	12 550	10 515	19%	
Trésorerie Active	1032	575	79%	
TOTAL ACTIF	17 265	14 563	19%	

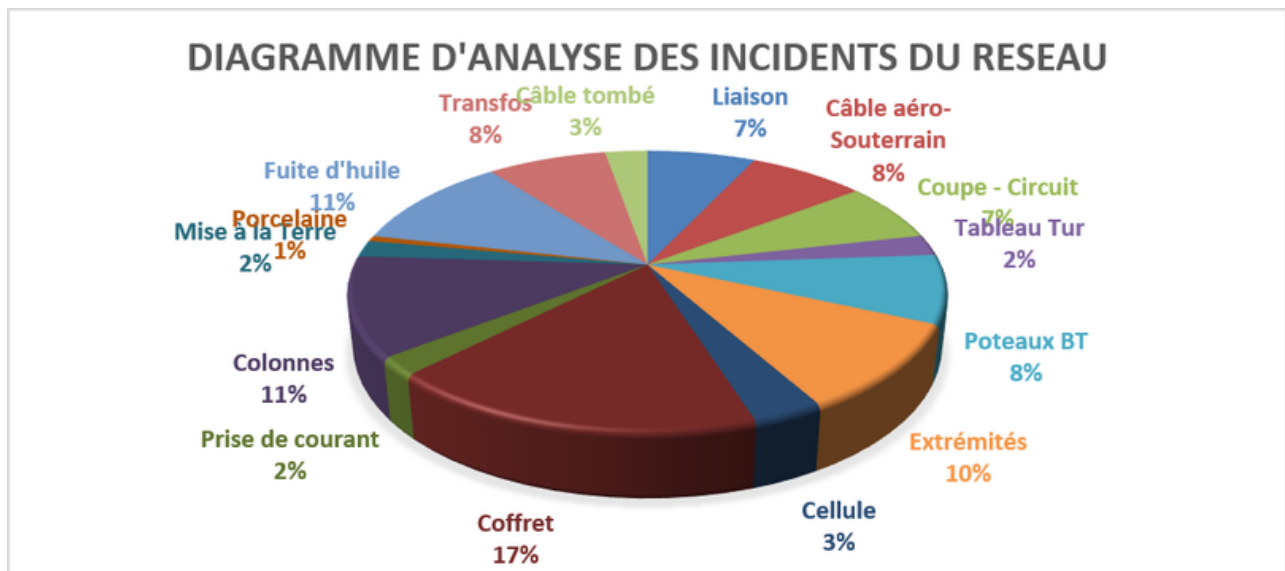


XI.ANNEXES

TABLEAU RÉCAPITULATIF DES TAUX D'EXÉCUTION ET DE DÉCAISSEMENT DES PROJETS

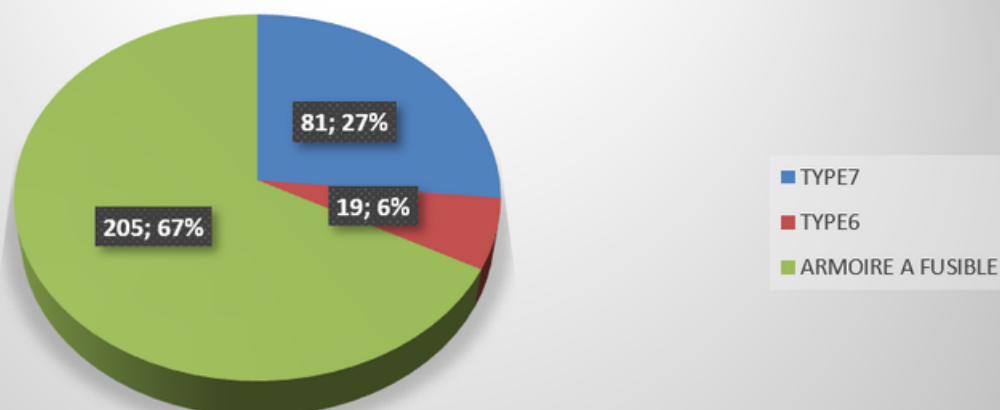
Composantes	Bailleurs	Budget	Taux avancement site	Taux décaissement
PAAEG-AFD	AFD	60 M Euros	0%	5%
PAAEG-BAD	BAD	90 M\$	0%	17,16%
PAAEG-BID	BID	50 M UC	0%	15,64%
Grandes Chutes	BEI	60 M Euros	65%	70%
Baneah			30,23%	65%
Sonfonia Casse			99,7%	95%
Sonfonia Cimenterie			88,50%	70%
Kipé			60,04%	85%
P. DONKEAH	TOPAZ	21,65 M\$	80%	95,65%
PAAEG-BM	BM	88,5 M\$	68,69%	78,56%
PHT_Linsan-Maneah	AFD	80 M Euros	8%	41%

ANALYSE DES INCIDENTS SUR LE MATERIELS

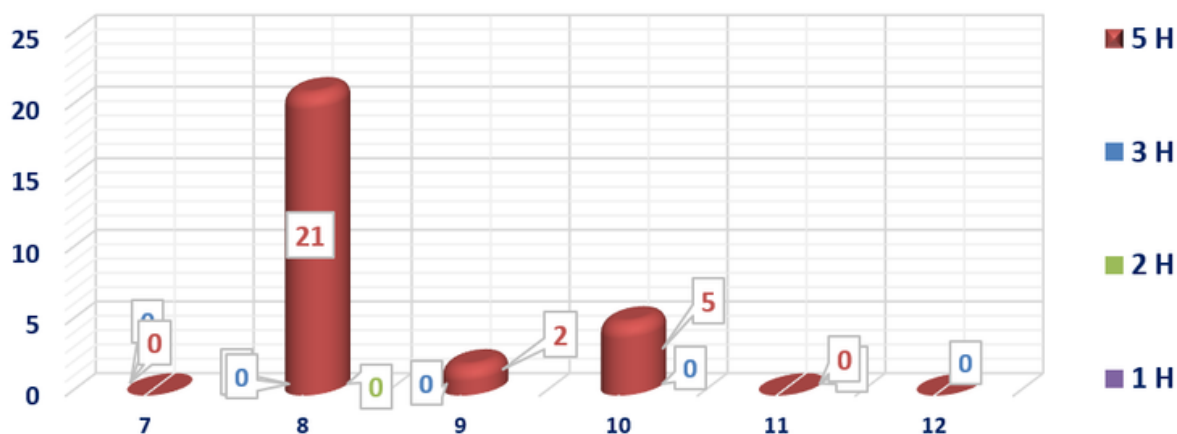


- Plus de 60% des incidents proviennent des ouvrages BT et des équipements de raccordement (Pont HTA)
- Les incidents HTA sont moins, ce qui montre une amélioration progressive de la maîtrise des ouvrages HTA.
- La Forte part des coffrets, colonnes et extrémités indique la nécessité de renforcer la mise en conformité du réseau.

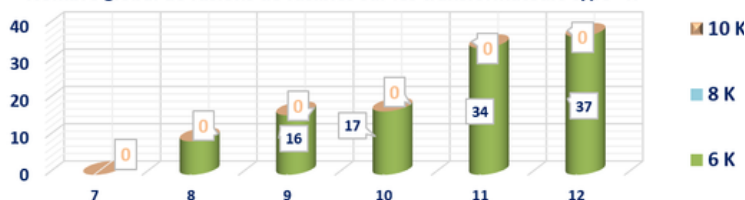
Diagramme des coffrets de protection BT



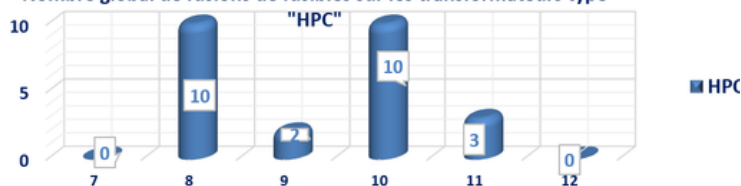
Nombre global de fusions de fusibles sur les transformateurs type "H"



Nombre global de fusions de fusibles sur les transformateurs type "K"



Nombre global de fusions de fusibles sur les transformateurs type "HPC"



Les indicateurs 2025 confirment une amélioration notable de la fiabilité du réseau, marquée par une forte réduction des grilles de transformateurs grâce à l'injection de puissance, à l'amélioration des mises à la terre (MALTS) et au renforcement de l'entretien préventif des postes. Les incidents HTA sont globalement maîtrisés, tandis que le réseau BT, notamment les coffrets, demeure un point de vigilance prioritaire.

ELECTRICITÉ DE GUINÉE (EDG-SA)

SOCIÉTÉ ANONYME PUBLIQUE - RCCM N° : GCKRY/0715A/2003

NIF : 693770885 - CAPITAL SOCIAL : 261 119 478 000 GNF

SIÈGE SOCIAL IMMEUBLE SANKARAN, CARREFOUR CHINOIS CÔTÉ NORD,
MINIÈRE, DIXINN – CONAKRY – RÉPUBLIQUE DE GUINÉE

TÉL. : **626 11 11 11** / INFOS@EDG.COM.GN - WWW.EDG.COM.GN



ELECTRICITE
DE GUINÉE

PROGRAMME
SIMANDOU
2040
Un pont vers la prospérité

Guinée

Simandou
ACADEMY
ACADEMY